



Nerevidirano poročilo o poslovanju

družbe Melamin d.d. Kočevje

za obdobje januar-junij 2026

KAZALO

1.	UVOD.....	3
1.1.	Ključni poudarki o poslovanju v prvem polletju 2026.....	3
1.2.	Pomembnejši podatki o poslovanju družbe Melamin	4
1.3.	Načrt in doseganje plana za leto 2026	4
2.	POSLOVNO POROČILO DRUŽBE MELAMIN	6
2.1.	Trženje in prodaja	6
2.2.	Analiza poslovanja	7
2.3.	Kadri.....	10
2.4.	Naložbe.....	11
2.5.	Raziskave in razvoj	11
2.6.	Kakovost	12
2.7.	Ravnanje z okoljem.....	13
2.8.	Povezanost z družbenim okoljem	14
2.9.	Trajnostni razvoj	15
2.10.	Izjava o upravljanju.....	16
2.11.	Korporacijsko upravljanje.....	23
2.12.	Lastniška struktura in trgovanje z delnico.....	25
2.13.	Upravljanje s tveganji	25
3.	Zgoščeni računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje s pojasnili	33
3.1.	Bilanca stanja družbe Melamin d.d. Kočevje	33
3.2.	Izkaz poslovnega izida družbe Melamin d.d. Kočevje	34
3.3.	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Melamin d.d. Kočevje.....	34
3.4.	Izkaz denarnih tokov družbe Melamin d.d. Kočevje	35
3.5.	Izkaz gibanja kapitala družbe Melamin d.d. Kočevje	36
3.6.	Pojasnila k računovodskim izkazom družbe Melamin d.d. Kočevje	37
3.6.1.	Sredstva	45
3.6.1.1.	Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva	45
3.6.1.2.	Dolgoročne finančne naložbe.....	49
3.6.1.3.	Dolgoročne poslovne terjatve	49
3.6.1.4.	Odložene terjatve za davek.....	49
3.6.1.5.	Zaloge.....	50
3.6.1.6.	Kratkoročna finančne naložbe.....	51
3.6.1.7.	Kratkoročne poslovne terjatve.....	51
3.6.1.8.	Denarna sredstva.....	52
3.6.1.9.	Aktivne časovne razmejitve.....	52
3.6.2.	Obveznosti do virov sredstev	53
3.6.2.1.	Kapital.....	53
3.6.2.2.	Rezervacije in dolgoročne PČR.....	55
3.6.2.3.	Dolgoročne obveznosti	56

3.6.2.4. <i>Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</i>	57
3.6.3.1. <i>Čisti prihodki od prodaje</i>	60
3.6.3.2. <i>Stroški blaga, materiala in storitev</i>	61
3.6.3.3. <i>Stroški dela</i>	62
3.6.3.4. <i>Odpisi vrednosti</i>	63
3.6.3.5. <i>Drugi poslovni odhodki</i>	63
3.6.3.6. <i>Finančni prihodki</i>	63
3.6.3.7. <i>Finančni odhodki</i>	63
3.6.4. <i>Davek od dobička</i>	63
3.6.5. <i>Čisti poslovni izid</i>	64
3.6.6. <i>Izkaz denarnih tokov</i>	64
3.6.7. <i>Izkaz gibanja kapitala</i>	64
3.7. <i>Splošna in druga razkritja</i>	64
3.8. <i>Pomembni dogodki po poročevalskem obdobju</i>	66
3.9. <i>Izjava o odgovornosti posloводства za družbo Melamin d.d. Kočevje</i>	67

1. UVOD

Zgoščeni računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje (v nadaljevanju »družba Melamin«) za prvo polletje 2026 in prvo polletje 2025 niso revidirani, medtem ko so izkazi za celotno leto 2025 revidirani s strani revizijske družbe FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o..

Družba Melamin nima odobrenega kapitala niti pogojnega povečanja osnovnega kapitala.

Družba Melamin nima povezanih družb.

Pomembnejše spremembe podatkov družba Melamin objavlja v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet. Poročila o poslovanju družbe Melamin so na vpogled na Melaminovi spletni strani www.melamin.si. Nadzorni svet je seznanjen o poslovanju družbe Melamin v prvem polletju 2026.

1.1. Ključni poudarki o poslovanju v prvem polletju 2026

- V družbi Melamin smo prodali za 25,7 mio. EUR izdelkov in storitev, od tega predstavlja prodaja izdelkov več kot 94%.
- Prodaja izdelkov in storitev družbe Melamin je bila za 5% večja kot v enakem lanskem obdobju.
- Na trgih zunaj Slovenije smo ustvarili 90% prodaje izdelkov in storitev.
- Regija z največjo prodajo je bila južna Evropa z 41% deležem v skupni prodaji, sledili sta regiji srednja Evropa z 29% deležem, Slovenija z 10% deležem in zahodna Evropa z 9% deležem.
- V družbi Melamin smo ustvarili 1,3 mio. EUR dobička iz poslovanja (EBIT). Rezultat iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), je pozitiven in znaša 3,8 mio. EUR, kar je za 312% več kot v enakem obdobju lani. Delež EBITDA v prihodkih od prodaje je znašal 14,63%.
- V družbi Melamin smo ustvarili negativni neto finančni izid v višini 0,3 mio. EUR.
- Čisti poslovni izid družbe Melamin je pozitiven in znaša 0,9 mio. EUR, v enakem lanskem obdobju je bil negativen v višini 0,04 mio. EUR.
- Tečaj delnice družbe Melamin na Ljubljanski borzi je 30.6.2026 znašal 32,60 EUR. Prometa z delnicami (MKOG) v obdobju od januarja 2026 do konca junija 2026 je bilo v višini 4 tisoč EUR.
- V družbi Melamin smo za naložbe namenili 1,0 mio. EUR. Naložbe se nanašajo zgolj na opredmetena osnovna sredstva.
- Zaključila se je investicija v cisternsko skladišče (A+B) v višini 2 mio. EUR, delno subvencionirana s strani Ministrstva za gospodarstvo, delo in šport.
- V mesecu maju 2026 smo prejeli odškodnino iz naslova tožbe SRK-Trane v višini 177 tisoč EUR.
- V mesecu juniju 2026 smo na Javnem razpisu Spodbujanje izvajanja raziskovalno-razvojnih programov (TRL 3-6) preko prijavitelja Kemijski inštitut pridobili sodelovanje na projektu za RR program z naslovom »Zajem CO₂, upravljanje s toplotno energijo in elektrifikacija z uporabo industrijskih tehnologij z ničelnimi neto emisijami za dekarbonizacijo« (CarbNET). Projekt traja od 01.06.2026 do 30.06.2029 v okviru Ministrstva za izobraževanje, znanost in mladino v višini 486 tisoč EUR.
- Konec junija 2026 je bilo v družbi Melamin zaposlenih 191 delavcev, kar je za 10 manj kot v enakem lanskem obdobju.

1.2. Pomembnejši podatki o poslovanju družbe Melamin

Tabela št. 1: Podatki o poslovanju

Postavke v EUR	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Čisti prihodki od prodaje	25.672.675	24.977.156	103
Stroški blaga, materiala in storitev	18.490.808	18.737.975	99
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) ¹	3.754.664	2.712.918	138
EBITDA marža = EBITDA/čisti prihodki od prodaje	14,63%	10,86%	135
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) ²	1.296.483	314.763	412
Donosnost prodaje = EBIT/čisti prihodki od prodaje	5,05%	1,26%	401
Čisti poslovni izid (E)	895.405	-43.157	-2075
Profitna marža = E/čisti prihodki od prodaje	3,49%	-0,17%	-2019
Celotna gospodarnost = prihodki/odhodki	1,038	0,990	105

Opombe in pojasnila:

¹ Razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo. Odraža uspešnost poslovanja.² Razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja.

Tabela št.2: Podatki o finančnem položaju

Postavke v EUR	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Sredstva	64.885.634	61.641.608	105
Dolgoročna sredstva	45.113.727	46.178.187	98
Kratkoročna sredstva:	19.289.180	15.381.597	125
- zaloge	6.747.365	5.882.967	115
- kratkoročne finančne naložbe	8.000	8.000	100
- kratkoročne poslovne terjatve	12.479.190	8.384.502	149
- denar in denarni ustrezniki	54.625	1.106.128	5
Kapital	28.524.913	27.629.507	103
Nekratkoročne obveznosti	20.572.182	20.580.586	100
Kratkoročne obveznosti	15.669.751	13.134.790	119
- od tega poslovne obveznosti	11.061.213	8.279.865	134
Razmerje med kapitalom in sredstvi (Equity Ratio)	43,96	44,82	98
Knjigovodska vrednost delnice	73,08	70,79	103
Vlaganja v investicije 1. polletje 2025 / 1. polletje 2024	1.071.920	999.423	107
Število zaposlenih 1. polletje 2025 / 1. polletje 2024	191	201	95
Donosnost kapitala (ROE = čisti dobiček/povprečni kapital) ¹	3,24%	-0,08%	-4051

Opombe in pojasnila:

¹ Čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v obdobju. Kazalnik odraža učinkovitost družbe pri ustvarjanju čistega poslovnega izida glede na kapital. Donos na kapital je tudi kazalnik uspešnosti poslovanja pri povečanju vrednosti družbe za lastnike.**1.3. Načrt in doseganje plana za leto 2026**

Načrt za leto 2026 je bil potrjen s strani nadzornega sveta dne 26.2.2026.

V letu 2026 družba Melamin načrtuje na nivoju celotne družbe cca. 8% višjo vrednost prodaje v primerjavi s preteklim letom. Povečanje se načrtuje predvsem s pridobitvijo novih poslov in s povečanjem prodaje obstoječim strankam, kljub upadu cen proizvodov.

V letu 2026 zaradi nadaljevanja vojne v Ukrajini in zaostrenih razmer na Bližnjem Vzhodu ter ogrožanja transportnih poti skozi Rdeče morje še naprej pričakujemo povečana tveganja na naših nabavnih in

prodajnih trgov. Če bi se tekom leta situacija na Bližnjem Vzhodu umirila, bi se posledično lahko znižali stroški transporta iz te regije in iz Daljnega Vzhoda. To bi morda lahko zopet obrnilo trend cen surovin navzdol.

Cene surovin bi se lahko začele zniževati tudi zaradi ohlajanja pomembnejših evropskih gospodarstev Nemčije, Francije in Italije, kjer se v nekaterih sektorjih že dogajajo odpuščanja delovne sile. Vzrok je predvsem v nekonkurenčni evropski energetiki, omejevalni okoljski zakonodaji in predragi delovni sili. Kateri trend bo tekom leta prevladal, je izredno težko oceniti, vendar bodo pritiski konkurence zaradi zmanjšanja povpraševanja na trgu EU gotovo vplivali na zniževanje dodane vrednosti na enoto produkta. Edina rešitev bo v povečevanju prodanih količin, kar pa bo zelo težko.

Še naprej upamo, da bomo v podjetju zaradi energetike, temelječe na biomasi, imeli konkurenčno prednost v primerjavi z uporabniki plina in drugih fosilnih energentov. Na področju dobave električne energije od elektro distributerjev pa se cene sedaj že toliko znižujejo, da prednost sklenjene dolgoročne pogodbe ni več tako zelo opazna.

Nekoliko so se povečali tudi stroški dela, saj se je dvignila minimalna plača, posledično pa tudi izplačila razlik do minimalne plače. Prvo polovico leta 2026 lahko ocenimo kot zahtevno, zato moramo še bolj intenzivno iskati mehanizme in postopke za čim boljše obvladovanje stroškov.

V letu 2026 načrtujemo investicije v deležu 5% od predvidene prodaje.

Na okoljskem področju se bomo še naprej trudili zmanjševati svoj ogljični odtis s čim večjo izkoriščenostjo kotlovnice na biomaso in čim bolj stabilnim delovanjem parne turbine za proizvodnjo zelene električne energije. Poleg tega bomo takoj, ko bo možno, poskrbeli za nabavo električne energije iz zelenih virov in optimizirali logistiko v podjetju.

Na razvojnem področju bomo še naprej dopolnjevali paleta smol za lakarsko, gumarsko in lesno industrijo ter razvijali nove tipe biorazgradljivih smol in amino smol iz obnovljivih virov. Za naše proizvode pa bomo izmerili ogljični odtis s pomočjo certificiranih računskih modelov.

Postavke v EUR	1-6 2026	Načrt 1-6 2026	IND doseganja načrta
Čisti prihodki od prodaje	25.672.675	26.686.069	96
Stroški blaga, materiala in storitev	18.490.808	18.770.171	99
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) ¹	3.754.664	3.353.190	112
EBITDA marža = EBITDA/čisti prihodki od prodaje	14,63%	12,57%	116
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) ²	1.296.483	897.353	144
Donosnost prodaje = EBIT/čisti prihodki od prodaje	5,05%	3,36%	150
Čisti poslovni izid (E)	895.405	582.353	154
Profitna marža = E/čisti prihodki od prodaje	3,49%	2,18%	160
Celotna gospodarnost = prihodki/odhodki	1,04	1,02	102
Postavke v EUR	30.06.2026	Načrt 31.12.2026	IND doseganja načrta
Sredstva	64.885.634	58.160.704	112
Dolgoročna sredstva	45.113.727	42.244.798	107
Kratkoročna sredstva :	19.289.180	15.834.082	122
- zaloge	6.747.365	6.698.946	101
- kratkoročne finančne naložbe	8.000	8.000	100
- kratkoročne poslovne terjatve	12.479.190	8.384.502	149
- denar in denarni ustrezniki	54.625	742.634	7
Kapital	28.524.913	27.931.227	102
Nekratkoročne obveznosti	20.572.182	16.180.157	127
Kratkoročne obveznosti	15.669.751	13.752.595	114
- poslovne obveznosti	11.061.213	8.644.472	128
Razmerje med kapitalom in sredstvi (Equity Ratio)	43,96	48,02	92

Knjigovodska vrednost delnice	73,08	71,56	102
Vlaganja v investicije	1.071.920	2.400.000	45
Število zaposlenih	191	194	98
Donosnost kapitala (ROE = čisti dobiček/povprečni kapital) ³	3,24%	2,08%	155
Donosnost sredstev (ROA = čisti dobiček/povprečna sredstva) ⁴	1,42%	1,00%	141

Opombe in pojasnila:

¹ Razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo. Odraža uspešnost poslovanja.

² Razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja

³ Čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v obdobju. Kazalnik odraža učinkovitost družbe pri ustvarjanju čistega poslovnega izida glede na kapital. Donos na kapital je tudi kazalnik uspešnosti posloводства pri povečanju vrednosti družbe za lastnike.

⁴ Čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v obdobju. Kazalnik odraža učinkovitost družbe pri ustvarjanju čistega poslovnega izida glede na sredstva. Donos na sredstva je tudi kazalnik uspešnosti posloводства pri učinkovitosti porabe sredstev za ustvarjanje dobička.

V prvem polletju 2026 smo v družbi Melamin realizirali 25,7 mio. EUR prihodkov od prodaje, kar je 4% manj, kot smo načrtovali za isto obdobje.

Stroški blaga, materiala in storitev v višini 18,5 mio. EUR so za 2% večji v strukturi čistih prihodkov od prodaje (72%) v primerjavi z načrtom (70%).

Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) se je povečal za 12% predvsem zaradi nižjih stroškov blaga, materiala in storitev ter nižjih stroškov dela.

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) v višini 1,3 mio. EUR je za 44% večji od načrtovanega tudi zaradi nižjih stroškov blaga, materiala in storitev ter nižjih stroškov dela.

Pozitivni čisti poslovni izid (E) v višini 0,86 mio. EUR presega načrtovanega za 54%.

Sredstva so za 7% večja od načrtovanih. Povečala so se dolgoročna sredstva in kratkoročne terjatve do kupcev.

Kratkoročne obveznosti so večje za 14% od načrtovanih in to največ na račun poslovnih obveznosti do dobaviteljev.

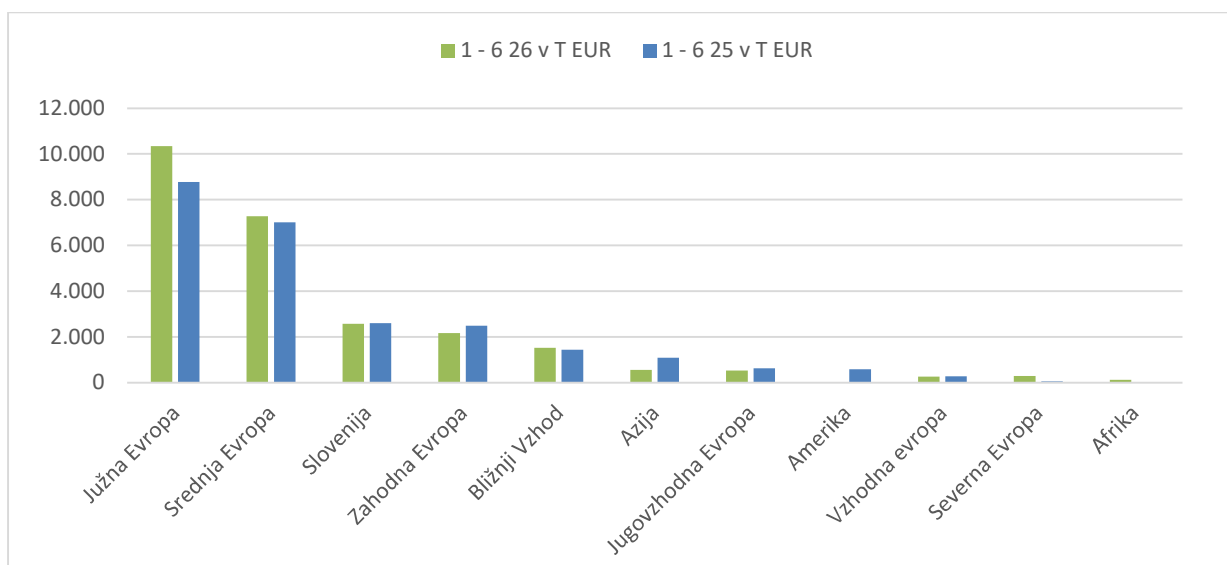
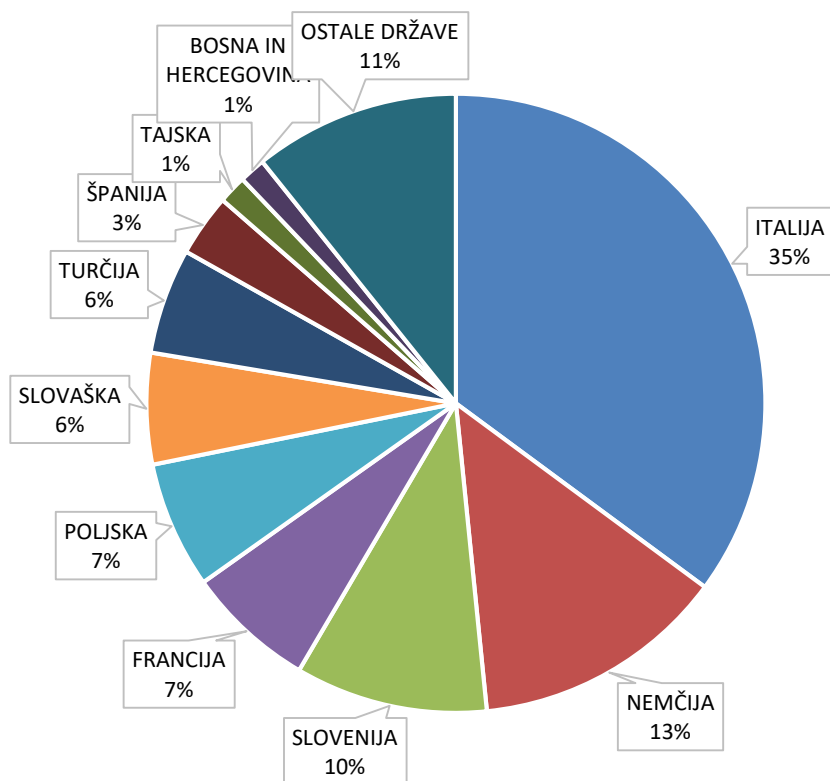
2. POSLOVNO POROČILO DRUŽBE MELAMIN

2.1. Trženje in prodaja

Čisti prihodki od prodaje v družbi Melamin so v prvem polletju 2026 znašali 25,67 mio. EUR. Delež prodaje na tujem trgu je 90%, na domačem trgu pa 10%. Čisti prihodki od prodaje so bili v tem obdobju za 3% višji v primerjavi z istim obdobjem lani. S prodajo smo bili prisotni v 35 državah.

Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu so v prvem polletju 2026 znašali 23,09 mio. EUR, kar je za 3% več kot v istem obdobju lani. 84% celotne prodaje na tujem trgu smo dosegli s prodajo v Evropi.

Struktura vrednostne prodaje po državah v 1. polletju 2026



2.2. Analiza poslovanja

V prvem polletju smo v družbi Melamin realizirali 25,7 mio. EUR prihodkov od prodaje, kar je 3% več kot v istem obdobju preteklega leta. Stroški blaga, materiala in storitev družbe v višini 18,5 mio. EUR so bili za 1% manjši kot v istem obdobju preteklega leta.

V prvem polletju 2026 smo ustvarili pozitiven čisti izid v višini 0,9 mio. EUR.

Tabela št.3: Prihodki

Postavke v EUR	1-6 2026	delež v %	1-6 2025	delež v %	Indeks 26/25
Prihodki iz naslova prodaje izdelkov in storitev	25.187.035	94	23.946.222	92	105
Prihodki iz naslova prodaje materiala	485.640	2	1.030.934	4	47
Prihodki od prodaje skupaj	25.672.675	96	24.977.156	96	103
Sprememba vrednosti zalog proizvodnja	476.174	2	424.069	2	112
Drugi poslovni prihodki	593.377	2	489.692	2	121
Finančni in drugi prihodki	2.407	0	6.103	0	39
Prihodki skupaj	26.744.633	100	25.897.020	100	103

Medtem ko so se prihodki iz naslova prodaje izdelkov in storitev v primerjavi z istim obdobjem lani povečali, so se prihodki iz naslova prodaje materiala zmanjšali predvsem zaradi manjše prodaje nekaterim kupcem in nihanj na prodajnih trgih.

Tabela št. 4: Prodaja po regijah

Postavke v EUR	1-6 2026	delež v %	1-6 2025	delež v %	Indeks 26/25
Južna Evropa	10.341.760	40	8.776.683	35	118
Srednja Evropa	7.272.280	28	7.014.047	28	104
Slovenija	2.579.251	10	2.607.829	10	99
Zahodna Evropa	2.162.302	8	2.494.193	10	87
Bližnji Vzhod	1.525.651	6	1.440.082	6	106
Azija	562.936	2	1.086.752	4	52
Jugovzhodna Evropa	536.535	2	628.669	3	85
Amerika	6.092	0	583.636	2	1
Vzhodna Evropa	267.266	1	278.949	1	96
Severna Evropa	292.250	1	52.721	0	554
Afrika	126.352	0	13.595	0	929
Prodaja skupaj	25.672.675	100	24.977.156	100	103

Iz pregleda prodaje po regijah je razvidno, da se je v primerjavi z istim obdobjem lani povečala prodaja v Južno Evropo za 18%. Povečanje prodaje v Severno Evropo se nanaša na državo Švedsko v višini 0,3 mio. EUR.

Tabela št. 5: Prodaja po skupinah proizvodov

Postavke v EUR	1-6 2026	delež v %	1-6 2025	delež v %	Indeks 26/25
Proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki	22.902.274	89	21.310.604	85	107
Impregnacija tekstilnih materialov	778.278	3	1.620.484	6	48
Impregnacija dekorativnih papirjev	1.506.483	6	989.790	4	152
Blago, material in ostalo	485.640	2	1.056.278	4	46
Prihodki skupaj	25.672.675	100	24.977.156	100	103

V primerjavi z istim obdobjem lani se je povečala prodaja proizvodov iz plastičnih mas v primarni obliki za 7% oziroma za 1.591.670 EUR.

Tabela št. 6: Odhodki

Postavke v EUR	1-6 2026	delež v %	1-6 2025	delež v %	Indeks 26/25
Stroški blaga, materiala in storitev	18.490.808	72	18.737.975	72	99
Stroški dela	4.382.148	17	4.325.196	17	101
Odpisi vrednosti	2.458.181	10	2.398.155	9	103
Drugi poslovni odhodki	114.606	0	114.829	0	100
Finančni in drugi odhodki	314.792	1	356.516	1	88
Odhodki skupaj	25.760.535	100	25.932.671	100	99

Stroški blaga, materiala in storitev so za 1% nižji kot v istem obdobju lani zaradi zmanjšanja prodaje nadomestnega blaga, kupljenega pri drugih proizvajalcih.

Stroški dela so ostali na ravni lanskoletnih.

Povečanje odpisa vrednosti za 3% v primerjavi z istim obdobjem lani se nanaša na povečanje stroška amortizacije, zaradi aktiviranja dokončanih investicij.

Finančni in drugi odhodki so se v primerjavi z istim obdobjem lani zmanjšali za 12%.

Tabela št. 7: Izid poslovanja

Postavke v EUR	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Dobiček iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA)	3.754.664	2.712.918	138
Dobiček iz poslovanja (EBIT)	1.296.483	314.763	412
Dobiček pred davkom	984.098	-35.651	-2760
Davek	-88.693	-7.506	1182
Čisti dobiček (E)	895.405	-43.157	-2075

Izid iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA) je v primerjavi z istim obdobjem lani višji za 38%.

Tabela št. 8: Sredstva

Postavke v EUR	30.06.2026	delež v %	31.12.2025	delež v %	Indeks 26/25
Dolgoročna sredstva	45.113.727	70	46.178.187	75	98
Od tega:					
- neopredmetena sredstva	503.110	1	524.994	1	96
- opredmetena sredstva	44.568.953	69	45.611.600	74	98
Kratkoročna sredstva:	19.289.180	30	15.381.597	25	125
od tega:					
- zaloge	6.747.365	10	5.882.967	10	115
- terjatve do kupcev	12.100.779	19	8.019.663	13	151
Aktivne časovne razmejitve	482.727	1	81.824	0	590
Sredstva skupaj	64.885.634	100	61.641.608	100	105

Stanje sredstev oziroma njihovih virov na dan 30.6.2026 je 64.885.634 EUR in se je glede na stanje konec leta 2025 povečalo za 3.244.026 EUR oziroma za 5%.

V strukturi sredstev je 69,53% dolgoročnih, 29,73% kratkoročnih sredstev in 0,74% aktivnih časovnih razmejitev.

Dolgoročna sredstva v višini 45.113.727 EUR so se v primerjavi s stanjem konec leta 2025 zmanjšala za 2%. Opredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s stanjem konec leta 2025 zmanjšala za 1.042.647 EUR. Podrobnejše obrazložitve so predstavljene v računovodskih izkazih v poglavju 3.6.1.1. Neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva.

Kratkoročna sredstva so 30.6.2026 znašala 19.289.180 EUR. V primerjavi s stanjem konec leta 2025 so se povečala za 25%.

Vrednost kratkoročnih terjatev do kupcev je bila glede na konec leta 2025 za 51% večja in je znašala 12.100.779 EUR.

Tabela št. 9: Kapital in obveznosti

Postavke v EUR	30.06.2026	delež v %	31.12.2025	delež v %	Indeks 26/25
Kapital	28.524.913	44	27.629.507	45	103
Nekratkoročne obveznosti	20.572.182	32	20.580.586	33	100
Od tega:					
- rezervacije	2.834.305	4	2.862.579	5	99
- državne pomoči	2.866.191	4	3.079.669	5	93
- obveznosti do bank	13.824.376	21	13.824.376	22	100
Kratkoročne obveznosti	15.669.751	24	13.134.790	21	119
Od tega:					
- finančne obveznosti do bank	4.461.698	7	4.623.396	8	97
- obveznosti do dobaviteljev	10.171.838	16	7.439.847	12	137
- druge obveznosti	889.375	1	840.018	1	106
Pasivne časovne razmejitve	118.788	0	296.725	0	40
Kapital in obveznosti skupaj	64.885.634	100	61.641.608	100	105

Kapital družbe je v primerjavi na stanje konec leta 2025 višji za 3%. Njegov delež v obveznostih do virov sredstev je na dan 30.6.2026 znašal 44% oziroma 28,52 mio. EUR.

Finančna zadolženost družbe do bank na dan 30.6.2026 je znašala 18.286.074 EUR in se je zmanjšala glede na stanje zadolženosti na dan 31.12.2025 za 161.698 EUR oziroma za 1%.

Podrobnejša pojasnitev povečanja finančnih obveznosti je predstavljena v računovodskem poročilu v poglavjih 3.6.2.3. Dolgoročne obveznosti in 3.6.2.4. Kratkoročne obveznosti.

Stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev je bilo na dan 30.6.2026 večje kot konec leta 2025 za 37% in je znašalo 10.171.838 EUR.

Podrobnejša pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov v poglavju 3.6.1. Sredstva, 3.6.2. Obveznosti do virov sredstev, 3.6.3. Izkaz poslovnega izida..

2.3. Kadri

Na dan 30.6.2026 je bilo v družbi Melamin zaposlenih 191 delavcev (147 ali 77,0% moških in 44 ali 23,0% žensk).

Na dan 30.6.2025 pa je bil v družbi Melamin zaposlen 201 delavec (155 ali 77,1% moških in 46 ali 22,9% žensk).

Delovno razmerje v prvi polovici leta 2026 je prenehalo 12 delavcem. Na novo se je zaposlilo 6 delavcev.

Tabela št. 10: Število zaposlenih po strokovni izobrazbi in starostna struktura

Zaposleni po strokovni izobrazbi:	30.06.2026	30.06.2025	Indeks 26/25
II- polkvalifikacija	1	3	33
III-kvalifikacija intern.	5	9	56
IV- kvalifikacija	47	49	96
V - srednja izobrazba	74	74	100
VI- višja izobrazba	18	16	113
VII-visoka in univ.iz.	39	42	93
magisterij	3	4	75
doktorat	4	4	100
SKUPAJ	191	201	95

Starost	Št. zaposlenih 30.06.2026	Delež (%)	Št. zaposlenih 30.06.2025	Delež (%)
do 25 let	10	5%	15	7%
25-35 let	26	14%	27	13%
35-45 let	55	29%	60	30%
45-55 let	62	32%	62	31%
nad 55 let	38	20%	37	18%
SKUPAJ	191	100%	201	100%

Bolniška

Bolniška odsotnost	Ure 1-6 2026	Delež (%)	Ure 1-6 2025	Delež (%)	Indeks 26/25
Bolniška do 30 dni	4.635	2,31	8.435	4,07	56,70
Bolniška v breme ZZSZ	6.496	3,23	9.044	4,36	74,12
Skupaj ure bolniške odsotnosti	11.131	5,54	17.479	8,42	65,71
od tega: poškodbe pri delu	60	0,03	608	0,29	10,18
Vse delovne ure	201.067	100	207.473	100	97

V prvem polletju 2026 je bilo 5,54% odsotnosti od dela zaradi bolniške in je v primerjavi z istim obdobjem lani nižja za 34%. Najbolj se je znižala bolniška odsotnost zaradi poškodb pri delu in to za skoraj 90% v primerjavi z istim obdobjem lani.

Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

Usposabljanja zaposlenih tečejo v skladu s planom usposabljanja za leto 2026. Izvajajo se vsa usposabljanja z namenom obnove in poglobljanja znanj, vezanih na predpise in standarde na področju varovanja okolja, varstva pri delu, itd.

Zadovoljstvo zaposlenih

Zavedamo se, da je za razvoj družbe pomemben vsak zaposleni. Želimo si, da bi vsak sodeloval pri načrtovanju in uresničevanju svojega osebnega razvoja ter prispeval k uresničevanju pričakovanj družbe. Zato je dvig zadovoljstva zaposlenih ena izmed pomembnejših nalog vodstva.

Družba v celoti realizira vse obveznosti do delavcev, navedene v podjetniški kolektivni pogodbi. S postavljanjem in doseganjem višjih standardov urejenosti delovnega okolja, uvajanjem novih, prijaznejših tehnologij ter z izvajanjem Izjave o varnosti z oceno tveganja izboljšujemo tudi delovne pogoje in na ta način vplivamo na zadovoljstvo zaposlenih.

Zdravstvena preventiva je zagotovljena s spremljanjem zdravstvenega stanja zaposlenih, preventivnimi pregledi in omogočanjem letovanja v počitniških kapacitetah. Prav tako je omogočena možnost vadbe v telovadnicah in na igriščih, vse z namenom prispevati k zdravju in dobremu počutju zaposlenih.

Zaposlenim, ki so pri delodajalcu več kot leto dni, je omogočen pristop k prostovoljnemu dodatnemu pokojninskemu zavarovanju, v okviru katerega družba prispeva mesečno dogovorjeni delež od bruto plače zaposlenega.

2.4. Naložbe

V prvem polletju 2026 je družba Melamin namenila za investicije v osnovna sredstva 1,1 mio. EUR oziroma 4,2% prihodkov od prodaje. V prvem polletju 2025 pa je za investicije v osnovna sredstva namenila 1 mio. EUR oziroma 4% prihodkov od prodaje.

Podrobnejša pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov v poglavju 3.6.1.1. Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva.

2.5. Raziskave in razvoj

Tako kot v letu 2025 se je tudi v prvem polletju 2026 nadaljevalo delo na razvojnem področju, ki je v veliki meri usmerjeno v ponovno vzpostavljanje proizvodne dejavnosti na lokaciji družbe ter razvoj novih izdelkov zaradi nadomeščanja izpada proizvodnje PAE smol. Vzporedno so potekali vzpostavljeni razvojni projekti, povezani z razvojem novih tehnik identifikacije in kontrole vhodnih surovin z namenom izboljšav tehničnih postopkov in nadomeščanje organizacijskih postopkov. Izvaja se tudi redno razvojno delo na področju razvoja novih izdelkov kakor tudi na področju modifikacij obstoječih izdelkov, zlasti glede izboljševanja učinkovitosti izdelkov (manjša specifična poraba materialov), zmanjševanja okoljskih vplivov (biorazgradljivost, obnovljivi surovinski viri) ter zmanjševanja vplivov na varnost in zdravje pri uporabi izdelkov (zamenjave nevarnih snovi z manj nevarnimi, zniževanje vsebnosti nevarnih snovi v izdelkih).

V razvoju se je aktivno izvajalo delo na več kot 40 razvojnih projektih. V mesecu juniju 2026 smo na Javnem razpisu Spodbujanje izvajanja raziskovalno-razvojnih programov (TRL 3-6) s sodelovanjem s Kemijskim inštitutom in ostalimi partnerji pridobili sofinanciranje na projektu z naslovom »Zajem CO₂, upravljanje s toplotno energijo in elektrifikacija z uporabo industrijskih tehnologij z ničelnimi neto emisijami za dekarbonizacijo« (CarbNET). Projekt traja od 01.06.2026 do 30.06.2029 v okviru Ministrstva za izobraževanje, znanost in mladino

Stroški razvoja na nivoju podjetja so v prvem polletju 2026 znašali 635.908 EUR, kar se nanaša na stroške materiala, dela in storitev (z upoštevanjo amortizacijo so stroški znašali 952.190 EUR). Navedeni znesek predstavlja 2,5% od prihodkov od prodaje na nivoju podjetja, ki so znašali 25.672.675 EUR. Iz naslova nepovratnih razvojnih sredstev smo v prvem polletju 2026 pridobili sredstva v višini 66.862 EUR. V istem obdobju lani so stroški razvoja znašali 811.243 EUR (z amortizacijo 1.096.285 EUR) in so predstavljali 3,2% prihodkov od prodaje, ki so znašali 24.977.156 EUR, ter pridobili nepovratna sredstva v višini 75.555 EUR.

Nepovratna sredstva se nanašajo na razvojni projekt »Napredni postopki obdelave smol za papirno industrijo« dobljenega na podlagi javnega razpisa »Spodbude za raziskovalne razvojne projekte NOO« preko Javne agencije RS za spodbujanje investicij, podjetništva in internacionalizacije MGDŠ.

Upoštevale so se usmeritve razvojnega dela v letu 2026:

- razvoj novih izdelkov z visoko dodano vrednostjo
- razvoj amino smol iz obnovljivih surovinskih virov in biorazgradljivih amino smol
- vpeljava novih oz. modificiranih izdelkov pri kupcih
- razvoj okolju in zdravju bolj prijaznih surovin in izdelkov, obnovljivih virov in energetsko učinkovitih tehnologij
- optimizacija obstoječih in razvoj novih tehnologij
- sodelovanje pri razvojnih projektih, financiranih preko nepovratnih sredstev.

2.6. Kakovost



V prvem polletju 2026 smo na področju vodenja kakovosti nadaljevali z delom za dosego ciljev, ki smo si jih zastavili.

V mesecu aprilu smo izvedli obširen pregled vodstva po vseh procesih, ki potekajo v družbi in preverili izvajanje ukrepov in doseganje ciljev na področju vodenja kakovosti in ravnanja z okoljem.

Še pred skupnim pregledom vodstva smo za leto 2025 pregledali: Letno poročilo o kakovosti, Letno poročilo o ravnanju z okoljem in letno poročilo o sistemu obvladovanja varnosti.

V mesecu maju je potekala obnovitvena presoja, ki ni pokazala večjih napak, prejeli pa smo priporočila, ki naj bi nam pomagala pri izboljšanju sistema. Del priporočil smo že implementirali, del pa jih bomo s ciljem stalnega izboljševanja realizirali v naslednjih letih.

Delovanje sistema kakovosti smo preverili tudi z internimi presojami, ki smo jih v planiranem obsegu pri vodjih OE izvedli v 1. polovici leta in ki so pokazale, da sistem deluje ustrezno in da skušamo ne glede na težave zadovoljiti pričakovanja kupcev, zaposlenih in drugih zainteresiranih strani.

Uprava družbe je postavila cilje na vseh ključnih procesih vodenja, ki jih redno nadzira in v primeru odstopanj ustrezno ukrepa.

Velik del postavljenih kazalcev smo uspešno načrtovali, izvedli, analizirali in glede na rezultate analiz ustrezno ukrepali. Na področjih, kjer nam ni uspelo v celoti doseči zastavljenih ciljev, iščemo možnosti za napredek s pomočjo analiz vzrokov in z ukrepi izboljšav.

Zaradi izredno močne konkurence na vseh področjih delovanj naše družbe smo si za bistven cilj postavili nenehno izboljševanje odnosov z našimi kupci. Strategija »biti boljši od konkurence« zahteva veliko naporov, lahko pa rečemo, da nam kazalniki uspešnosti/učinkovitosti procesov kažejo, da smo na pravi poti.

V skladu z bolj jasno izpostavljenimi zahtevami glede prepoznavanja tveganj smo pred eksterno presojo ponovno pregledali in ocenili tveganja, povezana z deležniki družbe in tveganja, da ne bomo uresničili upravičenih pričakovanj zainteresiranih strani.

V PE Lesna industrija smo implementirali zahteve FSC standarda, ki ureja področja odgovornega ravnanja z lesom.

V PE Kemična industrija sledijo pri izdelkih, ki so namenjeni gradbeni industriji, zahtevam standarda EN 934 oziroma Uredbi (EU) št. 305/201. Skladnost standardu potrjujejo s presojami, ki jih izvaja QDB (Qualitätsgemeinschaft Deutsche Bauchemie) iz Frankfurta. Zadnja presoja je potekala na lokaciji družbe v maju 2026 in ni ugotovila odstopanj.

Z namenom izboljšanja sistema vodenja smo se odločili, da sistem nadgradimo tudi z implementacijo dodatnih standardov: ISO 45001: Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu in ISO 50001: Upravljanje z energijo. Aktivnosti so stekle, certifikacije po obeh standardih pa planiramo v letu 2027 oz. 2028.

2.7. Ravnanje z okoljem



Tudi prvo polletje 2026 je bilo na področju ravnanja z okoljem za družbo Melamin izredno zahtevno. Naša glavna usmeritev je bila obvladovanje negativnih vplivov na okolje povezanih z dejavnostjo, veliko pa smo se ukvarjali s postopki povezanimi z novimi zahtevami zakonodaje in planiranimi spremembami v družbi.

Kljub težkim in spremenjenim razmeram smo skušali izpolniti vse naše dolžnosti in zaveze s področja ravnanja z okoljem.

V 1. polovici leta smo skupaj z zunanjimi partnerji vodili različne upravne postopke povezane z implementacijo novih zakonodajnih zahtev. Na tem področju smo dopolnili izhodiščno poročilo, del dopolnitev pa bomo oddali do konec leta.

Poleg tega smo skupaj z zunanjim svetovalcem dopolnjevali prijavo spremembe IED dovoljenja. V prijavo, ki smo jo oddali konec lanskega leta smo vključili večje število sprememb, za katere smo mi in zunanji partner na osnovi zakonodajnih zahtev in prakse preteklih postopkov ocenili, da so manjše in ne bo potrebno izvesti presoje vplivov na okolje. V postopek so se vključile tudi civilne iniciative in odločitve s strani Ministrstva za okolje in prostor o potrebnosti ali nepotrebnosti presoje vplivov na okolje še nismo prejeli. Postopek za spremembo IED OVD za katerega smo oddali vlogo v letu 2024 pa še ni stekel.

Na področju spremembe Seveso dovoljenja v letu 2026 aktivnosti z Ministrstvom za okolje in prostor niso potekale, interno pa smo izvedli posodobitev varnostnega poročila in HAZOP analiz.

S strani Ministrstva za okolje in prostor smo prejeli spremembo IED OVD, ki nam nalaga dodatno poročanje o trajnih meritvah. Dnevna poročila pošiljamo mesečno na občino Kočevje in na Agencijo RS na okolje, z letom 2027 pa bomo morali on-line pošiljati polurne podatke na ARSO. Obstoječa oprema tega ne omogoča na varen in certificiran način, zaradi česar smo morali naročiti nov sistem.

Na področju obratovalnih monitoringov smo v letu 2026 začeli z izvedbo predpisanih meritev za družbo Melamin, preostale planirane meritve pa bodo izvedene v 2. polovici leta.

Poročila so na razpolago tudi na naši spletni strani.

Prav tako smo izvajali tudi trajne meritve emisij prahu in ogljikovega monoksida iz kotla na lesno biomaso.

V 1. polovici leta 2026 smo nadaljevali z oddajanjem nevarnih odpadkov pooblaščenima izvajalcema prevzemov, s katerima imamo podpisano pogodbo. Stalno smo zagotavljali, da se odpadki niso skladiščili na lokaciji družbe dlje, kot je dovoljeno.

Turbina je v letu 2026 delovala in prispevala k zagotavljanju »zelene« električne, žal pa zaradi tehnoloških pogojev nismo uspeli zagotavljati soproizvodnje električne v ciljnem obsegu. Prav tako je začela z

delovanjem sončna elektrarna, ki je postavljena na strehi objekta vratarnice na Roški cesti. Prav tako je bila postavljena sončna elektrarna na zemljišču ob bazenu požarne vode, ki bo začela delovati v mesecu juliju.

Tudi v letu 2026 smo pripravili Poročilo o odgovornem ravnanju za leto 2025 in ga posredovali zainteresirani javnosti. Poročilo se nahaja tudi na spletni strani družbe Melamin. Poleg tega smo poročilo posredovali tudi na Gospodarsko zbornico Slovenije.

Na osnovi pobud civilnih družb smo na naši spletni strani objavljali poročila o periodičnih obratovalnih monitoringih in interne dnevne podatke o tipičnih onesnaževalih iz izpusta kotla na naravni les in iz interne čistilne naprave za odpadne tehnološke vode. Čeprav formalno sodelovanje s civilno iniciativo več ne poteka, ocenjujemo, da taka praksa odprtosti prispeva k boljšemu sobivanju.

Prav tako smo ohranili tudi sodelovanje s šolami kot način komuniciranja z javnostjo.

2.8. Povezanost z družbenim okoljem

V družbi Melamin d.d. Kočevje se zavedamo svoje družbene odgovornosti, zato delujemo skladno z načeli družbeno odgovornega ravnanja. Ta zaveza je toliko bolj pomembna po nesreči, ki je temeljito zamajala zaupanje lokalne skupnosti v podjetje in moramo to zaupanje na nek način ponovno vzpostaviti. Zavedamo se, da to ne bo lahko. V družbi se zavedamo odgovornosti naših odločitev do družbe in okolja, zato s preglednim in etičnim ravnanjem delujemo v smeri uresničevanja najpomembnejših ciljev družbe, ki so zdravje, varnost in blaginja, spoštovanje človekovih pravic, delovanje skladno z zakonodajo ter težnja k trajnostnemu razvoju.

V podjetju smo ponotranjili načela družbeno odgovornega ravnanja, zato verjamemo v nadaljnje izboljševanje. Družbeno odgovorno ravnanje je integrirano v organizacijo in ga izvajamo v svojih odnosih do vseh deležnikov, ki so upravičeni do našega družbeno odgovornega ravnanja, t.j. do zaposlenih, do kupcev in dobaviteljev, do naravnega okolja in do širše in lokalne skupnosti.

Svojo družbeno odgovornost periodično preverjamo po kriterijih Ecovadis, ki je globalno gledano najbolj kredibilna organizacija za ocenjevanje družbeno odgovornega ravnanja posameznih organizacij in ki podjetja ocenjuje preko mnogih praks v delovanju na področjih odnosa do okolja, zaposlenih in spoštovanja človekovih pravic, etičnosti delovanja ter zagotavljanja trajnostnih nabavnih verig. V letu 2026 smo na osnovi politik s področij varstva pri delu in varnosti, varovanja okolja, varnega ravnanja z izdelki, etičnega poslovanja človekovih ter rabe energije in emisij toplogrednih plinov prvič pripravili posebna poročila.

V 2. polovici leta 2026 bomo izvedli novo oceno in skušali izboljšati zadnji rezultat, ko smo si prislužili srebrno priznanje.

Na spletni strani družbe so objavljene vse politike družbe: Politika vodenja, Politika s področja varstva pri delu in varnosti, Politika varovanja okolja, Politika varnega ravnanja z izdelki, Politika s področja etičnega poslovanja, Politika s področja človekovih pravic ter Politika rabe energije in emisij toplogrednih plinov.

V letu 2025 smo v skladu s predpisano metodologijo ponovno izdelali samooceno FSC osnovnih zahtev za delo, ki obsega področja otroškega dela, prisilnega dela, diskriminacije pri zaposlovanju in poklicu in svobode združevanja in pravice do kolektivnih pogajanj.

V začetku leta 2026 smo pripravili posebno poročilo o varnostni kulturi, v katerem smo ocenili trenutno stanje in ga primerjali z oceno v letih 2024 in 2025, določili ukrepe ter si zastavili cilje za izboljšanje varnostne kulture.

V okviru internih izobraževanj vseh zaposlenih s področij varstva pri delu in požarne varnosti smo vse zaposlene spodbujali k varnemu delovanju in preventivnemu ukrepanju, s katerimi lahko vsak zase in družba v celoti prispevamo k izboljšanju varnostne kulture.

2.9. Trajnostni razvoj

V družbi Melamin d.d. Kočevje se že vrsto let zavedamo svoje vloge v trajnostno naravnani ekonomiji in jo kolikor zmoremo in znamo aktivno sooblikujemo. S področja trajnostnega delovanja izvajamo vrsto aktivnosti, ki prispevajo k vzdržnosti celotnega planeta.

Omenjamo samo nekaj praks, ki jih na tem področju izvajamo:

- Definirano politiko pridobivanja virov surovin na trajnostni način.
- Dobavitelje surovin vzpodbujamo, motiviramo in ocenjujemo glede upoštevanja trajnostnih vidikov pri njihovem delovanju.
- Pripravili smo posebno politiko trajnostno naravnane nabave in poseben kodeks ravnanja za dobavitelje surovin. S podpisom kodeksa (Code of Conduct for Suppliers) skušamo vse dobavitelje še bolj spodbuditi k upoštevanju trajnostnih vidikov in človekovih pravic.
- Na področju energetike smo že pred desetimi leti dosegli velik napredek z uporabo lesne biomase za ogrevanje v tehnoloških procesih. Uporabljamo zeleno biomaso, ki ne obsega kvalitetnih oblik lesa. Fosilne vire na osnovi nafte uporabljamo za proizvodnjo pare namenjene ogrevanju le v minimalnem obsegu.
- Pri tehnoloških procesih, kjer se energije ni dalo zagotoviti z biomaso, smo prešli na elektriko, ki je vedno bolj pridobljena na trajnostni način. Temu procesu smo dodali tudi lastno soproizvodnjo elektrike, ki je zaradi našega zelenega vira tudi zelena elektrika in ki jo v celoti uporabljamo v svojih procesih ter elektriko iz sončne elektrarne.
- Nadaljnje postavljanje sončnih elektrarn na lokacijah, kjer je to možno.
- Z dobaviteljem elektrike smo podpisali novo pogodbo, ki nam zagotavlja nabavo večjega deleža brezogljične elektrike.
- Aktivni smo pri zagotavljanju ustreznosti z zakonodajo REACH pri sebi in pri partnerjih.
- Pri svojih procesih ne uporabljamo redkih ali konfliktnih materialov in kemikalij, ki so problematične z vidika okolja in zaščite človekovih pravic po svetu.
- Kot kemična tovarna, ki proizvaja izdelke namenjene industrijskim kupcem, sicer uporabljamo velike količine strupenih in drugače nevarnih kemikalij, a pri uporabi upoštevamo vse predpisane varnostne ukrepe in tako zmanjšujemo tveganja za zdravje naših zaposlenih ter onesnaženje okolja.
- O tveganjih povezanih z nevarnimi kemikalijami komuniciramo tudi z našimi kupci in na tak način prispevamo k varni uporabi kemikalij po verigi uporabe.
- V razvojnem oddelku je velika pozornost usmerjena v razvoj izdelkov, za katere se pri proizvodnji uporabljajo manj nevarne surovine in ki so manj nevarni za naše kupce.
- Veliko pozornost posvečamo tudi razvoju biorazgradljivih izdelkov in razvoju tehnologij, preko katerih bi naše surovine, ki se jih sedaj proizvaja iz fosilnih virov proizvajali iz obnovljivih virov.

V tovarni smo kot eno prvih slovenskih podjetij pristopili k prostovoljni iniciativi o odgovornem ravnanju, v okviru katere pripravljamo po določeni metodologiji letna poročila. V poročilih so predstavljeni podatki o pomembnih okoljskih vidikih in vplivih na okolje. Poročila v celoti so na razpolago na naši spletni strani.

Na spletni strani je objavljena tudi Politika trajnostno naravnane nabave ter posebno poročilo: Pregled trajnostnih vidikov družbe MELAMIN d.d. Kočevje za leto 2025.

2.10. Izjava o upravljanju

Družba Melamin d. d. Kočevje podaja v skladu z določbo petega odstavka 70. člena ZGD-1 Izjavo o upravljanju družbe.

2.10.1. Sklicevanje na veljavni Kodeks upravljanja

Za družbo je za obdobje od 1. januarja do 30. junija 2026 veljal Kodeks upravljanja javnih delniških družb (Kodeks), ki sta ga sporazumno oblikovala in sprejela Ljubljanska borza d.d., Ljubljana in Združenje nadzornikov Slovenije dne 02.12.2024 in je začel veljati 01.01.2025. Skladno s Kodeksom so ga družbe prvič uporabile pri pripravi izjave o upravljanju družbe za leto 2025. Ta Kodeks je javno objavljen na spletnih straneh Ljubljanske borze d.d., Ljubljana (www.ljse.si).

Upravljanje družbe poteka v skladu z določbami ZGD-1 in Kodeksa.

2.10.2. Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Pri svojem poslovanju družba spoštuje zgoraj navedeni Kodeks, vsa odstopanja pa so navedena in pojasnjena v nadaljevanju.

OKVIR UPRAVLJANJA DRUŽB

Točka 1

Osnovni in drugi cilji družbe niso opredeljeni v aktu o ustanovitvi družbe, temveč v srednjeročnem in letnem načrtu. Organi družbe delujejo z osnovnim ciljem družbe, to je dolgoročno in vzdržno maksimiranje vrednosti družbe.

POLITIKA UPRAVLJANJA

Točka 2

Družba ima sprejeto Politiko upravljanja družbe Melamin d.d. Kočevje, poleg tega pa v praksi skuša v čim večji meri uporabljati tudi ostala priporočila Kodeksa. Nadzorni svet za posamezno poslovno leto oblikuje načrt lastnih aktivnosti ter opredeli vsebine, ki jih obravnava in sprejema na svojih sejah.

RAZMERJE MED DRUŽBO IN DELNIČARJI

ODNOS DO DELNIČARJEV

Točka 8.1.

Družba posebej ne spodbuja delničarjev k aktivnemu in odgovornemu izvrševanju njihovih pravic in k medsebojnemu dialogu, ker nima posebne službe za odnose z delničarji, niti nima teh nalog sistematiziranih v okviru opisov del in nalog obstoječih delovnih mest. Zaradi dodatnih stroškov, ki bi bili s tem povezani, družba v bodoče ne načrtuje naročila tovrstnih storitev.

NADZORNI SVET

NALOGE NADZORNEGA SVETA

Točka 14.5.

Nadzorni svet za razpošiljanje gradiv in sklicev sej poleg informacijske tehnologije uporablja tudi pošiljanje dokumentacije v fizični obliki.

Točka 14.9.

Način komuniciranja z javnostjo glede odločitev, sprejetih na sejah nadzornega sveta, ureja poslovnik o delu nadzornega sveta. O vsaki seji nadzornega sveta ter vsebini obravnave na vsaki seji je javnost obveščena prek spletnih strani družbe Melamin d.d. Kočevje in SEOnet.

Točka 14.11.

Uprava lahko poleg fiksne plače prejme tudi variabilni del plače (nagrada) iz naslova uspešnosti poslovanja družbe. S statutom družbe je omogočena udeležba uprave pri bilančnem dobičku in opsijskem nagrajevanju. Nadzorni svet preverja uspešnost uprave enkrat letno v povezavi z obravnavo letnega poročila družbe.

Točka 14.12.

Nadzorni svet pripravi poročilo o svojem delu za skupščino v skladu s predpisi. Poročilo vsebuje s predpisi opredeljene informacije ter tiste, za katere nadzorni svet oceni, da so pomembne za delničarje družbe in zainteresirano javnost.

USPOSABLJANJE NADZORNEGA SVETA

Točka 15.1.

Nadzorni svet za vsako poslovno leto sprejme načrt lastnih aktivnosti ter načrt usposabljanja članov nadzornega sveta in komisij, pri čemer predvidi tudi okvirne stroške izobraževanj.

VREDNOTENJE NADZORNEGA SVETA

Točka 16.

Nadzorni svet ovrednoti delo celotnega nadzornega sveta in ne dela posameznih članov, saj se nadzorni svet praviloma sestaja v polni sestavi in vsi njegovi člani v skladu s svojo odgovornostjo, strokovnimi in drugimi izkušnjami prispevajo k celovitosti dela nadzornega sveta.

KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Točka 18.1.

Nadzorni svet je imenoval revizijsko komisijo. Drugih komisij ni imenoval, ker deluje v minimalni sestavi in ocenjuje, da to ni potrebno.

UPRAVA

SESTAVA IN IMENOVANJE UPRAVE

Točka 22.

V skladu s statutom družbe ima uprava družbe enega člana – direktorja družbe.

Točka 22.2.

Nadzorni svet nima oblikovane kadrovske komisije. Akti družbe oziroma sklep nadzornega sveta ne določajo drugih dodatnih pogojev za imenovanje uprave poleg tistih, ki jih določa zakon o gospodarskih družbah za imenovanje uprave.

RAZDELITEV PODROČIJ DELA UPRAVE

Točka 22.8.

Razdelitev področij dela in pristojnosti med člani uprave ni potrebna, ker ima družba enočlansko upravo.

POSLOVANJE S POVEZANIMI OSEBAMI

Točka 26

Družba je dne 30.03.2023 sprejela Pravilnik družbe Melamin d.d. Kočevje o obvladovanju nasprotja interesov in poslih s povezanimi osebami.

REVIZIJA IN SISTEM NOTRANJNH KONTROL

ZUNANJI REVIZOR

Točka 28.1.

Revizijska komisija in nadzorni svet družbe pri izboru revizorja upoštevata vse njegove reference, nimata pa posebej oblikovanih meril za njegovo imenovanje.

Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi Melamin v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Družba Melamin d.d. Kočevje upravlja s tveganji in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Namen notranjih kontrol je zagotavljanje točnosti, zanesljivosti, transparentnosti in preglednosti vseh procesov ter obvladovanje tveganj, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Obenem sistem notranjih kontrol vzpostavlja mehanizme, ki preprečujejo neracionalno rabo premoženja in zagotavljajo stroškovno učinkovitost.

Sistem notranjih kontrol vključuje postopke, ki zagotavljajo, da:

- so poslovni dogodki evidentirani na osnovi verodostojnih knjigovodskih listin, na osnovi katerih so poslovni dogodki evidentirani točno in pošteno ter dajejo jamstvo, da družba pošteno razpolaga s svojim premoženjem,
- so poslovni dogodki evidentirani in računovodski izkazi izdelani v skladu z veljavno zakonodajo,
- se prepreči oziroma pravočasno zazna morebitna nepooblaščen pridobitev, uporaba in razpolaganje s premoženjem družbe, ki bi imela pomemben vpliv na računovodske izkaze.

Notranjo kontrolo izvaja sektor za gospodarjenje, ki je odgovoren za vodenje poslovnih knjig ter izdelavo računovodskih izkazov v skladu z veljavnimi računovodskimi, davčnimi in drugimi predpisi. Ustreznost delovanja notranjih kontrol v okviru informacijskega sistema letno preverjajo pooblaščen zunanji revizorji.

Revizijo računovodskih izkazov družbe Melamin d.d. Kočevje za leto 2024 je izvajala revizijska družba Ernst & Young d.o.o., Ljubljana, za obdobje 2025-2027 pa je bila izbrana revizijska družba Forvis Mazars d.o.o. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli z revizijsko družbo Ernst & Young d.o.o., Ljubljana, so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom z naslovom: Stroški blaga, materiala in storitev.

NOTRANJA REVIZIJA

Točka 28.5.

Družba Melamin d.d. Kočevje nima službe notranje revizije, ima pa vzpostavljen in delujoč primeren ter učinkovit sistem notranjih kontrol zaradi varovanja koristi delničarjev in premoženja družbe.

TRANSPARENTNOST POSLOVANJA

STRATEGIJA KOMUNICIRANJA

Točka 30.1.

Uprava družbe nima izdelane posebne strategije komuniciranja družbe. Uprava družbe izvaja aktivnosti komuniciranja v skladu s predpisi in sklepi organov družbe oziroma glede na dejavnost družbe ter poslovne dogodke. Kontinuirano gradi in vzdržuje odnose z vsemi vrstami medijev in njihovimi novinarji. Pri tem sledi dvosmernosti komuniciranja. Medijem zagotavlja vse želene informacije v najkrajšem možnem času ter jim s tem omogoča, da pridobivajo informacije neposredno in da s točnimi informacijami lahko pravočasno obveščajo zainteresirane javnosti. S stalnim spremljanjem medijskih objav pravočasno zaznava interes javnosti po obveščenosti in temu primerno oblikuje svoje programe komuniciranja.

Pomembne informacije so javno objavljene na spletni strani družbe (www.melamin.si).

OMEJITVE TRGOVANJA Z DELNICAMI

Točka 30.3.

Družba ocenjuje, da ni potrebe po sprejemu posebnih pravil o omejitvah trgovanja z delnicami družbe za člane organov družbe, z njimi povezane fizične in pravne osebe ter za druge osebe, ki so jim dostopne notranje informacije, ker je to področje v celoti urejeno s predpisi. Družba je sestavila seznam oseb, ki so jim dostopne notranje informacije, katere so tudi podpisale posebno izjavo o varovanju notranjih informacij.

FINANČNI KOLEDAR

Točka 30.4.

Družba ne izdeluje finančnega koledarja, ki vsebuje predvidene datume pomembnejših objav družbe za prihodnje poslovno leto. Družba je delničarje in javnost o pomembnejših dogodkih sproti obveščala.

OBVEŠČANJE JAVNOSTI

Točka 31.

Družba ne zagotavlja javne objave sporočil v angleškem jeziku, prav tako ne izdelava letnega poročila v tem jeziku, ker za oboje ocenjuje, da to še ni potrebno.

Družba bo priporočila iz Kodeksa spoštovala tudi v prihodnje. Če se bo izkazalo, da kakšnega priporočila iz Kodeksa ne bo mogla spoštovati, bosta uprava in nadzorni svet pripravila utemeljeno pojasnilo.

2.10.3. Podatki po šestem odstavku 70. člena ZGD-1

Melamin d.d. Kočevje je družba, ki je zavezana k uporabi zakona, ki ureja prevzeme, zato v skladu z določbo šestega odstavka 70. člena ZGD-1 v nadaljevanju navaja podatke o stanju na zadnji dan poslovnega leta in vsa potrebna pojasnila.

1. Struktura osnovnega kapitala družbe

Vse delnice družbe so navadne imenske kosovne delnice, ki dajejo njihovim imetnikom pravico do udeležbe pri upravljanju družbe, pravico do dela dobička (dividende) in pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki.

2. Omejitve prenosa delnic

Vse delnice družbe so prosto prenosljive.

3. Pomembno neposredno in posredno lastništvo vrednostnih papirjev družbe v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme

Podatke o doseganju kvalificiranega deleža, kakršnega določa Zakon o prevzemih, sproti objavljamo v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze in posredujemo Agenciji za trg vrednostnih papirjev.

4. Pojasnila o vsakem imetniku vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice

Družba ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice, zato posamični delničarji družbe Melamin d.d. Kočevje nimajo posebnih kontrolnih pravic na podlagi lastništva delnic družbe.

5. Delniška shema za delavce

Družba nima delniške sheme za delavce.

6. Pojasnila o vseh omejitvah glasovalnih pravic

Delničarji družbe Melamin d.d. Kočevje nimajo omejitev za izvajanje glasovalnih pravic.

7. Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic

Družbi niso znani tovrstni dogovori med delničarji.

8. Pravila družbe o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora in spremembah statuta

Statut družbe delno ureja imenovanje ter zamenjave članov vodenja ali nadzora, v preostalem delu pa uporabljamo veljavno zakonodajo.

Skupščina družbe s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala odloča o spremembah statuta.

9. Pooblastila članov posloводства, zlasti pooblastila za izdajo in nakup lastnih delnic

Skupščina družbe je dne 19.6.2024 v skladu z 8. alinejo prvega odstavka 247. člena ZGD-1 pooblastila upravo družbe, da lahko v imenu in za račun družbe pridobiva lastne delnice. Število lastnih delnic, ki jih družba lahko pridobi na podlagi tega pooblastila, ne sme preseči 41.376 delnic, pri čemer pa se ne upoštevajo tiste lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, ki jih je družba pred posamezno nadaljnjo pridobitvijo že odsvojila ali umaknila.

Nakupna cena delnic, ki se lahko pridobijo na podlagi tega pooblastila, ne sme biti nižja od 4,17 EUR in ne sme biti višja od knjigovodske vrednosti delnice kot izhaja iz zadnjega letnega ali polletnega poročila družbe, objavljenega pred sklenitvijo posla ali oddajo nakupnega naročila. Pooblastilo skupščine za nakup lastnih delnic velja 36 mesecev od sprejema sklepa.

Uprava družbe je lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, pooblaščenca odsvojiti na podlagi posla, sklenjenega na organiziranem trgu, s prodajo ali menjavo na podlagi posla, sklenjenega izven

organiziranega trga ali na drugi pravni podlagi kot je na primer prenos delnic kot predmeta stvarnega vložka ali kot odpravnine delničarjem in drugo.

Pri odsvajanju lastnih delnic, pridobljenih na podlagi tega pooblastila, je prednostna pravica dotedanjih delničarjev v celoti izključena.

Skupščina družbe je pooblastila upravo, da lahko lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, bodisi odsvoji bodisi umakne. Uprava družbe je pooblaščenca za umik lastnih delnic brez nadaljnjega sklepanja skupščine o zmanjšanju osnovnega kapitala. Za ta primer je skupščina pooblastila nadzorni svet, da spremeni statut družbe, kolikor je to potrebno zaradi uskladitve njegovega besedila s sklepom uprave o umiku lastnih delnic oziroma zmanjšanim osnovnim kapitalom in številom delnic.

10. Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica javne prevzemne ponudbe

Družbi takšni dogovori niso znani.

11. Dogovori med družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, ki jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha

V primeru odpovedi pogodbe o zaposlitvi s strani uprave ali v primeru odpovedi pogodbe o zaposlitvi brez utemeljenega razloga in ob pogoju, da upravi preneha tudi delovno razmerje v družbi, je uprava upravičena do odpravnine.

2.10.4. Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Melamin d.d. Kočevje ima eno vrsto delnic, in sicer navadne imenske kosovne delnice.

Skupščine se lahko udeležijo delničarji, njihovi pooblaščenca in zastopniki. Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico lahko uresničujejo pod pogojem, da so kot imetniki delnic vpisani v centralnem registru nematerializiranih vrednostnih papirjev in da pisno prijavijo udeležbo pred skupščino tako, da družba njihovo prijavo prejme najpozneje konec četrtega dne pred skupščino. Vsaka delnica daje delničarju en glas. Skupščina odloča o spremembi statuta, uporabi bilančnega dobička, podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu, imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, imenovanju revizorja, ukrepah za povečanje ali zmanjšanje osnovnega kapitala, statusnih spremembah in prenehanju družbe.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat letno, in sicer vsaj en mesec pred dnem zasedanja skupščine. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe in na spletnih straneh družbe Melamin d.d. Kočevje (www.melamin.si). Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske in morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Na 34. skupščini delničarjev, ki je bila 24. junija 2026, so delničarji:

- se seznanili z letnim poročilom uprave, vključno s prejemki uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2025,
- podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2025,
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2025,
- sprejeli poročilo o prejemkih za leto 2025,
- sprejeli sklep, na podlagi katerega skupščina odobri Politiko prejemkov z dne 21.4.2022.

2.10.5. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat letno.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavljajo trije člani, dva izmed njih izvoli skupščina delničarjev, enega člana, ki je predstavnik delavcev družbe, pa izvoli svet delavcev

družbe. Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje 4 let in so lahko ponovno izvoljeni.

Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, ostalimi priporočili dobre prakse, ter s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu v pojasnilih z naslovom Splošna in druga razkritja. Člani nadzornega sveta poleg sejin prejema fiksno plačilo za opravljanje funkcije, katerega višina je bila določena s sklepi 18. redne skupščine delničarjev in sklepom 26. skupščine dne 27. junija 2018, ki se uporablja od 1.7.2018 dalje.

V računovodskem poročilu v poglavju Kapital, Osnovni kapital je predstavljeno, koliko delnic družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegove revizijske komisije v prvem polletju poslovnega leta 2026 je:

Sestava nadzornega sveta

Predstavniki kapitala:

Predsednik nadzornega sveta

Samo Vidmar, univ. dipl. prav.

Namestnica predsednika nadzornega sveta

Marija Horvat, univ. dipl. ekon.

Član, predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu:

Peter Maležič, univ. dipl. inž. kem. inž.

Revizijska komisija nadzornega sveta

Predsednik revizijske komisije nadzornega sveta:

Marija Horvat, univ. dipl. ekon.

Člana revizijske komisije nadzornega sveta:

Samo Vidmar, univ. dipl. prav.

Jovita Ažman, univ. dipl. ekon.

2.10.6. Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora družbe

Družba je dne 12.04.2021 sprejela in 13.04.2021 objavila Politiko zagotavljanja raznolikosti uprave in nadzornega sveta družbe Melamin d.d. Kočevje.

Politika raznolikosti v družbi Melamin d.d. Kočevje se izvaja in je razvidna iz sestave njenega organa nadzora ob tem, da je potrebno posebej podariti, da je uprava družbe enočlanska in zato v tem delu raznolikosti ni moč izvesti na način uravnoteženosti. Ne glede na to sta v nadzornem svetu družbe dva predstavnika moškega in ena predstavnica ženskega spola v starosti od 36 do 73 let. Raznolikost članov nadzornega sveta je zagotovljena tudi z različnimi izobrazbami in delovnimi izkušnjami s področja prava, ekonomskih znanosti in kemijske tehnologije. Družba navedeno sestavo z vidika spola in drugih omenjenih vidikov ocenjuje kot primerno glede na njeno velikost in cilje. Družba s tem sledi cilju uravnotežene zastopanosti glede na spol, starostno sestavo in izobrazbo. Z zagotavljanjem raznolikosti glede vidikov, kot so spol, starost in strokovni profil, ter določeno stopnjo kontinuitete članov organa se omogoča raznolikost mnenj, dobro razumevanje trenutnega dogajanja kot tudi dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem družbe. Pri izboru članov nadzornega sveta in uprave družba zasleduje cilj konstruktivnega sodelovanja pri delu organov v povezavi z vsemi zunanjimi deležniki. Pomembno merilo pri izboru članov uprave in nadzornega sveta so njihove osebnostne lastnosti oziroma karakteristike, ki jim omogočajo transparentno in zakonito delovanje, katerega cilj je pošten in pravilen prikaz poslovanja podjetja. Rezultati politike raznolikosti so vidni v raznolikosti po spolu v nadzornem svetu, prisotnosti medgeneracijske raznolikosti ter raznolikosti glede izobrazbe, kar vse prispeva k

ustrezni raznolikosti kvalifikacij, znanja in izkušenj ter s tem k širšemu znanju in pogledu na vodenje in nadzor poslovanja družbe.

Razmerja glede spola pri enočlanski upravi ni mogoče izkazati, je pa navedeno mogoče izkazati v organu nadzora, kjer razmerje znaša 2:1 v korist moškega spola.

Direktor družbe

Srečko Štefanič, univ. dipl. kem.

Kočevje, 21.9.2026



2.11. Korporacijsko upravljanje

Upravljanje v družbi Melamin d.d. Kočevje deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi ter statutu družbe.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev
- nadzorni svet
- uprava.

2.11.1. Skupščina delničarjev

Podatki o delovanju skupščine so opisani v točki 2.13.4 poglavja 2.13. Izjava o upravljanju družbe letnega poročila za leto 2025.

2.11.2. Nadzorni svet

Podatki o sestavi in delovanju organa nadzora ter njihove komisije so opisani v točki 2.13.5. poglavja 2.13. Izjava o upravljanju družbe letnega poročila za leto 2025.

2.11.3. Uprava družbe – direktor družbe

Uprava ima naslednje naloge:

- vodi družbo in samostojno sprejema poslovne odločitve ter jo zastopa in predstavlja,
- sprejema strategijo razvoja,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovno skrivnost družbe.

Uprava je sestavljena iz enega člana – direktor družbe, katerega mandat traja 5 let z možnostjo ponovnega imenovanja.

Plačila, povračila in druge ugodnosti člana uprave so določene v pogodbi o zaposlitvi, sklenjeni med nadzornim svetom in članom uprave. Nadzorni svet družbe določi nagrado članu uprave. Plačila članu uprave so izplačana v denarju in so predstavljena v računovodskem poročilu v pojasnilih z naslovom Splošna in druga razkritja. V računovodskem poročilu v poglavju Kapital, Osnovni kapital je predstavljeno, koliko delnic družbe ima v lasti član uprave.

Direktor družbe in z njim povezane osebe obveščajo pristojne institucije o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe.

Direktor družbe

Srečko Štefanič, univerzitetni diplomirani kemik

Uprava ima v strokovno pomoč pri odločanju strokovni kolegij, sestavljen iz naslednjih zaposlenih:

Damjan Murn	univ. dipl. ekon.	direktor PE Kemična industrija
Aleš Marentič	inž. Strojništva, dipl. org. menedžer	direktor PE Lesna industrija
Grega Pahulje	dipl. ekon.	direktor PE Obutvena industrija
mag. Borut Hočevár	univ. dipl. ekon.	direktor sektorja za gospodarjenje
Jacques Gros	univ. dipl. prav.	pravnik
dr. Igor Mihelič	univ. dipl. inž. kem. inž.	tehnični direktor

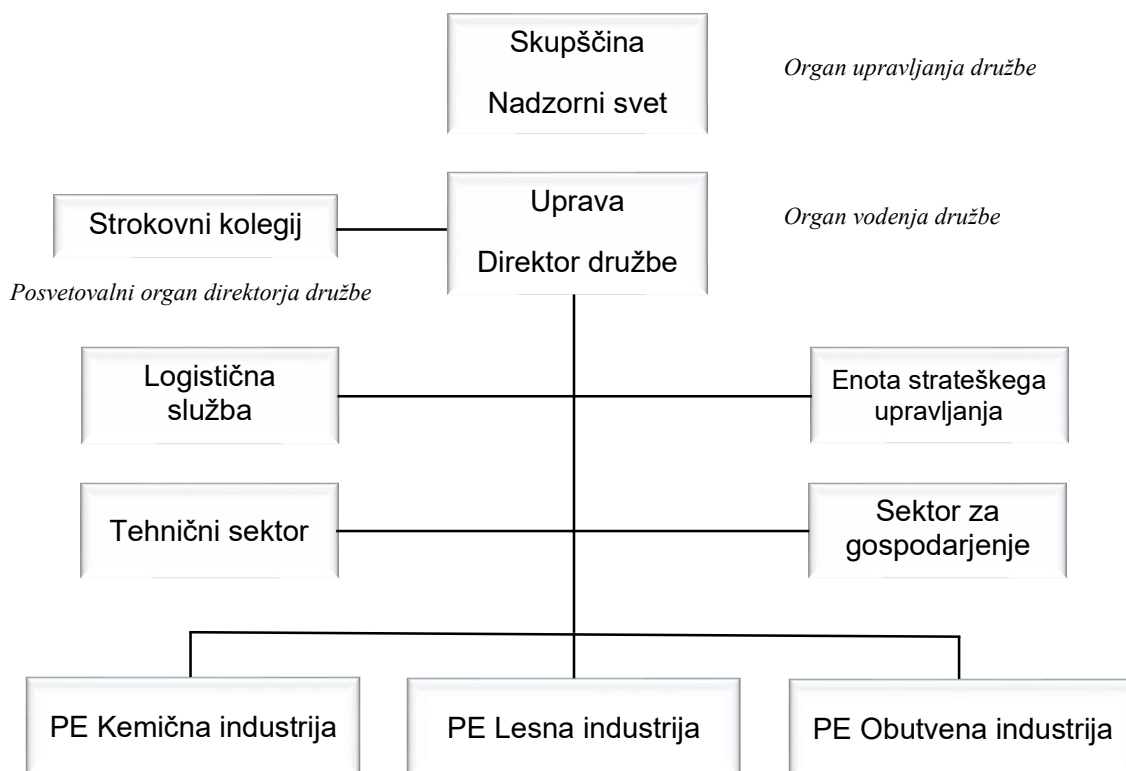
Do 31.3.2026 je bil direktor PE Obutvena industrija Miro Aupič, z dnem 1.4.2026 pa ga je na tem delovnem mestu nadomestil Grega Pahulje.

2.11.4. Podatki o družbi in organizacijska struktura

Polni naslov družbe in pravna oblika

- Polni naziv in naslov: Melamin kemična tovarna d.d., Kočevje, Tomšičeva 9, 1330 Kočevje, Slovenija
- telefon: 01/895 93 00
- faks: 01/895 94 80
- internetni naslov: www.melamin.si
- e-mail: melamin@melamin.si, info@melamin.si
- Melamin je bil ustanovljen 14. septembra 1954
- delniška družba – registracija 18. junija 1996
- matična številka podjetja: 5034043
- šifra dejavnosti: 20.160
- davčna številka: 25398687
- velikost: velika gospodarska družba
- število zaposlenih na dan 30.06.2026: 191.

Organizacijska struktura Melamin d. d. Kočevje



V enoto strateškega upravljanja sodijo področja zagotavljanja kakovosti in upravljanja z okoljem ter zagotavljanje zdravja in varstva pri delu, služba za informatiko, kadrovska in pravna služba.

Dejavnost družbe je:

- proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki
- proizvodnja kritnih barv, lakov in podobnih premazov, tiskarskih barv in kitov
- proizvodnja drugih kemičnih izdelkov
- proizvodnja sredstev za lepljenje
- proizvodnja plošč, folij, cevi in profilov iz plastičnih mas
- trgovina na debelo z izdelki široke porabe
- trgovina na debelo z oblačili in obutvijo
- trgovina na debelo s kemičnimi proizvodi

- trgovina na drobno z obutvijo in usnjenimi izdelki
- trgovina na drobno z barvami, laki in drugimi kemičnimi sredstvi
- oskrba s paro in toplo vodo.

2.12. Lastniška struktura in trgovanje z delnico

Pregled lastništva v delniški knjigi na dan 30.06.2026:

Število delnic: 413.764

Število delničarjev: 123



Število delničarjev na dan 30.6.2026 je bilo 123 (brez upoštevanja Melamina kot lastnika lastnih delnic), kar je enako kot na dan 31.12.2025.

Tržna cena delnice v prvem polletju 2026 je bila 32,60 EUR.

Knjigovodska vrednost delnice je 30.6.2026 znašala 73,08 EUR in je višja kot 31.12.2025 (70,79 EUR).

Prometa z delnicami v prvem polletju 2026 je bilo v vrednosti 4.205 EUR.

Na dan 30.6.2026 je družba posedovala 23.458 lastnih delnic oziroma 5,67 % vseh delnic.

2.13. Upravljanje s tveganji

Tveganja delovanja podjetja in njihovo upravljanje

Upravljanje tveganj je proces, v katerem identificiramo in ocenimo tveganja ter razvijemo in uvedemo strategije in postopke za njihovo obvladovanje. Zavedamo se, da lahko tveganja, ki jim je družba izpostavljena, močno vplivajo na kvaliteto poslovanja družbe in doseganje ciljev kot tudi na vrednost družbe.

Družba prepoznava in analizira tveganja, ki izvirajo iz same organizacije ter zahtev in pričakovanj zainteresiranih strani. Z upoštevanjem tveganj, povezanih z zagotavljanjem kakovosti in ustreznega ravnanja z okoljem ter možnih izrednih razmer, družba zagotavlja, da bo lahko dosegla predvidene rezultate in s tem želene učinke, oziroma da bo preprečila neželene posledice ali pa jih bo zmanjšala. Z upoštevanjem priložnosti, ki jih lahko prinašajo tveganja, bo družba dosegla izboljšanje delovanja sistema.

V letu 2026 smo v okviru priprave dokumenta »Celovito upravljanje s tveganji« izvedli celovit pregled vseh tveganj, ki jim je podjetje izpostavljeno in le-ta po dopolnjeni metodologiji na osnovi standardov in priporočil eksterne presoje na novo ovrednotili.

Pri ocenjevanju tveganj smo preverili učinkovitost ukrepov, ki jih izvajamo z namenom obvladovanja tveganj, prav tako pa smo si na področjih, kjer so tveganja večja ali pa prinašajo tudi priložnosti, določili nove ukrepe. V prihodnje bomo dokument vsako leto pregledali ter spremljali tveganja in njihovo obvladovanje. Način ocenjevanja tveganj je opredeljen tudi v organizacijskem predpisu v sklopu sistema vodenja.

Geopolitična tveganja

Zaradi trajajočega vojaškega konflikta med Rusijo in Ukrajino obstaja povečano tveganje pri poslovanju s tema državama, kot tudi z Belorusijo. Ustavljena ali otežena sta tako nabava surovin kot prodaja izdelkov na to območje, soočamo pa se tudi s ponovno naraščajočimi cenami nekaterih vhodnih surovin. Obstaja velika negotovost glede možnosti poslovnega sodelovanja z navedenimi državami v prihodnje. Glede na minimalen delež prihodkov od prodaje (ca. 2%), ki ga družba Melamin d.d. Kočevje ustvari na teh trgih, sicer ocenjujemo, da neposreden vpliv vojaškega konflikta na prodajo družbe ne predstavlja večjega tveganja. Tako na nabavni kot na prodajni strani aktivnosti preusmerjamo na druge trge, kjer ocenjujemo, da je to potrebno.

Napad Izraela na Gazo za družbo ni imel večjega neposrednega vpliva, z izjemo oteženega ladijskega prometa po Rdečem morju, ki je povzročil nekaj logističnih težav in ponoven dvig cen nekaterih surovin iz Daljnega in Bližnjega vzhoda, kar pa je družba uspešno rešila s pravočasnimi naročili in zadostnimi varnostnimi zalogami surovin. Situacija na Bližnjem vzhodu kljub dogovoru o prekinitvi ognja ostaja napeta in s pogostimi kršitvami premirja.

Finančno upravljanje

Družba Melamin d.d. Kočevje izvaja sprejeto finančno politiko do bank in finančnih institucij s ciljem optimiziranja upravljanja denarnih sredstev. Eden ključnih ciljev finančnega upravljanja je ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in ohranjanje finančne stabilnosti prek deleža kapitala v virih sredstev.

Upravljanje finančnih tveganj

Pri procesu upravljanja finančnih tveganj smo se ob osredotočenosti na tveganja v zvezi s plačilno sposobnostjo še naprej osredotočali na posojilna, valutna in obrestna tveganja. Primarni finančni inštrumenti, uporabljeni v računovodskih izkazih družbe Melamin d.d. Kočevje, zajemajo še denar in denarne ustreznike, poslovne in druge terjatve, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti iz poslovanja, finančne naložbe ter najeta posojila.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje negativnega vpliva spremembe tržnih obrestnih mer na poslovanje družbe Melamin d.d. Kočevje. Obrestna struktura aktivnih in pasivnih bilančnih postavk ni usklajena, saj ima družba Melamin d.d. Kočevje več prejetih posojil kot obrestovanih naložb. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za Melamin d.d. Kočevje pomeni neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere v primeru prejetih posojil. Večina dolgoročnih posojil se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na eno-, tri-, ali šestmesečni EURIBOR. Tveganje zato izhaja predvsem iz inflacijskih pritiskov ter negotovosti glede nadaljnjih odločitev ECB, ki bi lahko vplivale na višanje ključnih obrestnih mer in posledično na stroške financiranja družbe. Vodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje ocenjuje, da je obrestno tveganje srednje.

Likvidnostno tveganje

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je gotovo zagotavljanje plačilne sposobnosti, ki omogoča nemoten potek vsega preostalega poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje. Ocenjujemo, da je naše likvidnostno tveganje srednje. Družba se trudi učinkovito upravljati denarna sredstva in po potrebi

zagotoviti ustrezne posojilne linije za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter dostop do potrebnih finančnih virov. Več informacij o tem je podanih tudi v računovodskem delu letnega poročila družbe Melamin.

Ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja je ključni cilj družbe Melamin d.d. Kočevje v letu 2026.

Kreditno tveganje

Družba Melamin d.d. Kočevje ima veliko število kupcev, predvsem pravnih oseb. Postopki upravljanja terjatev so določeni, zato ocenjujemo, da je kreditno tveganje obvladljivo.

Družba Melamin d.d. Kočevje redno spremlja stanje terjatev do kupcev z namenom, da se izpostavljenost tveganju zaradi nepoplačanih terjatev ne bi dvignila nad sprejemljiv nivo.

S slabšo plačilno disciplino naših kupcev se srečujemo predvsem na območju Slovenije, Balkana in Bližnjega vzhoda, tveganja, povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev, pa obvladujemo z naslednjimi ukrepi:

- zavarovanje terjatev iz poslovanja pri Zavarovalnici Triglav d.d.,
- dodatno zavarovanje bolj tveganih terjatev do kupcev s finančnimi instrumenti (bančnimi garancijami, dokumentarnimi akreditivi) in pravnimi instrumenti (npr. pridržki lastninske pravice),
- preverjanje bonitet poslovnih partnerjev,
- sistematično opominjanje na zamude pri plačilih in prizadevanje za poplačilo terjatev,
- posebno pozornost smo stanju odprtih in zapadlih terjatev posvečali tudi zaradi morebitnega vpliva vojne v Ukrajini ter situacije na Bližnjem vzhodu na plačilno sposobnost naših kupcev.

Glede na navedene ukrepe in glede na to, da je imela družba Melamin d.d. Kočevje večino svojih terjatev do kupcev zavarovanih, vodstvo ocenjuje, da je izpostavljenost posojilnim tveganjem nizka in obvladljiva.

Valutno tveganje

Večino prodaje in nabave družba Melamin d.d. Kočevje opravi na evrskem območju oziroma se pogodbe sklepajo v evrih. Poslovanja izven evro območja je malo, tako da nima bistvenega vpliva na poslovanje.

Izpostavljenost družbe Melamin d.d. Kočevje valutnim tveganjem zato ocenjujemo kot majhno.

Poslovna tveganja

Zunanja tveganja

Izpostavljenost zunanjim tveganjem delno zmanjšujejo partnerski odnosi s kupci, visoka kvaliteta izdelkov in redne dobave. K zmerni izpostavljenosti tovrstnim tveganjem pripomore tudi razmeroma uravnotežena prodaja po posameznih prodajnih področjih in obdobjih v letu.

Premoženjska tveganja

Družba Melamin d.d. Kočevje, svoja najpomembnejša premoženjska tveganja (požarno, potresno, strojelomno, transportno), tveganje proizvajalčeve odgovornosti, tveganje civilne odgovornosti ter tveganja nezgod zaposlenih na službenih poteh in delovnem mestu, sistematično prenaša na zavarovalnice. Premoženjska tveganja zmanjšujemo tudi z novimi varnostnimi in organizacijskimi ukrepi ter uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij. Tveganja ocenjujemo kot nizka do zmerna.

Prodajna tveganja

V družbi Melamin d.d. Kočevje, prodajna tveganja omejujemo z ustreznimi trženjskimi postopki, razpršenostjo kupcev in trgov, različnostjo izdelkov, razvojem novih in kvalitetnih izdelkov, ki omogočajo vstop na nove trge in panoge, ter s sistematičnim spremljanjem in primerjalnimi analizami relevantnih panog (konkurentov in kupcev) in z upoštevanjem standardov na področju obvladovanja kakovosti, varnosti, okolja in zdravja. Ocenjujemo, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.

Nabavna tveganja

V zadnjih letih doživljamo nihanja cen surovin, predvsem zaradi občutnih sprememb cen nafte in zemeljskega plina kot glavne osnove za večino naših surovin. Pri naših izdelkih pogosto uporabljamo surovine, ki jih proizvaja omejeno število proizvajalcev. V ekstremnih primerih je število ustreznih dobaviteljev lahko omejeno celo le na enega ali dva. To zmanjšuje naše nabavne možnosti in povzroča tudi tveganja za zagotovitev nemotene oskrbe s surovinami. Omenjena tveganja zmanjšujemo s trdnimi (pogodbenimi in partnerskimi) dogovori z dobavitelji, nakupi v ugodnih časovnih obdobjih, stalnim ocenjevanjem in izborom dobaviteljev, nenehnim iskanjem novih nabavnih virov ter optimizacijami receptur. Z naštetimi ukrepi ter visokimi standardi, ki jih postavljamo za naše dobavitelje in vhodne surovine, vsekakor zmanjšujemo našeta tveganja, ki pa se jim v celoti ni mogoče izogniti. Najpomembnejši trendi, zaradi katerih prihaja do nabavnih tveganj, so izrazito globalni in na njih težko vplivamo, vendar pa jih skušamo obvladovati s skrbnim in pravočasnim načrtovanjem nabave. Izpostavljenost nabavnim tveganjem zato ocenjujemo kot nizko do zmerno.

Naložbena tveganja

Naložbena tveganja ocenjujemo kot zmerna ne glede na zaostreno okoljevarstveno zakonodajo na področju Evropske Unije. S stalnim spremljanjem trendov znotraj EU in prilagajanjem novim zahtevam na osnovi lastnih razvojnih rešitev sledimo spremembam na trgu EU kot tudi spremembam na trgih izven EU. Poudarek pri razvojnih naložbah je razvoj novih izdelkov z višjo dodano vrednostjo. Pred vsako odločitvijo za izvedbo naložbenega projekta izvedemo temeljite presoje upravičenosti tako s stališča ekonomike naložbe kot drugih strateških oziroma sinergijskih učinkov naložbe. To je veljalo tudi v letu 2025 in prvi polovici leta 2026, ko smo izvajali skoraj izključno tiste investicije, ki so bile potrebne za dokončanje rekonstrukcije podjetja po industrijski nesreči.

Produktna tveganja

Osredotočeni smo tudi na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do reklamacij naših izdelkov na trgu ter v skrajnem primeru do odpovedi naročil oziroma produktne odgovornosti proizvajalca. Produktna tveganja omejujemo z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih postopkov. Tovrstna tveganja dodatno zmanjšujemo z zavarovanjem produktne odgovornosti.

Vzpostavljen imamo sistem vodenja, ki vključuje zahteve standardov ISO 9001:2015 in ISO 14001:2015. Omenjeni sistem omogoča nadzor postopkov, ciljno vodenje in spremljanje doseganja ciljev ter sistematično skrb za nenehne izboljšave, ustrezno tehnološko opremljenost in nenehno posodabljanje opreme. V letu 2026 je potekala redna presoja po obeh standardih, ki ni pokazala večjih odstopanj.

Produktna tveganja obvladujemo tudi z aktivnim spremljanjem zakonodaje in standardov povezanih z našimi produkti. Z namenom zmanjševanja produktnih tveganj zagotavljamo, kjer to kupci želijo, izpolnjevanje posebnih standardov, pri posameznih produktih pa skladnost dokazujemo tudi s posebnimi certifikati.

Pri izdelkih PE Lesna industrija smo tako tudi v letu 2025 imeli presojo in obdržali FSC certifikat (FSC-STD-40-004 V3.1 EN), kar pomeni, da kupcem lahko dobavljamo melafilme v skladu z vsemi zahtevami standarda. Nova presoja je planirana za november 2026.

Pri superplastifikatorjih, namenjenih gradbeni industriji, smo v maju 2026 obnovili certifikat po standardu SIST EN 934.

Kupcem s področja avtomobilske industrije zagotavljamo delno implementacijo zahtev standarda IATF 16949: Sistem vodenja kakovosti v avtomobilski industriji.

Z namenom primerljivosti z drugimi konkurenčnimi podjetji in v skladu s pričakovanji nekaterih kupcev bomo v 2. polovici leta 2026 izvedli ocenjevanje na svetovno znani platformi EcoVadis. Pri samoocenjevanju se je podjetje ocenjevalo na številnih področjih, ki so ključna za doseganje trajnostne uspešnosti in ciljev, vključno z vplivi na okolje, delo, človekove pravice, etiko in vplivi na trajnostne dobavne verige. Pri zadnji oceni v juliju 2025 smo prejeli »srebrno medaljo«, kar nas uvršča med 15% najbolj trajnostno usmerjenih dobaviteljev.

Pri ključnih izdelkih produktna in tudi proizvodna tveganja obvladujemo tudi z zaščito intelektualne lastnine s patenti in na tak način zagotavljamo dolgotrajno možnost proizvodnje teh izdelkov.

Ocenjujemo, da je izpostavljenost produktnim tveganjem zmerna.

Proizvodna tveganja

Stalno odgovorno izvajamo procedure proizvodnih in poslovnih procesov, ki jih periodično tudi čim bolj objektivno preverjamo prek zunanjih presoj v skladu z mednarodnimi ISO standardi (ISO 9001, ISO 14001).

V okviru sistema vodenja družba redno prepoznava in analizira tveganja, ki izvirajo iz posameznih proizvodnih procesov in so bistvena za doseganje ciljev družbe. Pri prepoznavanju in ocenjevanju proizvodnih tveganj je velik poudarek na zagotavljanju kakovosti proizvodnih procesov in izdelkov, na ustreznem ravnanju z okoljem ter preprečevanju in obvladovanju možnih izrednih razmer.

Družba Melamin d.d. Kočevje vlaga veliko energije in sredstev v preventivne ukrepe za zmanjševanje proizvodnih tveganj in preprečevanje kritičnih situacij. Med te ukrepe sodijo: stalno izobraževanje vseh zaposlenih, organizacijski in tehnični ukrepi za preprečevanje napak in odpravljanje potencialnih nevarnosti, preventivno vzdrževanje in upoštevanje načela stalnega uvajanja novih pozitivnih rešitev za zmanjševanje tveganj.

Z namenom zmanjševanja proizvodnih tveganj in zagotavljanja obratovalne zanesljivosti zagotavljamo preventivno vzdrževanje in odpravljanje napak z lastno službo vzdrževanja, poleg tega pa imamo stalne pogodbe s ključnimi zunanjimi partnerji, ki zagotavljajo kvalitetno odpravo morebitnih napak in preventivno vzdrževanje.

Večina proizvodnih linij omogoča proizvodnjo različnih tipov izdelkov in tako zagotavlja manjše tveganje za naše kupce. Strateško obvladujemo zmerne proizvodna tveganja tudi s pomočjo zagotavljanja varnostnih zalog ključnih vhodnih materialov in izdelkov. Velik poudarek pri obvladovanju proizvodnih tveganj je namenjen tudi energetskemu sistemom, ki zagotavljajo ustrezne količine in kvaliteto energije (para, hladilna voda, komprimiran zrak, dušik...). Proizvodna in energetska tveganja zmanjšujemo tudi s tehničnimi izboljšavami in stalnim investiranjem v procese, aktivnim spremljanjem zakonodaje, standardov in novih tehnoloških praks ter prenosom le-teh v našo prakso.

Proizvodna tveganja zato ocenjujemo kot zmerne.

Okoljska tveganja

Za družbo Melamin so okoljska tveganja izredno pomembna že zaradi njene dejavnosti. Družba Melamin kot proizvajalec plastičnih mas je tako prepoznana na osnovi Uredbe o vrsti dejavnosti in naprav, ki povzročajo industrijske emisije, kot naprava, ki povzroča industrijske emisije že na osnovi svoje dejavnosti. Družba Melamin je prav tako zaradi uporabe velikih količin nevarnih kemikalij na osnovi Uredbe o preprečevanju večjih nesreč in ukrepih za zmanjšanje posledic razvrščena med večje obrate tveganja za kemijsko nesrečo. V skladu z obema krovnama Uredbama ima družba pridobljeni okoljevarstveni dovoljenji, ki natančno določata zahteve za redno delovanje, s katerimi obvladujemo vplive na okolje in zahteve, ki jih moramo upoštevati za preprečevanje večjih nesreč.

Družba je na področju okoljskih tveganj izpostavljena tudi drugim okoljskim in kemijskim zakonodajnim zahtevam ter zahtevam zainteresiranih strani.

Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba najprej obvladuje z doslednim upoštevanjem zakonodajnih zahtev, podanih v okoljevarstvenih dovoljenjih. Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba obvladuje tudi s sprotim in rednim spremljanjem zakonodajnih zahtev. Aktivno se vključujemo v različne iniciative, da pravočasno prepoznavamo nove zahteve in se jim lahko prilagodimo (npr. skupina za Program odgovornega ravnanja, skupina za REACH v okviru GZS, redno sodelovanje s sekcijo za okolje pri GZS, sodelovanje z evropskimi proizvajalci smol – v okviru evropskega združenja kemijske industrije CEFIC).

Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba obvladuje tudi s spremljanjem pričakovanj zainteresiranih strani ter s stalnim komuniciranjem z njimi.

Preko letnega pregledovanja skladnosti delovanja z veljavnimi zakonodajnimi zahtevami ter predvidenimi spremembami družba preventivno skrbi tako za organizacijske kot tudi tehnične ukrepe za zmanjševanje tveganj. O ukrepih redno komunicira z zaposlenimi, jih informira o okoljskih tveganjih in jih usposablja za ustreznejše ukrepanje.

Z namenom zmanjševanja okoljskih tveganj družba v fazi razvoja novih izdelkov in investicij pregleda tudi okoljske vidike in določi ukrepe za obvladovanje le-teh. Na tak način preventivno zmanjšuje ranljivost družbe zaradi okoljskih tveganj, istočasno pa v tej fazi usmerja razvoj izdelkov in investiranje v iskanje okoljskih priložnosti.

Z namenom zmanjševanja tveganj, povezanih s pričakovanji in zahtevami zainteresiranih strani, družba že leta pripravlja letno poročilo o ključnih parametrih – Poročilo o odgovornem ravnanju in ga objavlja na svoji spletni strani.

Del okoljskih tveganj so tudi tveganja za kemijske nesreče, kar družba stalno nadzoruje v skladu z veljavno zakonodajo in okoljevarstvenim dovoljenjem. Družba je na osnovi poziva Ministrstva za okolje, podnebje in energijo posodobila varnostno poročilo in tako implementirala priporočila, ki jih je dobila v poročilih, ki so analizirala nesrečo.

Z namenom zmanjšanja tveganja za nesrečo družba skrbi za zadostno število delavcev – prostovoljnih gasilcev in varnostnih vodij, ki so izvzeti iz rednega dela in skrbijo le za varnost družbe. Družba skrbi tudi za njihovo redno usposabljanje.

Okoljska tveganja zmanjšujemo tudi s sodelovanjem z zakonodajnimi organi v strokovnih skupinah, v postopkih pridobivanja dovoljenj in v inšpekcijskih postopkih.

V mesecu aprilu 2026 je bila uspešno izvedena zunanja presoja po okoljskem standardu ISO 14001:2015, ki ni pokazala odstopanj.

V fazi rekonstrukcije tovarne je družba sodelovala z občinsko komisijo, v katero so bili vključeni tudi predstavniki civilne družbe in jim posredovala vse informacije, ki so jih želeli ali potrebovali. V letu 2025 se je sodelovanje z združeno civilno iniciativo ustavilo, nadaljujemo pa s pozitivno prakso, ki smo jo sprejeli v skladu z njihovimi priporočili:

- obveščanje javnosti preko informacij, ki jih skupaj z nami pripravlja zunanja služba za odnose z javnostmi (PR)
- priprava pisnih odgovorov na vprašanja javnosti
- objava poročil o obratovalnih monitoringih emisij v okolje na spletni strani družbe
- objavljane dnevne podatke o emisijah prahu iz kotlovnice in o emisijah iz interne čistilne naprave na spletni strani družbe.

Ne glede na vse sprejete ukrepe pa ocenjujemo, da so okoljska tveganja za družbo visoka.

Regulatorna tveganja

Z namenom zmanjševanja regulatornih tveganj pri rednem delovanju družba sistematsko spremlja zakonodajne zahteve in zahteve standardov na vseh področjih delovanja. Na ključnih področjih družba deluje proaktivno; odgovorne osebe iz družbe sodelujejo v različnih zunanjih strokovnih združenjih in tako že v naprej pridobivajo informacije o novih regulatornih zahtevah. Prav tako se aktivno vključujemo v javne razprave o spremembah zakonodaje. Družba s pravočasnim vključevanjem novih regulatornih zahtev zmanjšuje tveganja, da ne bi le-te povzročile večje težave pri stabilnem delovanju družbe.

Zaradi nesreče so se regulatorna tveganja povečala, saj je družba izpostavljena pogostim inšpekcijskim pregledom. Tveganja povečujeta tako časovna zahtevnost delovanja upravnih organov kot tudi kompleksnost upravnih postopkov, kar povzroča dodatna preverjanja in zamude.

Tako kot okoljska tveganja so tudi regulatorna tveganja za družbo visoka.

Kadrovska tveganja

Zaradi gospodarske rasti in povečanega zaposlovanja lahko v prihodnosti pride do tveganj pri zaposlovanju določenega strokovnega kadra v našem okolju.

V izogib temu aktivno sodelujemo z izobraževalnimi ustanovami. Sodelujemo tudi na kariernih sejmih in dnevih odprtih vrat, kjer promoviramo potrebe po novih kadrih v naši družbi. Prav tako izvajamo lastno štipendijsko politiko.

Zaposlenim nudimo primerno plačo in stimulatívno nagrajevanje, dinamično in kreativno delo z možnostjo napredovanja in stalnega sodelovanja s fakultetami in inštituti, tako doma kot v tujini. Velik poudarek dajemo tudi stalnemu izobraževanju in usposabljanju vseh zaposlenih v družbi ter skrbimo za ustrezno delovno okolje.

Zaradi splošnih težav pri zaposlovanju v Sloveniji pa tudi zaradi slabšega statusa družbe po nesreči ocenjujemo, da so kadrovska tveganja sorazmerno velika in v prihodnosti lahko pričakujemo težave pri iskanju novih zaposlenih.

Tveganja s področja informacijske tehnologije

Družba se zaveda pomena kibernetske varnosti, zato periodično izvaja informacijsko varnostne preglede (PEN test), za kar izbira priznane in usposobljene izvajalce, ki jih navaja tudi lista Digitalnega stičišča Slovenije (DIH). Iz varnostnega poročila izhajajoča priporočila, skupaj s priporočili letnega revizijskega poročila, uprava potrdi v obliki korektivnih ukrepov oz. akcijskega načrta. Izvajanje ukrepov se nadzira.

Družba ima sprejete informacijsko varnostne politike, ki se periodično osvežujejo.

Družba se zaveda ključne vloge procesnega informacijskega sistema za omogočanje proizvodnje, zato v sodelovanju s proizvajalcem tega sistema načrtuje vključitev v varnostno operativni center.

Varnostno kopiranje podatkov se izvaja redno, kopija kopije se hrani na oddaljeni lokaciji.

Družba identificira, vrednoti in s primernimi ukrepi obvladuje informacijsko varnostna tveganja.

Glede na javni značaj letnega poročila družba v njem zavestno ne razkriva zaznanih informacijsko varnostnih tveganj in s tem povezanih korektivnih ukrepov, ker bi s tem dejansko podajala navodila za zlonamerna dejanja. Iz enakih razlogov tudi ne poroča o kazalnikih povezanih z informacijsko varnostjo in ne objavlja sprejete podatkovne strategije.

Ker predstavlja neprimerno ravnanje uporabnikov informacijskih sredstev eno najizrazitejših tveganj, je družba izvedla serijo izobraževanj/osveščanj o informacijski varnosti za vse zaposlene, ki pri svojem delu uporabljajo računalnike. Izobraževanja se je udeležilo več kot 95% zaposlenih, z izjemo tistih, ki so na dolgotrajni bolniški odsotnosti ali tik pred upokojitvijo.

Za poslovodstvo družbe veljajo enaka pravila glede izobraževanja o informacijski varnosti, kot za vse uporabnike računalnikov.

Pri nakupih blaga in storitev za izvajanje informacijske podpore, je primerna raven informacijske varnosti izločilni kriterij.

Družba ima izdelan načrt neprekinjenega poslovanja skladno s smernicami standarda ISO 22301.

Investicije v informacijsko komunikacijske tehnologije so del vsakoletnega investicijskega načrta družbe in se o njih ločeno ne poroča.

Z namenom zmanjševanja informacijskih tveganj družba dolgoročno sodeluje s preverjenimi zunanjimi partnerji. Družba skrbi za varno računalniško infrastrukturo in ustrezno usposobljenost zaposlenih, ki delajo s pomembnimi informacijami.

Na osnovi navedenega ocenjujemo, da so tveganja s področja informacijske tehnologije nizka do zmerna.

Druga tveganja

Družba spremlja tudi druga tveganja, ki bi lahko povzročila težave pri delovanju družbe. Glede na možnosti in obseg tveganj določa ukrepe in spremlja njihovo učinkovitost.

Tveganja, povezana z lokalnim okoljem, npr. prometno infrastrukturo (ceste, železnica, pristanišče), energetska infrastrukturo (električna energija), komunalno infrastrukturo (voda, odpadna voda, odpadki), družba obvladuje z dobrim sodelovanjem z lokalno skupnostjo, državo in izvajalci dejavnosti.

V fazi prostorskih planiranj in investicij v infrastrukturo skušamo pridobiti čim boljše možnosti za razvoj družbe, prav tako pa tudi informacije o realnih možnostih za nadaljnje delovanje.

Varnostna tveganja obvladujemo z dolgoročnim sodelovanjem z zunanjim izvajalcem službe varovanja. Poleg tega na lokaciji izvajamo tudi tehnično varovanje celotne lokacije.

Ker pa se zavedamo, da imajo na tem področju vpliv zaposleni, skrbimo za stabilno kadrovska strukturo zaposlenih in dvig zavesti in odgovornosti vseh zaposlenih.

3. Zgoščeni računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje s pojasnili**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

Računovodski izkazi družbe Melamin so pripravljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

3.1. Bilanca stanja družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 11: Bilanca stanja

v EUR brez centov

Postavka	Pojasnila	30.6.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
SREDSTVA	3.6.1.	64.885.634	61.641.608	105
A. Dolgoročna sredstva		45.113.727	46.178.187	98
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	3.6.1.1.	503.110	524.994	96
1. dolgoročne premoženjske pravice		490.630	472.653	104
2. neopredmetena sredstva v pridobivanju		12.480	52.341	24
II. Opredmetena osnovna sredstva	3.6.1.1.	44.568.953	45.611.600	98
1. Zemljišča in zgradbe		20.071.454	20.509.848	98
a) zemljišča		2.278.813	2.278.813	100
b) zgradbe		17.792.641	18.231.035	98
2. Proizvajalne naprave in stroji		23.558.375	22.828.750	103
3. Druge naprave in oprema		303.179	344.988	88
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		635.945	1.928.014	33
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		548.271	1.884.042	29
b) predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		87.674	43.972	199
III. Dolgoročne finančne naložbe	3.6.1.2.	0	0	
IV. Dolgoročne poslovne terjatve	3.6.1.3.	1.522	1.451	105
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		1.522	1.451	105
V. Odložene terjatve za davek	3.6.1.4.	40.142	40.142	100
B. Kratkoročna sredstva		19.289.180	15.381.597	125
I. Zaloge	3.6.1.5.	6.747.365	5.882.967	115
1. Material		3.658.970	3.293.763	111
2. Nedokončana proizvodnja		1.298.504	991.976	131
3. Proizvodi in trgovsko blago		1.705.721	1.533.206	111
4. Predujmi za zaloge		84.170	64.022	131
II. Kratkoročne finančne naložbe	3.6.1.6.	8.000	8.000	100
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		8.000	8.000	100
c) Druge kratkoročne finančne naložbe		8.000	8.000	100
III. Kratkoročne poslovne terjatve	3.6.1.7.	12.479.190	8.384.502	149
2. kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		12.100.779	8.019.663	151
3. kratkoročne poslovne terjatve do drugih		378.411	364.839	104
IV. Denarna sredstva	3.6.1.8.	54.625	1.106.128	5
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	3.6.1.9.	482.727	81.824	590
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	3.6.2.	64.885.634	61.641.608	105
A. Kapital	3.6.2.1.	28.524.913	27.629.507	103
I. Vpoklicani kapital		1.725.396	1.725.396	100
1. Osnovni kapital		1.725.396	1.725.396	100
II. Kapitalske rezerve		5.630.855	5.630.855	100
III. Rezerve iz dobička		18.292.323	18.292.323	100
1. Zakonske rezerve		5.345.261	5.345.261	100
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		1.368.274	1.368.274	100
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži		-1.368.274	-1.368.274	100
4. Druge rezerve iz dobička		12.947.062	12.947.062	100
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		-338.432	-338.432	100
V. Preneseni čisti poslovni izid		2.319.366	4.845.502	48
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		895.405	-2.526.137	-35
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	3.6.2.2.	5.700.496	5.942.248	96
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.313.974	1.342.248	98
2. Druge rezervacije		1.520.331	1.520.331	100
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		2.866.191	3.079.669	93
C. Dolgoročne obveznosti	3.6.2.3.	14.871.686	14.638.338	102
I. Dolgoročne finančne obveznosti		14.776.718	14.535.511	102
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		13.824.376	13.824.376	100
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		952.342	711.135	134
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		94.968	102.827	92
2. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		94.968	102.827	92
Č. Kratkoročne obveznosti	3.6.2.4.	15.669.751	13.134.790	119
I. Kratkoročne finančne obveznosti		4.608.538	4.854.925	95
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		4.461.698	4.623.396	97
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		146.840	231.529	63
II. Kratkoročne poslovne obveznosti		11.061.213	8.279.865	134
2. kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		10.164.746	7.417.266	137
3. kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		7.092	22.581	31
4. kratkoročne poslovne obveznosti do drugih		889.375	840.018	106
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	3.6.2.5.	118.788	296.725	40

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.2. Izkaz poslovnega izida družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 12: Izkaz poslovnega izida

v EUR brez centov

Postavka	Pojasnila	1-6 2026	1-6 2025
1. Čisti prihodki od prodaje	3.6.3.1.	25.672.675	24.977.156
2. Sprememba vrednosti zalog proiz.in nedok. proizvodnje		476.174	424.069
3. Drugi poslovni prihodki	3.6.3.1.	593.377	489.692
4. Stroški blaga, materiala in storitev	3.6.3.2.	18.490.808	18.737.974
a. nabavna vrednost prodanega blaga, materiala in stroški porabljenega materiala		15.703.571	15.741.723
b. stroški storitev		2.787.237	2.996.251
5. Stroški dela	3.6.3.3.	4.382.148	4.325.196
a. stroški plač		3.216.899	3.227.723
b. stroški socialnih zavarovanj		649.352	615.644
od tega stroški pokojninskih zavarovanj		382.155	379.981
c. drugi stroški dela		515.897	481.829
6. Odpisi vrednosti	3.6.3.4.	2.458.181	2.398.155
amortizacija		2.458.181	2.398.155
prevrednotovalni poslovni odhodki osnovnih sredstev		0	0
7. Drugi poslovni odhodki	3.6.3.5.	114.606	114.829
8. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	3.6.3.6.	2.407	185
9. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	3.6.3.7.	297.244	310.985
finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		297.244	310.985
10. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	3.6.3.7.	13.427	25.932
11. Drugi prihodki		0	1.592
12. Drugi odhodki		4.121	15.274
13. Davek od dobička	3.6.4.	-88.693	-7.506
14. Odloženi davek		0	0
15. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	3.6.5.	895.405	-43.157
Čisti dobiček na delnico*(v EUR)		2,29	-0,11

*čisti dobiček/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.3. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 13: Izkaz vseobsegajočega donosa

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025
1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	895.405	-43.157
2. Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	0	0
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (1+2)	895.405	-43.157

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.4. Izkaz denarnih tokov družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 14: Izkaz denarnih tokov

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	3.534.819	2.384.228
Poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	26.627.108	25.597.003
Poslovni odhodki brez amortizacije in finančni odhodki iz poslov. obveznosti	-23.003.596	-23.205.269
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-88.693	-7.506
b) Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja	-2.728.098	-1.964.903
Začetne manj končne poslovne terjatve	-4.094.688	-1.380.081
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev	-400.903	-487.031
Začetne manj končne zaloge	-864.398	-704.209
Končni manj začetni poslovni dolgovi	2.809.828	960.221
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev	-177.937	-353.803
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)	806.721	419.325
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a) Prejemki pri investiranju	284	17.780
Prejemki od finančnih naložb	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	284	17.780
b) Izdatki pri investiranju	-1.393.649	-1.369.054
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-12.480	-31.815
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-1.381.169	-1.337.239
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b)	-1.393.365	-1.351.274
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	2.835.000	2.650.000
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	2.835.000	2.650.000
b) Izdatki pri financiranju	-3.299.859	-2.647.097
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-303.161	-315.399
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-2.996.698	-2.331.698
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)	-464.859	2.903
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	54.625	230.826
Denarni izid v obdobju (Ac + Bc + Cc)	-1.051.503	-929.046
Začetno stanje denarnih sredstev	1.106.128	1.159.872

Za sestavljanje izkaza denarnih tokov je uporabljena posredna metoda (različica II).

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.5. Izkaz gibanja kapitala družbe Melamin d.d. Kočevje

Tabela št. 15: Izkaz gibanja kapitala

v EUR brez centov

Postavke	I Vpoklicani kapital	II Kapitalske rezerve	III Rezerve iz dobička				V Rezerve, nastale zaradi vrednoten ja po pošteni vrednosti	VI Preneseni čisti dobiček	VII Čisti poslovni izid poslovnega leta	VIII Skupaj
	1. Osnovni kapital		1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice	3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	4. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček	1. Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1. Stanje 01.01.2026	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-338.432	4.845.502	-2.526.137	27.629.507
B 1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Nakup lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) umik lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B 1. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	895.405	895.405
a) vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	895.405	895.405
b) druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2 Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	-2.526.137	2.526.137	0
a) razporeditev preostalega dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) razporeditev dela čistega izida za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	-2.526.137	2.526.137	0
c) Oblikovanje rezervacij za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
sprostitve rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže ter razporeditev na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Stanje 30.06.2026	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-338.432	2.319.366	895.405	28.524.913

Postavke	I Vpoklicani kapital	II Kapitalske rezerve	III Rezerve iz dobička				V Rezerve, nastale zaradi vrednoten ja po pošteni vrednosti	VI Preneseni čisti dobiček	VII Čisti poslovni izid poslovnega leta	VIII Skupaj
	1. Osnovni kapital		1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice	3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	4. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček	1. Čisti dobiček poslovnega leta	
A.1. Stanje 01.01.2025	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-306.842	5.396.336	-533.982	30.204.086
B 1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Nakup lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) umik lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B 1. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-31.590	-16.852	-2.526.137	-2.574.579
a) vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.526.137	-2.526.137
b) druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-31.590	-16.852	0	-48.442
B.2 Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	-533.982	533.982	0
a) razporeditev preostalega dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) razporeditev dela čistega izida za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	-533.982	533.982	0
c) Oblikovanje rezervacij za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
sprostitve rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže ter razporeditev na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Stanje 31.12.2025	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-338.432	4.845.502	-2.526.137	27.629.507

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.6. Pojasnila k računovodskim izkazom družbe Melamin d.d. Kočevje

POVZETEK POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV

Osnove za pripravo

Računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje so pripravljani v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi SRS-2024. Pri vseh pomembnih prikazanih zneskih v računovodskih izkazih smo razkrili tudi primerjalne informacije iz preteklega obdobja in jih vključujemo tudi v besedne in opisne informacije.

Podlage za sestavitev računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov. Računovodske informacije, predstavljene v poslovnem poročilu v evrih, se zaokrožujejo. Zaradi zaokroževanja so možne razlike +/- 1 EUR.

Priprava računovodskih izkazov v skladu s SRS zahteva od posloводства določene presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov. Te ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in vrsti drugih, v danih okoliščinah primernih dejavnikov.

Računovodske usmeritve, ki so navedene v nadaljevanju, so bile dosledno uporabljene v vseh obdobjih, ki so prikazane v teh računovodskih izkazih.

Pri sestavi računovodskih izkazov je upoštevano:

- časovna neomejenost poslovanja,
- vsi poslovni dogodki se pripoznajo takrat, ko se pojavijo in
- računovodske informacije so sestavljene tako, da kažejo resnično in pošteno sliko poslovanja podjetja.

Zaradi popolnejšega informiranja in v skladu z ZGD in SRS so k računovodskim izkazom podana pojasnila in dodatne informacije, ki so potrebne za pošteno predstavitev finančnega položaja in izidov poslovanja podjetja.

Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Postavke v računovodskih izkazih, ki so izkazane v tujih valutah, so v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida preračunane v evre po referenčnem tečaju ECB. Pozitivne in negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se prepoznajo v izkazu poslovnega izida med prevrednotovalnimi prihodki oziroma odhodki.

Uporabljene metode za vrednotenje posameznih postavk v računovodskih izkazih

Pri sestavi računovodskih izkazov so podane ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene vključujejo določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, nadomestljivo vrednost sredstev po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, popravke vrednosti zalog in terjatev, ocene obveznosti iz pogodb s kupci, ocene možnosti uporabe terjatev za odložene davke, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun rezervacij za ekološke namene in tožbene zneske pravnih in fizičnih oseb.

Med pomembne presoje sodijo presoje glede prejetih nepovratnih sredstev, ter presoja glede zanesljivega zagotovila glede izpolnjevanja pogojev za prejem in ohranitev prejete subvencije.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljena druga neopredmetena sredstva: programska računalniška oprema, licence, patenti.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki jo tvorijo nakupna cena in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za uporabo. Uporabna vrednost posameznega neopredmetenega sredstva je omejena. Ko se obračunava amortizacija neopredmetenega sredstva, se ta pripozna v izkazu poslovnega izida. Za poznejše merjenje neopredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti. Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primeru, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na pričakovano dobo koristnosti. Amortizacija se obračuna posamično, dokler se v celoti ne nadomesti vrednosti, ki tvori osnovo za obračun amortizacije. Amortizacija se začne obračunavati prvi dan naslednjega meseca, ko je neopredmeteno sredstvo na razpolago.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerjalno obdobje so:

- računalniški programi: od 3 do 10 let,
- licence in pristojbine: od 3 do 10 let.

Amortizacijske stopnje v obdobju poročanja se niso spreminjale glede na predhodno leto.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva v družbi so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema, druga opredmetena osnovna sredstva, drobn inventar, rezervni deli, opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi ter predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev.

Vrednotena so po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za enakomerno časovno obračunano amortizacijo in morebitno oslabitev.

V nabavni vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva so vključeni stroški, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega osnovnega sredstva.

Opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja, če so odtujena ali izločena, ker od njih ni več možno pričakovati koristi. Dobički in izgube zaradi odprave pripoznanja opredmetenega osnovnega sredstva se evidentirajo med prevrednotovalne poslovne prihodke, sedanja vrednost pa med prevrednotovalne poslovne odhodke.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost.

Nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva se razporedi na njegove dele, če je njihova vrednost pomembna, imajo različne dobe koristnosti uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti in se obračunajo kot posamezno sredstvo.

Poznejši izdatki za popolno amortizirano opredmeteno osnovno sredstvo se sredstvo pripozna kot novo sredstvo z novo dobo koristnosti.

Popravila, redni pregledi ter vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev se pripoznajo kot stroški vzdrževanja.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na pričakovano dobo koristnosti. Obračunava se posamično, dokler se v celoti ne nadomesti vrednosti, ki tvorijo osnovo za obračun amortizacije. Začne se obračunavati prvi dan naslednjega meseca, potem ko je razpoložljivo za uporabo. Zemljišča ter osnovna sredstva umetniškega in kulturnega pomena se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerjalno obdobje so:

- zgradbe: od 5 do 56 let,
- proizvodna oprema od 2 do 34 let,
- druga oprema: od 2 do 10 let.

Amortizacijske stopnje se v obdobju poročanja niso spreminjale glede na predhodno obdobje.

Pri ocenjevanju dobe koristnosti sredstev družba upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe.

Najemi

Družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma, ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna pogodba oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- a) obdobjem, za katero velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo najemnik to možnost izrabil, in
- b) obdobjem, za katero velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da najemnik te možnost ne bo izrabil.

Družba kot najemnik

Družba uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme sredstev z majhno vrednostjo. Družba pripozna obveznost iz najema za plačila najemnin in pravico do uporabe sredstev, ki predstavlja pravico do uporabe sredstev v najemu.

Pravica do uporabe sredstev

Družba pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, na dan začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo).

Pravica do uporabe sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Pravica do uporabe sredstev se amortizira enakomerno v obdobju trajanja najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev in sicer v tistem od obeh obdobj, ki je krajše, kot je opisano v nadaljevanju:

- proizvodna oprema in stroji: 5 do 10 let
- motorna vozila in druga oprema: 5 do 10 let
- zemljišča in zgradbe: do 10 let
- če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo ali če družba izrabi opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva. Družba prevrednotuje pravice do uporabe sredstev tudi za morebitno oslabitev.

Obveznost iz najema

Na dan začetka najema pripozna družba obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh plačil najemnin v celotnem obdobju trajanja najema, ki na ta dan še niso plačane.

Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo najemnik plačal na podlagi jamstev za preostalo vrednost. V najemnini je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo družba izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema kaže, da bo družba izrabila možnost odpovedi najema.

Spremenljive najemnine, ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, se pripoznajo kot strošek v obdobju, v katerem se zgodi ali dogodek ali pogoj, ki sproži plačilo (razen če so stroški nastali pri proizvodnji zalog). Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin uporablja družba predpostavljeno obrestno mero za sposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Poleg tega se knjigovodska vrednost obveznosti iz najema ponovno oceni v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva.

Družba je obveznost iz najema pripoznala v postavki druge dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti.

Kratkoročni najemi in najemi sredstev z majhno vrednostjo

Družba uporablja izjemo od pripoznanja kratkoročnega najema (tj. pri najemih, katerih obdobje najema traja 12 mesecev ali manj in ne vključujejo opcije nakupa). Obenem uporablja družba izjemo od pripoznanja sredstev z majhno vrednostjo, in sicer v povezavi z najemom sredstev, za katere velja, da so majhne vrednosti. Pri kratkoročnih najemih in najemih sredstev z majhno vrednostjo pripozna družba strošek najemnine enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema.

Nadomestljiv znesek dolgoročnih sredstev

Družba oceni, ali obstajajo morebitni dejavniki, ki nakazujejo, da bi bilo treba dolgoročna sredstva oslabiliti. Če bi knjigovodska vrednost presegla nadomestljivo vrednost, se vrednost sredstva oslabi na vrednost nadomestljivega zneska posameznega sredstva ali denar ustvarjajoče enote. Nadomestljiva vrednost je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje posameznega sredstva ali denar ustvarjajoče enote, oziroma je vrednost v uporabi, in sicer višja izmed njih. Vrednost v uporabi se določi tako, da se pričakovani bodoči denarni tokovi diskontirajo na neto sedanjo vrednost z uporabo diskontne stopnje (pred davki), ki odraža sedanjo tržno oceno časovne vrednosti denarja in morebitno tveganje, povezano s posameznim sredstvom. Pri sredstvu, kjer so bodoči denarni tokovi odvisni tudi od ostalih sredstev v posamezni denar ustvarjajoči enoti, se vrednost v uporabi izračuna na podlagi bodočih denarnih tokov te denar ustvarjajoče enote. Izgube, ki nastanejo na podlagi oslabitve, se pripoznajo med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki. Denar ustvarjajočo enoto predstavlja družba Melamin d.d. v celoti.

Dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe

Družba ima dolgoročno finančno naložbo v kapitalski delež v zavodu, kot ustanovitveni vložek. Pripoznano finančno sredstvo, ki je finančna naložba, se ob začetnem pripoznanju izmeri po nabavni vrednosti.

Prevrednotenje finančnih naložb je sprememba njihove knjigovodske vrednosti; za prevrednotenje se ne štejejo pogodbeni pripis obresti in druge spremembe glavnice naložbe. Pojavi se predvsem kot prevrednotenje finančnih naložb na njihovo pošteno vrednost, prevrednotenje finančnih naložb zaradi njihove oslabitve ali prevrednotenje finančnih naložb zaradi odprave njihove oslabitve.

Po začetnem pripoznanju družba izmeri finančna sredstva in tudi izpeljane finančne instrumente, ki so finančna sredstva, po poštenu vrednosti, brez odšteta stroškov posla, ki se utegnejo pojaviti ob prodaji ali drugačni odtutitvi preko drugega vseobsegajočega donosa.

Družba dolgoročno naložbo v druge kapitalske deleže po poštenu vrednosti ne prevrednotuje zaradi nepomembnosti zneska.

Kratkoročno finančno naložbo ima družba vrednoteno po odplačni vrednosti, dano kot garancijo.

Zaloge

Zaloge surovin in materiala, pomožnega materiala, drobnega inventarja, embalaže itd. so vrednotene po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Nabavna vrednost je sestavljena iz nakupne cene materiala, uvoznih dajatev, prevoznih stroškov, morebitnih stroškov nakladanja, razkladanja, poštnine. Poraba zalog surovin se vrednoti po metodi tehtane povprečne cene.

Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in gotovih proizvodov so vrednotene po proizvodnih stroških. Ti stroški obsegajo neposredne stroške surovin in embalaže, stroške proizvodnih storitev, stroške dela, amortizacijo in del splošnih proizvodnih stroškov. Pri izkazovanju zalog nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov družba uporablja planske (stalne) cene. Mesečno se ugotavljajo odmiki po skupinah zalog.

Nekurantne zaloge surovin in proizvodov se prevrednotuje na podlagi zapisnikov, glede na individualno presojo.

Zaloge se slabijo, če knjigovodska vrednost, vključno s tisto po zadnjih dejanskih nabavnih cenah, presega njihovo čisto iztržljivo vrednost.

Dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve

Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Terjatve, nominirane v tuji valuti, se konec obdobja preračunajo po srednjem tečaju Banke Slovenije; razlika predstavlja prevrednotovalne popravke.

Družba kot dolgoročno terjatev prikazuje terjatev do upravljalca nepremičnin počitniškega objekta kot rezerve za obnovo, po odplačni vrednosti. Terjatev ne vsebuje pomembne finančne vrednosti.

Kratkoročne poslovne terjatve so sestavljene iz terjatev do kupcev, prejetih predujmov dobaviteljev in drugih terjatev do strank v državi.

Popravek vrednosti terjatev vključuje popravek vrednosti dvomljivih in spornih terjatev do kupcev doma in v tujini. Družba med letom oziroma konec poslovnega leta oblikuje popravek na osnovi verodostojnih dokumentov(stečaj, postopek po Zakonu o finančnem poslovanju, postopek zaradi insolventnosti in

prisilnem prenehanju) ali individualne presoje verjetnosti plačila posameznega kupca. Popravek vrednosti terjatve se obračuna v breme poslovnih odhodkov, kot prevrednotovalni popravek.

Ko je odpis terjatve utemeljen z ustrežno listino ali oceno stroškovne nesmotnosti nadaljnje izterjave, se pokrije v breme tako vzpostavljenega popravka vrednosti terjatev.

Na koncu poslovnega leta se terjatve uskladijo s potrjenimi odprtimi postavkami s strani kupca.

Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljajo gotovina v blagajni, sredstva na transakcijskih in deviznih računih.

Denarna sredstva, izražena v domači valuti, se izkazujejo po nominalni vrednosti. Tuje valute se preračunajo v domačo valuto po menjalnem tečaju na dan prejema in konec obdobja na srednji tečaj Banke Slovenije. Tečajna razlika sestavlja prevrednotovalne popravke.

Kapital

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalne rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, zadržani dobiček iz prejšnjih let ali nepokrita izguba iz prejšnjih let in prehodno še nerazdeljen čisti dobiček ali še nepokrita izguba poslovnega leta.

Vpoklican kapitala predstavlja osnovni delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe in ga sestavljajo navadne delnice.

Lastne delnice se ob odkupu izkazujejo kot del osnovnega kapitala in se znesek plačnega nadomestila vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, brez morebitnih davčnih učinkov pripozna kot sprememba na kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi naknadni ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje kapitala in tako dobljeni presežek ali manko pri transakciji se prenese na kapitalne rezerve oziroma zadržani dobiček. Kapitalne rezerve predstavljajo kapitalne rezerve, oblikovane v postopku lastninjenja in splošno prevrednotovalni popravki kapitala, ki so v skladu s takrat veljavnimi SRS vključevali revalorizacijo kapitala pred letom 2002. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala družbe je bil zaradi prehoda na spremenjene SRS (2006) 1.1. 2006 prenesen v kapitalne rezerve.

Rezerve iz dobička so namensko zadržan del čistega dobička iz prejšnjih let, predvsem za poravnavanje možnih izgub v prihodnosti. Sestavljajo jih : zakonske rezerve, rezerve za lastne delnice oziroma lastne poslovne deleže, lastne delnice oziroma lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka), statutarne rezerve in druge rezerve od dobička.

Zadržani čisti dobiček je dobiček tekočega leta in dobiček iz prejšnjih let kot ostanek tedanjega čistega dobička, ki ni v obliki dividend ali drugih deležev razdeljen lastnikom kapitala, pa tudi ne namensko opredeljen kot rezerva.

Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, se nanašajo na stroške ponovne meritve zaposlitvenih zaslužkov (aktuarski dobički/izgube), nastali zaradi spremembe sedanje obveze za odpravnine pri upokojitvi.

Dividende: Dokler dividend ne odobri skupščina delničarjev, so predvidene dividende obravnavane kot zadržani dobički, torej se dividende v računovodskih izkazih pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Osnovni kapital se vodi v domači valuti.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Družba pripozna rezervacije, ko so zanje izpolnjeni pogoji v breme ustreznih stroškov oziroma odhodkov. S potrditvijo obstoja rezervacije se določi njen namen, znesek, vrsto stroškov oziroma odhodkov, ki jih oblikovanje rezervacij bremeni in ročnost rezervacije oziroma predvideni rok poravnave obveznosti (razen za rezervacije za jamstva).

Družba pripozna dolgoročne pasivne časovne razmejitve za dolgoročno odložene prihodke, če bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. S potrditvijo obstoja se določi njen namen, znesek, vrsto stroškov oziroma odhodkov, katerih pokrivanju so namenjeni odloženi prihodki, ter v kolikšni velikosti in v katerih obdobjih.

Družba pripozna državne in druge subvencije, prejete za kritje stroškov, v računovodskih izkazih, ko so prejete in ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Dosledno so pripoznani kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni odhodki, ki naj bi jih subvencije

nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo.

Oblikovane so tudi rezervacije za odpravnine pri upokojitvi in jubilejne nagrade ter rezervacije za prihodnje stroške zamenjave posameznega dela osnovnega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo. Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da se upošteva strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar. Vrednost dolgoročne rezervacije predstavlja sedanjo vrednost izdatkov, potrebnih za poravnavo dolgoročne obveznosti, ugotovljene na dan bilance stanja z upoštevanjem tveganja in negotovosti.

Aktuarske dobičke/izgube iz naslova odpravnin zaposlenih pripoznamo neposredno v kapitalu, aktuarske dobičke/izgube iz naslova jubilejnih nagrad, stroške službovanja in obresti pa v poslovnem izidu.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

Rezervacije za materialne in nematerialne odškodnine iz naslova delovne nesreče

Na podlagi dobljenih in predvidenih zahtevkov so se oblikovale rezervacije za vse potencialne upravičence do odškodnine. Družba je angažirala zunanjega pravnega strokovnjaka pri presoji zadostnosti rezervacij.

Družba pripozna rezervacije v primeru, ko obstajajo sedanje obveze (pravne ali posredne) zaradi preteklega dogodka, in je verjetno, da bo poravnava obveze privedla do zmanjšanja sredstev ter je mogoče zanesljivo oceniti zneske obveze. Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze na dan poročanja.

V primeru, ko je pomembna tudi časovna vrednost denarja, se vrednost rezervacije izračuna z diskontiranjem denarnih tokov z uporabo diskontne stopnje (pred davkom od dobička), ki odraža časovno vrednost denarja in morebitnega tveganja posamezne obveze. Razlika, ki se pojavi zaradi izračuna neto sedanje vrednosti rezervacije, se pripozna med finančnimi odhodki.

Družba konec poslovnega leta preveri stanje oblikovanih rezervacij in presodi o primernosti višine oblikovanih rezervacij na podlagi proučitve razlogov in pogojev za njihovo oblikovanje. O tem ter o metodah in pomembnih predpostavkah, uporabljenih pri ocenjevanju utemeljene vrednosti rezervacij za odškodnine, se družba praviloma posvetuje z zunanjimi pravnimi strokovnjaki ali zavarovalnico.

Rezervacije za razgradnjo in ponovno vzpostavitev prvotnega stanja

Oblikujejo se individualno na podlagi ocene, ki temelji na izkušnjah, historičnih podatkih ter pridobljenih ponudbah. Obstoječe obveznosti razgradnje in ponovne vzpostavitve ter učinke njihovih sprememb se usredstvi tako, da se jih prišteje k nabavni vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva, na katero se take obveznosti nanašajo, ali se jih od nje odšteje, če se zmanjšajo. Učinki sprememb se amortizirajo v dobi koristnosti. Med obveznostmi se ocenjena vrednost razgradnje in ponovne vzpostavitve prvotnega stanja pripozna kot rezervacija. Družba jo ponovno izmeri na dan bilance stanja.

Dolgoročne in kratkoročne obveznosti

Obveznosti so kratkoročne in dolgoročne, finančne in poslovne.

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi izraženi v tuji valuti se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajna razlika, ki se je pojavila do dneva poravnave takšnih obveznosti oziroma do dneva bilance stanja, sestavlja prevrednotovalne popravke.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi se merijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti. Obračunane obresti so finančni ali poslovni odhodki oziroma stroški.

Kratkoročne aktivne in pasivne časovne razmejitve

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške (odhodke) in kratkoročno nezaračunane prihodke. Skladno s postavljenimi metodologijo razmejevanja stroškov letnih obveznosti se med letom izkazujejo razmejeni stroški regresa za letni dopust, plačane zavarovalne premije in drugi kratkoročni stroški. Na dan poročanja družba izkazuje stroške, ki se nanašajo na prihodnje bilančno obdobje. Družba med drugimi kratkoročnimi sredstvi izkazuje tudi DDV od prejetih predujmov.

Pasivne kratkoročne časovne razmejitve pa zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke. Načrtovane poslovne obveznosti se med letom razmejujejo skladno s postavljenimi metodologijo razmejevanja stroškov. Družba prikazuje obračunano neizkoriščeno pravico do letnega dopusta, DDV od danih predujmov ter stroške, ki se v obdobju pričakujejo.

Pripoznavanje prihodkov

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

Prihodki od prodaje

Prihodki od prodaje so tisti, ki izhajajo iz pogodb, naročil, s kupci o prodaji blaga ali storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo organizacija upravičena v zameno za to blago ali storitve. Razčlenjujejo se na prihodke od prodaje lastnih poslovnih učinkov (proizvodov in storitev) ter prihodke od prodaje trgovskega blaga in materiala. Zneski, zbrani v korist tretjih oseb, kot so obračunani davek na dodano vrednost in druge dajatve, ki se obračunajo ob prodaji, niso sestavina prihodkov od prodaje. Podobno tudi zneski, zbrani v korist zastopanega, niso sestavina prihodkov od prodaje (prihodek od prodaje je samo tisti del nadomestila, ki pripada zastopniku za opravljeno storitev zastopanja).

Blago oziroma storitev je prenesena, ko ga/jo kupec pridobi (ali pridobiva) v obvladovanje. Kupec pridobi v obvladovanje blago ali storitev, ko pridobi pravico do odločanja o njegovi/njeni uporabi, in pravico do praktično vseh njegovih/njenih preostalih koristi. Takšno obvladovanje vključuje tudi sposobnost preprečevanja drugim, da usmerjajo uporabo blaga ali storitve in pridobijo koristi iz njegovega/njenega naslova. Koristi iz naslova blaga oziroma storitev so morebitni denarni tokovi (prejemki ali prihranki pri izdatkih), ki se lahko pridobijo neposredno ali posredno na različne načine.

Organizacija prenese obvladovanje blaga ali storitve in s tem izpolni oziroma izpolnjuje izvršitveno obvezo, in sicer v določenem trenutku ali postopoma.

Ob sklenitvi pogodbe s kupcem mora organizacija opredeliti vse v pogodbi vsebovane izvršitvene obveze. Kot samostojna (ločena) izvršitvena obveza se opredeli vsaka obveza za prenos blaga ali storitve kupcu: a) ki jo je po sodilih SRS v kontekstu pogodbe mogoče opredeliti ločeno od drugih pogodbenih obvez za prenos blaga ali storitev in b) kupec lahko pogodbeno dogovorjeno blago ali storitev uporablja samostojno ali skupaj z drugimi razpoložljivimi oziroma enostavno dostopnimi viri (sredstvi). Dejstvo, da organizacija redno prodaja blago ali storitev ločeno, bi na primer kazalo, da lahko kupec uporablja blago ali storitev samostojno ali v povezavi z drugimi enostavno dostopnimi viri. Običajni rok plačila je med 30 do 90 dni.

Prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo. Transakcijska cena je znesek nadomestila, do katerega organizacija pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga ali storitev na kupca, razen zneskov, ki se zbirajo v imenu tretjih oseb.

Finančni prihodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti ter pozitivne tečajne razlike in ostali neobičajni finančni prihodki. Izraženi so v dejansko nastalih zneskih. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in efektivno obrestno mero.

Razčlenjujejo se na finančne prihodke, ki niso odvisni od poslovnega izida drugih (obresti) in finančne prihodke, ki so odvisni od poslovnega izida drugih (dividende).

Državne podpore, subvencije, dotacije, regresi, premije in drugi prihodki

Državne podpore se pripoznajo po pošteni vrednosti, vendar ne, dokler ne obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba Melamin d.d. Kočevje izpolnila pogoje v zvezi z njimi in podpore prejela. Državne podpore se pripoznajo kot prihodki v obdobjih, v katerih se vzporejajo z zadevnimi stroški, ki naj bi jih nadomestile. Družba pripozna prihodke od zavarovalnic šele, ko prejme zagotovilo, da bo prejela denarna sredstva.

Pogojno sredstvo je možno sredstvo, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih podjetje ne obvladuje v celoti. Se ne pripoznavajo v računovodskih izkazih, ker bi to lahko povzročilo pripoznavanje prihodkov, ki ne bodo nikoli realizirani. Če pa postane uresničitev prihodkov gotova, sredstvo ni pogojno in ga ustrezno pripoznamo.

Drugi poslovni prihodki nastanejo tudi pri odtujitvi neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev kot presežek njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo ter ob nastanku drugih neobičajnih postavk. Izraženi so v dejansko nastalih zneskih.

Pogojna sredstva in pogojne obveznosti

Pogojno sredstvo je možno sredstvo, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih podjetje ne obvladuje v celoti. Pogojna sredstva se ne pripoznavajo v računovodskih izkazih, ker bi to lahko povzročilo pripoznavanje prihodkov, ki ne bodo nikoli realizirani. Če pa postane uresničitev prihodkov povsem gotova, se za pogojno sredstvo pripoznajo prihodki med drugimi poslovnimi prihodki. Prejeta sredstva iz naslova akontacij odškodnine po zavarovalnih pogodbah, se pripoznajo v kolikor predstavljajo nesporen del odškodnine. Pogojna obveznost je možna obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali ne pojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih podjetje ne obvladuje v celoti. Pogojna sredstva se ne pripoznajo kot rezervacije ali obveznosti, v kolikor je verjetnost pojava odliva gospodarskih koristi v prihodnosti manj kot 50%.

Pripoznavanje odhodkov

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko je porabljen material oziroma opravljena storitev, in sicer v obdobju, na katero se nanašajo. Pri običajnem vrednotenju zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje po proizvodnih stroških se upoštevajo poslovni odhodki, sestavljeni iz proizvodnih stroškov, ki se ne zadržujejo več v teh zalogah, pa tudi v obračunskem obdobju obračunani stroški nakupovanja in stroški prodajanja ter stroški splošnih dejavnosti. Prenos stroškov iz zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje med prodane količine ter prenos nabavne vrednosti trgovskega blaga in materiala med prodane količine se opravita po metodi stalnih (ocenjene, standardne) cen, pri čemer se upošteva tudi sorazmerni del odmikov.

Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečani za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšani za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, vrednoteni po proizvodnih stroških.

Poslovne odhodke povečuje nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala. Stroški storitev se v večji meri nanašajo na stroške, nastale v zvezi z vzdrževanjem sredstev, transportnimi storitvami, storitvami posrednikov pri prodaji proizvodov, stroške reklame (sponzorstva), stroške raziskovalnega dela in stroške intelektualnih storitev.

Poslovni odhodki – oslabitve se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve. Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki se izkazujejo v dejansko nastalih zneskih.

Stroški plač in prispevki v pokojninski sklad na ravni države, socialno zavarovanje, zdravstveno zavarovanje in zavarovanje za brezposelnost pripozna družba Melamin d.d. Kočevje kot tekoče stroške obdobja. Pripozna se tudi morebitne prihodnje stroške na podlagi kolektivne pogodbe v zvezi z zaposlenimi. Omenjeni stroški so preračunani na podlagi aktuarske metode in so pripoznani čez celotno obdobje posameznih zaposlenih, na katere se nanaša kolektivna oz. individualna pogodba.

Finančni odhodki

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Obsegajo odhodke za obresti, negativne tečajne razlike in ostale neobičajne odhodke.

Finančni odhodki se pripoznajo po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi. Finančni odhodki za obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in efektivno obrestno mero.

Prevrednotovalni finančni odhodki se pojavijo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve ter v zvezi z okrepitevijo dolgoročnih in kratkoročnih dolgov.

Davek iz dobička in odloženi davki

Davek iz dobička je davek, ki ga družba izračuna na podlagi zakona o davku od dohodkov pravnih oseb. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Odmerjen davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto.

Za prvo polletje 2026 in za leto 2025 je uporabljena 22% davčna stopnja.

V izkazu poslovnega izida so izkazane terjatve za odloženi davek skladno z določili SRS (2024).

Terjatve za odloženi davek se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabit odbitnečasne razlike. Ocenjujemo, da obstaja velika verjetnost, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, saj je družba vsa pretekla leta poslovala z dobičkom, pozitivni poslovni izid pa je planiran tudi za naslednja leta. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

3.6.1. Sredstva**3.6.1.1. Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva**

Tabela št. 16: Dolgoročne premoženjske pravice

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks
Dolgoročne premoženjske pravice	503.110	497.356	101
Skupaj	503.110	497.356	101

Dolgoročne premoženjske pravice ne vsebujejo usredstvenih stroškov razvoja.

Tabela št. 17: Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR brez centov

Postavka	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
Nabavna vrednost		
Stanje 01.01.2026	883.909	883.909
aktivacija	52.342	52.342
izločitev	0	0
Stanje 30.06.2026	936.251	936.251
Popravek vrednosti		
Stanje 01.01.2026	411.256	411.256
amortizacija	34.365	34.365
izločitev	0	0
Stanje 30.06.2026	445.621	445.621
Neodpisana vrednost		
Stanje 01.01.2026	472.653	472.653
Stanje 30.06.2026	490.630	490.630

Postavka	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
Nabavna vrednost		
Stanje 01.01.2025	844.674	844.674
aktivacija	39.235	39.235
izločitev	0	0
Stanje 31.12.2025	883.909	883.909
Popravek vrednosti		
Stanje 01.01.2025	348.904	348.904
amortizacija	62.352	62.352
izločitev	0	0
Stanje 31.12.2025	411.256	411.256
Neodpisana vrednost		
Stanje 01.01.2025	495.770	495.770
Stanje 31.12.2025	472.653	472.653

Družba je v prvem polletju 2026 pridobila licence za programe v višini 52.342 EUR, v letu 2025 pa v višini 39.235 EUR.

Tudi neopredmetena sredstva v pridobivanju v višini 12.480 EUR se nanašajo na licence za proizvodni proces.

Neopredmetena sredstva imajo dobo koristnosti večinoma 10 let. Sredstva niso zastavljena in za njih v prvem polletju 2026 ni bilo pridobljenih državnih podpor.

Tabela št. 18: Opredmetena osnovna sredstva

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks
Zemljišča	2.278.813	2.278.813	100
Zgradbe, od tega	17.792.641	18.231.035	98
sredstva v najemu	121.040	127.642	95
Oprema, od tega:	23.861.554	23.173.738	103
proizvajalne naprave in stroji	22.586.909	22.013.739	103
druge naprave in oprema	303.179	344.988	88
sredstva v najemu	971.466	815.021	119
Osnovna sredstva v pridobivanju	635.945	1.928.014	33
od tega predujmi za osnovna sredstva	87.674	43.972	0
Skupaj	44.568.953	45.611.600	98

Tabela št. 19: Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR brez centov

Postavka	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Skupaj Sredstva
Nabavna vrednost				
Stanje 01.01.2026	2.278.813	28.184.042	75.552.459	106.015.314
Aktivacija	0	13.404	2.295.627	2.309.031
Povečanje nabavne vrednosti	0	0	86.179	86.179
Prenos, ostalo	0	4.349	0	4.349
Odtujitve, odpisi	0	0	-67.251	-67.251
Stanje 30.06.2026	2.278.813	28.201.795	77.867.014	108.347.622
Popravek vrednosti				
Stanje 01.01.2026	0	10.080.649	53.193.742	63.274.391
Odtujitve, odpisi	0	0	-67.251	-67.251
Prenos	0	0	0	0
Amortizacija	0	449.545	1.850.435	2.299.980
Stanje 30.06.2026	0	10.530.194	54.976.926	65.507.120
Neodpisana vrednost				
Stanje 01.01.2026	2.278.813	18.103.393	22.358.717	42.740.923
Stanje 30.06.2026	2.278.813	17.671.601	22.890.088	42.840.502

Postavka	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Skupaj Sredstva
Nabavna vrednost				
Stanje 01.01.2025	2.280.031	23.483.938	71.081.623	96.845.592
Aktivacija	0	4.227.528	4.176.120	8.403.648
Povečanje nabavne vrednosti	0	472.576	877.762	1.350.338
Prenos	0	0	0	0
Odtujitve, odpisi	-1.218	0	-583.046	-584.264
Stanje 31.12.2025	2.278.813	28.184.042	75.552.459	106.015.314
Popravek vrednosti				
Stanje 01.01.2025	0	9.232.988	49.987.064	59.220.052
Odtujitve, odpisi	0	0	-583.046	-583.046
Prenos	0	0	0	0
Amortizacija	0	847.661	3.789.724	4.637.385
Stanje 31.12.2025	0	10.080.649	53.193.742	63.274.391
Neodpisana vrednost				
Stanje 01.01.2025	2.280.031	14.250.950	21.094.559	37.625.540
Stanje 31.12.2025	2.278.813	18.103.393	22.358.717	42.740.923

V polletju 2026 so se aktivirala osnovna sredstva v vrednosti 2.395.210 EUR:

- cisternsko skladišče v višini 1.995.483 EUR
- destilacijske kolone v višini 125.813 EUR
- Extrudor HMM v višini 119.530 EUR
- računalniki in ostala informacijska tehnologija v višini 12.747 EUR
- ter ostalo v višini 141.637 EUR.

Pridobljena osnovna sredstva v prvem polletju 2026 so bila financirana z lastnimi sredstvi in krediti bank. Aktivirano cisternsko skladišče v višini 2 mio. EUR pa bo delno financirano z nepovratnimi sredstvi, pridobljenimi na razpisu Ministrstva za gospodarstvo, delo in šport za projekt »Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti« v višini 134.591 EUR.

Iz uporabe so bila izločena neuporabna in uničena osnovna sredstva po nabavni vrednosti v višini 67.251 EUR in popravka vrednosti v višini 67.251 EUR.

Uporabljene amortizacijske stopnje opredmetenih in neopredmetenih sredstev v prvem polletju 2026 so ostale enake kot v letu 2025 in se gibljejo od 1,0% do 33,3%:

Stopnja amortizacije	neopred. sredstva	zidane stavbe	program. oprema	strojna oprema	transportna vozila	osebna vozila	druga opred. os. sredstva
najnižja%	10	1,8	10	25	10	15,5	1
najvišja%	20	6	33,3	33,3	25	15,5	33,3

Tabela št. 20: Gibanje knjigovodske vrednosti pravic do uporabe sredstev v obračunskem obdobju v EUR brez centov

Postavke	Zgradbe v najemu	Proizvajalna oprema v najemu	Delovna vozila v najemu	Druga oprema v najemu	Skupaj
Stanje nabavne vrednosti na dan 01.01.2026	132.044	175.382	867.649	41.588	1.216.663
Povečanje - novi najemi	0	274.263	0	0	274.263
Zmanjšanja - prekinjeni najemi	0	0	-20.934	0	-20.934
Stanje 30.06.2026	132.044	449.645	846.715	41.588	1.469.992
Stanje popravka vrednosti (amortizacija) na dan 01.01.2026	4.402	90.233	168.947	10.418	274.000
popravek vrednosti	6.602	22.710	87.579	6.945	123.836
prekinjeni najemi	0	0	-20.350	0	-20.350
Stanje 30.06.2026	11.004	112.943	236.176	17.363	377.486

Neodpisana vrednost	0				
Stanje 01.01.2026	127.642	85.149	698.702	31.170	942.663
Stanje 30.06.2026	121.040	336.702	610.539	24.225	1.092.506

Postavke	Zgradbe v najemu	Proizvajalna oprema v najemu	Delovna vozila v najemu	Druga oprema v najemu	Skupaj
Stanje nabavne vrednosti na dan 01.01.2025	88.053	450.862	736.308	53.601	1.328.824
Povečanje - novi najemi	132044	55.494	419.750	41588	648.876
Zmanjšanja - prekinjeni najemi	-88053	-330.974	-288.409	-53.601	-761.037
Stanje 31.12.2025	132.044	175.382	867.649	41.588	1.216.663
Stanje popravka vrednosti (amortizacija) na dan 01.01.2025	52.832	81.423	145.157	53.601	333.013
popravek vrednosti	10.272	50.496	159.944	10.418	231.130
prekinjeni najemi	-58702	-41.686	-136.154	-53.601	-290.143
Stanje 31.12.2025	4.402	90.233	168.947	10.418	274.000
Neodpisana vrednost					
Stanje 01.01.2025	35.221	369.439	591.151	0	995.811
Stanje 31.12.2025	127.642	85.149	698.702	31.170	942.663

Tabela št. 21: Gibanje stalnih sredstev v pridobivanju

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025
Stalna sredstva v pridobivanju na dan 1.1.	1.884.042	8.198.984
nove investicije v opredmetena osnovna sredstva	1.059.439	3.439.043
aktiviranje oziroma prenos v uporabo	-2.395.210	-9.753.985
Stanje stalnih sredstev v pridobivanju na dan	548.271	1.884.042

Odprti predujmi v višini 87.674 EUR se nanašajo predvsem na linijo KR2.

Osnovna sredstva v pridobivanju v vrednosti 548.271 EUR na dan 31.06.2026 vsebujejo investicijske projekte:

- silosno skladišče v višini 200.780 EUR
- absorpcijski hladilni agregat v višini 189.151 EUR
- sončna elektrarna v višini 105.022 EUR
- ostalo v višini 53.318 EUR.

V letu 2021 smo pridobili subvencijo na razpisu MGTŠ za investicijo »Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti«. V prvem polletju 2026 smo zaključili investicijo v višini 1.995.483 EUR, za katero pričakujemo nepovratna sredstva v višini 134.591 EUR, v letu 2025 smo za investicijo v višini 2.778.664 EUR pridobili nepovratna sredstva v višini 416.754 EUR, v letu 2024 v višini 954.905 EUR, v letu 2023 pa v višini 331.375 EUR. Pridobljena sredstva so knjižena na dolgoročne odložene prihodke.

Knjigovodska vrednost zastavljenih osnovnih sredstev na dan 30.06.2026 znaša 24.128.804 EUR. Finančne obveznosti za ta sredstva pa znašajo 16.775.109 EUR.

Družba je za potrebe svojega poslovanja v prvem polletju 2026 na novo usredstvila opremo, ki jo ima v najemu, to je kompresor v višini 274.263 EUR za dobo 5 let. Plačilo obveznosti iz najema sredstev je zavarovano z lastništvom najemodajalca nad temi sredstvi. Za pripoznavanje obveznosti iz kratkoročnih najemov in najemov sredstev z nizko vrednostjo uporablja družba izjemo, ki jo omogoča standard.

Na dan 31.12.2025 je družba pristopila k oceni vrednosti dolgoročnih sredstev (celotnega kapitala) denar ustvarjajoče enote (DUE), ki je pokazala, da ni potrebe po slabitvi dolgoročnih sredstev družbe. Pri oceni vrednosti je bil uporabljen na donosu zasnovan način, v okviru tega pa metoda diskontiranega denarnega toka.

3.6.1.2. Dolgoročne finančne naložbe

Tabela št. 22: Dolgoročne finančne poslovne naložbe

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks
Naložbe v kapitalske deleže po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	0	0	
Skupaj	0	0	

Tabela št. 23: Gibanje dolgoročne finančne poslovne naložbe

v EUR brez centov

Postavke	Kapitalski deleži po poštenu vrednost v DVD	Skupaj
Poštenu vrednost		
Stanje 01.01.2026	0	0
Povečanje	0	0
Prevrednotenje na pošteno vrednost v drugi vseobsegajoči donos	0	0
Zmanjšanje	0	0
Stanje 30.06.2026	0	0

Postavke	Kapitalski deleži po poštenu vrednost v DVD	Skupaj
Poštenu vrednost		
Stanje 01.01.2025	1.000	1.000
Povečanje	0	0
Prevrednotenje na pošteno vrednost v drugi vseobsegajoči donos	0	0
Zmanjšanje	-1.000	0
Stanje 31.12.2025	0	1.000

Dolgoročna naložba v vrednosti 1.000 EUR (1/22), ki predstavlja ustanovitveni vložek v zavod »Center odličnosti PoliMat«, je bila v letu 2025 izločena zaradi izstopa.

3.6.1.3. Dolgoročne poslovne terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve v višini 1.522 EUR se nanašajo na rezervni sklad počitniških kapacitet.

3.6.1.4. Odložene terjatve za davek

Tabela št. 24: Gibanje odloženih terjatev za davek

v EUR brez centov

Postavka	Odl. davek za začasne razlike	Odl. davek za odpravnine upokojitev	Odl. davek za jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 01.01.2026	1.353	27.090	11.699	40.142
Odprava terjatve	0	0	0	0
Oblikovanje terjatve	0	0	0	0
Stanje 30.06.2026	1.353	27.090	11.699	40.142

Postavka	Odl. davek za začasne razlike	Odl. davek za odpravnine upokojitev	Odl. davek za jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje 01.01.2025	1.353	30.972	13.391	45.716
Odprava terjatve	0	-3.993	-1.799	-5.792
Oblikovanje terjatve	0	111	107	218
Stanje 31.12.2025	1.353	27.090	11.699	40.142

V prvem polletju 2026 ni bilo preračuna odloženih terjatev za davek iz naslova rezervacij.

Družba na dan 30.06.2026 zaradi neizpolnjevanja kriterijev v računovodskih standardih ni priznala terjatev za odložene davke iz naslova davčnih dobropisov (neizkoriščene davčne izgube, olajšave za investiranje, vlaganje v raziskave in razvoj) zaradi negotovih prihodnjih obdavčljivih dobičkov.

Prikaz neizrabljenih davčnih izgub in neizrabljenih davčnih olajšav, za katere v izkazu finančnega položaja ni pripoznana odložena terjatev za davek:

Postavke	2026 - 2030	2031 - 2032
Neizrabljene davčne izgube (36., 37., 43., 53. in 84. člen ZDDPO-2)	2.248.296	13.839.690
Neizrabljene olajšave za investiranje po 55. a členu ZDDPO-2	6.479.602	0
Neizrabljene olajšave za vlaganja v RR po 55. členu ZDDPO-2	2.858.121	0
Skupaj stanje na dan 31.12.2025	11.586.019	13.839.690

Zakon o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev je za leta 2024 do vključno 2028 povečal davek na dobiček pravnih oseb iz 19% na 22%. Povečano stopnjo smo upoštevali pri odloženih terjativah za davek iz naslova rezervacij.

3.6.1.5. Zaloge

Tabela št. 25: Zaloge

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
1. Zaloge surovin in materiala	3.658.970	3.293.763	111
osnovni material	2.691.222	2.427.759	111
material na poti	187.391	70.115	267
pomožni material, materiala za vzdrževanje	453.236	453.232	100
drobni inventar in embalaža	327.121	342.657	95
2. Zaloge nedok.proizv., proizvodov in blaga	3.004.225	2.525.182	119
nedokončana proizvodnja	1.298.504	991.976	131
gotovi proizvodi	1.323.337	1.142.000	116
proizvodi v tujem skladišču	230.103	243.930	94
proizvodi na poti kupcem	0	0	
proizvodi v dodelavi	133.694	131.558	102
blago za prodajo	18.587	15.718	118
3. Predujmi za zaloge	84.170	64.022	131
Skupaj	6.747.365	5.882.967	115

Vrednost zalog v prvem polletju 2026 je v primerjavi s preteklim letom večja za 15%. V strukturi sredstev zaloge predstavljajo 10%. Povečale so se zaloge surovin in materiala za 11%, nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov pa za 19%. V sestavi zalog imajo 54% delež zaloge surovin in materiala. Vrednost zalog blaga za prodajo na dan 30.06.2025 znaša 18.587 EUR, na dan 31.12.2025 pa 15.718 EUR.

Na dan 30.06.2026 se zaloge niso prevrednotile. Čista iztržljiva vrednost na dan 30.6.2026 je enaka knjigovodski vrednosti in znaša 6.747.365 EUR.

Čista iztržljiva vrednost zalog na dan 31.12.2025 je enaka njihovi knjigovodski vrednosti in znaša 5.882.967 EUR.

Zaloge so zastavljene v višini 100.000 EUR v korist banke kot zavarovanje za kredit v višini 1,4 mio EUR.

3.6.1.6. Kratkoročna finančne naložbe

Tabela št. 26: Kratkoročna finančna sredstva

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Kratkoročne finančne naložbe po odplačni vrednosti - depozit FURS	8.000	8.000	100
Skupaj	8.000	8.000	100

Družba ima kratkoročno naložbo v višini 8.000 EUR dano kot garancijo za uvoz. Denar se nahaja na računu FURS-a.

Tabela št. 27: Gibanje naložb po odplačni vrednosti

v EUR brez centov

Postavke	kratk. finanč. naložbe-depozit 1-6 2026	kratk. finanč. naložbe-depozit leto 2025
Stanje 01.01.	8.000	8.000
Povečanje	0	0
Črpanje	0	0
Stanje 30.6./31.12.	8.000	8.000

3.6.1.7. Kratkoročne poslovne terjatve

Tabela št. 28: Poslovne terjatve

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Kratkoročne poslovne terjatve – kupci	12.100.779	8.019.663	151
- kupci v državi	1.166.572	782.488	149
- kupci v tujini	10.934.207	7.237.175	151
Druge kratkoročne terjatve	378.411	364.839	104
Skupaj	12.479.190	8.384.502	149

Poslovne terjatve so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 51%. Valutna izpostavljenost je majhna. Delež poslovnih terjatev v USD je 0,1%, na dan 31.12.2025 pa je bil 0,2%. Zavarovanih odprtih terjatev do kupcev je 84%, v letu 2025 pa jih je bilo 70%.

Druge kratkoročne terjatve do drugih v skupni višini 378.411 EUR se nanašajo predvsem na terjatve do države iz naslova vračila davka na dodano vrednost v vrednosti 340.269 EUR in še niso zapadle v plačilo.

Tabela št. 29: Starostna analiza terjatev do kupcev

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Nezapadle terjatve do kupcev	9.248.600	6.523.205	142
Zapadle do 30 dni	2.429.636	1.171.245	207
Zapadle nad 30 dni	220.906	139.176	159
Zapadle nad 60 dni	73.274	63.220	116
Zapadle nad 90 dni	44.137	71.548	62
Zapadle nad 120 dni	148.861	115.904	128
Popravek vrednosti terjatev	-64.635	-64.635	100
Skupaj	12.100.779	8.019.663	151

Tabela št. 30: Pregled popravkov vrednosti terjatev do kupcev

v EUR brez centov

januar - junij 2026	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 30.06.2025
Postavka			
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	1.183.766	-17.194	1.166.572
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	10.981.648	-47.441	10.934.207
Skupaj	12.165.414	-64.635	12.100.779

Leto 2025	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 31.12.2023
Postavka			
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	799.682	-17.194	782.488
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	7.284.616	-47.441	7.237.175
Skupaj	8.084.298	-64.635	8.019.663

V starostni strukturi popravkov spornih terjatev predstavljajo terjatve starejše od enega leta 4.562 EUR, terjatve do štirih let 5.062 EUR, nad štiri leta pa 55.010 EUR. Na dan 31.12.2025 v starostni strukturi popravkov spornih terjatev predstavljajo terjatve stare do enega leta 4.562 EUR, do štirih let 5.062 EUR in terjatve nad štiri leta pa 55.011 EUR.

Tabela št. 31: Gibanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev

v EUR brez centov

Postavke	Sporne terjatve kupcev v državi	Sporne terjatve kupcev v tujini	Skupaj
Stanje 01.01.2026	17.194	47.441	64.635
Povečanje	0	0	0
Zmanjšanje- plačilo	0	0	0
Odpis (likvidacija, stečaj, prisilna)	0	0	0
Stanje 30.06.2026	17.194	47.441	64.635

Postavke	Sporne terjatve kupcev v državi	Sporne terjatve kupcev v tujini	Skupaj
Stanje 01.01.2025	17.194	42.878	60.072
Povečanje	0	4.563	4.563
Zmanjšanje- plačilo	0	0	0
Odpis (likvidacija, stečaj, prisilna)	0	0	0
Stanje 31.12.2025	17.194	47.441	64.635

V letu 2025 se je na podlagi sklepa o prisilni poravnavi družbe Seripanneaux SA, Francija naredil popravek terjatve v višini 4.563 EUR.

3.6.1.8. Denarna sredstva

Tabela št. 32: Denarna sredstva

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Gotovina v blagajni	12	12	100
Denarna sredstva na računih	54.613	1.106.116	5
Skupaj	54.625	1.106.128	5

Družba nima odobrenega kredita na osnovi limita na transakcijskem računu.

3.6.1.9. Aktivne časovne razmejitve

Tabela št. 33: Aktivne časovne razmejitve

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Odloženi stroški	482.727	75.511	639
Nezaračunani prihodki	0	6.313	0
Aktivne časovne razmejitve	482.727	81.824	590

Aktivne časovne razmejitev vsebujejo predvsem odložene stroške za drugo polovico leta 2026: regres v višini 169.500 EUR, odložene stroške zavarovanj v višini 181.749 EUR in ostale stroške.

Tabela št. 34: Gibanje aktivnih časovnih razmejitev

v EUR brez centov

Postavke	rabati dobaviteljev	ostalo	Skupaj
Stanje 01.01.2026	6.313	75.511	81.824
Povečanje	0	947.724	947.724
Zmanjšanje	-6.313	-540.508	-546.821
Stanje 30.06.2026	0	482.727	482.727

Postavke	rabati dobaviteljev	ostalo	Skupaj
Stanje 01.01.2025	14.248	60.770	75.018
Povečanje	6.313	1.085.511	1.091.824
Zmanjšanje	-14.248	-1.070.770	-1.085.018
Stanje 31.12.2025	6.313	75.511	81.824

3.6.2. Obveznosti do virov sredstev

3.6.2.1. Kapital

Osnovni kapital

Osnovni kapital na dan 30.6.2026 sestavlja 413.764 navadnih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 4,17 EUR in v skupni vrednosti 1.725.396 EUR, kar v strukturi kapitala predstavlja 6,05 %. Delnice Melamin d.d. Kočevje (pod oznako MKOG) kotirajo na prostem trgu Ljubljanske borze.

Tabela št. 35: Deset največjih delničarjev

Zap.št.	Deset največjih delničarjev	število delnic 30.06.2026	delež v cel. kap. (%)	število delnic 31.12.2025	delež v cel. kap. (%)
1.	Panta Rhei Beratungs- und Beteiligungs GmbH	137.767	33,30	137.767	33,30
2.	Sintegra d.o.o.	77.427	18,71	77.427	18,71
3.	Zenit-T d.o.o.	38.325	9,26	38.325	9,26
4.	Luga Audit & Consulting SA	32.241	7,79	32.241	7,79
5.	Melamin d.d. Kočevje	23.458	5,67	23.458	5,67
6.	Enoop d.o.o.	22.634	5,47	22.634	5,47
7.	NLB skladi - Slovenija mešani	17.274	4,17	17.274	4,17
8.	Štefanič Srečko	11.563	2,79	11.563	2,79
9.	Ambrož Roman	10.000	2,42	10.000	2,42
10.	Murn Damjan	7.000	1,69	7.000	1,69
	Skupaj prvih 10	377.689	91,28	377.689	91,28
	Vsi ostali	36.075	8,72	36.075	8,72
	SKUPNO ŠTEVILO DELNIC	413.764	100,00	413.764	100,00

Tabela št.36: Lastništvo delnic MKOG uprave in nadzornega sveta

Zap št.	Lastnik delnic	št. delnic 30.06.2026	delež v cel. kap. (%)	št. delnic 31.12.2025	delež v cel. kap. (%)
1.	Uprava: Srečko Štefanič	11.563	2,79	11.563	2,79
	SKUPAJ	11.563	2,79	11.563	2,79

Tabela št. 37: Lastne delnice

Postavka	število delnic	tehtana povprečna cena delnice(v EUR)	Vrednost lastnih delnic v EUR
Stanje 1.1.2026	23.458	58,33	1.368.275
Nakupi v letu	0	0,00	0
Umik lastnih delnic	0	0,00	0
Stanje 30.06.2026	23.458	58,33	1.368.275

Postavka	število delnic	tehtana povprečna cena delnice(v EUR)	Vrednost lastnih delnic v EUR
Stanje 1.1.2025	23.458	58,33	1.368.275
Nakupi v letu	0	0,00	0
Umik lastnih delnic	0	0,00	0
Stanje 31.12.2025	23.458	58,33	1.368.275

V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

V prvem polletju 2026 družba ni pridobivala lastnih delnic.

Rezerve

Rezerve družbe Melamin d.d. Kočevje sestavljajo kapitalske rezerve in rezerve iz dobička.

Kapitalske rezerve znašajo 5.630.855 EUR in vsebujejo vplačan presežek kapitala v višini 1.937.679 EUR, vplačila nad knjigovodsko vrednostjo pri odtujitvi lastnih delnic v višini 70.832 EUR, znesek iz poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala z umikom lastnih delnic v višini 1.381.760 EUR ter splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 2.240.584 EUR.

Rezerve iz dobička so sestavljene iz zakonskih rezerv v višini 5.345.261 EUR, ki se v prvem polletju 2026 niso spremenile, rezerv za lastne deleže, ki so se oblikovale v letu 2022 v višini 1.368.274 EUR zaradi nakupa lastnih delnic iz drugih rezerv in drugih rezerv v višini 14.315.336 EUR, zmanjšanih za oblikovanje lastnih deležev v višini 1.368.274 EUR.

Presežek iz vrednotenja po poštenu vrednosti je odbitna postavka v višini 338.432 EUR in se nanaša na pozaposlitvene zasluge.

Zadržani dobički

Na 34. skupščini družbe z dne 24.6.2026 je bil sprejet sklep o razporeditvi bilančnega dobička v vrednosti 2.319.365 EUR za leto 2025. Bilančni dobiček v znesku 2.319.366 EUR se ne razdeli delničarjem in ostane nerazporejen kot preneseni dobiček.

Čisti poslovni izid poslovnega leta

V prvem polletju 2026 je družba ustvarila dobiček v višini 895.405 EUR.

Knjigovodska vrednost delnice na dan 30.06.2026 je 73,08 EUR.

Tabela št. 38: Izbrani podatki o delnici

Opis	30.06.2026	leto 2025
Število izdanih delnic ob koncu obdobja	413.764	413.764
Število lastnih delnic ob koncu obdobja	23.458	23.458
Število delničarjev ob koncu obdobja	123	126
Tržni tečaj delnice na zadnji trgovni dan v obdobju (EUR)	32,60	31
Najvišji tečaj (EUR)	32,60	36
Najnižji tečaj (EUR)	31,00	31
Skupen promet v obdobju na Ljubljanski borzi (v EUR)	4.205	7.006
Knjigovodska vrednost delnice* (EUR)	73,08	70,79
Čisti dobiček/izguba na delnico** (EUR)	2,29	-6,47
Dividenda izplačana v letu (EUR)	0	0

*Knjigovodska vrednost delnice je izračunana kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo kapitala družbe Melamin d.d. Kočevje na zadnji dan obdobja in številom navadnih delnic v opazovanem obdobju brez lastnih delnic.

**Čisti dobiček na delnico je izračunan kot razmerje med čistim poslovnim izidom družbe Melamin d.d. Kočevje v obravnavanem obdobju in številom navadnih delnic v opazovalnem obdobju brez lastnih delnic.

3.6.2.2. Rezervacije in dolgoročne PČR

Tabela št. 39: Rezervacije in dolgoročne PČR

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Dolgoročne rezervacije za odpravnine upokojitve in jubilejne nagrade	1.313.974	1.342.248	98
Rezervacije za stroške razgradnje OS	1.333.189	1.333.189	100
Rezervacije za odškodnine	187.142	187.142	100
Drugi dolgoročno odloženi prihodki	2.866.191	3.079.669	93
Skupaj	5.700.496	5.942.248	96

Tabela št. 40: Gibanje dolgoročnih rezervacij in PČR

v EUR brez centov

Postavka	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine upokojitev	Skupaj rezervacije za odpravnine in jubilejne	Rezervacije za stroške razgradnje OS	Rezervacije za odškodnine	Dolgoročne pasivne razmejitev-prihodki	Skupaj
Stanje 01.01.2026	184.953	1.157.295	1.342.248	1.333.189	187.142	3.079.669	5.942.248
Oblikovanje-strošek obresti	0	0	0	0	0	0	0
Oblikovanje -strošek rezervacij	13.800	42.000	55.800	0	0	0	55.800
Oblikovanje-aktuarska izguba	0	0	0	0	0	0	0
Oblikovanje - odloženi prihodki	0	0	0	0	0	0	0
Črpanje-prihodki	0	0	0	0	0	-213.478	-213.478
Oblikovanje-odhodki	0	0	0	0	0	0	0
Zmanjšanje-izplačilo, poraba	-4.574	-79.500	-84.074	0	0	0	-84.074
Stanje 30.06.2026	194.179	1.119.795	1.313.974	1.333.189	187.142	2.866.191	5.700.496

Postavka	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine upokojitev	Skupaj rezervacije za odpravnine in jubilejne	Rezervacije za stroške razgradnje OS	Rezervacije za odškodnine	Dolgoročne pasivne razmejitev-prihodki	Skupaj
Stanje 01.01.2025	174.653	1.036.336	1.210.989	1.321.647	209.339	3.072.275	5.814.250
Oblikovanje-strošek obresti	5.764	34.199	39.963	0	0	0	39.963
Oblikovanje -strošek rezervacij	31.042	57.412	88.454	0	0	0	88.454
Oblikovanje-aktuarska izguba	0	48.443	48.443	0	0	0	48.443
Oblikovanje - odloženi prihodki	0	0	0	11.542	0	416.754	428.296
Črpanje-prihodki	-9.619	-372	-9.991	0	0	-409.360	-419.351
Oblikovanje-odhodki	0	0	0	0	0	0	0
Zmanjšanje-izplačilo, poraba	-16.887	-18.723	-35.610	0	-22.197	0	-57.807
Stanje 31.12.2025	184.953	1.157.295	1.342.248	1.333.189	187.142	3.079.669	5.942.248

Družba v prvem polletju 2026 ni oblikovala novih rezervacij za razgradnjo, novo oceno pa opravi samo konec poslovnega leta.

Rezervacije za odškodnine na dan 30.6.2026 so oblikovane zaradi verjetnih izplačil denarnih odškodnin na podlagi prejetih zahtevkov potencialnih upravičencev zaradi smrti ožjih družinskih članov kot posledice delovne nesreče, ki se je zgodila v družbi dne 12.5.2022. Podani so bili tudi zahtevki zavarovalnice za povrnitev materialne škode, nastale pri nesreči, ki so prav tako vključeni v rezervacije.

Družba je v 1. polletju 2026 ni izplačala odškodnin iz tega naslova. Glede preostalega dela potekajo bodisi dogovarjanja bodisi sodni postopki, katerih izid je negotov in ga ni moč vnaprej predvideti, zato družba iz tega naslova ni oblikovala dodatnih rezervacij niti rezervacij za pogojne obveznosti.

Odprava rezervacij iz naslova državnih podpor se nanaša na odložene prihodke za osnovna sredstva dobljene na javnih razpisih in se knjigovodsko zmanjšuje v obdobju amortizacije osnovnih sredstev oziroma iz drugih vrst stroškov: Ministrstva za gospodarstvo, delo in šport v vrednosti 61.528 EUR iz naslova Nove proizvodne linije R-10 in R-11, Ministrstva za gospodarstvo, delo in šport v vrednosti 48.966 EUR iz naslova Industrijska linija za melaminske flise, za projekt Pilotno demonstracijski center v višini 43.929 EUR, za projekt Digitalna preobrazba gospodarstva v vrednosti 11.842 EUR, ARRS v vrednosti 779 EUR in Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti v višini 46.433 EUR.

Pridobljene državne podpore so prejele s splošnimi zavezami: namenska raba sredstev, dobra izvedba pogodbenih obveznosti, minimalna doba hranjenja dokumentacije, doba v katerem družba ne sme odtujiti sredstva, ki so predmet sofinanciranja in podobno. Zaveze se nanašajo tudi na periodična poročanja in doseganje ciljev projektov.

Oblikovane so tudi rezervacije za odpravnine pri upokojitvi in jubilejne nagrade. V prvem polletju 2026 je bilo oblikovanih rezervacij iz tega naslova v višini 55.800 EUR in izplačano v višini 84.074 EUR. Aktuarski izračun družba opravi konec poslovnega leta.

3.6.2.3. Dolgoročne obveznosti

Tabela št. 41: Dolgoročne obveznosti

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	13.824.376	13.824.376	100
Druge dolgoročne finančne obveznosti	952.342	711.135	134
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	14.776.718	14.535.511	102
Dolgoročne poslovne obveznosti	94.968	102.827	0
Skupaj	14.871.686	14.638.338	102

Prikaz po dospelosti:

v EUR brez centov

	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Skupaj
vrednost glavnice	3.876.593	3.063.450	2.641.000	2.418.334	1.585.000	240.000	13.824.376

Posojila so zavarovana s hipotekami na osnovna sredstva (razkritje pod točko 3.6.1.1.) ali z garancijo Podjetniškega sklada. Vsi pridobljeni krediti so v EUR in so vezani na obrestno mero EURIBOR in pribitek v višini od 0,78% do 1,44%, en kredit pa je vezan na fiksno obrestno mero. Posojila bank zapadejo v plačilo po obdobjih, glede na dogovor z banko upnico, najpozneje pa leta 2032.

Postavka	Obrestna mera	Leto zapadlosti	30.06.2026
Finančne obveznosti do bank	fiksna obr.m.	2028	212.963
Finančne obveznosti do bank	1m EURIBOR+pribitek	2026	264.706
Finančne obveznosti do bank	1m EURIBOR+pribitek	2030	4.333.333
Finančne obveznosti do bank	1m EURIBOR+pribitek	2032	5.520.000
Finančne obveznosti do bank	3m EURIBOR+pribitek	2027	1.086.956
Finančne obveznosti do bank	6m EURIBOR+pribitek	2028	384.615
Finančne obveznosti do bank	6m EURIBOR+pribitek	2029	896.000
Finančne obveznosti do bank	6m EURIBOR+pribitek	2031	3.437.500
Druge dolgoročne finančne obveznosti		2035	1.099.182
Druge dolgoročne poslovne obveznosti		2033	94.968
Skupaj			17.330.224

Dolgoročne obveznosti do bank so v primerjavi s preteklim letom ostale nespremenjene. Med kratkoročne obveznosti je bilo konec leta 2025 preneseno 4.623.396 EUR z dospelostjo konec leta 2026. v prvem polletju 2026 je bilo odplačanih obveznosti do bank v višini 2.311.698 EUR.

Druge dolgoročne finančne obveznosti, obveznost do najema v višini 952.342 EUR, so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 34%, in sicer na račun podaljšanja najema opreme za kompresorsko postajo. Dolgoročna poslovna obveznost v višini 94.968 se nanaša na pogodbo o sofinanciranju sončne elektrarne s strani dobavitelja.

Tabela št. 42: Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila v obračunskem obdobju

v EUR brez centov

Postavke	1-6 2026	2025
Na dan 1.1.	942.664	995.811
Povečanje	274.268	648.875
Obresti	7.732	14.785
prekinitev, uskladitev najem	747	-434.116
Plačilo najemnin	-126.229	-282.691
Na dan 30.6.26/31.12.25	1.099.182	942.664
Druge kratkoročne finančne obveznosti	146.840	231.529
Druge dolgoročne finančne obveznosti	952.342	711.135

V strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljajo dolgoročne obveznosti 22,9%.

3.6.2.4. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti

Tabela št. 43: Kratkoročne finančne obveznosti in poslovne obveznosti

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	4.461.698	4.623.396	97
Kratkoročne finančne obveznosti do najemov	146.840	231.529	63
Skupaj	4.608.538	4.854.925	95

Kratkoročne finančne obveznosti do bank na dan 30.06.2026 poleg dela dolgoročnih kreditov v znesku 2.311.698 EUR z dospelostjo v letu 2026, vsebujejo še kratkoročni revolving kredit v višini 2.150.000 EUR. Krediti so zavarovani s hipotekami na osnovna sredstva in garancijo Podjetniškega sklada ter z zalogami in menicami.

Tabela št. 44: Gibanje kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti do bank v EUR brez centov

Postavke	Kratkoročni krediti	
	1-6 2026	2025
Na dan 1.1.	4.623.396	4.824.204
Prenos iz dolgoročne obveznosti	0	4.623.396
Pridobitve	2.835.000	4.950.000
Vračilo na dolgoročne obveznosti - odpustek	0	-1.010.181
Odplačilo glavnice	-2.996.698	-8.713.396
Odplačilo obresti	0	-50.627
Stanje 30.06.2026/31.12.2025	4.461.698	4.623.396

Postavke	Dolgoročni krediti	
	1-6 2026	2025
Na dan 1.1.	13.824.376	11.437.591
Pridobitve	0	6.000.000
Vračilo na dolgoročne obveznosti - odpustek	0	1.010.181
Prenos na kratkoročne obveznosti	0	-4.623.396
Stanje 30.06.2026/31.12.2025	13.824.376	13.824.376

Tabela št. 45: Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	2.384.347	2.267.555	105
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	7.780.399	5.149.711	151
Skupaj	10.164.746	7.417.266	137

Obveznosti do dobaviteljev so se v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2025 povečale za 37%.

Tabela št. 46: Starostna analiza obveznosti do dobaviteljev v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Nezapadle obveznosti do dobaviteljev	7.326.936	5.153.145	142
Zapadle do 30 dni	2.730.164	2.266.057	120
Zapadle nad 30 dni	110.014	1.450	7.587
Zapadle nad 60 dni	0	0	0
Zapadle nad 90 dni	0	-400	0
Zapadle nad 120 dni	-2.368	-2.986	79
Skupaj	10.164.746	7.417.266	137

Tabela št. 47: Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih	646.209	668.056	97
Kratkoročne poslovne obvez. do državnih institucij	149.099	4.883	3.053
Druge kratkoročne obveznosti	94.067	167.079	56
Skupaj	889.375	840.018	106

Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih so iz naslova plače za mesec junij 2026.

3.6.2.5. Pasivne časovne razmejitve

Tabela št. 48: Pasivne časovne razmejitve

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	31.12.2025	Indeks 26/25
Vračunani stroški	103.928	273.965	38
Obveznosti po pogodbah	14.860	22.760	65
Skupaj	118.788	296.725	40

Vračunani stroški pa se nanašajo predvsem na zimski regres 2026 .

Tabela št. 49: Gibanje pasivnih časovnih razmejitev

v EUR brez centov

Postavke	Neizkoriščen dopust	Vkalkulirane nagrade in ostala izpl.	DDV od danih predujmov	Ostalo	Obveznosti iz pogodb s kupci	Skupaj
Stanje 1.1.2026	168.420	0	3.760	101.785	22.760	296.725
Povečanje	0	0	10.859	383.566	14.860	409.285
Zmanjšanje	-159.472	0	0	-404.990	-22.760	-587.222
Stanje 30.06.2026	8.948	0	14.619	80.361	14.860	118.788

Postavke	Neizkoriščen dopust	Vkalkulirane nagrade in ostala izpl.	DDV od danih predujmov	Ostalo	Obveznosti iz pogodb s kupci	Skupaj
Stanje 1.1.2025	151.804	0	0	37.082	260.524	449.410
Povečanje	168.420	0	3.760	1.087.128	22.760	1.282.068
Zmanjšanje	-151.804	0	0	-1.022.425	-260.524	-1.434.753
Stanje 31.12.2025	168.420	0	3.760	101.785	22.760	296.725

Pogojna sredstva in pogojne obveznosti

Na dan 30.6.2026 je imela družba nečrpan revolving kredit v višini 1,85 milijona EUR in dano garancijo za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti v višini 1,7 mio EUR v korist Ministrstva za gospodarstvo, delo in šport zaradi dodelitve subvencije za investicijo »Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti«, ter 0,1 mio garancije carini.

Na dan 31.12.2025 je imela družba nečrpan revolving kredit v višini 4 mio EUR in dano garancijo za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti v višini 1,7 mio EUR v korist Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport zaradi dodelitve subvencije za investicijo »Modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti« ter 0,1 mio garancije carini.

3.6.3. Izkaz poslovnega izida

Izkaz poslovnega izida je pripravljen glede na vrste prihodkov in stroškov. Predstavljamo pa tudi prikaz poslovnega izida na osnovi podatkov iz stroškovnega računovodstva, ki vsebuje stroške po funkcionalnih skupinah.

Tabela št. 50: Izkaz poslovnega izida – po funkcionalnih skupinah

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Čisti prihodki iz prodaje	25.672.675	24.977.156	103
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	-21.691.970	-21.799.618	100
Kosmati poslovni izid od prodaje	3.980.705	3.177.538	125
Stroški uprave	-2.070.541	-2.026.817	102
Stroški prodaje	-1.207.058	-1.325.650	91
Drugi poslovni prihodki	593.377	489.692	121
Drugi poslovni odhodki	0	0	0

Dobiček iz poslovanja	1.296.483	314.763	412
Finančni in drugi prihodki	2.407	1.777	135
Finančni in drugi odhodki	-314.792	-352.191	89
Dobiček ali izguba	984.098	-35.651	-2.760
Davek iz dobička (odložen davek)	-88.693	-7.506	1.182
ČISTI POSLOVNI IZID	895.405	-43.157	-2.075

Prihodki iz prodaje so v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta večji za 3%.

Tabela št. 51: Razčlenitev stroškov

v EUR brez centov

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Vrednost prodanih poslovnih učinkov	-21.691.970	-21.799.618	100
Stroški splošnih dejavnosti	-2.070.541	-2.026.817	102
Stroški prodajanja	-1.207.058	-1.325.650	91

Vrednost prodanih poslovnih učinkov je v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta skoraj enaka, medtem ko so se stroški splošnih dejavnosti povečali za 2%, stroški prodajanja pa zmanjšali za 9%.

3.6.3.1. Čisti prihodki od prodaje

Tabela št. 52: Čisti prihodki od prodaje

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v Sloveniji:	2.484.222	2.419.291	103
prodaja proizvodov	2.432.208	2.369.761	103
prodaja storitev	52.014	49.530	105
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v tujini :	22.702.813	21.526.931	105
prodaja proizvodov	22.699.833	21.526.931	105
prodaja storitev	2.980	0	
Prihodki od prodaje blaga in materiala v Sloveniji	95.029	188.538	50
Prihodki od prodaje blaga in materiala v tujini	390.611	842.396	46
Skupaj	25.672.675	24.977.156	103

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu so se v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta povečali za 3%, v tujini pa za 5%. Zmanjšala se je prodaja blaga in materiala na domačem trgu za 50% in za 54% na tujem trgu.

Tabela št. 53: Prihodki od prodaje po področjih sveta

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Južna Evropa	10.341.760	8.776.683	118
Srednja Evropa	7.272.280	7.014.047	104
Slovenija	2.579.251	2.607.829	99
Zahodna Evropa	2.162.302	2.494.193	87
Bližnji Vzhod	1.525.651	1.440.082	106
Azija	562.936	1.086.752	52
Jugovzhodna Evropa	536.535	628.669	85
Severna Evropa	292.250	52.721	554
Vzhodna Evropa	267.266	278.949	96
Afrika	126.352	13.595	929
Amerika	6.092	583.636	1
Skupaj	25.672.675	24.977.156	103

Drugi poslovni prihodki

Tabela št. 54: Drugi poslovni prihodki

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki	588.744	466.790	126
Prevrednotovalni poslovni prihodki	4.633	22.902	20
Skupaj	593.377	489.692	121

Tabela št. 55: Razčlenitev drugih poslovnih prihodkov

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki:	588.744	466.790	126
MGDŠ projekt pilotni demonstracijski center	43.929	43.929	100
MGDŠ (Pokolpje) R10,11	61.529	61.529	100
MGDŠ (Pokolpje) nova linija smartMELAMINE	48.966	48.966	100
MGDŠ razvojni projekt NOO	66.862	75.555	88
MGDŠ digitalna preobrazba podjetij	11.842	11.842	100
MGDŠ modernizacija logističnih in proizvodnih zmogljivosti	46.433	26.136	178
ARIS razvojni projekt	779	779	100
CURS vračilo trošarine	14.723	11.064	133
Prejete odškodnine in bonusi od zavarovalnic	3.512	25.330	14
Najemnine	9.408	36.675	26
ZPIZ2 156 čl. Starejši od 60 let, ZUTD 39.čl.	11.273	11.986	94
ZZZS refundacija bolniške odsotnosti in krvodajalstva	84.160	112.999	74
Drugi prihodki	185.328	0	0
Prevrednotevalni poslovni prihodki:	4.633	22.902	20
Ostali prihodki	4.633	22.902	20
Skupaj	593.377	489.692	121

Drugi prihodki v višini 185.328 EUR se predvsem nanašajo na prejeto odškodnino iz naslova tožbe SRK-Trane, in sicer v višini 177.350 EUR.

Za prihodke iz naslova subvencij so izpolnjeni vsi pogoji.

3.6.3.2. Stroški blaga, materiala in storitev

Tabela št. 56: Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	414.334	898.217	46
Stroški porabljenega materiala	15.289.237	14.843.506	103
Stroški storitev	2.787.237	2.996.251	93
Skupaj	18.490.808	18.737.974	99

Stroški blaga, materiala in storitev so se glede na preteklo isto obdobje zmanjšali za 1%.

V strukturi vseh prihodkov iz poslovanja znašajo stroški blaga, materiala in storitev 69% in so se v primerjavi s preteklim enakim obdobjem zmanjšali za 3 odstotne točke.

Tabela št. 57: Stroški porabljenega materiala

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Stroški osnovnega in pomožnega materiala	13.839.299	13.348.090	104
Stroški porabljene energije	1.413.058	1.415.653	100
Drugi stroški materiala	36.880	79.763	46
Skupaj	15.289.237	14.843.506	103

Stroški osnovnega in pomožnega materiala so se povečali v primerjavi s preteklim istim obdobjem za 4%. Stroški porabljene energije so ostali na nivoju lanskoletnih. Drugi stroški materiala zajemajo strošek embalaže in pomožnega materiala ter stroške pisarniškega materiala in strokovne literature, odpis drobnega inventarja in preostale stroške materiala.

Tabela št. 58: Stroški storitev

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Stroški storitev pri izdelavi proizvodov	109.139	174.128	63
Stroški prevoznih storitev	918.000	965.625	95
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	712.256	691.043	103
Stroški najemnin	54.172	29.062	186
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	249.268	349.865	71
Stroški revizije	12.550	13.692	92
Povračila stroškov zaposlencev v zvezi z delom	21.954	25.533	86
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	23.752	27.503	86
Stroški bančnih storitev ter zavarovalnih premij	212.054	217.751	97
Stroški drugih storitev	474.092	502.049	94
Skupaj	2.787.237	2.996.251	93

Stroški drugih storitev zajemajo predvsem komunalne stroške in stroške odvoza odpadkov v vrednosti 212.845 EUR, stroške varovanja objektov v vrednosti 88.203 EUR, čiščenja prostorov in najema varovalnih sredstev v višini 59.791 EUR.

Stroški storitev so se v primerjavi s preteklim istim obdobjem zmanjšali za 7%.

Revizijo v družbi Melamin d.d. Kočevje za leto 2026 bo opravila revizijska hiša Forvis Mazars, družba za revizijo d.o.o., Ljubljana. V kalkuliran strošek revidiranja letnih računovodskih izkazov za prvo polletje 2026 je v višini 12.550 EUR, in ne vključuje potnih stroškov.

3.6.3.3. Stroški dela

Tabela št. 59: Strošek dela

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Stroški plač in nadomestil	3.216.899	3.227.723	100
Stroški socialnih zavarovanj	267.197	235.664	113
Stroški pokojninskih zavarovanj	382.155	379.980	101
Drugi stroški dela	515.897	481.829	107
Skupaj	4.382.148	4.325.196	101

Stroški dela so se v primerjavi s preteklim obdobjem povečali za 1%. V strukturi prihodkov iz poslovanja znašajo stroški dela 16%. Na dan 30.6.2026 je bilo zaposlenih 191 delavcev, na dan 30.6.2025 pa 201 delavec.

Družba v letih 2026 in 2025 ni imela stroškov najetih delavcev prek agencij za posredovanje dela. Družba nima drugih zahtev zaposlencev, katerim bi nasprotovala.

3.6.3.4. Odpisi vrednosti

Tabela št. 60: Odpisi vrednosti

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Amortizacija osnovnih sredstev	2.458.181	2.398.155	103
Skupaj	2.458.181	2.398.155	103

Amortizacija se je povečala za 3% zaradi aktiviranja investicij v drugi polovici leta 2025 in pa aktiviranja v 1. polletju 2026.

V strukturi prihodkov iz poslovanja znašajo stroški amortizacije 9%.

3.6.3.5. Drugi poslovni odhodki

Tabela št. 61: Drugi poslovni odhodki

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Dotacije in pomoči za humanitarne in druge namene	5.907	11.485	51
Izdatki za varstvo okolja	33.855	32.154	105
Druge dajatve	32.119	43.690	74
Štipendije in nagrade dijakom in študentom	21.505	15.032	143
Ostali poslovni odhodki	21.220	12.468	170
Skupaj	114.606	114.829	100

3.6.3.6. Finančni prihodki

Tabela št. 62: Finančni prihodki

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Pozitivne tečajne razlike	2.407	0	0
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	0	185	0
Skupaj	2.407	185	1.301

V prvem polletju 2026 so tečajne razlike prikazane ločeno, in sicer med finančnimi prihodki v višini 2.407 EUR in finančnimi odhodki v višini 3.921 EUR, v istem obdobju lani pa so bile pobotane in prikazane med finančnimi odhodki v višini 13.936 EUR.

3.6.3.7. Finančni odhodki

Tabela št. 63: Finančni odhodki

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti do bank	297.244	310.985	96
Finančni odhodki iz finančnih in poslovnih obveznosti	9.506	11.996	79
Negativne tečajne razlike	3.921	13.936	28
Drugi finančni odhodki	4.121	15.274	27
Skupaj	314.792	352.191	89

Finančni odhodki za obresti do bank so se zmanjšali za 4% v primerjavi z istim obdobjem lani.

3.6.4. Davek od dobička

Pri obračunu davka iz dohodka pravnih oseb je bila v Uradnem listu št. 66/19 z dne 5.11.2019 objavljena omejitev zmanjšanja davčne osnove (osnova II) iz naslova davčnih olajšav do največ 63%. Za leto 2026 in 2025 se upošteva davčna stopnja 22%.

Tabela št. 64: Davek od dobička

v EUR brez centov

Postavka	1-6 2026	1-6 2025	Indeks 26/25
prihodki IPI	26.744.633	25.892.694	103
odhodki IPI	-25.760.535	-25.928.345	99
Davčna osnova I	984.098	-35.651	-2.760
skupaj povečanje oz. zmanjšanje davčne osnove	105.495	127.859	83
Davčna osnova II	1.089.593	92.208	1.182
Skupaj davek	88.693	7.506	1.182
Efektivna davčna stopnja	9,01%	-21,05%	-43

3.6.5. Čisti poslovni izid

Tabela št. 65: Čisti poslovni izid

v EUR brez centov

Postavka	30.06.2026	30.06.2025	Indeks 26/25
Poslovni izid obračunskega obdobja	1.296.483	314.763	412
Dobiček/Izguba iz financiranja	-312.385	-350.414	89
Davek iz dobička	-88.693	-7.506	1.182
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	895.405	-43.157	-2.075

3.6.6. Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov prikazuje spremembe stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov za poslovno leto kot razliko med stanjem, 30.6.2026 in 31.12.2025. Sestavljen je po posredni metodi iz izkaza finančnega položaja na dan 30.6. obračunskega leta in izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2025 ter iz dodatnih podatkov, potrebnih za prilagoditev prihodkov in odhodkov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk. Teoretično možne postavke niso prikazane, vrednosti po so izkazane za tekoče in preteklo obdobje.

Pozitiven denarni izid pri poslovanju v prvem polletju 2026 znaša 0,8 mio EUR, v istem obdobju preteklega leta pa je zanašal 0,4 mio EUR, kar predstavlja povečanje za 0,4 mio EUR.

Družba pri investiranju izkazuje izdatke v višini 1,4 mio EUR kot posledica investiranja v opredmetena osnovna sredstva.

Denarni tok pri financiranju je negativen v višini 0,5 mio EUR.

Denarni izid v prvem polletju 2026 je negativen v višini 1 mio EUR, vendar je končno stanje denarnih sredstev na dan 30.06.2026 pozitivno v višini 0,05 mio EUR.

3.6.7. Izkaz gibanja kapitala

Izkaz gibanja kapitala ima obliko sestavljene razpredelnice sprememb vseh sestavin kapitala. Teoretično možne postavke niso prikazane.

3.7. Splošna in druga razkritja

Predstavitev družbe

Družba je predstavljena v poglavju: 2.11. Korporacijsko upravljanje
Kadri so predstavljeni v poglavju: 2.3. Kadri.

Obvladovanje finančnih tveganj**Finančno upravljanje**

Melamin d.d. Kočevje je v prvem polletju 2025 izvajal sprejeto finančno politiko do bank in finančnih institucij s ciljem optimiziranja upravljanja denarnih sredstev. Eden ključnih ciljev finančnega upravljanja je bilo ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in ohranjanje finančne stabilnosti prek deleža kapitala v virih sredstev.

Upravljanje finančnih tveganj

Pri procesu upravljanja finančnih tveganj smo se ob osredotočenosti na tveganja plačilne sposobnosti še naprej osredotočali na posojilna, valutna in obrestna tveganja. Primarni finančni instrumenti, uporabljeni v računovodskih izkazih družbe Melamin d.d. Kočevje, zajemajo še denar in denarne ustreznike, poslovne in druge terjatve, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti iz poslovanja, finančne naložbe ter najeta posojila.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje negativnega vpliva spremembe tržnih obrestnih mer na poslovanje družbe Melamin d.d. Kočevje. Obrestna struktura aktivnih in pasivnih bilančnih postavk ni usklajena, saj ima družba Melamin d.d. Kočevje več prejetih posojil kot obrestovanih naložb. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za Melamin d.d. Kočevje pomeni neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere v primeru prejetih posojil. Večina dolgoročnih posojil se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na eno-, tri-, ali šestmesečni EURIBOR. Vodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje ocenjuje, da je obrestno tveganje srednje. Tveganje obstaja predvsem zaradi inflacije v Sloveniji in na območju EU ter s tem povezanih dvigov obrestnih mer.

Vpliv na finančne odhodke, ki v prvem polletju 2026 znašajo 297.244 EUR, ob morebitni spremembi variabilne obrestne mere za +/- 1%:

(v EUR)	Sprememba odhodkov za obresti	Prilagojeni odhodki za obresti
Povečanje povprečne obrestne mere za 1 odstotno točko	85.661	85.661
Zmanjšanje povprečne obrestne mera za 1 odstotno točko	(85.661)	(85.661)
Povprečna obrestna mera	3,47%	

Likvidnostno tveganje

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je gotovo zagotavljanje plačilne sposobnosti, ki omogoča nemoten potek vsega preostalega poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje. Ocenjujemo, da je naše likvidnostno tveganje srednje.

Ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja je ključni cilj družbe Melamin d.d. Kočevje v prvem polletju 2026.

Tveganje glede dolgoročne plačilne sposobnosti družbe Melamin d.d. Kočevje je nizko do srednje. Družba ima na razpolago še neizkoriščen revolving kredit v višini 1,85 mio EUR.

(v EUR)	Knjigovodska vrednost	Zapadlost 2026	Zapadlost 2027 - 2031	Zapadlost nad 2031
Prejeta posojila	18.286.074	4.461.698	11.999.376	1.825.000
Dolgoročne poslovne obveznosti	94.968	6.541	57.600	30.827
Obveznosti iz najema	1.099.183	146.841	865.058	87.284
Obveznosti do dobaviteljev	10.164.746	10.164.746	0	0
Druge poslovne obveznosti	896.466	896.466	0	0
Skupaj	30.541.437	15.676.292	12.922.034	1.943.111

Kreditno tveganje

Družba Melamin d.d. Kočevje ima veliko število kupcev, predvsem pravnih oseb. Postopki upravljanja terjatev so določeni, zato ocenjujemo, da je posojilno tveganje obvladljivo.

Družba Melamin d.d. Kočevje redno spremlja stanje terjatev do kupcev z namenom, da se izpostavljenost tveganju zaradi nepoplačenih terjatev ne bi dvignila nad sprejemljiv nivo.

Slabša likvidnosti naših kupcev je predvsem na območju Slovenije in Balkana, vendar smo tveganja, povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev, obvladovali z naslednjimi ukrepi:

- zavarovanje terjatev iz poslovanja pri Zavarovalnici Triglav d.d.,
- dodatno zavarovanje bolj tveganih terjatev do kupcev s finančnimi instrumenti (bančnimi garancijami, dokumentarnimi akreditivi) in pravnimi instrumenti (vpis hipotek, pridržki lastninske pravice, izvršnice),
- redno smo preverjali bonitete vseh novih in obstoječih partnerjev,
- sistematično smo izterjevali terjatve.

Glede na navedene ukrepe in glede na to, da je imela družba Melamin d.d. Kočevje na dan 30.6.2026 večino svojih terjatev do kupcev zavarovanih, vodstvo ocenjuje, da je izpostavljenost posojilnim tveganjem obvladljivo.

Valutno tveganje

Večino prodaje in nabave družba Melamin d.d. Kočevje opravi na evrskem območju oziroma se pogodbe sklepajo v evrih. Poslovanja izven evro območja je malo. Izpostavljenost družbe Melamin d.d. Kočevje valutnim tveganjem ocenjujemo kot majhno.

Druga razkritja

ZGD in SRS zahtevajo razkritja podatkov o razmerjih med podjetjem in člani uprave, zaposlenimi po individualni pogodbi ter člani nadzornega sveta.

Skupine:

1. Člani nadzornega sveta: zunanji člani (2), predstavnik zaposlenih (1)
Uprava: Srečko Štefanič
Zaposleni po individualnih pogodbah: 20 na dan 30.06.2026.
2. Delniška družba Melamin ni odobrila dolgoročnih ali kratkoročnih posojil ter predujmov omenjenim skupinam in nima do njih nobenih terjatev.
3. Delniška družba Melamin nima nobenih dolgoročnih ali kratkoročnih dolgov do omenjenih skupin.
4. V prvem polletju 2026 je družba Melamin d.d. Kočevje izplačala upravi, nadzornemu svetu in zaposlenim po individualnih pogodbah o zaposlitvi prejeme v skladu s pogodbami.

3.8. Pomembnejši dogodki po poročevalskem obdobju

V začetku leta 2026 so se zaradi zaostrenih geopolitičnih razmer in spopadov v Iranu ter širšem območju Perzijskega zaliva povečala tveganja v globalnih dobavnih verigah energentov. To se odraža predvsem v večji volatilnosti cen nafte in zemeljskega plina ter negotovosti glede zanesljivosti dobav.

Neposredni vpliv teh razmer na poslovanje družbe je omejen, saj družba za svoje proizvodne procese ne uporablja zemeljskega plina, temveč energijo zagotavlja predvsem iz lokalno dobavljene lesne biomase in električne energije. Za del potreb po električni energiji ima družba sklenjeno večletno pogodbo, del električne energije pa proizvaja tudi sama, in sicer v parni turbini in sončni elektrarni. Posredni vplivi se kažejo predvsem v splošnih tržnih razmerah ter višjih stroških surovin in transporta. Družba si prizadeva obvladovati stroške in ustrezno prilagajati prodajne cene, vendar lahko zaostrene razmere kljub temu negativno vplivajo na poslovanje v drugi polovici leta. Družba bo razmere spremljala in po potrebi ustrezno prilagajala svoje poslovne aktivnosti.

Družba v obdobju od 30.06.2026 do datuma oddaje polletnega poročila ni imela drugih pomembnejših poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze.

3.9. Izjava o odgovornosti posloводства za družbo Melamin d.d. Kočevje

Posloводство družbe Melamin d.d. Kočevje je odgovorno za pripravo polletnega poročila ter računovodskih izkazov za prvo polletje 2026. Po njegovem najboljšem vedenju je računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja in daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe. V poslovno poročilo je vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki jim je družba izpostavljena.

Posloводство izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bo družba Melamin nadaljevala poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS).

Posloводство je odgovorno za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Melamin ter za preprečevanje in odkrivanje prevar ter drugih nepravilnosti.

Uprava – direktor družbe

Srečko Štefanič, univ. dipl. kem.

Kočevje, dne 21.9.2026