LETNO POROČILO družbe TAB d.d. in Skupine TAB

Za leto 2025

Mežica, 15. JULIJ 2026

TAB d.d.

Kazalo vsebine

1 Zgoščeno prikaz poslovanja 2
2 Poročilo izvršnih direktorjev 4
3 Pomembni dogodki v letu 2025 6
4 Predstavitev skupine TAB 7
4.1 Predstavitev matične družbe 11
4.2 Predstavitev odvisne družbe MPI reciklaža d.o.o. 12
4.3 Predstavitev odvisne družbe TAB-IPM d.o.o. 12
4.4 Predstavitev odvisne družbe TAB Li-Ion d.o.o. 13
4.5 Predstavitev odvisne družbe Gradbeni materiali d.o.o. in njene odvisne družbe Podzemlje Pece d.o.o. 13
4.6 Osnovni podatki o družbi TAB POLSKA Sp. z.o.o. 14
4.7 Osnovni podatki o družbi TAB SPAIN s.l. 15
4.8 Osnovni podatki o družbi BATERIJA-TAB HRVATSKA d.o.o. 15
4.9 Osnovni podatki o družbi TAB ITALIA S.p.a. in njeni odvisni družbi MPI Ecogreen S.r.l. 16
4.10 Osnovni podatki o družbi TAB Baterije d.o.o., Srbija 17
4.11 Osnovni podatki o družbi TAB MAK DOOEL Probištip, Makedonija 17
4.12 Osnovni podatki o družbi TAB Baykal Akumulator Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi 18
4.13 Osnovni podatki o družbi TAB Benelux B.V. 18
4.14 Osnovni podatki o družbi TAB USA LLC 19
4.15 Osnovni podatki o družbi TAB Battery UK Limited 19
4.16 Naložba v podjetje Andrada Group Kft 20
5 Izjava o upravljanju 21
6 Strateške usmeritve 25
6.1 Poslanstvo, vizija, vrednote 25
6.2 Razvojna strategija 26
6.3 Izvedene in načrtovane naložbe 26
6.4 Plan za leto 2026 27
7 Analiza uspešnosti poslovanja 28
7.1 Poslovni prihodki in odhodki 28
7.2 Finančni prihodki in odhodki 29
7.3 Poslovni izidi 30
7.4 Sredstva 31
7.5 Kapital in obveznosti 32
7.6 Kazalniki poslovanja 33
7.7 Nabava 35
7.8 Trženje in prodaja 36
7.8.1 Prodaja startnih baterij 36
7.8.2 Prodaja industrijskih baterij 37
7.8.3 Prodaja Li-ion baterij 38
7.9 Razvoj in raziskave 39
7.9.1 Razvoj in raziskave štartne baterije (Topla) 39
7.9.2 Razvoj in raziskave industrijske baterije (IB) 39
7.9.3 Razvoj in raziskave Li-ion baterij 40
7.10 Proizvodnja 41

7.10.1 Proizvodnja industrijskih baterij 41
7.10.2 Proizvodnja startnih baterij 42
7.10.3 Proizvodnja svinca in zlitin 43
7.10.4 Proizvodnja Li-ion baterij 44
8 Upravljanje tveganj 45
9 Trajnostni razvoj in poročanje 49
9.1 Okolje 51
9.1.1 Zakonske zahteve na področju okolja 52
9.1.2 Materiali 52
9.1.3 Poraba energije in zmanjševanje porabe 53
9.1.4 Biotska raznovrstnost 56
9.1.5 Emisije 57
9.1.6 Odpadna voda 57
9.1.7 Odpadki 58
9.1.8 Krožno gospodarstvo, recikliranje in ponovna uporaba odpadnih surovin 61
9.2 Družbeni vidik 62
9.2.1 Odnosi z zaposlenimi 63
9.2.2 Odnosi z dobavitelji 71
9.2.3 Odnosi s kupci 71
9.2.4 Odnosi z lokalno skupnostjo 71
9.3 Upravljavski vidik 72
9.4 Previdnostni pristop 74
10 Poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta 74
11 Računovodsko poročilo družba TAB d.d. 75
11.1 Ločeni računovodski izkazi za poslovno leto 2025 75
11.1.1 Ločena bilanca stanja na dan 31.12.2025 75
11.1.2 Ločeni izkaz poslovnega izida od 1.1. do 31.12.2025 77
11.1.3 Ločeni izkaz drugega vseobsegajočega donosa od 1.1. do 31.12.2025 78
11.1.4 Ločeni izkaz denarnih tokov 79
11.1.5 Ločen izkaz gibanja kapitala za tekoče leto 81
11.1.6 Ločen izkaz gibanja kapitala za preteklo leto 82
11.2 Pojasnila k računovodskim izkazom družbe TAB d.d. 83
11.2.1 Podlage za sestavo računovodskih izkazov 83
11.2.2 Pomembne računovodske usmeritve 83
11.3 Razkritja k računovodskim izkazom družbe TAB d.d. 90
11.3.1 Neopredmetena sredstva 90
11.3.2 Nepremičnine, naprave in oprema 91
11.3.3 Naložbene nepremičnine 92
11.3.4 Finančne naložbe 93
11.3.5 Odložene terjatve za davek 96
11.3.6 Zaloge 97
11.3.7 Poslovne in druge terjatve 97
11.3.8 Denar in denarni ustrezniki 99
11.3.9 Aktivne časovne razmejitve 100
11.3.10 Kapital 100
11.3.11 Rezervacije 101
11.3.12 Finančne obveznosti 103

11.3.13 Odložene obveznosti za davek 105
11.3.14 Poslovne in druge obveznosti 105
11.3.15 Pasivne časovne razmejitve 106
11.3.16 Zunajbilančna evidenca 106
11.3.17 Prihodki od prodaje 106
11.3.18 Drugi poslovni prihodki 107
11.3.19 Stroški materiala, blaga in storitev 107
11.3.20 Stroški dela 108
11.3.21 Odpisi vrednosti 109
11.3.22 Drugi poslovni odhodki 109
11.3.23 Finančni prihodki in odhodki 110
11.3.24 Drugi prihodki 111
11.3.25 Drugi odhodki 111
11.3.26 Davek iz dobička 111
11.3.27 Pogodbene vrednosti storitev revizorja 112
11.4 Posli s povezanimi osebami 112
11.4.1 Posli s povezanimi osebami v letu 2025 113
11.4.2 Posli s povezanimi osebami v letu 2024 114
12 Pomembnejši poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta 115
13 Izjava o odgovornosti poslovodstva 116
14 Revizorjevo poročilo za družbo TAB d.d. 117
15 Računovodsko poročilo skupine TAB 119
15.1 Konsolidirani računovodski izkazi za poslovno leto 2025 119
15.1.1 Konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31.12.2025 119
15.1.2 Konsolidiran izkaz poslovnega izida od 1.1. do 31.12.2025 120
15.1.3 Konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa od 1.1. do 31.12.2025 121
15.1.4 Konsolidiran izkaz denarnih tokov 122
15.1.5 Konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala za leto 2025 123
15.2 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom 125
15.2.1 Uvodna pojasnila k pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov 125
15.2.2 Podlaga za sestavo 125
15.2.3 Uporaba novih in prenovljenih MSRP ter pojasnil OPMSRP 125
15.2.4 Pomembne računovodske usmeritve Skupine 129
15.3 Razkritja k posameznim postavkam v konsolidiranih računovodskih izkazih 142
15.3.1 Neopredmetena sredstva, dobro ime in druga ne kratkoročna sredstva 142
15.3.2 Opredmetena osnovna sredstva 144
15.3.3 Naložbene nepremičnine 147
15.3.4 Finančne naložbe 148
15.3.5 Odložene terjatve in obveznosti za davek 150
15.3.6 Zaloge 151
15.3.7 Poslovne terjatve in druga sredstva 152
15.3.8 Denarna sredstva 154
15.3.9 Kapital 154
15.3.10 Rezervacije in druge nekratkoročne obveznosti 156
15.3.11 Finančne obveznosti 158
15.3.12 Poslovne in druge obveznosti 161
15.3.13 Pogojne obveznosti in zaveze 162

15.3.14 Poslovni prihodki 162
15.3.15 Poslovni odhodki 163
15.3.16 Finančni prihodki in odhodki 166
15.3.17 Davek iz dobička 166
15.3.18 Poslovni izid obračunskega obdobja 167
15.3.19 Pogodbene vrednosti storitev revizije 168
15.4 Finančni tveganja in finančni instrumenti 168
15.4.1 Finančna tveganja 168
15.5 Poštene vrednosti 172
16 Transakcije s povezanimi osebami 174
17 Pomembnejši poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta 174
18 Izjava o odgovornosti poslovodstva 175
19 Revizorjevo poročilo za skupino TAB 176

Kazalo slik:

Slika 1: Skupina TAB na 31.12.2025 7
Slika 2: Organizacijska shema družbe TAB d.d. 10
Slika 3: Naše vrednote – naj se tok energije in gibanja ne ustavi 25
Slika 4: Gibanje čistega dobička 30
Slika 5: Gibanje cen svinca v letu 2025 35
Slika 6: Prodaja startnih baterij po regijah (v kosih) v letih 2023-2025 36
Slika 7: Prodaja industrijskih baterij po regijah (v celicah) v letih 2023-2025 37
Slika 8: Prodaja Li-ion baterij po regijah (v kWh) v letih 2023-2025 38
Slika 9: Realizacija proizvodnje industrijskih celicah v letih 2023-2025 41
Slika 10: Realizacija proizvodnje startnih baterij v kosih v letih 2023-2025 42
Slika 11: Realizacija proizvodnje startnih baterij v k Ah v letih 2023-2025 43
Slika 12: Realizacija proizvodnje svinca in zlitin v tonah v letih 2023-2025 43
Slika 13: Realizacija proizvodnje Li-ionskih baterij v kWh 44
Slika 14: Vrednostni deleži materialov po državah 53
Slika 15: Kazalnik porabe električne energije glede na porabo Pb v SPE Topla v letih 2020-2025 54
Slika 16: Kazalnik porabe električne energije glede na porabo Pb v SPE IB v letih 2020-2025 54
Slika 17: Kazalnik porabe zemeljskega plina glede na porabo Pb [kWh/t] v SPE Topla 55
Slika 18: Kazalnik porabe zemeljskega plina glede na porabo Pb [kWh/t] v SPE IB 55
Slika 19: Kazalnik porabe vode glede na porabo Pb v SPE Topla v letih 2020-2025 56
Slika 20: Kazalnik porabe vode glede na porabo Pb v SPE IB v letih 2020-2025 56
Slika 21: Geografska lokacija območja Doline smrti 57
Slika 22: Prikaz zaključenega življenjskega kroga baterije (sistem EcoMotion) 61
Slika 23: Možnosti reciklaže akumulatorja po segmentih 61
Slika 24: Deležniki družbe TAB d.d. 62
Slika 25: Prikaz gibanja števila zaposlenih glede na vrsto pogodbe v obdobju med 2021 in 2025 64
Slika 26: Prikaz skupnega števila zaposlenih in fluktuacije za leto 2025 65
Slika 27: Prikaz strukture zaposlenih po spolu v obdobju med 2021 in 2025 65
Slika 28: Prikaz gibanja deležev zaposlenih po stopnji izobrazbe v obdobju med 2021 in 2025 66
Slika 29: Prikaz bolniške odsotnosti v SPE Topla v obdobju med 2017 in 2025 68
Slika 30: Prikaz bolniške odsotnosti v SPE IB v obdobju med 2017 in 2025 68
Slika 31: Prikaz povprečnih vrednosti Pb v krvi zaposlenih (moški) v SPE Topla in SPE IB v obdobju med 2016 in 2025 69
Slika 32: Prikaz povprečnih vrednosti Pb v krvi zaposlenih (ženske) v SPE Topla in SPE IB v obdobju med 2016 in 2025 70
Slika 33: Prikaz števila poškodb pri delu v podjetju TAB v letih 2018–2025 70
Slika 34: Prikaz deleža donacij in sponzorstev, ki so namenjena za šport, izobraževanje, kulturo, okolje in drugo 72

Kazalo tabel:

Tabela 1: Pregled nekonsolidirane aktive, kapitala, čistih prihodkov od prodaje in čistega dobička po družbah v Skupini 10
Tabela 2: Pomembnejše kategorije poslovnega izida za TAB d.d. in Skupino TAB 30
Tabela 3: Struktura sredstev v družbi TAB d.d. in skupini TAB 31
Tabela 4: Struktura obveznosti do virov sredstev v družbi TAB d.d. in skupini TAB 32
Tabela 5: Struktura kapitala v družbi TAB d.d. in v skupini TAB 33
Tabela 6: Kazalniki poslovanja za družbo TAB d.d. in skupino TAB 34
Tabela 7: Realizacija proizvodnje industrijskih celic 41
Tabela 8: Realizacija proizvodnje startnih baterij v kosih 42
Tabela 9: Realizacija proizvodnje startnih baterij v k Ah 42
Tabela 10: Realizacija proizvodnje svinca in zlitin v tonah 43
Tabela 11: Realizacija proizvodnje Li-ion baterij v kWh 44
Tabela 12: Ključna tveganja v letu 2025 47
Tabela 13: Prikaz količine komunalnih in nevarnih odpadkov za SPE Topla in način odstranjevanja 59
Tabela 14: Prikaz količine komunalnih in nevarnih odpadkov za SPE IB in način odstranjevanja 59
Tabela 15: Prikaz skupnih količin plastične, lesene, papirne in kartonske embalaže v SPE Topla in SPE IB 60
Tabela 16: Število zaposlenih na 31.12. posameznega leta 2023-2025 63
Tabela 17: Struktura zaposlenih po stopnji izobrazbe na dan 31.12.2025: 63

Poudarki iz poročila

Pomembnejši podatki o poslovanju TAB d.d. in Skupine TAB v letu 2025

Prihodki od prodaje TAB d.d.: 285,8 milijona EUR (v 2024 288,6 milijona EUR)
Prihodki od prodaje Skupina: 446,1 milijona EUR (v 2024 436,6 milijona EUR)

Dosegli smo čisti dobiček 16,2 milijonov EUR v TAB d.d. (v 2024 16,5 milijona EUR) in 21,5 milijona EUR v Skupini (v 2024 28,6 milijona EUR).

Kazalnik	TAB d.d.	Skupina TAB
EBITDA v milijonih evrov	27,9	52,4
EBITDA marža	9,8 %	11,7 %
EBIT v milijonih evrov	17,7	33,3
EBIT marža	6,2 %	7,5 %

Vlaganja in naložbe: TAB d.d. 8,1 milijona EUR (v 2024 10,9 milijona EUR) in Skupina TAB 18,7 milijona EUR (v 2024 17,2 milijona EUR).

Število zaposlenih na 31.12.2025: TAB d.d. 691 (651 na 31.12.2024) in Skupina TAB 1.798 (1.686 na 31.12.2024).

Naše poslovanje v številkah

	TAB d.d.			Skupina TAB		
PRODAJNE KOLIČINE BATERIJ/CELIC (v kos)	2025	2024	2025/2024	2025	2024	2025/2024
Startne baterije	2.759.133	2.598.365	106	4.879.518	4.479.846	109
Industrijske celice	1.261.857	1.242.575	102	1.463.700	1.533.908	95
Li-ion celice (v kWh)	49.013	23.658	207	47.375	36.579	130

Proizvodnja svinca in svinčenih izdelkov v Skupini TAB (v t)	2025	2024	2025/2024
Proizvodnja svinca in svinčenih izdelkov	30.904	25.775	120

(Več kot 95% proizvedenih količin se uporabi znotraj Skupine TAB.)

PRODAJNE KOLIČINE POLIPROPILENA v Skupini TAB (v t)	2025	2024	2025/2024
Prodaja PP-regenerata in PP-drobljenca (v t)	6.232	5.596	111

PRODAJA GRADBENIH PROIZVODOV v Skupini TAB (v t)	2025	2024	2025/2024
Mivka, peski in kameni agregati	383.396	375.063	102

ŠT. OBISKOVALCEV v Skupini TAB	2025	2024	2025/2024
Št. obiskovalcev v Podzemlju Pece	17.021	16.004	106

1 Zgoščeno prikaz poslovanja

Skupina TAB

v EUR	2023	2024	2025
Čisti prihodek od prodaje	407.019.470	436.566.388	446.067.408
EBIT	39.186.297	41.650.476	33.270.386
- delež v prodaji	9,6%	9,5%	7,5%
EBITDA	55.929.064	60.847.995	52.354.542
- delež v prodaji	13,7%	13,9%	11,7%
Čisti dobiček	30.073.388	28.593.127	21.474.326
- delež v prodaji	7,4%	6,5%	4,8%
Sredstva	390.895.923	394.735.998	419.347.905
Donosnost sredstev (ROA) (EBIT/ sredstva)	10,0%	10,5%	7,9%
Kapital brez tekočega posl. izida	228.494.097	248.139.856	263.902.697
Donosnost kapitala (ROE) (Čisti dobiček/kapital brez tekočega posl. izida)	13,2%	11,5%	8,1%

TAB d.d.

EUR	2023	2024	2025
Čisti prihodek od prodaje	252.368.690	288.625.213	285.824.249
EBIT	19.164.260	22.892.369	17.698.599
- delež v prodaji	7,60%	7,90%	6,19%
EBITDA	28.796.685	33.593.590	27.887.692
- delež v prodaji	11,40%	11,60%	9,76%
Čisti dobiček	17.255.002	16.545.146	16.197.842
- delež v prodaji	6,80%	5,70%	5,67%
Sredstva	251.013.129	235.931.376	267.477.208
Donosnost sredstev (ROA) (EBIT/sredstva)	7,60%	9,70%	6,62%
Kapital brez tekočega posl .izida	136.188.037	143.067.890	147.940.341
Donosnost kapitala (ROE) (Čisti dobiček/kapital brez tekočega posl. izida)	12,70%	11,60%	10,90%

Podatki o delnicah	2024	2025
Skupno število delnic	259.208	259.208
Število lastnih delnic	0	0
Število delničarjev	231	238
Čisti poslovni izid na delnico v EUR[1]	64	62
Dividendna donosnost[2]	6,17 %	7,11 %
Knjigovodska vrednost delnice v EUR[3]	616	633

[1]Čisti dobiček / skupno število delnic

[2]Višina dividende / vrednost delnice

[3]Kapital konec obdobja / skupno število izdanih delnic

2 Poročilo izvršnih direktorjev

Leto 2025 je bilo za skupino TAB solidno. Še naprej makroekonomska situacija vpliva tudi na naše poslovanje vendar kljub zaostrenim razmeram, naše poslovanje lahko ocenjujemo kot solidno.

Količinsko smo prodali več svinčenih baterij in Li-ion baterij v kWh kot v prejšnjem letu, zato je tudi konsolidirana vrednost prodaje višja. Kljub vsemu pa smo priča izjemno velikim pritiskom na cene, kar posledično pomeni, da rast prodaje ne sledi rasti prodani količin. Pomembno je poudariti, da pa so se dvignili stroški storitev in dela. Prodaja na Li-Ionu količinsko sicer raste, ampak realizacija prodaje v EUR pa še vedno ne kot bi si želeli.

Ostajamo ena najpomembnejših skupin v Evropi za proizvodnjo in distribucijo svinčenih baterij. Ključna strateška prioriteta ostaja širitev na nove trge izven Evrope, npr. USA in ostali podobni trgi (MEA, Azija, Južna Amerika,…), kjer vidimo sinergije z že obstoječim poslovanjem. V Angliji smo prevzeli družbo BSH in s tem ustanovili TAB Battery UK Limited, s tem bomo povečali našo prisotnost na trgu Združenega kraljestva. Z ustanovitvijo TAB USA v letu 2024, smo vstopili na zelo zahteven trg USA, kjer se je izkazalo, da je prodor na ta trg bolj zahteven kot smo prvotno planirali.
Razvoj trga na litij-ionskem področju je bistveno bolj zahteven kot smo pričakovali, predvsem zaradi izjemno velikega števila novih konkurentov in (nizko)cenovne politike proizvajalcev iz Kitajske.

Rezultati Skupine TAB so bili nekateri boljši (npr. čisti prihodki od prodaje), nekateri pa tudi slabši (npr. delež čistega dobička v prodaji) kot preteklo leto:

- Prodajna realizacija je bila 446.067.408 EUR v letu 2024 pa 436.566.388 EUR, kar predstavlja 2,2 % rast
- EBITDA znaša 52,4 mio EUR in je 14 % nižja kot v 2024
- Čisti dobiček znaša 21,5 mio EUR, v letu 2024 pa 28,6 mio EUR
- Štartne baterije prodaja (v kosih): 4.879.518 kosov v letu 2025 in 4.479.846 kosov v 2024. Rast prodaje smo beležili na večinoma na trgih zahodne Evrope, Francija, Nemčija, Italija in Španija.
- 2V industrijske celice (v kosih): 1.463.700 v 2025 ter 1.533.282 kosov v 2024, kar pomeni, da smo na tem segmentu zabeležili padec prodaje. Tržna situacija je bila zahtevna, z upadom prodaje viličarjev za približno 20–25 %.
- Lion prodaja v kWh je znašala 47.375 kWh, med tem ko je bila v 2024 36.579 kWh. Zabeležili smo 30 % rast v kWh, povečali smo prodajo serijsko proizvedenih modulov za hranjenje električne energije, prodajo nizkonapetostnih modulov, ter prodrli na trg visokonapetostnih C&I kabinetnih baterijskih hranilnikov z lastno razvitim izdelkom. Dodatno smo nadgradili proizvodno-prodajni program za L3 in Golf cart baterije ter okrepili prodajo trakcijskih baterij.

Povprečna letna cena svinca na LME v je bila 1742 EUR/t, kar je za 174 EUR/t nižje kot v letu 2024. V letu 2025smo zabeležili tudi enormno rast cene antimona, kar pomeni rast stroškov surovin, ki jih v celoti nismo mogli prenesti v cene končnih izdelkov.

Tržne razmere so tudi v 2025 zaznamovali poostrena cenovna vojna med proizvajalci baterij in veliki napori pri dvigovanju ali vsaj držanju prodajnih cen, praktično je na vseh trgih čutiti velik pritisk na cene zaradi velike konkurence iz Turčije in Azije. Dodatno se v branži nadaljuje trend upadanja naročil za svinčene trakijske baterije. Posledično se zato nadaljuje trend upadanja profitabilnosti tako v TAB kot celotni branži. Velik izziv za skupino predstavlja ohranjanje relativno visoke profitabilnosti v naslednjih letih, če se bo trend pritiska na cene nadaljeval. Trenutno dviga stroškov v celoti ni bilo možno prenesti v cene končnih izdelkov.

Še beseda o investicijah: le-te so bile v 2025 višje kot leto prej in so znašale 18,7 mio EUR, v 2024 pa so znašale 17,2 mio EUR. Poleg investicij v proizvodnjo svinčenih baterij, je največji delež investicij predstavljala naložba v nov logistični center v TAB Italija.

Celotna skupina TAB, je v letu 2025 začela prehod na enega skupnega revizorja – Forvis Mazars. Prehod povezanih družb bo postopen.

Kot vedno so bila naša prizadevanja usmerjena tudi v odnose z zainteresiranimi strankami, utrjevanje naših blagovnih znamk, razvoj novih izdelkov, tako svinčenih, kot tudi na Li-ion področju.

Še naprej smo izvajali družbeno odgovorne aktivnosti in v trajnostno delovanje vključevali zunanje deležnike (dobavitelje, kupce, delničarje, državo, lokalno skupnost, medije). Nadaljevali bomo z odgovornim ravnanjem do okolja, kar udejanjamo z upoštevanjem zahtev standarda ISO 14001, z okoljsko politiko, okoljskimi programi ter investicijami v skladu z BAT tehnologijo.

Vsem sodelavkam in sodelavcem, ki so s svojim delom požrtvovalnostjo, nesebičnostjo in predanostjo prispevali k tem rezultatom, se iskreno zahvaljujeva.

Martin Rebula
izvršni direktor



Roman Burja
glavni izvršni direktor

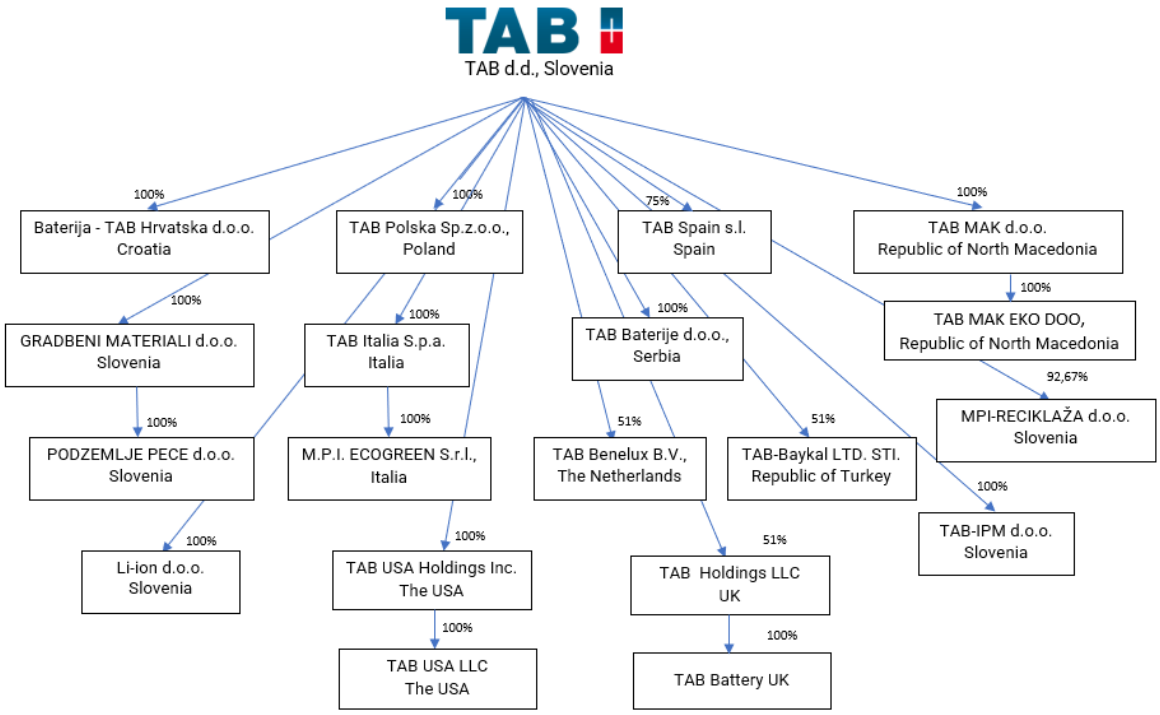


3 Pomembni dogodki v letu 2025

V letu 2025 je družba TAB d.d. ustanovila družbo z omejeno odgovornostjo TAB Li-Ion d.o.o, vendar jo zaradi nematerialnosti še ne konsolidira.

TAB d.d. je v letu 2025 prevzel 51 % deleža angleške družbe Battery Service Hub in ustanovil novo družbo TAB UK.

4 Predstavitev skupine TAB



Slika 1: Skupina TAB na 31.12.2025

Zgodovina skupine TAB

1665	Začetki rudarske in metalurške dejavnosti.
1906	Postavitev topilnice v Žerjavu.
1965	Ustanovitev podjetja TAB Ustanovitev družbe TAB v sklopu Holdinga Rudnik Svinca Mežica. Licenčna pogodba s švedsko družbo Tudor.
1972	Začetek dobave startnih baterij za Fiat, Simca, Citroën, Peugeot and Renault.
1990	Ustanovitev družbe MPI-Reciklaža d.o.o.
1991	Prenehanje primarne proizvodnje svinca in prehod na recikliranje odpadnih baterij in drugih odpadkov, ki vsebujejo svinec.
1995	Implementacija standarda ISO 9001, ki ga certificira družba Bureau Veritas Certification.
1998	Implementacija standarda ISO 14001, ki ga certificira družba Bureau Veritas Certification.
2000	Začetek proizvodnje startnih baterij s tehnologijo ekspandiranja Ca/Ca.
2001	Ustanovitev hčerinske družbe TAB Polska Sp.z.o.o.
2005	Ustanovitev hčerinskih družb TAB Spain in Baterija - TAB Hrvatska d.o.o.
2007	Implementacija standarda ISO/TS 16949, ki ga certificira družba Bureau Veritas Certification.
2009	Začetek proizvodnje industrijskih baterij s tehnologijo VRLA Gel.
2010	Ustanovitev hčerinskih družb TAB Italia S.p.A. in TAB Baterije d.o.o.
2011	Pridobitev ATEX Certifikata.
2012	Prevzem družbe VESNA SAP v Makedoniji. Ustanovitev hčerinskega podjetja TAB MAK d.o.o..
2016	Otvoritev novega sedeža hčerinskega podjetja TAB Italia S.p.A.
2017	Otvoritev novega sedeža podjetja TAB Spain.
2017	Implementacija standarda IATF 16949, ki ga certificira družba Bureau Veritas Certification.
2018	Začetek proizvodnje startnih baterij za gospodarska vozila s sistemom za mešanje elektrolita (EMS).
2019	Podjetje TAB postane dobavitelj startnih baterij za prvo vgradnjo proizvajalca vozil Volkswagen.
2019	Začetek proizvodnje Li-Ion trakcijskih baterij.
2019	Otvoritev novih prostorov hčerinskih podjetij Baterija - TAB Hrvatska d.o.o. in TAB Polska Sp.z.o.o.
2020	Začetek proizvodnje TAB POWER SQUARE trakcijskih baterij.
2021	Ustanovitev Joint Venture podjetja TAB-Haidi d.o.o.
2021	Ustanovitev družbe TAB Baykal Akumulator Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi.
2021	Družba TAB d.d. postala 100 % lastnica podjetja TAB MAK d.o.o. Družba TAB MAK d.o.o. se je preimenovala v TAB MAK d.o.o.e.l. Probištip.
2023	Prevzem 51 % deleža nizozemske družbe R&W Batterijen in ustanovitev nove družbe TAB Benelux B.V. ter ustanovitev nove družbe TAB USA, LLC. Prehod matične družbe na informacijski sistem SAP.
2023	Začetek proizvodnje Li-ion baterij na novi lokaciji na Prevaljah
2024	Prehod TAB MAK d.o.o. na SAP
2025	Prevzem 51 % deleža angleške družbe Battery Service Hub in ustanovitev nove družbe TAB UK in ustanovitev družbe TAB Li-Ion d.o.o

Dejavnosti Skupine TAB

Skupina TAB je skupina s širokim proizvodno-prodajnim programom. Različne prodajne podprograme je možno vsebinsko združiti v prodajne skupine, kot so prikazane v poglavju Trženje in prodaja.

Naše pomembnejše dejavnosti so:

- proizvodnja akumulatorjev, primarnih členov in baterij,
- reciklaža ostankov in odpadkov,
- proizvodnja svinca iz odpadnih akumulatorjev,
- proizvodnja plastike, pakiranje,
- proizvodnja gradbenih materialov,
- proizvodnja Li-ionskih baterij,
- prodaja svinčenih baterij,
- montaža, vzdrževanje in popravilo svinčenih baterij,
- zbiranje odpadnih baterij.

Posmezne zgoraj naštete dejavnosti se izvajajo v posameznih družbah v skupini TAB d.d. Dejavnosti posameznih odvisnih družb so razvidne iz predstavitev posameznih odvisnih družb v nadaljevanju.

Dejavnosti, ki izstopata od ostalih dejavnosti sta ogled turističnega rudnika za posameznike in skupine ter varovanje in vzdrževanje muzejskih eksponatov (Podzemlje Pece d.o.o.).

Organizacijska struktura matične družbe TAB d.d.

V podjetju so organizirane tri samostojne profitne enote (SPE) in naslednje strokovne službe:

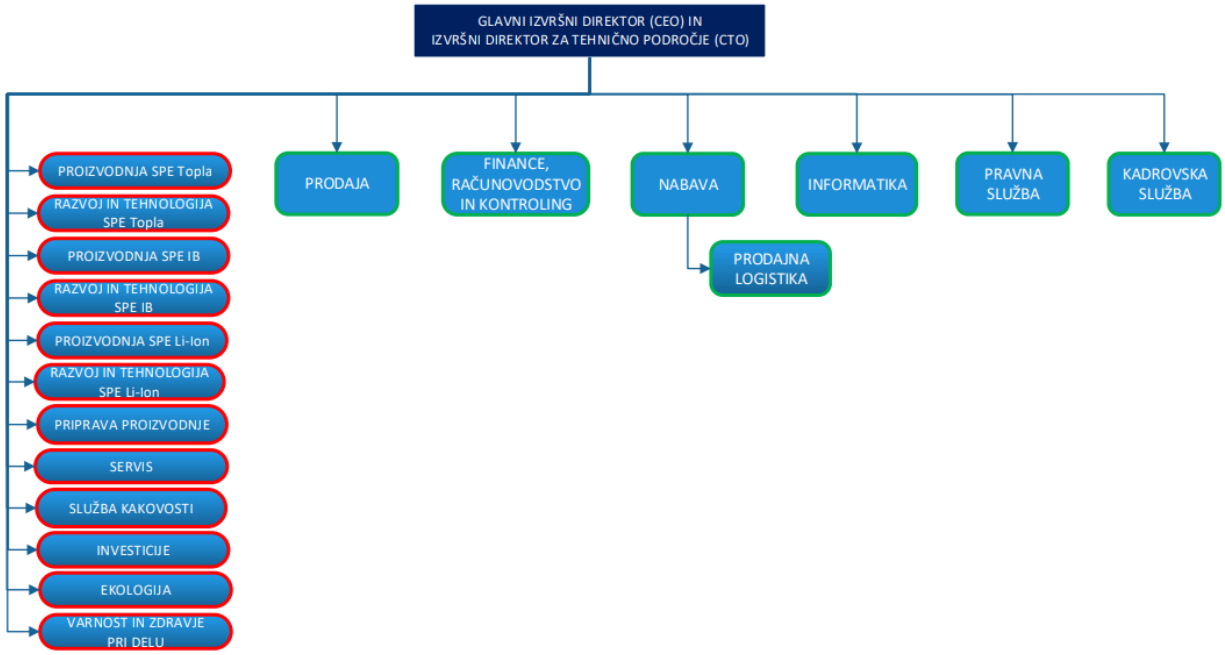
- Proizvodnja SPE IB,
- Razvoj in tehnologija SPE IB,

- Proizvodnja SPE Topla,
- Razvoj in tehnologija SPE Topla,

- Proizvodnja in prodaja SPE Li-Ion,
- Razvoj in tehnologija SPE Li-Ion,

- Priprava proizvodnje,
- Servis,
- Služba kakovosti*,
- Investicije,
- Ekologija*,
- Varnost in zdravje pri delu*,
- Prodaja,
- Nabava, prodajna logistika,
- Finance, računovodstvo in kontroling,
- Informatika*,
- Pravna služba*,
- Kadrovska služba*.

*vodenje službe kakovosti, ekologije, varnosti in zdravja pri delu, informatike, kadrovske in pravne službe je organizirano v TAB-IPM d.o.o. za skupino TAB (TAB d.d., TAB-IPM d.o.o., MPI-Reciklaža d.o.o., Gradbeni materiali d.o.o., Podzemlje Pece d.o.o. in TAB Li-ion d.o.o.)



Slika 2: Organizacijska shema družbe TAB d.d.

Predstavitev Skupine TAB v številkah

Tabela 1: Pregled nekonsolidirane aktive, kapitala, čistih prihodkov od prodaje in čistega dobička po družbah v Skupini

(v EUR)	celotna aktiva	v %	osnovni kapital	celoten kapital	v %	čisti prihodki iz prodaje	v %	čisti dobiček	v %
1. TAB d.d.	267.753.627	47,8	1.081.656	164.138.182	52,5	285.824.249	40,0	16.197.842	65,5
2. MPI-Reciklaža d.o.o.	35.203.446	6,3	1.338.955	31.137.124	10,0	50.416.329	7,1	1.052.896	4,3
3. TAB-IPM d.o.o.	17.973.920	3,2	20.865	14.888.551	4,8	10.567.367	1,5	416.578	1,7
4. Gradbeni materiali d.o.o.	5.588.745	1,0	3.647.855	5.259.953	1,7	3.198.720	0,4	921.006	3,7
5. Podzemlje Pece d.o.o.	1.027.952	0,2	400.395	355.551	0,1	545.790	0,1	-5.953	0,0
Skupaj domače družbe	**327.547.690**	**58,5**	**6.489.726**	**215.779.360,8**	**69,0**	**350.552.455**	**49,1**	**18.582.368**	**75,2**
6. TAB POLSKA SP.z.o.o.	4.378.847	0,8	11.846	2.421.345	0,8	12.297.259	1,7	715.134	2,9
7. TAB SPAIN s.l.	36.441.803	6,5	1.270.000	6.274.978	2,0	82.840.916	11,6	2.185.632	8,8
8. BATERIJA- TAB Hrvatska d.o.o.	4.945.523	0,9	3.185	3.260.512	1,0	7.856.934	1,1	397.313	1,6
9. TAB ITALIA S.P.A.	36.778.499	6,6	2.500.000	10.849.184	3,5	61.256.246	8,6	1.070.849	4,3
10. M.P.I. Ecogreen s.r.l.	3.483.353	0,6	10.000	882.983	0,3	15.608.788	2,2	31.272	0,1
11. TAB BATERIJE d.o.o. Srbija	6.815.818	1,2	164.986	5.045.891	1,6	11.783.205	1,6	511.789	2,1
12. TAB MAK d.o.o.	105.109.962	18,8	16.992.186	63.471.893	20,3	117.946.865	16,5	3.851.454	15,6
13. TAB Benelux B.V.	15.264.431	2,7	18.000	5.881.574	1,9	28.992.480	4,1	233.789	0,9
14. TAB Baykal Akumulator Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	4.407.103	0,8	291.183	-145.083	0,0	9.122.994	1,3	-948.185	-3,8
15. TAB US	10.230.609	1,8	229	-3.007.754	-1,0	8.197.032	1,1	-2.171.645	-8,8
16. TAB UK	4.613.083	0,8	974.468	2.064.326	0,7	8.040.912	1,1	259.024	1,0
Skupaj tuje družbe	**232.469.031**	**41,5**	**22.236.083**	**96.999.847,8**	**31,0**	**363.943.631**	**50,9**	**6.136.426**	**24,8**
Seštevek vseh družb	**560.016.721**	**100,0**	**28.725.808**	**312.779.208,6**	**100,0**	**714.496.086**	**100,0**	**24.718.794**	**100,0**

V posameznih računovodskih izkazih družb (brez medsebojnih izločitev), ki sestavljajo skupino, imajo največjo težo in pomen postavke obvladujoče družbe TAB d.d. in odvisnih družb TAB MAK DOOEL Probištip, MPI-Reciklaža d.o.o., TAB Spain s.l. in TAB Italia S.p.a., saj njihova sredstva pomenijo 86 % vseh sredstev družb v skupini, celoten kapital teh štirih družb pa predstavlja 88 % vsega kapitala družb v skupini.

Čisti prihodki od prodaje teh petih družb so znašali 84 % vseh prihodkov, čisti dobiček omenjenih družba pa 99 % dobička vseh družb v skupini. Osnovni poudarek skupine je na matični družbi, ki proizvaja svinčeno-kislinske baterije. Večji pomen pridobiva družba TAB MAK DOOEL Probištip, v kateri se prav tako vrši proizvodnja svinčeno-kislinskih baterij, vzpostavljena na osnovi znanja matične družbe. Družba proizvaja tudi svinčene zlitine za lastno porabo. Sredstva družbe so znašala 19 % sredstev skupine, kapital 20 % celotnega kapitala in čisti dobiček 17 % čistega dobička skupine pred izločitvijo. Družba MPI-Reciklaža d.o.o. je glavni dobavitelj svinčevih zlitin matični družbi TAB d.d., medtem ko družbi TAB Spain in TAB Italia vršita prodajo startnih in industrijskih baterij v Španiji in Italiji.

Za pokrivanje prodaje na trgih Poljske, Hrvaške, Italije, Srbije, Turčije, Anglije in Amerike in Nizozemske (držav Beneluxa) je družba TAB d.d. ustanovila ali kupila že delujoče trgovske družbe. Iz tabele je razvidno, da je obseg poslovanja teh družb različen. Po obsegu poslovanja sta najbolj pomembni družbi v Italiji in Španiji.

4.1 Predstavitev matične družbe

Osnovni kapital družbe TAB d.d. znaša 1.081.655,82 EUR in je razdeljen na 259.208 navadnih imenskih kosovnih delnic. V delniški knjigi je bilo na dan 31.12.2025 vpisanih 238 delničarjev.

TAB d. d., Mežica	
Sedež	Polena 6, 2392 Mežica, Slovenija
Telefon	02 87 02 300
Telefaks	02 87 02 305
E-naslov	info@tab.si
Spletni naslov	www.tab.si
Osnovne dejavnosti	Proizvodnja akumulatorjev, primarnih členov in baterij
Šifra dejavnosti	27.200
Registrski vložek	10324700, Okrožno sodišče Slovenj Gradec
Razvrstitev družbe	Po določilih ZGD je družba veliko podjetje
Davčna številka	85852589
Matična številka	5103363
Osnovni kapital	1.081.656 EUR
Število delnic	259.208
Število zaposlenih	691 na dan 31.12.2025

Izvršna direktorja sta:

- Roman Burja – glavni izvršni direktor odgovoren za gospodarjenje,
- Martin Rebula – izvršni direktor odgovoren za tehnično področje.

Družba TAB d.d. ima naslednje podružnice:

- TAB tovarna akumulatorskih baterij d.d., podružnica Topla, Mušenik 18, 2393 Črna na Koroškem
- TAB tovarna akumulatorskih baterij d.d., podružnica IB, Žerjav 81, 2393 Črna na Koroškem
- TAB tovarna akumulatorskih baterij d.d., podružnica Li-ion, Perzonali 48, 2391 Prevalje
- RUDNIK MEŽICA, TAB - tovarna akumulatorskih baterij d.o.o., Ilirska ulica 8, 1000 Ljubljana
- RUDNIK MEŽICA, TAB – tovarna akumulatorskih baterij d.o.o., Koroška cesta 49, 2000 Maribor

4.2 Predstavitev odvisne družbe MPI reciklaža d.o.o.

Družba TAB d.d. je na dan 31.12.2025 v odvisni družbi MPI-Reciklaža d.o.o., Žerjav 79, Črna na Koroškem udeležena z 92,67 % deležem. Konec leta 2025 je naložba v družbo MPI-Reciklaža, ki je vrednotena po nabavni vrednosti, vredna 2.101.000 EUR.

Družba MPI-Reciklaža d.o.o. se ukvarja z reciklažo odpadnih akumulatorjev in je glavni dobavitelj surovine (svinca in zlitin).

MPI – Reciklaža, metalurgija, plastika in inženiring d. o. o.	
Sedež	Žerjav 79, 2393 Črna na Koroškem
Telefon	02 87 00 261
Telefaks	02 87 02 265
E-naslov	mpi@rm-mpi.si
Osnovne dejavnosti	reciklaža ostankov in odpadkov, proizvodnja svinca
Šifra dejavnosti	24.430 (proizvodnja svinca, cinka in kositra)
Registrski vložek	10325300, Okrožno sodišče Slovenj Gradec
Davčna številka	48328545
Matična številka	5040949
Osnovni kapital	1.338.955 EUR
Število zaposlenih	71 na dan 31.12.2025

Od 1.1.2017 je direktor družbe Viktor Fortin, univ. dipl. ing. met.

4.3 Predstavitev odvisne družbe TAB-IPM d.o.o.

V letu 2004 je družba TAB d.d. ustanovila družbo z omejeno odgovornostjo TAB–IPM d.o.o. z osnovnim kapitalom 20.865 EUR, v kateri ima 100 % lastniški delež. V družbi, ki ima status invalidskega podjetja, je 1.12.2025na dan 3zaposlenih 92 ljudi, od tega 53 invalidov.

Konec leta 2025 je naložba v družbo TAB–IPM, vrednotena po nabavni vrednosti, vredna 20.865 EUR.

Družba opravlja transportne storitve, storitve logistike, pakiranja, skladiščenja, odpreme ter storitve pranja, čiščenja in šivanja in nekatere skupne službe (predstavnik vodstva za sisteme kakovosti, varnost in zdravje pri delu, ekologija, kadrovska in pravna služba).

TAB-IPM LOGISTIKA,PLASTIKA IN STORITVE D.O.O.	
Sedež	Žerjav 79, 2393 Črna na Koroškem
Telefon	02 87 00 261
Telefaks	02 87 02 265
E-naslov	mpi@rm-mpi.si
Osnovne dejavnosti	proizvodnja plastike, pakiranje
Šifra dejavnosti	82.920, pakiranje
Registrski vložek	01/09885/00, sklep 2004/00169, Okrožno sodišče Slovenj Gradec
Davčna številka	75781166
Matična številka	1933884
Osnovni kapital	20.865 EUR
Število zaposlenih	92 na 31.12.2025

Od 29.03.2004 je direktor družbe Viktor Fortin, univ. dipl. ing. met.

4.4 Predstavitev odvisne družbe TAB Li-Ion d.o.o.

V letu 2025 je družba TAB d.d. ustanovila družbo z omejeno odgovornostjo TAB Li-Ion d.o.o. z osnovnim kapitalom 7.500 EUR, v kateri ima 100 % lastniški delež.

TAB Li-Ion d.o.o.	
Sedež	Perzonali 48, Prevalje, 2391 Prevalje
Telefon	02 87 02 300
Telefaks	02 87 02 305
E-naslov	register.lion@tab.si
Osnovna dejavnost	Podjetniške in poslovne storitve
Šifra dejavnosti	46.180, Posredništvo pri prodaji na debelo drugih specializiranih izdelkov
Davčna številka	92457282
Matična številka	7358164000
Osnovni kapital	7.500 EUR
Število zaposlenih	0 na 31.12.2025

Direktor podjetja je Roman Burja.

Zaradi nematerialnosti, podjetje v letu 2025 ni vključeno v konsolidacijo.

4.5 Predstavitev odvisne družbe Gradbeni materiali d.o.o. in njene odvisne družbe Podzemlje Pece d.o.o.

Leta 2012 je družba TAB d.d. od družbe CPM d.d. v stečaju Maribor kupila 100 % delež družbe Gradbeni materiali d.o.o. z osnovnim kapitalom 2.597.855 EUR. V letu 2013 je družba TAB d.d. izvedla dokapitalizacijo v višini 1.050.000 EUR, osnovni kapital na dan 31.12.2025 znaša tako 3.647.855 EUR. V letu 2021 je družba TAB d.d. vplačala naknadno vplačilo kapitala v znesku 400.000 EUR in s tem povečala kapitalske rezerve. Naložba v družbo Gradbeni materiali d.o.o. je na dan 31.12.2025, vrednotena po nabavni vrednosti, vredna 2.380.000 EUR.

Družba Gradbeni materiali d.o.o. se je v svojem proizvodno-predelovalnem delu v preteklosti uveljavila predvsem kot dobavitelj mivke v širšem slovenskem prostoru, v ožjem okolju pa kot dobavitelj kamenih agregatov. S ponudbo suhih praškastih materialov se je dopolnila paleta proizvodov, proizvedenih iz osnovnega kamenega agregata. Na trgu nastopa tudi z izvajanjem vrtalno-minerskih storitev.

GRADBENI MATERIALI D.O.O.	
Sedež	Žerjav 80, 2393 Črna na Koroškem
Telefon	02 870 0131
Telefaks	02 870 0135
E-naslov	info@gradbeni-materiali.si
Osnovne dejavnosti	Proizvodnja gradbenih materialov
Šifra dejavnosti	08.120, pridobivanje gramoza, peska, gline
Davčna številka	49777092
Matična številka	5827710
Osnovni kapital	3.647.855 EUR
Število zaposlenih	12 na dan 31.12.2025

Direktor družbe Gradbeni materiali d.o.o. je Peter Iršič.

Družba je 100 % lastnik družbe z omejeno odgovornostjo Podzemlje Pece d.o.o. in izkazuje finančno naložbo v višini 667.409 EUR. Družba Podzemlje Pece d.o.o. se ukvarja s turistično in muzejsko dejavnostjo.

PODZEMLJE PECE D.O.O., PODJETJE ZA RAZVOJ TURISTIČNE IN MUZEJSKE DEJAVNOSTI	
Sedež	Glančnik 8, 2392 Mežica
Telefon	02 870 0160
Telefaks	02 870 0165
E-naslov	info@podzemljepece.com
Osnovne dejavnosti	ogledi turističnega rudnika za posameznike in skupine, varovanje in vzdrževanje muzejskih eksponatov
Šifra dejavnosti	91.020 dejavnost muzejev, 91.030 varstvo kulturne dediščine
Davčna številka	51705664
Matična številka	3558398
Osnovni kapital	400.395 EUR
Število zaposlenih	6 na dan 31.12.2025

Direktorica Darja Komar je nastopila mandat s 1.5.2023.

4.6 Osnovni podatki o družbi TAB POLSKA Sp. z.o.o.

Družba TAB d.d. je konec leta 2001 ustanovila na Poljskem družbo z omejeno odgovornostjo TAB Polska Sp. z.o.o. z osnovnim kapitalom 50.000,00 poljskih zlotov, v kateri je 100 % lastnik.

Konec leta 2025 je naložba v družbo TAB Polska, vrednotena po nabavni vrednosti, vredna 12.759 EUR. Družba je pričela s prodajo startnih in industrijskih baterij na poljskem tržišču v začetku leta 2002.

TAB POLSKA SP. Z.O.O.	
Sedež	ul.Poprzeczna 15 , 05-083 Wierzbin
Telefon	+48 666 15 67, +48 22 666 1602
E-naslov	buiro@tab-polska.pl
Osnovne dejavnosti	prodaja svinčenih baterij
Davčna številka	5222620929
Matična številka	017396051
Osnovni kapital	50.000 PZL, preračunano po tečaju na dan 31.12.2025 je 11.624 EUR
Število zaposlenih	15 na dan 31.12.2025

Direktorica družbe TAB Polska Sp. z.o.o. je Ewa Mleczko.

4.7 Osnovni podatki o družbi TAB SPAIN s.l.

Konec leta 2005 je družba TAB d.d. ustanovila v Španiji družbo TAB Spain, S.L. z osnovnim kapitalom 120.000 EUR, v kateri ima 75 % delež. Družba je v letu 2007 izvedla dokapitalizacijo v višini 300.000 EUR, od tega TAB d.d. 225.000 EUR. V letu 2015 je bila izvedena še dokapitalizacija v višini 850.000 EUR, od tega TAB d.d. 637.500 EUR.

Konec leta 2024 je naložba v družbo, vrednotena po nabavni vrednosti, vredna 952.475 EUR.

Družba se ukvarja s prodajo startnih in industrijskih baterij.

TAB SPAIN S.L.	
Sedež	C/Lagasca, 26 1 Derecha – 28001 Madrid
Telefon	+34 910 880 033
E-naslov	info@tabspain.com
Osnovne dejavnosti	prodaja svinčenih baterij
Davčna številka	B-64008873
Osnovni kapital	1.270.000 EUR
Število zaposlenih	104 na dan 31.12.2025

Direktor družbe TAB Spain S.L. je Joan Alcaraz.

4.8 Osnovni podatki o družbi BATERIJA-TAB HRVATSKA d.o.o.

Konec leta 2005 je družba TAB d.d. kupila 100 % delež družbe Baterija d.o.o. z osnovnim kapitalom 24.000 HRK. V letu 2013 se je družba Baterija d.o.o. preimenovala v Baterija – TAB Hrvatska d.o.o..

Konec leta 2025 je naložba v družbo, vrednotena po nabavni vrednosti, vredna 299.965 EUR.

Družba se ukvarja s prodajo startnih in industrijskih baterij na hrvaškem trgu.

BATERIJA-TAB HRVATSKA D.O.O.	
Sedež	Dugoselska ulica 102, 10 361 Sesvetski Kraljevec-Zagreb
Telefon	+385 1 2339 233
E-naslov	ured@baterija.hr
Osnovne dejavnosti	prodaja svinčenih baterij
Davčna številka	24580002446
Matična številka	3794857
Osnovni kapital	3.185 EUR
Število zaposlenih	17 na dan 31.12.2025

Direktor družbe Baterija – TAB Hrvatska d.o.o. je Davor Marunić.

4.9 Osnovni podatki o družbi TAB ITALIA S.p.a. in njeni odvisni družbi MPI Ecogreen S.r.l.

V začetku 2010 je TAB d.d. kupil 88,97 % delež (prej je že imel v lasti 2,03 %) delniške družbe La Batteria R.T. S.p.a., Italija. Odkup je bil izveden s sklenitvijo pogodb s posameznimi delničarji in plačilom na obroke do leta 2013. V letu 2011 je TAB d.d. odkupil še 225.000 delnic od Giorgia Colnaga, ki je bil do januarja 2012 tudi direktor družbe. Tako ima družba TAB d.d. sedaj 100 % delež (2.500.000 delnic).

Nakup se je izvedel z namenom pridobitve prodajne družbe (novih kupcev) na pomembnem trgu z možnostjo širitve in seveda odločitvijo delničarjev, da družbo v času recesije prodajo. Družba prodaja, distribuira in servisira predvsem naše trakcijske baterije, v letu 2012 pa je razširila prodajo še na startne baterije.

TAB d.d. ima na dan 31.12.2025 naložbo TAB ITALIA s.p.a. knjiženo po nabavni vrednosti v znesku 3.622.919 EUR.

TAB ITALIA S.P.A.	
Sedež	Via XXV Aprile 1945, 8, Zanica, 24050 Bergamo
Telefon	+39 0363 60528
E-naslov	info@tabitalia.com
Osnovne dejavnosti	prodaja, montaža, vzdrževanje in popravilo svinčenih baterij
Davčna številka	02475450165
Matična številka	BG - 441009
Osnovni kapital	2.500.000 EUR
Število zaposlenih	37 na dan 31.12.2025

Predsednik uprave družbe TAB Italia S.p.a. je Riccardo Ferrari.

Družba TAB Italia je 100 % lastnik družbe M.P.I. Ecogreen S.r.l., ki jo je ustanovila januarja 2012 in izkazuje finančno naložbo v višini 84.206 EUR. Družba M.P.I. Ecogreen S.r.l. se ukvarja z zbiranjem odpadnih baterij na italijanskem trgu.

Družba TAB ITALIA S.p.a. popolnoma obvladuje družbo M.P.I. ECOGREEN S.r.l. V letu 2016 smo družbo vključili samostojno v konsolidacijo.

MPI ECOGREEN S.R.L.	
Sedež	Via XXV Aprile 1945 n° 50, Zanica, 24050 Bergamo
Telefon	+39 035 670983
E-naslov	info@mpiecogreen.it
Osnovne dejavnosti	zbiranje odpadnih baterij vseh vrst
Davčna številka	03802410161
Matična številka	BG - 409589
Osnovni kapital	10.000 EUR
Število zaposlenih	3 na dan 31.12.2025

Direktor družbe M.P.I. Ecogreen S.r.l. je Riccardo Ferrari.

4.10 Osnovni podatki o družbi TAB Baterije d.o.o., Srbija

V januarju 2010 je bila ustanovljena družba TAB Baterije d.o.o. v Srbiji, v kateri je družba TAB d.d. udeležena s 100 % deležem. Osnovni kapital je bil vplačan v višini 200.000 EUR. Na dan 31.12.2025 je naložba v družbo TAB Baterije d.o.o. vrednotena po nabavni vrednosti, vredna 200.000 EUR.

Družba je ustanovljena za prodajo startnih in industrijskih baterij na srbskem trgu.

TAB BATERIJE D.O.O.	
Sedež	Zemunska 301 bb, 11277 Ugrinovci
Telefon	+38 11 3774452
E-naslov	office@tabbaterije.rs
Osnovne dejavnosti	trgovina na drobno z avtodeli
Davčna številka	106443862
Matična številka	2060945
Osnovni kapital	92.044.482 RSD, preračunano po tečaju na dan 31.12.2025 je 786.369 EUR
Število zaposlenih	30 na dan 31.12.2025

Direktor družbe TAB Baterije d.o.o. je Mihailo Puzić.

4.11 Osnovni podatki o družbi TAB MAK DOOEL Probištip, Makedonija

Leta 2012 je družba TAB d.d. kupila 85 % delež družbe Minera Trejd d.o.o. v Makedoniji z osnovnim kapitalom 5.969 EUR. Družba Minera Trejd d.o.o. je bila 100 % lastnik družbe z omejeno odgovornostjo TAB MAK d.o.o. in je izkazovala finančno naložbo v višini 9.330.135 EUR. 10.01.2014 se je izvedla združitev družb Minera Trejd d.o.o. in TAB MAK d.o.o., tako da s tem dnem družba Minera Trejd d.o.o. ne obstaja več.
V letu 2016 je družba TAB d.d. izvedla dokapitalizacijo v višini 7.665.067 EUR in povečala delež na 90 %. Na dan 31.12.2025 je naložba v družbo TAB MAK DOOEL Probištip, vrednotena po nabavni vrednosti, vredna 12.165.067 EUR, z dokončnim odkupom v letu 2021 je pridobila še preostalih 10 % in tako ima 100 % delež. Družba TAB MAK DOOEL Probištip se ukvarja s proizvodnjo baterij ter s pridobivanjem svinca z reciklažo svinčenega odpada.

Družba TAB MAK je soustanoviteljica in 100 % lastnica družbe za ravnanje z odpadnimi baterijami in akumulatorji TAB MAK EKO DOO Probistip. Računovodski izkazi družbe TAB MAK EKO so konsolidirani z računovodskimi izkazi družbe TAB MAK DOOEL.

TAB MAK DOOEL	
Sedež	Makedonski revolucioneri 50, 2210 Probištip
Telefon	+389 2 329 0711
E-naslov	info@tab-mak.mk
Osnovne dejavnosti	proizvodnja akumulatorjev, primarnih členov in baterij
Davčna številka	MK4030001419472
Matična številka	5539218
Osnovni kapital	1.046.633.700 MKD, preračunano po tečaju na dan 31.12.2025 je 17.019.818 EUR
Število zaposlenih	574 na dan 31.12.2025

Direktor družbe TAB MAK DOOEL je Peter Verčko.

4.12 Osnovni podatki o družbi TAB Baykal Akumulator Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi

V septembru 2021 je TAB d.d. kupil 51 % delež družbe Baykal Akumulator Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi v Turčiji. Družba se ukvarja s prodajo industrijskih baterij na turškem trgu. Osnovni kapital družbe je 291.183 EUR. Družba se je preimenovala v TAB Baykal Akumulator Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi. TAB ima na dan 31.12.2025 naložbo v TAB Baykal Akumulator knjiženo po nabavni vrednosti v višini 850.000 EUR.

TAB BAYKAL AKUMULATOR SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI	
Sedež	Esentepe mah.2950 sok.Sultangazi küçük san.sit., 1.Blok no:7/A, Sultangazi/İstanbul
Telefon	(0212) 417 52 44
E-naslov	info@tab-baykal.com
Osnovne dejavnosti	prodaja, montaža, vzdrževanje in popravilo svinčenih baterij
Davčna številka	106443862
Matična številka	2060945
Osnovni kapital	14.700.000 TL, preračunano po tečaju na dan 31.12.2025 je 291.183 EUR
Število zaposlenih	39 na dan 31.12.2025

Direktor družbe TAB Baykal Akumulator Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi je Levent Baykal.

4.13 Osnovni podatki o družbi TAB Benelux B.V.

6. aprila 2023 je družba TAB d.d. prevzela 51 % delež nizozemske družbe R&W Batterijen, in ustanovila novo družbo TAB Benelux B.V. Družba se ukvarja s prodajo svinčenih in litij-ionskih baterij ter nudi storitve servisa in vzdrževanja baterij na terenu.

Za družbama TAB in R&W je skoraj 20 let uspešnega sodelovanja. Plod partnerstva, ki je vedno temeljilo na zaupanju in skupnih vrednotah, sta skupna pot in strateška integracija med družbama. Nadaljnja rast, razvoj in širitev Skupine TAB bo okrepila njen položaj v državah Beneluksa in v Evropi ter poskrbela za večjo prisotnost njenih izdelkov v celotni regiji.

TAB d.d. ima na dan 31.12.2025 naložbo v TAB Benelux knjiženo po nabavni vrednosti v višini 5.047.203 EUR.

TAB BENELUX B.V.	
Sedež	Bellstraat 18, 6716 BA Ede
Telefon	+31 (0)318 – 69 00 88
E-naslov	info@tab-benelux.com
Osnovne dejavnosti	prodaja svinčenih in litij-ionskih baterij, vzdrževanje in popravilo baterij
Davčna številka	803880212B01
Matična številka	09087929
Osnovni kapital	18.000
Število zaposlenih	70 na 31.12.2025

Direktorica družbe TAB Benelux B.V. je Lottie Ruttenberg.

4.14 Osnovni podatki o družbi TAB USA LLC

Podjetje TAB USA LLC je bilo ustanovljeno marca leta 2023 v Kansas City, Missouri, ZDA. Družba TAB d.d. ima v podjetju 100 % delež, preko novoustanovljene družbe TAB USA Holdings Inc., ki jo ima v 100 % lasti.

Ustanovitev podjetja je uresničitev strategije širitve poslovanja in pridobivanja novih kupcev na območju S. Amerike. Družba prodaja in distribuira predvsem naše trakcijske baterije.

TAB d.d. ima na dan 31.12.2025 naložbo TAB USA Holdings Inc. knjiženo po nabavni vrednosti v znesku 1.065.113 EUR.

TAB USA LLC	
Sedež	1501 Shepherd Road, 101 Liberty, MO 64068, USA
Telefon	+1 816 587 0740
E-naslov	troy.livingston@tab-usa.com
Osnovne dejavnosti	Prodaja in distribucija baterij in sorodnih izdelkov
Davčna številka	LC 014450594
Matična številka	92-3087079
Osnovni kapital	1.145.000 USD, preračunano po tečaju na dan 31.12.2025 je 974.468 EUR
Število zaposlenih	16 na 31.12.2025

4.15 Osnovni podatki o družbi TAB Battery UK Limited

12. marca 2025 je TAB d.d. prevzel 51 % delež v podjetju Battery Service Hub (BSH) in ustanovil družbo TAB UK. TAB d.d. je družbo prevzel preko novoustanovljenega TAB UK Holdings Limited, ki ga ima v 100 % lasti.

TAB in BSH sta več let uspešno sodelovala, kar je temeljilo na zaupanju in skupnih vrednotah. To partnerstvo se je razvilo v strateško integracijo, kar je privedlo do ustanovitve podjetja TAB UK. S to širitvijo skupina TAB nadaljuje svojo rast, dodatno krepi svojo prisotnost v Združenem kraljestvu ter povečuje doseg svojih izdelkov v regiji.

TAB d.d. ima na dan 31.12.2025 naložbo TAB UK Holdings Limited knjiženo po nabavni vrednosti v znesku 2.744.085 EUR.

TAB UK	
Sedež	Pegasus House, Riverside End Market Harborough, LE16 7PU, United Kingdom
Telefon	+44 18 58 433 008
E-naslov	enquiries@tabbbatteryuk.com
Osnovne dejavnosti	Montaža industrijskih strojev in naprav
Davčna številka	GB 116 810 436
Matična številka	07710751
Osnovni kapital	200 GBP, preračunano po tečaju na dan 31.12.2025 je 229 EUR
Število zaposlenih	21 na 31.12.2025

Izvršni direktorji družbe so Dave Wallace, Tom Coyne in Andy Riddle.

4.16 Naložba v podjetje Andrada Group Kft

Podjetje Andrada Group Kft je bilo ustanovljeno septembra leta 2023 v Miskolc, Zsigmondy Vilmos u. 2, 3527 Madžarska. Družba TAB d.d. je imela v podjetju 16 % delež.

Naložba je bila v letu 2024 v celoti oslabljena, v letu 2025 pa je družba TAB d.d. izstopila iz lastništva.

5 Izjava o upravljanju

Družba TAB d.d., Polena 6, 2392 Mežica, v skladu z določilom petega ostavka 70. člena ZGD-1 podaja izjavo o upravljanju družbe in skupine. Ta izjava o upravljanju se nanaša na obdobje od 1.1.2025 do 31.12.2025. Izvršna direktorja družbe TAB d.d. izjavljata, da je Letno poročilo družbe TAB d.d. za leto 2025 sestavljeno in objavljeno v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Slovenskimi računovodskimi standardi in na njihovi podlagi sprejetih podzakonskih aktih. Letno poročilo Skupine TAB za leto 2025 pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Upravljanje v TAB d.d. deluje po enotirnem sistemu, po katerem Upravni odbor vodi družbo in nadzoruje izvajanje njenih poslov.

Organi družbe so:
- skupščina delničarjev,
- upravni odbor in
- izvršna direktorja.

Člani upravnega odbora so:
- Bogomir Auprih - predsednik,
- Sašo Pačnik - namestnik predsednika,
- Matjaž Obretan - član,
- Marko Žnidaršič – član.

Upravni odbor je bil imenovan na skupščini družbe TAB d.d. dne 30.08.2022 za mandatno obdobje štirih let.

Izvršna direktorja sta:
- Roman Burja – glavni izvršni direktor odgovoren za gospodarjenje,
- Martin Rebula – izvršni direktor odgovoren za tehnično področje.

Imenovana sta bila na 1. seji Upravnega odbora dne 01.09.2022. Mandat sta nastopila s 01.09.2022 za mandatno obdobje štirih let.

Organi upravljanja v odvisnih družbah:

Vsaka od odvisnih družb ima dva organa, ki sta skupščina in poslovodstvo.

Prejemki članov organov vodenja in nadzora

Prejemki članov organov vodenja in nadzora so opredeljeni v posameznih pogodbah o zaposlitvi, pri oblikovanju katerih se upoštevajo politika prejemkov, zakonodajne omejitve ter smernice dobrih praks in opredelitve v statutu.

a) Izjava o spoštovanju načel Kodeksa o upravljanju

Družba pri svojem poslovanju uporablja Kodeks upravljanja za nejavne družbe, ki ga je sporazumno oblikovalo in sprejelo Združenje nadzornikov Slovenije v okviru Gospodarske zbornice Slovenije (v nadaljevanju »Kodeks«). Kodeks je bil sprejet 13. maja 2016 in je javno dostopen na spletnih straneh Gospodarske zbornice Slovenije (https://www.gzs.si/Portals/SN-Pravni-Portal/Vsebine/novice-priponke/kodeks-slo.pdf) v slovenskem jeziku. Družba spoštuje določbe Kodeksa na napredni ravni z izjemo nekaterih določb, ki so navedene v nadaljevanju in za katere podajamo obrazložitev. Uprava družbe podaja izjavo o spoštovanju načel Kodeksa za obdobje od 1.1.2025 do 31.12.2025.

b) Odstopanja od Kodeksa o upravljanju družbe

V nadaljevanju navajamo obrazložitve v zvezi z določili Kodeksa, ki jim družba TAB d.d., ne sledi v celoti:

Okvir kooperativnega upravljanja družbe
Točka 2.7.1.: Družba TAB d.d., v statutu nima zapisanih ciljev. Vodstvo družbe si prizadeva delovati s temeljnim ciljem, ki ga opredeljuje Kodeks, to je maksimiziranje vrednosti družbe, poleg tega pa daje velik pomen socialnim in okoljskim vidikom poslovanja zaradi zagotavljanja trajnostnega razvoja družbe.
Točka 2.8.: Družba še nima sprejete politike upravljanja družbe, ki jo bo sprejela v prihodnosti.

Delovanje in prejemki organa nadzora
Točka 5.7.: V poslovniku organa nadzora družbe je določen način dela, postopki in pogoji za delo. Sprejet poslovnik in tudi vse dopolnitve upoštevajo cilje za doseganje kvalitetnega dela in odločanja organa nadzora. O vsebini poslovnika so seznanjeni vsi deležniki, ki so vključeni v aktivnosti za uspešno in učinkovito delo organa nadzora. V poslovniku so določene tudi pristojnosti za komuniciranje z delničarji in javnostjo v skladu z ZGD-1.
Točka 5.7.13.: Člani upravljalnega organa nimajo sklenjene pogodbe za zavarovanje odškodninske odgovornosti. Z odgovornim delom in poglobljeno vsebinsko obravnavo skuša upravljalni organ te rizike izločiti. Upravljalni organ bo s takim načinom dela nadaljeval in ob tem z zahtevo po čim bolj kvalitetnih podatkih in pridobitvijo vseh razpoložljivih informacij delo še izboljšal. V nadaljevanju svojega dela v primeru večje kompleksnosti in obsega poslovanja pa bo presodil, če bi bilo tako zavarovanje za upravljalni organ primerno.

Sestava organa vodenja
Točka 6.5.: Organ vodenja družbe je dvočlanski s samostojnim zastopanjem.

Delovanje organa vodenja
Točka 7.3.: Organ vodenja nima sklenjene pogodbe za zavarovanje odškodninske odgovornosti. Z odgovornim delom in poglobljeno vsebinsko obravnavo skuša organ vodenja te rizike izločiti. Organ vodenja bo s takim načinom dela nadaljeval in ob tem z zahtevo po čim bolj kvalitetnih podatkih in pridobitvijo vseh razpoložljivih informacij delo še izboljšal. V nadaljevanju svojega dela v primeru večje kompleksnosti in obsega poslovanja pa bo presodil, če bi bilo tako zavarovanje za organ vodenja primerno.

Revizija in sistem notranjih kontrol

Točka 11.1.3.: Družba zamenja pooblaščenega revizorja najmanj na vsakih 7 let in s tem zagotavlja neodvisno in nepristransko revidiranje.

Točka 11.3.: Družba nima sistemsko vzpostavljenega sistema notranjih kontrol, ker z ustrezno organizacijo in usposobljenim osebjem v sodelovanju z upravnim odborom že zdaj opravlja vsebinski, periodičen in nepristranski nadzor nad delovanjem družbe, kar omogoča kakovostno upravljanje s tveganji.

c) Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Notranje kontrole v družbi TAB d.d. so vzpostavljene v skladu s potrebami družbe in zakonskimi zahtevami. Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih družba izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, povezana z računovodskim poročanjem. Namen tega procesa je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, zanesljivost računovodskega poročanja v skladu z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja izkazanega v poslovnih knjigah in dejanskega stanja.

d) Podatki iz 3., 4., 6., in 9., točke šestega odstavka 70. člena ZGD-1

Podatki o lastništvu družbe so objavljeni v letnem poročilu.
Družba ne zagotavlja posebnih kontrolnih pravic, kot tudi ne posebnih omejitev glasovalnih pravic. Pravice delničarjev izhajajo iz lastništva delnic. Pravila družbe o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja so določena s statutom družbe, ki temelji na določbah ZGD-1 in je na vpogled delničarjem na sedežu družbe ali spletni strani AJPES-a. Pooblastila poslovodstva, tudi za nakup in prodajo lastnih delnic, so skladna z določili ZGD-1.

e) Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti ter opis pravic delničarjev in način njihovega upravljanja pravic

Skupščina delničarjev, kot najvišji organ družbe, ima pristojnosti, ki temeljijo na določilih ZGD-1 in statuta. Enako velja tudi za pravice in uveljavljanje pravic delničarjev družbe. Skupščina je v letu 2025 sprejela vse ustrezne sklepe o poslovanju družbe v skladu z ZGD-1.

f) Podatki o organu upravljanja

Podatki o sestavi in delovanju organa vodenja so navedeni v letnem poročilu.

g) Politika raznolikosti

Oblikovana je Politika raznolikosti v organih vodenja in nadzora, vendar še ni bila uradno sprejeta. Cilj te politike je doseči optimalno delovanje organov, kar bo prispevalo k razvoju in konkurenčnim prednostim ter ugledu podjetja.

Skupna vrednost posameznih razlik med zaposlenimi, kot so starost, barva kože, invalidnost, etnična pripadnost, družinski status, spolna identiteta, jezik, narodnost, fizične in duševne sposobnosti, politična pripadnost, rasa, vera, spolna usmerjenost, socialno-ekonomski status in druge značilnosti, ki naredijo vsakega zaposlenega edinstvenega, predstavlja pomemben del podjetniške kulture, ugleda in uspehov.

Podjetje spodbuja raznolikost med zaposlenimi ter sprejema in spoštuje njihove različnosti. Pričakuje se, da se vsi zaposleni vedno obnašajo dostojanstveno in spoštljivo do drugih. Vključevanje med delom, na delovnih funkcijah in izven njih ter na sponzoriranih dogodkih podjetja je pričakovano od vseh zaposlenih.

Izvajanje politike raznolikosti v organih vodenja in nadzora se izvaja skozi ustrezne postopke nabora in selekcije članov, v sodelovanju s kadrovsko oziroma nominacijsko komisijo. Organi podjetja jo upoštevajo in izvajajo v skladu z veljavno zakonodajo, zlasti z Zakonom o delovnih razmerjih (ZDR-1), ter ob upoštevanju načel in določil kodeksov, ki obravnavajo vsebino in dajejo priporočila s tega področja.

Mežica, 15. 07. 2026

Martin Rebula
izvršni direktor



Roman Burja
glavni izvršni direktor



6 Strateške usmeritve

Strateške usmeritve so povezane z našim poslanstvom, vizijo in vrednotami, ki jih povzemamo v nadaljevanju

6.1 Poslanstvo, vizija, vrednote

Poslanstvo

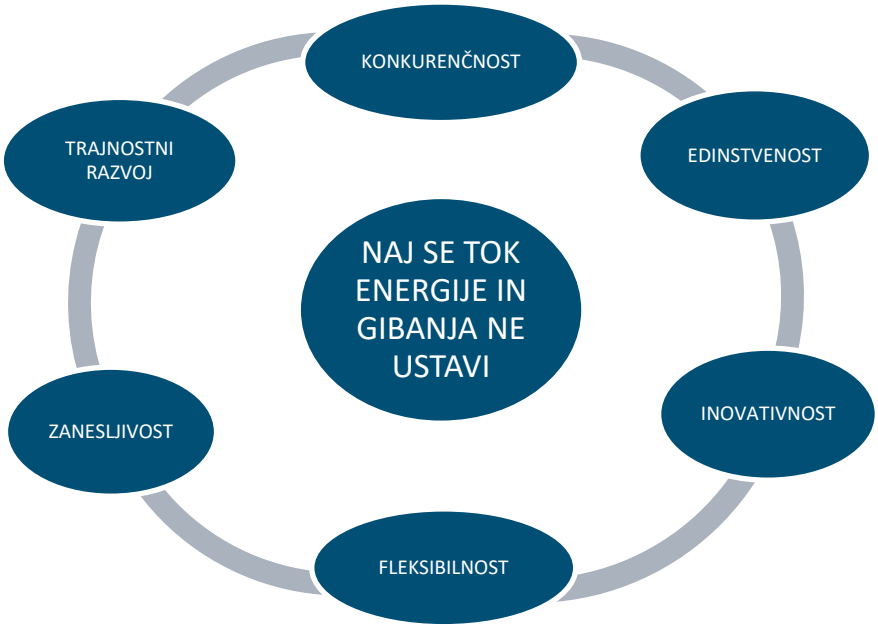
Skrbimo za konkurenčnost in edinstvenost na področju proizvodnje, razvoja in trženja svinčevo-kislinskih ter litij-ionskih baterij zato, da se tok energije in gibanja v širši skupnosti ne ustavi.

Vizija

Smo visoko konkurenčno podjetje na področju proizvodnje, prodaje in servisiranja različnih rešitev za shranjevanje energije, kjer kreiramo nove trge ter zadovoljujemo razširjene potrebe naših deležnikov.

Vrednote

Naše vrednote so konkurenčnost in sodelovanje, kakovost, integriteta, inovativnost, fleksibilnost, zanesljivost ter trajnostni razvoj. Za podjetje so poleg zanimanja za razvoj, proizvodnjo in prodajo visokokakovostnih izdelkov pomembni tudi partnerski odnosi z našimi deležniki, ki so vpleteni v poslovanje: s kupci, zaposlenimi, dobavitelji, delničarji, državo, lokalno in širšo skupnostjo.



Slika 3: Naše vrednote – naj se tok energije in gibanja ne ustavi

Vodstvo družbe bo ustvarilo vse pogoje, ki so potrebni za doseganje zastavljenih ciljev in nenehnega izboljševanja učinkovitosti sistema vodenja kakovosti in ravnanja z okoljem. Vodstvo se zavezuje, da bo ustvarilo razmere, ki bodo omogočale razvoj in proizvodnjo izdelkov, skladnih z domačimi ter mednarodnimi zakonskimi predpisi in standardi. Izpolnili bomo vse zahteve, na katere je podjetje pristalo ter izpolnili zahteve in pričakovanja odjemalcev z namenom povečevanja njihovega zadovoljstva.

Pri svojem delovanju bomo skrbeli, da bo naš vpliv na okolje minimalen in znotraj predpisanih slovenskih ter mednarodnih zakonskih mej. Prav tako bomo skrbeli za varnost in zdravje zaposlenih na delovnih mestih ter

za njihovo motiviranost. Omogočili bomo pridobivanje potrebnega znanja za zagotavljanje ustrezne usposobljenosti.

6.2 Razvojna strategija

Razvoj Skupine TAB bo v naslednjih letih še naprej temeljil na aktivnem izvajanju kombinacije strategij ofenzivnega tržnega zasledovalca in iskalca tržnih niš. Glede na našo velikost in dejanske (kapitalske) možnosti se nam to zdi tudi edina realna možnost našega prihodnjega razvoja. Še naprej bomo poizkušali utrjevati prisotnost na naših najpomembnejših trgih (Evropa), različne aktivnosti pa bodo pospešeno usmerjene tudi na trge Severne in Južne Amerike ter Azije.

Poleg svinčenih so za nas vedno pomembnejše tudi Li-ion baterije: proizvodnja celic in/ali avtomatizacija proizvodnje modulov ter baterij, razvoj svojih BMS-ov ter digitalizacija nasploh (v Skupini uvajamo SAP), kar bo prav gotovo na vrhu naših prioritet. Digitalno in zeleno prihodnost moramo od besed politikov udejanjiti prav podjetja, kot smo mi.

6.3 Izvedene in načrtovane naložbe

Družbe so v letu 2025 v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva (brez predujmov) investirala naslednje vrednosti (v EUR):

Družbe	2025	2024
TAB d.d.	8.106.247	10.900.318
MPI-Reciklaža d.o.o.	1.425.283	963.378
TAB ITALIA s.p.a.	1.853.298	123.218
M.P.I. Ecogreen s.r.l.	9.640	0
TAB MAK d.o.o.	4.154.107	2.791.562
TAB SPAIN s.l.	402.361	224.435
TAB-IPM d.o.o.	360.541	214.878
Gradbeni materiali d.o.o.	929.312	826.454
TAB Polska Sp.z o.o.	197.163	52.661
BATERIJA –TAB Hrvatska d.o.o.	222.169	322.349
TAB Baterije d.o.o. Srbija	58.319	44.716
Podzemlje Pece d.o.o.	66.234	31.327
TAB Baykal Akumulator Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	438.822	83.137
TAB Benelux B.V.	422.876	631.245
TAB USA LLC	0	-
TAB Battery UK Limited	45.694	-
SKUPAJ	**18.692.065**	**17.209.678**

V letu 2025 se je v Skupini TAB d.d. na področju investicij vlagalo predvsem v zgradbe in infrastrukturo, ter nove stroje predvsem z razlogom, da ustvarimo boljše pogoje za naše sodelavce, zvišamo nivo kakovosti našim izdelkom in seveda tudi zagotovimo nadaljnjo varstvo okolja (varstveni predpisi Republike Slovenije in Evropske unije). V družbi TAB d.d. največji delež investicij predstavlja naložba v sušilno-zorilne komore, formirni stroj in sončno elektrarno.

6.4 Plan za leto 2026

TAB v leto 2026 vstopa z optimističnimi načrti za rast. Še naprej ostaja ključno področje proizvodnja in prodaja svinčeno kislinskih baterij. Na segmentu svinčeno kislinskih baterij moramo zadržati ali povečati tržne deleže na obstoječih trgih, predvsem pa je cilj povečati prodajo na trgih USA, Španije, Italije in Beneluxa. Na segmentu litij-ionskih baterij pa planiramo rast prodaje na vseh trgih z iskanjem novih kupcev in lansiranjem novih produktov.

Nadaljuje se obdobje, kjer trenutno vlada na trgu velik pritisk na nižanje cen, hkrati pa se dvigujejo stroški dela, storitev in transporta. Makroekonomska situacija pa nakazuje, da se bo gospodarstvo začelo ohlajati.

Napovedi za rast so kljub vsemu optimistične, z največjimi dvigi v Španiji, Italiji in v USA. Na industrijskih baterijah v zadnjem času še vedno spremljamo visoke cene surovin, predvsem ceno antimona, ki na trgu dosega tudi do 4 krat višjo vrednost, kot jo je v začetku 2024. Industrijske baterije še vedno ostajajo zelo pomemben segment, kjer pa smo v 2025 zabeležili upad naročil na nivoju skupine. Zaradi zgoraj omenjenih cen in ohlajanja gospodarstva je težko napovedati rast poslovanja.

Pri startnih baterijah opažamo trend, da se povečuje povpraševanje po EFB in AGM baterijah, kjer imamo priložnost, da še povečamo tržni delež. Hkrati pa predvsem na trgih zahodne Evrope vidimo velik pritisk na nižanje cen, kar posledično pomeni nižjo profitabilnost portfelja.
Na litij-ionskem področju imamo na Prevaljah inštalirane 1GWh proizvodne kapacitete, ki vključuje proizvodnjo »low voltage« modulov, »high voltage« modulov in trakcijskih baterij. Za popolnitev portfelja smo zaključili razvoj t.i »high voltage« baterijskega sistema, s čimer smo si odprli novo tržišče za komercialne in industrijske baterijske sisteme. Rast prodaje hranilnikov električne energije izražene v vrednosti prodaje je počasna, ker je na trgu ogromno konkurence iz Kitajske.
Vsa naša podjetja načrtujejo rast (razen TAB IPM in MPI), kjer konsolidirano napovedujemo boljšo prodajo kot v letu 2025, največjo rast napovedujejo TAB USA, TAB Italy in TAB Spain, ki uspešno povečuje prodajo v zadnjih letih. Za podjetje TAB IPM so načrti prodaje nižji v večini iz naslova manj prodane plastike. Na nižjo prodajo MPI pa vpliva padec cen antimona.
Konsolidirani čisti prihodki od prodaje naj bi tako v letu 2026 znašali 491,6 mio EUR, neto dobiček pa 26,8 mio EUR (v 2025 446 mio EUR in 21,5 mio EUR). Velik izziv za skupino predstavlja ohranjanje relativno visoke profitabilnosti v naslednjih letih, če se bo trend pritiska na cene nadaljeval. Trenutno dviga cen v celoti ni bilo možno prenesti v cene končnih izdelkov.
Skupne investicije so planirane v znesku 22,2 mio EUR: TAB d.d. (10,6 mio EUR), TAB MAK (4,0 mio EUR), MPI (2,8 mio EUR), TAB ITA (2,3 mio EUR), TAB IPM (0,9 mio EUR), v Li-Ion so planirane investicije v znesku 0,4 mio EUR.
Planirano število zaposlenih v skupini bo 1.836 (2025 v skupini 1.798) Delo s kadri in talenti mora postati in ostati prioriteta vodij, pri čemer je ključno, da privabimo in zadržimo najboljše kadre. Še naprej se bomo trudili ostati družbeno odgovorno podjetje s poudarkom na trajnostnem poslovanju in ekologiji, razvoju oz. izboljšavah vseh naših izdelkov in storitev.

7 Analiza uspešnosti poslovanja

7.1 Poslovni prihodki in odhodki

Družba TAB d.d.

Prihodki od prodaje družbe TAB d.d. so v letu 2025 znašali 285.824.249 EUR in so bili v primerjavi z letom 2024 nižji za 1 % ter 2 % nižji od načrtovanih. 93,3 % prihodkov od prodaje je bilo ustvarjenih na tujih trgih, 6,7 % pa na domačem trgu. Na zaposlenega je bilo ustvarjenih 413.639 EUR prihodkov iz prodaje, kar je 7 % manj kot leto prej (443.357 EUR). V letu 2025 smo ustvarili čisti dobiček v višini 16.197.842 EUR, kar je 2 % manj kot leto prej. Delež čistega dobička v prihodkih ali stopnja čiste dobičkonosnosti prihodkov je 5,7 %, ista kot v letu 2024.

Drugi poslovni prihodki družbe TAB d.d. so se v primerjavi z letom 2024 zmanjšali za 65 % in znašajo 4.268.220 EUR. Od tega je 3.541.210 EUR (subvencije, prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij, vračilo trošarin za elektriko, refundirane boleznine, itd.) ter prevrednotovalni prihodki v znesku 661.140 EUR (predvsem dobički iz prodaje osnovnih sredstev in odpisi obveznosti). V letu 2024 so bili drugi poslovni prihodki višji, zaradi pridobljenih 9.609.893 EUR sredstev, za odpravo posledic poplav, v letu 2025 jih je bilo samo 65.871 EUR.

Stroški materiala, blaga in storitev so se v primerjavi z letom 2024 zvišali za 3 %. Stroški materiala znašajo 203.308.879 EUR in imajo v strukturi stroškov 72,6 % delež, lani 72,5 %. Stroški storitev so se zmanjšali za 1 % in znašajo 24.078.970 EUR, v strukturi pa imajo 8,6 % delež, kar je 0,3 odstotne točke manj kot leto prej (8,9%). Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala se je povečala za 11 % in znaša 9.640.569 EUR (v preteklem letu 8.655.719 EUR), v strukturi stroškov pa ima 3,4 % delež, kar je 0,2 odstotne točke več kot leto prej.

Stroški dela so se povečali za 9 % in znašajo 31.501.749 EUR, v strukturi stroškov pa imajo 11,2 % delež (v letu 2024 10,6 % delež). V povprečju je bilo v letu 2025 na podlagi delovnih ur zaposlenih 694,49 ljudi, kar je 30,9 več kot leto prej.

Amortizacija je v letu 2025 nižja za 7 % in znaša 9.513.463 EUR, v strukturi stroškov pa ima 3,4 % delež. Drugi odpisi vrednosti v letu 2025 znašajo 675.629 EUR, od tega se v znesku 609.859 EUR nanašajo na prevrednotovalne poslovne odhodke pri terjatvah in zalogah.

Drugi poslovni odhodki v znesku 1.475.332 EUR zajemajo odhodke iz rezervacij za dana jamstva v znesku 668.383 EUR ter druge odhodke kot so nadomestilo za stavbno zemljišče, ravnanje z odpadki, davčno nepriznani stroški, itd. v višini 806.949 EUR.

Skupina TAB

V Skupini TAB so prihodki od prodaje v letu 2025 znašali 446.067.408 EUR in so višji kot prihodki iz leta 2024 za 2 % (436.566.388 EUR). 96 % prihodkov od prodaje je bilo ustvarjenih na tujih trgih, 4 % pa na domačem trgu. Na zaposlenega (št. zap. na dan 31.12.2025 je 1.798) je bilo v skupini ustvarjenih 248.091 EUR prihodkov od prodaje, kar je 4 % več kot leto prej (258.936 EUR). V letu 2025 smo ustvarili čisti poslovni izid v višini 21.474.326 EUR, kar je 25 % manj kot leto prej.

Drugi poslovni prihodki so se v primerjavi z letom 2024 znižali za 44 % in znašajo 9.841.730 EUR. To so prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij za dane garancije kupcem, drugi prihodki kot so nefakturirani odpad, vračilo trošarin za elektriko, prevrednotovalni prihodki, dobički iz prodaje osnovnih sredstev, odprave oslabitev terjatev iz preteklosti, odpisi obveznosti ter drugi prihodki. V letu 2024 so bili drugi poslovni prihodki višji, zaradi pridobljenih 9.609.893 EUR sredstev, za odpravo posledic poplav na družbi TAB d.d.

Stroški materiala, blaga in storitev so se v primerjavi z letom 2024 zvišali za 3 %. Stroški materiala znašajo 285.280.188 EUR, in imajo v strukturi stroškov 67-odstotni delež. Stroški storitev znašajo 47.158.040 EUR, v strukturi pa imajo 11 odstotni delež.

Stroški dela so se povečali za 18 % in znašajo 68.268.419 EUR, v strukturi stroškov pa imajo 16 % delež. Strošek dela na zaposlenega v skupini znaša v letu 2025 37.969 EUR in je višji za 11 % v primerjavi s preteklim letom, ko je znašal 34.260 EUR.

Strošek amortizacije se je v letu 2025 povečal za 1 % in znaša 18.074.858 EUR. Ostalih odpisov in slabitev je bilo za 1.009.298 EUR (v 2024 za 1.230.006 EUR).

Drugi poslovni odhodki v višini 4.498.157 EUR zajemajo zajemajo odhodke iz rezervacij za dana jamstva v znesku, druge odhodke kot so nadomestilo za stavbno zemljišče, ravnanje z odpadki, davčno nepriznani stroški, itd..

7.2 Finančni prihodki in odhodki

Med finančnimi prihodki družbe TAB d.d., ki so v letu 2025 znašali 3.996.837 EUR, so največji prihodki iz deležev v znesku 3.225.754 EUR, ki izhajajo predvsem iz prejetih dividend od povezanih družb TAB Spain, TAB Polska, TAB Baterije, TAB UK, TAB IPM, Gradbeni materiali in Baterija TAB Hrvatska. V primerjavi z letom prej so višji za 78 %. Finančni prihodki iz danih posojil v višini 562.647 EUR predstavljajo v glavnini prejete obresti od danih posojil družbam v skupini. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev v znesku 208.435 EUR pa so predvsem pozitivne tečajne razlike.

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti so v letu 2025 za 14 % nižji kot leto prej in znašajo 1.304.957 EUR, to so odhodki iz naslova prejetih posojil od bank in povezanih oseb (obresti). Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb znašajo 128 EUR in so glede na lani, nižji za skoraj 100 %. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti so se zvišali in znašajo 1.195.077 EUR. To so predvsem negativne tečajne razlike iz naslova obveznosti do dobaviteljev in obresti iz poslovnih obveznosti do družb v skupini.

Med finančnimi prihodki Skupine TAB, ki so v letu 2025 znašali 1.219.765 (v letu 2024 so znašali 1.317.859 EUR) so najvišji finančni prihodki iz poslovnih terjatev do kupcev v znesku 975.340 EUR. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 4 %. Podrobneje je razloženo v računovodskem poročilu.

Odhodki financiranja Skupine TAB znašajo 6.106.466 EUR in so v primerjavi z lanskimi nižji za 25 %. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti v letu 2024 znašajo 2.813.976 EUR, od tega obresti iz posojil do bank v višini 2.645.463 EUR, ki so v primerjavi s preteklim letom višji za 28 %. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti

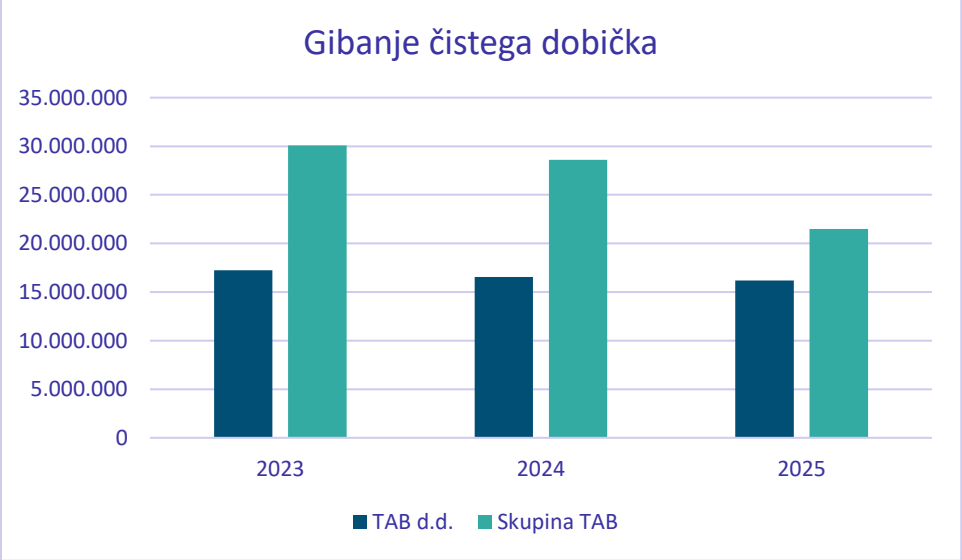
pa znašajo 3.292.362 EUR. V primerjavi s preteklim letom so finančni odhodki iz poslovnih obveznosti nižji za 33 %.

7.3 Poslovni izidi

Čisti poslovni izid družbe TAB d.d. obračunskega obdobja znaša 16.197.842 EUR, in je 2 % nižji kot v letu 2024, ko je znašal 16.545.146 EUR. Čisti poslovni izid Skupine TAB obračunskega obdobja znaša 21.474.326 EUR, in je 25 % nižji kot v letu 2024, ko je znašal 28.593.127 EUR.

Tabela 2: Pomembnejše kategorije poslovnega izida za TAB d.d. in Skupino TAB

	TAB d.d.		Skupina TAB	
(v EUR)	2025	2024	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje	285.824.249	288.625.213	446.067.408	436.566.388
Sprememba vrednosti zalog	7.383.306	-7.534.955	1.230.141	-8.375.106
Drugi prihodki iz poslovanja	4.268.220	12.355.805	9.841.730	17.622.259
Odhodki iz poslovanja	280.194.592	270.763.807	423.868.893	404.375.580
od teh amortizacija	9.513.463	10.204.362	18.074.858	18.287.419
od teh odpisi	675.629	496.858	1.009.298	1.230.006
od teh najemnine	147.846	172.482	2.160.721	1.841.225
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	17.698.599	22.892.369	33.270.386	41.650.476
Poslovni izid iz poslovanja brez drugih prihodkov iz poslovanja	13.430.379	10.536.564	23.428.656	24.028.217
Poslovni izid iz poslovanja brez amortizacije, odpisov in najemnin (EBITDAR)	28.035.538	33.766.072	54.515.263	63.198.511



Slika 4: Gibanje čistega dobička

7.4 Sredstva

Sredstva družbe TAB d.d. so se v primerjavi z lani povečala za 13 % in znašajo na 31.12.2025 267.477.208 EUR. Materialna sredstva družbe znašajo 123.033.691 EUR, kar predstavlja 46 % v strukturi sredstev in so sestavljena iz opredmetenih osnovnih sredstev v višini 62.192.298 EUR (23 % v strukturi sredstev), neopredmetenih osnovnih sredstev v višini 1.514.162 EUR (1 % v strukturi sredstev), naložbenih nepremičnin v višini 263.361 EUR ter zalog v višini 59.063.869 EUR (22 % v strukturi sredstev). Največji delež v strukturi sredstev (32 %) predstavljajo kratkoročne poslovne terjatve, ki so na 31.12.2025 večje za 22 % glede na lani. Denarna sredstva so višja za 74 %, zaloge so višje za 30 %. Neopredmetena osnovna sredstva so nižja za 16 %, zmanjšale so se tudi kratkoročne finančne naložbe in sicer za 17 %.

Sredstva in obveznosti do virov sredstev Skupine so na 31.12.2025 v primerjavi z 2024 višja za 6 % in znašajo 419.347.905 EUR. Materialna sredstva skupine znašajo 286.592.255 EUR (68 % v strukturi sredstev) in so sestavljena iz opredmetenih osnovnih sredstev v višini 148.222.169 EUR (35 % v strukturi sredstev), neopredmetenih dolgoročnih sredstev v višini 12.527.152 EUR (3 % v strukturi sredstev), naložbenih nepremičnin v višini 697.383 EUR in zalog v višini 125.145.551 EUR (30 % v strukturi sredstev).

Kratkoročne finančne naložbe – delnice kupljene za prodajo – so se v Skupini TAB v primerjavi s predhodnim obdobjem zmanjšale za 68 % in znašajo 569.264 EUR. Za 10 % so se v primerjavi z letom 2024 povečale kratkoročne poslovne terjatve, ki na 31.12.2025 znašajo 107.534.106 EUR in imajo med sredstvi 26 % delež. Denarna sredstva so nižja za 1.741.098 EUR oz. 7 %, zaloge so višje za 16.730.377 EUR oz. 15 %, opredmetena osnovna sredstva ostajajo na podobnem nivoju kot lani. Dolgoročne finančne naložbe so se zmanjšale za 2.482.198 EUR in se nanašajo na dana posojila družbe TAB d.d.

Tabela 3: Struktura sredstev v družbi TAB d.d. in skupini TAB

	TAB d.d.				Skupina TAB			
Sredstva v EUR	31.12.2025	v %	31.12.2024	v %	31.12.2025	v %	31.12.2024	v %
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1.514.162	1%	1.801.480	1%	12.527.152	3%	8.266.588	2%
Opredmetena osnovna sredstva	62.192.298	23%	63.373.391	27%	148.222.169	35%	148.301.118	38%
Naložbene nepremičnine	263.361	0%	279.714	0%	697.383	0%	723.619	0%
Dolgoročne finančne naložbe	32.836.621	12%	30.168.724	13%	75.577	0%	2.557.775	1%
Dolgoročne poslovne terjatve	24.213	0%	23.088	0%	45.597	0%	47.329	0%
Odložene terjatve za davek	580.452	0%	1.609.946	1%	740.631	0%	1.815.167	0%
Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Zaloge	59.063.869	22%	45.295.797	19%	125.145.551	30%	108.415.174	27%
Kratkoročne finančne naložbe	13.959.761	5%	16.728.023	7%	569.264	0%	1.762.363	0%
Kratkoročne poslovne terjatve	86.082.287	32%	70.295.848	30%	107.534.106	26%	97.750.463	25%
Denarna sredstva	10.499.531	4%	6.043.410	3%	22.244.136	5%	23.985.234	6%
Kratkoročne AČR	460.653	0%	311.956	0%	1.546.338	0%	1.111.167	0%
SREDSTVA SKUPAJ	**267.477.208**	**100%**	**235.931.376**	**100%**	**419.347.905**	**100%**	**394.735.998**	**100%**

7.5 Kapital in obveznosti

V letu 2025 je Skupina TAB neto dolžnik (ima negativen neto dolg), saj neto dolg v višini 10.303.470 EUR predstavlja primanjkljaj trajnega kapitala nad materialnimi naložbami.

Tabela 4: Struktura obveznosti do virov sredstev v družbi TAB d.d. in skupini TAB

	TAB d.d.				Skupina TAB			
Viri sredstev v EUR	31.12.2025	v %	31.12.2024	v %	31.12.2025	v %	31.12.2024	v %
Kapital	164.138.182	61%	159.613.036	68%	285.098.308	68%	276.732.981	70%
Rezervacije in dolgoročne PČR	7.374.372	3%	7.097.933	3%	11.100.034	3%	11.345.055	3%
Dolgoročne finančne obveznosti	12.536.085	5%	16.294.523	7%	20.045.408	5%	25.195.158	6%
Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0%	0	0%	84.913	0%	0	0%
Odložene obveznosti za davek	35.710	0%	16.410	0%	72.260	0%	18.861	0%
Kratkoročne finančne obveznosti	21.569.498	8%	9.121.170	4%	31.174.929	7%	28.935.462	7%
Kratkoročne poslovne obveznosti	61.197.115	23%	42.588.339	18%	66.373.607	16%	46.155.483	9%
Kratkoročne rezervacije	626.246	0%	1.199.965	1%	5.398.446	1%	6.352.998	1%
VIRI SREDSTEV SKUPAJ	**267.477.208**	**100%**	**235.931.376**	**100%**	**419.347.905**	**100%**	**394.735.998**	**100%**

Dolgoročne finančne obveznosti so v družbi TAB d.d. na 31.12.2025 v primerjavi z lani nižje za 23 % in znašajo 12.536.085 EUR, kratkoročne finančne obveznosti pa so se povečale za 136 % in znašajo 21.569.498 EUR. Kratkoročne poslovne obveznosti so v primerjavi z lani višje za 44 % in znašajo 61.197.115 EUR. Dolgoročne rezervacije so višje za 4 % in znašajo 7.374.372 EUR, kratkoročne pa so nižje za 48 % in znašajo 626.246 EUR.

Dolgoročne finančne obveznosti v Skupini TAB na 31.12.2025 so se v primerjavi s predhodnim letom prav tako zmanjšale, za 20 %, in znašajo 20.045.408 EUR. Kratkoročne finančne obveznosti so se povečale za 8 % in znašajo 31.174.929 EUR. Dolgoročne rezervacije so nižje za 10 % in znašajo 5.011.105 EUR, kratkoročne pa za 15 % in znašajo 5.398.446 EUR. Postavke so podrobneje pojasnjene v računovodskem delu poročila.

Celotni kapital družbe TAB d.d. na 31.12.2025 (osnovni kapital, rezerve, preneseni čisti poslovni izid in čisti poslovni izid tekočega leta) znaša 164.138.182 EUR in je višji za 3 % glede na lani. Kapital Skupine v letu 2025 znaša 285.098.308 EUR in je za 3 % višji kot v letu 2024.

Tabela 5: Struktura kapitala v družbi TAB d.d. in v skupini TAB

	TAB d.d.				Skupina TAB			
Opis postavke	31.12.2025	v %	31.12.2024	v %	31.12.2025	v %	31.12.2024	v %
Osnovni kapital	1.081.656	1%	1.081.656	1%	1.081.656	0%	1.081.656	0%
Kapitalske rezerve	2.083.646	1%	2.083.646	1%	2.083.646	1%	2.083.646	1%
Zakonske rezerve	112.043	0%	112.043	0%	112.043	0%	112.043	0%
Statutarne rezerve	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Druge rezerve iz dobička	144.523.591	88%	139.613.390	87%	161.752.707	57%	156.868.392	57%
Preneseni čisti posl. Izid	3.529	0%	29.415	0%	93.378.990	33%	81.734.844	30%
Čisti poslovni izid poslovnega leta	16.197.842	10%	16.545.146	10%	21.200.795	7%	28.307.584	10%
Presežek iz prevrednotenja	135.875	0%	147.739	0%	95.915	0%	106.842	0%
Uskupinjevalni popravek	0	0%	0	0%	-2.096.110	-1%	-82.415	0%
Manjšinski kapital	0	0%	0	0%	7.488.666	3%	6.520.390	2%
SKUPAJ KAPITAL	**164.138.182**	**100%**	**159.613.035**	**100%**	**285.098.308**	**100%**	**276.732.982**	**100%**

Čista dobičkonosnost kapitala (brez čistega dobička tekočega leta) družbe TAB d.d. se je iz 11,5 % ob koncu leta 2024 znižala na 10,9 % ob koncu leta 2025. Čista dobičkonosnost kapitala Skupine znaša 8,1 % in je nižja kot v letu 2024, ko je znašala 11,5 %.

Med kapitalom, na 31.12.2025 se je v primerjavi z predhodnim obdobjem na nivoju družbe TAB d.d. najbolj povečala postavka druge rezerve iz dobička in sicer za 4 %, na 144.523.591 EUR. Postavka preneseni čisti poslovni izid je nižja za 88 %, nižji je tudi presežek iz prevrednotenja za 8 %. Ostale postavke ostajajo nespremenjene. Na nivoju Skupine so se relativno najbolj povečale postavka manjšinski kapital in sicer za 15 % , preneseni čisti poslovni izid pa za 14 %.

7.6 Kazalniki poslovanja

Delež EBITDA v prihodkih od prodaje se je na družbi TAB d.d. zmanjšal za 1,8 odstotne točke iz 11,6 % na 9,8 %, delež čistega dobička v prodaji pa je 5,7%, isto kot lani. Na ravni Skupine TAB je delež EBITDA v prodaji padel za 2,2 odstotne točke in znaša 11,7 %, delež čistega dobička v prodaji pa se je zmanjšal za 1,7 odstotne točke iz znaša 4,8 %

Tabela 6: Kazalniki poslovanja za družbo TAB d.d. in skupino TAB

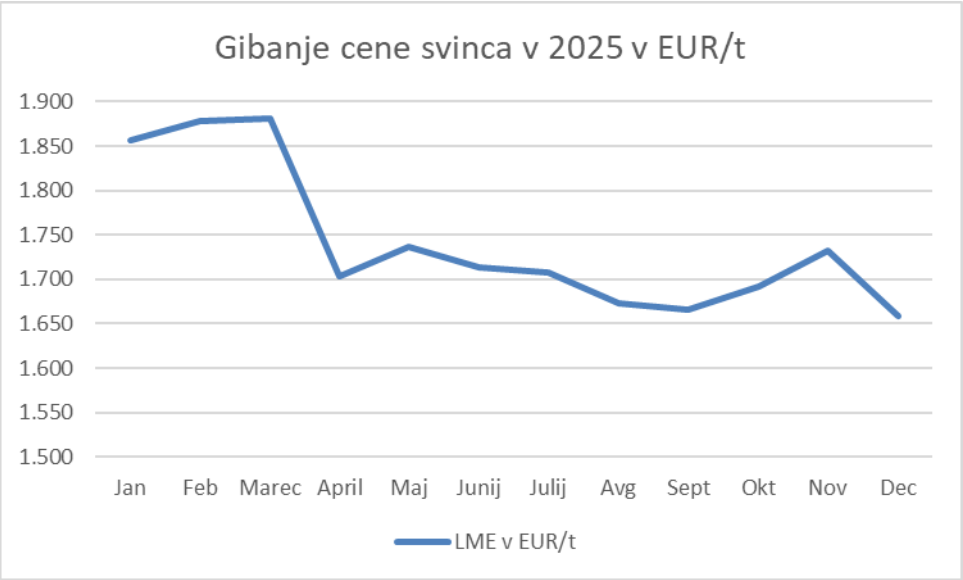
	TAB d.d.			Skupina TAB		
	2025/ 31.12.2025	2024/ 31.12.2024	Indeks	2025/ 31.12.2025	2024/ 31.12.2024	Indeks
KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA						
I) Kapital	164.138.182	159.613.036	103	285.098.308	276.732.982	103
II) Kapital + dolg. Dolgovi	184.048.640	183.021.902	101	316.316.010	313.292.056	101
III) Obveznosti do virov sredstev	267.477.208	235.931.376	113	419.347.905	394.735.998	106
Stopnja lastniškosti financiranja (I/ III)	0,6	0,7	90	0,9	0,9	102
Stopnja dolgoročnosti financiranja (II/ III)	0,7	0,8	88	0,8	0,8	95
KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA						
a) Osnovna sredstva po neodpisani vrednosti	63.706.460	64.505.034	99	160.749.321	156.567.706	103
b) Dolg. sredstva brez odloženih terjatev za davek	96.830.654	95.646.396	101	161.567.878	159.896.429	101
c) Sredstva	267.477.208	235.931.376	113	419.347.905	394.735.998	106
Stopnja osnovnosti financiranja (a/ c)	0,2	0,3	88	0,4	0,4	97
Stopnja dolgoročnosti investiranja (b/ c)	0,4	0,4	88	0,4	0,4	95
KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA						
A) Likvidna sredstva	10.499.531	6.043.410	174	22.244.136	23.985.234	93
B) Kratkoročne obveznosti	82.766.612	51.709.510	160	102.946.982	81.443.943	126
C) Kratk. in dolg. terjatev	86.106.500	70.318.936	122	107.579.703	97.797.792	110
D) Kratk. terjatev	86.082.287	70.295.848	122	107.534.106	97.750.463	110
Kapitalska pokritost osnovnih sredstev (I/ a)	2,6	2,5	104	1,8	1,8	100
Neposredna pokritost kratkoročnih obveznosti (A/ B)	0,1	0,1	106	0,2	0,3	73
Kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti (D/ B)	1,0	0,8	127	1,0	1,2	87
KAZALNIKI GOSPODARNOSTI						
1) Poslovni prihodki	297.893.191	293.656.176	101	455.535.638	445.753.073	102
2) Poslovni odhodki	280.194.592	270.763.807	103	424.079.754	404.235.990	105
3) Čisti dobiček	16.197.842	16.545.146	98	21.474.326	28.593.127	75
Gospodarnost poslovanja (1/ 2)	1,1	1,1	98	1,1	1,1	97
KAZALNIKI DONOSNOSTI						
X) Povp. vrednost kapitala	161.875.609	156.258.037	104	280.915.645	267.650.234	105
Y) Vsota dividend	11.664.360	10.368.320	113	11.664.360	10.368.320	113
Z) Povp. vrednost osnovnega kapitala	1.081.656	1.081.656	100	1.081.656	1.081.656	100
Čista dobičkonosnost kapitala (3/ X)	0,1	0,1	83	0,1	0,1	72
Dividendnost osnovnega kapitala (Y/ Z)	10,8	9,6	112	10,8	9,6	113

7.7 Nabava

Strošek nabave strateških, pomožnih materialov in rezervnih delov v matičnem podjetju je znašal 172 mio EUR, od tega je znašala nabava strateških materialov 166 mio EUR.
Nabava svinca in svinčenih zlitin predstavlja 71 % vseh vrednosti nabav strateških surovin. Druga največja postavka so plastične posode in pokrovi, ki predstavljajo 8 %, na tretjem mestu pa so separatorji s 4 %.

Zaradi visokega deleža svinca in zlitin v skupni nabavi vrednost nabave lahko hitro zaniha, saj je cena svinca odvisna od gibanja cen na borzi. Cena svinca je v primerjavi z letom 2024 padla. Povprečna cena v 2025 je bila 1742 EUR/t, kar je za 174 EUR/t nižje kot v letu 2024.

Gibanje cen svinca je zelo negotovo oz. je težko napovedati padce in dvige, zato svinec nabavljamo sproti po tekočih cenah. Ta gibanja pa imamo vgrajena tudi v prodajne cene, kar nam zagotavlja stabilnost rezultatov poslovanja.



Slika 5: Gibanje cen svinca v letu 2025

V letu 2025 smo v matičnem podjetju nabavili 58.000 ton svinca in svinčenih zlitin, od tega okoli 95 % prihaja iz reciklaže odpadnih baterij.
Plastične posode za trakcijske celice so v celoti izdelane iz reciklirane plastike, posode za startne baterije pa so mešanica reciklirane plastike in čiste (ne-reciklirane) plastike. Glede na to, da svinec in plastične posode predstavljajo 80 % nabavne vrednosti strateških surovin, lahko rečemo, da so naši vhodni materiali v 76 % iz recikliranih surovin.

Največji pretres pri cenah strateških surovin se je zgodil na antimonu. Povprečna cena antimona v letu 2024 je bila 21.500 EUR/t, v letu 2025 pa kar 47.200 EUR/t. Razlog je bil prepoved izvoza antimona iz Kitajske, ki je večinski (80%) proizvajalec antimona na svetu.
Cene ostalih surovin (PP, baker, kositer) so bile stabilne, v 4.kvartalu pa se je pri kositru in bakru trend obrnil navzgor. Generalno nismo beležili težav z oskrbo strateških surovin.

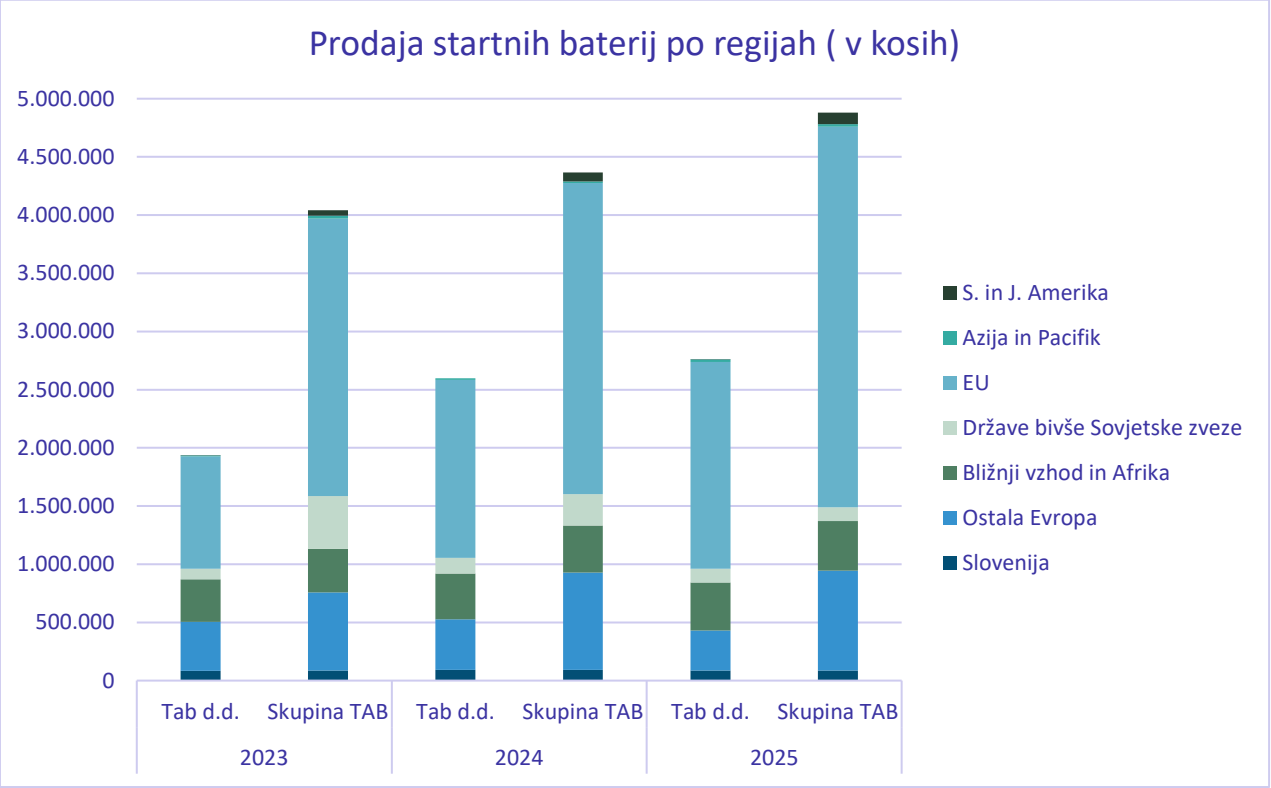
7.8 Trženje in prodaja

Prodajo industrijskih in startnih baterij v letih 2023-2025 predstavljamo v spodnjih grafih.

Trg v Evropi je še zmeraj pod vplivom vojne med Rusijo in Ukrajino. Prisotna je bila tudi politična nestabilnost. Na srečo so se cene energentov umirile, razen večjega skoka cene antimona. Na cene baterij je močno vplival padec cen svinca na LME-ju (cene baterij spreminjamo na dvomesečni osnovi glede na nivo cen svinca), ki je v primerjavi z lanskim letom padel za okrog 200 EUR/t. Na tržna razmerja med konkurenco pa je vplival tudi padec vrednosti ameriškega dolarja. Slabo na proizvajalce v Evropi in zelo ugodno na proizvajalce, ki poslujejo z USD (predvsem iz Azije). Še zmeraj izvajamo aktivnosti, da bi ponovno vstopili v poslovanje z OEM kupci.

7.8.1 Prodaja startnih baterij

V letu 2025 je Skupina TAB prodala 4,88 mio kosov startnih baterij, kar je za 11 % več kot leta 2024 (4,37 mio baterij). Na rast prodaje dobro vplivajo posli v Franciji, Nemčiji, Italiji ter Španiji. Na same tržne cene ter prodajo v kosih so zelo vplivali nizkocenovni konkurenti iz Turčije, Poljske, Azije, ki so imeli še posebno ugodno situacijo zaradi padca vrednosti dolarja. Strah v Evropi, kam se bodo preusmerili kitajski proizvajalci glede na carinsko vojno z ZDA, je bil upravičen, saj se v Evropi že pojavljajo Kitajski proizvajalci z zelo nizkimi cenami. Delež prodaje OEM kupcev v skupni prodaji je padel na skromnih 1%, zaradi česar se aktivno išče nove partnerje v OEM segmentu.



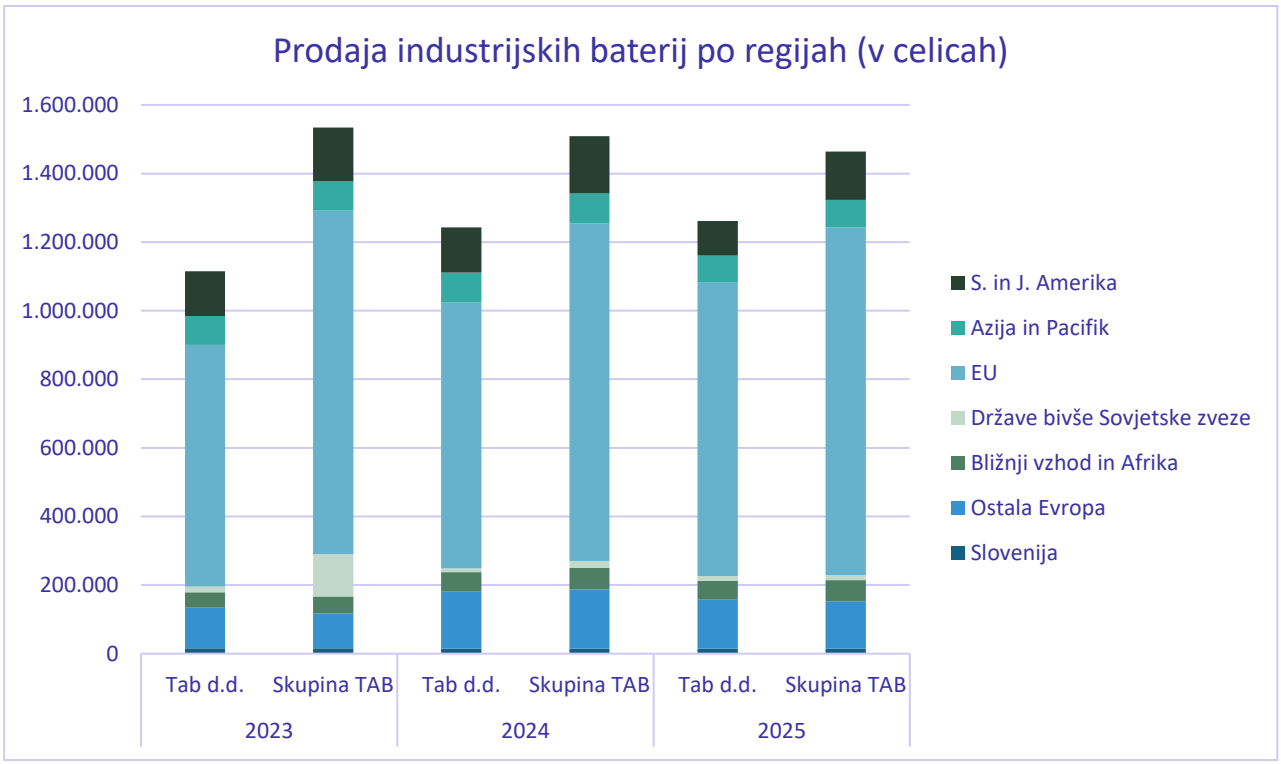
Slika 6: Prodaja startnih baterij po regijah (v kosih) v letih 2023-2025

7.8.2 Prodaja industrijskih baterij

Prodaja industrijskih baterij se je v letu 2025 glede na leto 2024 malenkost zmanjšala (z 1,5 mio na 1,46 mio kosov industrijskih celic). Realizacija v EUR je padla za okrog 7%, predvsem zaradi nižje cene svinca, ki je imela večji vpliv kot aprilski dvig baznih cen zaradi močne rasti cen antimona.

Tržna situacija je bila zahtevna, zaradi upada prodaje viličarjev za približno 20–25 %. Rast Li-ion baterij se je umirila, njihov delež pa trenutno predstavlja okoli 30 % trga baterij. OEM prodaja ostaja nizka, pri približno 3,8 % skupne prodaje, vendar so se sklenile nove OEM pogodbe, ki bodo rezultate prinesle v letu 2026.

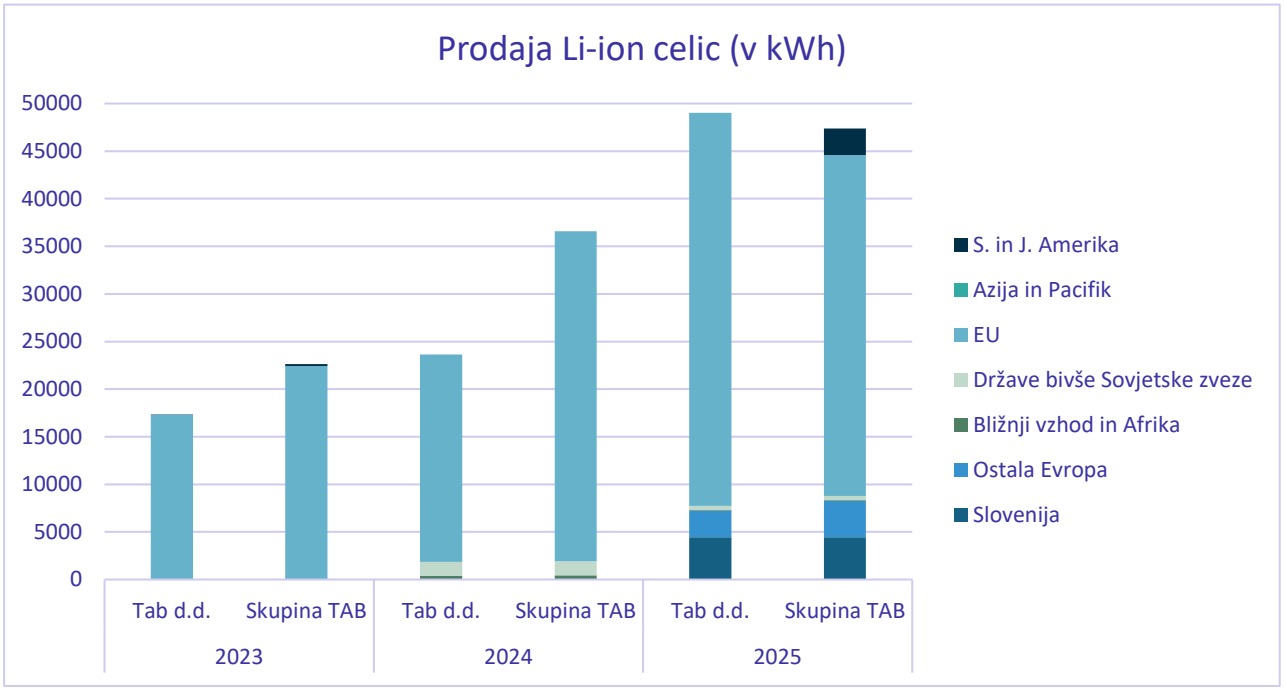
Glavni trgi so še vedno v zahodni Evropi in sicer Španija, Italija, Nemčija in Nizozemska**.** Če dodamo še prodajo v Kanado, pomenijo ti trgi kar 60,9% skupne prodaje celic. Močno smo dvignili prodajo na Češkem, v Veliki Britaniji in Španiji (za več kot 30%). Smo pa žal zabeležili večje padce prodaje v Kanadi, Franciji in Turčiji (tja do -30%).



Slika 7: Prodaja industrijskih baterij po regijah (v celicah) v letih 2023-2025

7.8.3 Prodaja Li-ion baterij

Prodaja Li-ion baterij je v letu 2025 v družbi TAB d.d. znašala 49.013 kWh in je v primerjavi z letom 2024 (23.658 kWh) višja za 107 %, na ravni Skupine pa je bila prodaja na tem segmentu višja za 30 % in je znašala 47.375 kWh. V TAB d.d. smo povečali prodajo serijsko proizvedenih modulov za hranjenje električne energije glede na 2024. Prodajo nizkonapetostnih modulov L5.1 smo povečali za 98%, ter prodrli na trg visokonapetostnih C&I kabinetnih baterijskih hranilnikov z lastno razvitim izdelkom pod imenom C183. Dodatno smo nadgradili proizvodno-prodajni program za L3 in Golf cart baterije ter okrepili prodajo trakcijskih baterij. Uspešno smo zaključili več celostnih projektov za večje sisteme industrijskih hranilnikov na domačem in tujih trgih, pri čemer predstavlja Evropski trg največji delež v celotni prodaji programa.



Slika 8: Prodaja Li-ion baterij po regijah (v kWh) v letih 2023-2025

7.9 Razvoj in raziskave

Razvojno raziskovalne aktivnosti potekajo neodvisno na treh lokacijah odvisno od proizvodov, ki se na lokaciji proizvajajo. Lokacija Črna na Koroškem (TOPLA) pokriva tako imenovane blok baterije po večini z napetostjo 6 in 12 Voltov, lokacija Žerjav (IB) pokriva industrijske celice in večje energijske sisteme na osnovi svinčeno kislinske tehnologije, lokacija Prevalje (Li-ion) pa energijske sisteme snovane na litij ionskih tehnologijah. Stroški razvojnih dejavnosti se v večini krijejo iz lastnih sredstev, nekaj projektov, ki so delno financirani iz državnih in evropskih pobud, pa je kreirano multidisciplinarno, kjer so v time vključeni strokovnjaki iz različnih oddelkov podjetja.

7.9.1 Razvoj in raziskave štartne baterije (Topla)

Na avtomobilskem programu je razvoj primarno usmerjen v optimizacijo proizvodnih procesov in zagotavljanje konsistentne kakovosti izdelkov. Temu sledi uvajanje naprednih tehnologij, ki omogočajo višjo snovno in energijsko učinkovitost ter izboljšujejo konkurenčnost proizvodnje.
S podporo razpisnih sredstev državnih in evropskih skladov aktivno vzpostavljamo konzorcijske projektne skupine, v katerih povezujemo lastno znanje s kompetencami razvojnih in raziskovalnih partnerjev.
V zadnjem obdobju je bil dosežen pomemben napredek na področju razvoja malih semitrakcijskih baterij, ki temeljijo na GEL tehnologiji. Hkrati je v pripravi tudi večji razvojni projekt uvedbe tehnologije izsekovanja mrežic, s katerim se bomo tehnološko približali vodilnim proizvajalcem v industriji.

7.9.2 Razvoj in raziskave industrijske baterije (IB)

Razvojne aktivnosti industrijskih baterij koordinira služba razvoja in tehnologije IB, ki temelji predvsem na lastnem znanju, testiranjih v razvojnem laboratoriju ter sodelovanju z zunanjimi partnerji.
Na oddelku razvoja industrijskih baterij smo v letu 2025 razvili in razširili paleto trakcijskih celic BS tipa z 12 pozitivnimi ploščami. S tem smo povečali nabor izdelkov in kapacitet v tem segmentu. Hkrati smo tudi optimizirali konstrukcijo plošč ter količino aktivnega materiala pri določenih tipih BS celic, kar omogoča znižanje stroškov proizvodnje in izboljšanje konkurenčnosti na izbranih trgih.
V BCI segmentu trakcijskih celic smo uvedli novo konstrukcijo v razredu 125 Ah, s čimer smo uspešno odgovorili na zahteve ameriškega trga glede kapacitete in mase celic oziroma baterij.

V teku je razvoj novih konstrukcij OPzV celic, katerih cilj je povečanje kapacitete ter izboljšanje konkurenčnosti, kar bo dodatno podprlo uspešno prodajo.

Prav tako smo pričeli z razvojem popolnoma novo tehnologijo plošče s tanjšimi šibkami in večjim številom le-teh. Ta pristop prinaša več ključnih prednosti:

- večjo kapaciteto celic pri enakih dimenzijah,
- povečano aktivno površino plošč,
- boljšo sposobnost prenosa visokih tokov,
- nižjo notranjo upornost celice,
- izboljšano učinkovitost pri praznjenju in še posebej pri polnjenju.

Pomemben del aktivnosti je bil usmerjen tudi v zagon in implementacijo novih proizvodnih tehnologij. Med ključnimi izboljšavami izstopajo:

- priprava vhodnega materiala za proizvodnjo svinčevega oksida s tehnologijo sekanja kock,

- sušenje negativnih plošč z uporabo IR tunela, ki omogoča enakomerno sušenje z zgornje in spodnje strani.

7.9.3 Razvoj in raziskave Li-ion baterij

V letu 2025 je razvojni oddelek Li-Ion nadaljeval intenzivno razvojno dejavnost na področju baterijskih sistemov, upravljanja baterij (BMS) ter integracije baterijskih rešitev v različne industrijske, mobilne in energetske aplikacije. Glavni poudarek razvojnih aktivnosti je bil na razvoju novih baterijskih produktov, izboljšanju obstoječih sistemov ter širjenju kompatibilnosti baterij z različnimi energetskimi platformami in industrijskimi sistemi. Pomemben del aktivnosti je bil usmerjen tudi v optimizacijo konstrukcije baterijskih sistemov, izboljšanje proizvodnih procesov ter krepitev razvojnih kompetenc na področju baterijskih tehnologij.

Pomembnejši dosežki so bili:

Uspešno zaključen razvoj nove generacije **Motive BMS**, namenjene predvsem baterijam za pogonske in mobilne aplikacije. Razvoj Motive BMS predstavlja pomemben tehnološki korak pri razvoju baterijskih rešitev za mobilne in industrijske aplikacije.
Zaključen razvoj nove serije **L3 litij-ionskih baterij**, ki so namenjene širokemu spektru aplikacij, vključno z rekreacijskimi vozili, navtičnimi aplikacijami in lahkimi industrijskimi vozili. Razvita baterija je bila prepoznana tudi na nacionalni ravni, saj je podjetje za to inovacijo prejelo zlato in srebrno priznanje Gospodarske zbornice Slovenije (GZS) za inovacije.
V okviru razvoja baterijskih rešitev za mobilne aplikacije smo razvili tudi **baterije za golf vozila (golfcart)**.
V letu 2025 smo nadaljevali razvoj in testiranje baterij **L5.1**, ki so namenjene uporabi v telekomunikacijskih sistemih za napajanje baznih postaj.
Pomemben dosežek v letu 2025 je bila tudi integracija baterij **e.module L5.1** v ekosistem proizvajalca Victron. Po izvedeni validaciji in integracijskih testih so bile baterije uvrščene na seznam Victron uradno podprtih baterijskih sistemov.
Na področju velikih baterijskih hranilnikov električne energije (ESS) smo v letu 2025 nadaljevali razvoj in optimizacijo visokonapetostnega sistema **C183** ter drugih C&I (Commercial & Industrial) sistemov za shranjevanje energije. Poseben poudarek je bil namenjen tudi stroškovni optimizaciji (cost-down) ESS produktov, nadgrajen je bil lokalni krmilnik baterijskega sistema in uvedene nove tehnologije na področju varnosti baterijskih sistemov.
Nadaljevali smo tudi z razvojem baterijskih modulov in proizvodnih tehnologij, kot je optimizacija baterijskega modula **H10.2**, razvoj proizvodnih procesov in razširjena linija.
Razvoj in nadgradnja je bila narejena tudi na področju varjenja večjih baterijskih sub-modulov, baterijskih celic in aluminijastih ohišij

7.10 Proizvodnja

TAB s svojimi hčerinskimi podjetji v štirih moderno opremljenih tovarnah z računalniško podprto proizvodnjo proizvaja različne proizvodne programe:

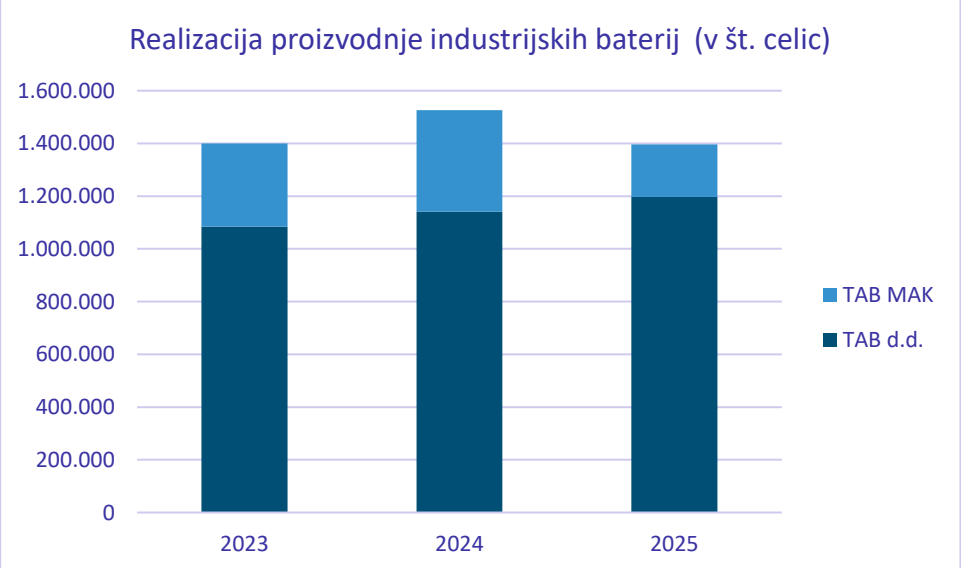
- Prva tovarna na lokaciji v Črni na Koroškem je namenjena proizvodnji startnih baterij vseh blagovnih znamk (TAB, Topla, Vesna, Starter Vesna). V njej na leto proizvede do 3.000.000 kosov baterij.
- V drugi tovarni na lokaciji v Žerjavu se nahaja tovarna za reciklažo (MPI-Reciklaža d.o.o.), kjer letno proizvede do 30.000 t svinca iz 60.000 t odpada, ter tovarna za industrijske baterije, iz katerih se izdelujejo industrijske baterije blagovne znamke TAB. V njej izdela do 1.800.000 kosov trakcijskih in stacionarnih elementov na leto.
- Tretja tovarna se nahaja v Severni Makedoniji (TAB MAK DOOEL Probištip), kjer se proizvajajo vse blagovne znamke Skupine (TAB, Topla, Vesna, Starter Vesna). Tam se letno proizvede do 2.300.000 kosov baterij (odvisno od tipa baterij), v tovarni za reciklažo pa se proizvede do 8.000 t svinca.
- Četrta tovarna se nahaja na Prevaljah, njena maksimalna kapaciteta je 1 GWh na leto.

7.10.1 Proizvodnja industrijskih baterij

V letu 2025 je družba TAB d.d. proizvedla 1.197.191 celic industrijskih baterij, Skupina pa 1.396.439 celic, kar je za 9 % manj kot leta 2024 (1.526.425).

Tabela 7: Realizacija proizvodnje industrijskih celic

	2023	2024	2025
TAB d.d.	1.084.515	1.141.727	1.197.191
TAB MAK	314.810	384.698	199.248
Skupaj	**1.399.325**	**1.526.425**	**1.396.439**



Slika 9: Realizacija proizvodnje industrijskih celicah v letih 2023-2025

7.10.2 Proizvodnja startnih baterij

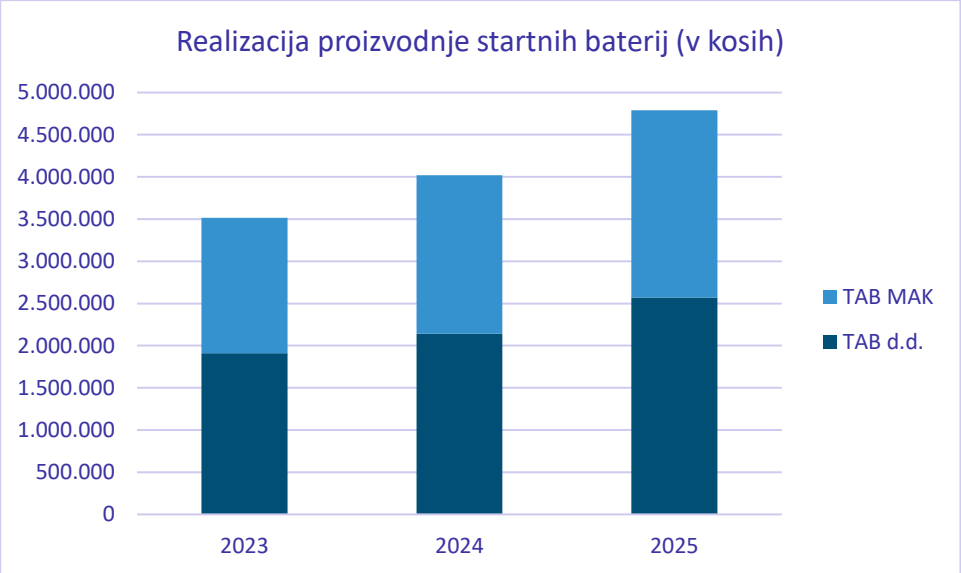
V letu 2025 je bilo v družbi TAB d.d. izdelanih 2.570.124 kosov startnih baterij oz. za 199.788 tisoč amperskih ur. V Skupini je bilo skupno proizvedenih 4.788.361 kosov startnih baterij, v amperskih urah za 360.224 tisoč. V primerjavi z letom 2024 je bilo na ravni skupine proizvedenih za 19 % več kosov baterij (v 2024 4.018.333 kosov).

Tabela 8: Realizacija proizvodnje startnih baterij v kosih

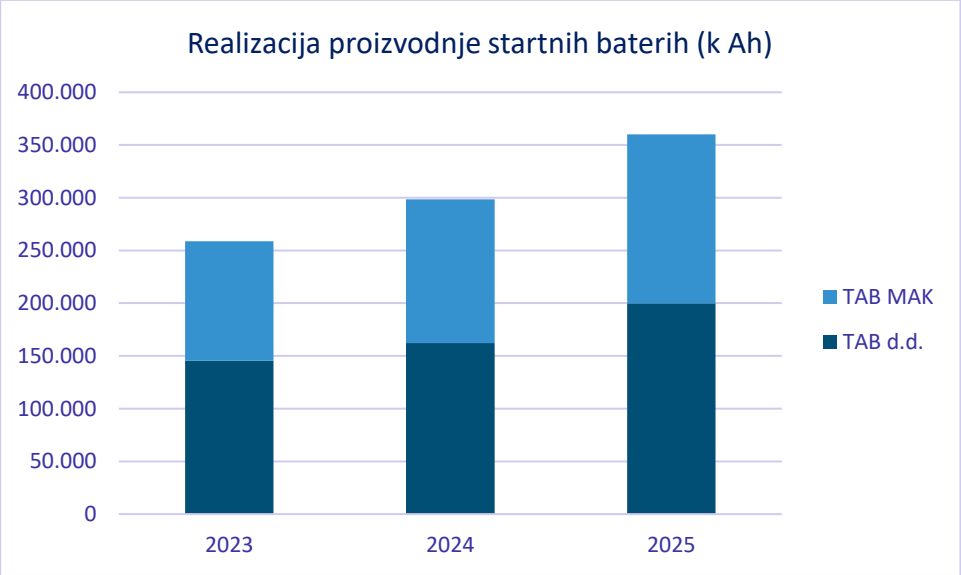
	2023	2024	2025
TAB d.d.	1.909.643	2.143.683	2.570.124
TAB MAK	1.604.228	1.874.650	2.218.267
Skupaj	**3.513.871**	**4.018.333**	**4.788.391**

Tabela 9: Realizacija proizvodnje startnih baterij v k Ah

	2023	2024	2025
TAB d.d.	145.524	162.131	199.788
TAB MAK	113.085	136.457	160.436
Skupaj	**258.609**	**298.588**	**360.224**



Slika 10: Realizacija proizvodnje startnih baterij v kosih v letih 2023-2025



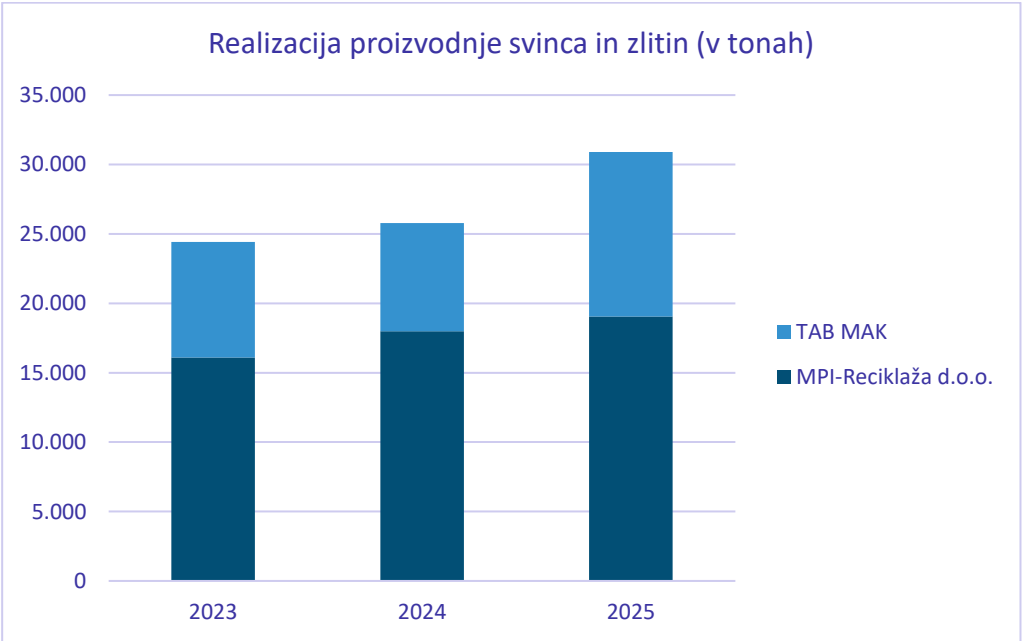
Slika 11: Realizacija proizvodnje startnih baterij v k Ah v letih 2023-2025

7.10.3 Proizvodnja svinca in zlitin

V letu 2025 je bilo v Skupini proizvedeno skupno za 30.904 ton svinca in zlitin, kar je za 20 % več kot leta 2024 (25.775 ton).

Tabela 10: Realizacija proizvodnje svinca in zlitin v tonah

	2023	2024	2025
MPI-Reciklaža d.o.o.	16.108	17.990	19.052
TAB MAK	8.324	7.785	11.852
Skupaj	**24.432**	**25.775**	**30.904**

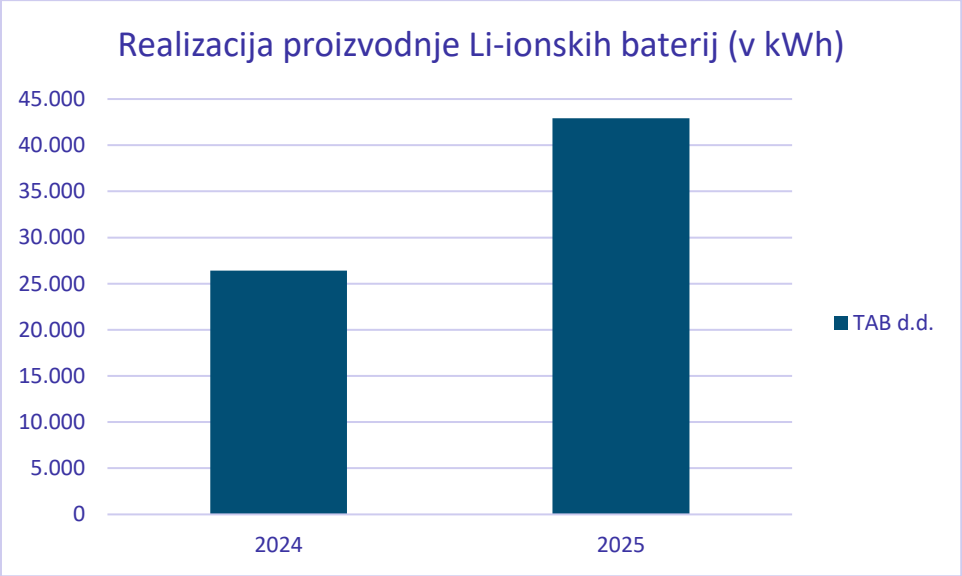


Slika 12: Realizacija proizvodnje svinca in zlitin v tonah v letih 2023-2025

7.10.4 Proizvodnja Li-ion baterij

Tabela 11: Realizacija proizvodnje Li-ion baterij v kWh

	2024	2025
TAB d.d.	26.419	42.929



Slika 13: Realizacija proizvodnje Li-ionskih baterij v kWh

V letu 2025 smo proizvedli 42.929 kWh Li-Ion baterij, kar je 62 % več kot v letu 2024.

8 Upravljanje tveganj

Proces upravljanja tveganj je ključni proces in temelj Integriranega sistema vodenja (ISV). Tveganja obvladujemo z organizacijskim predpisom OP 15 – Obravnavanje tveganj in priložnosti, kjer se nato naredi seznam z izvedbenimi cilji ali nalogami, izvajanje katerih se polletno preverja.
Sistem upravljanja s tveganji vključuje prepoznavanje tveganj, oceno in razvrstitev tveganj, izvajanje ukrepov, nadzor in poročanje. Na podlagi monitoringa in analiz zunanjega in notranjega okolja dobimo vhodne podatke za opredelitev ključnih tveganj in priložnosti, kar je ključnega pomena za naše operativno, taktično in strateško načrtovanje, skladno s cilji trajnostnega razvoja.

Postopek prepoznavanja
Ključna dejavnika pri prepoznavanju tveganj sta negotovost in občutne negativne finančne posledice, ki jih morajo zaznati lastniki tveganj v organizacijski enoti.
Prepoznavanje tveganj poteka na dva načina:

- prepoznavanje od spodaj navzgor je odgovornost in pravica vseh zaposlenih v podjetju. Kdor pri svojem delu ugotovi tveganje, ki ogroža poslovanje, je dolžan takoj obvestiti svojega nadrejenega, le-ta pa lastnika tveganj, ki na tej osnovi naredi vnos tveganj v bazo podatkov za posamezno skupino tveganj;
- prepoznavanje od zgoraj navzdol izvajajo lastniki tveganj ob informacijah, ki jih lahko prejmejo iz uprave ob vsaki večji poslovni odločitvi, projektu ali bistveni spremembi, ki lahko vpliva na spremembo obstoječega ali nastanek novega tveganja.

Viri za prepoznavanje tveganj, ki so se pojavila in so zabeležena v register tveganj Z 15.01, so:

- lastna opažanja tveganj pri opravljanju rednih delovnih nalog in zadolžitev,
- zapisniki in poročila o poslovanju,
- statistike in poročila o preiskavah incidentov,
- ugotovitve kontrolinga in zunanje revizije ter inšpekcijskih služb, presojevalcev ali ocenjevalcev,
- analize ekonomskega, političnega, zakonodajnega in operativnega okolja,
- brainstorming z zaposlenimi ali zunanjimi udeleženci,
- študije poslovnih procesov,
- drugi viri.

Posamezna tveganja združujemo po procesih:

I. Vodstvena tveganja,
II. Prodajna tveganja
III. Nabavna tveganja,
IV. Proizvodna tveganja,
V. Razvojna tveganja,
VI. Kadrovska tveganja,
VII. Tveganja varnosti in zdravja pri delu,
VIII. Okoljska tveganja,
IX. Informacijska (IT) tveganja.

Postopek ocenjevanja in razvrščanja tveganj
Za vsako od prepoznanih tveganj opredelimo, kakšen je njegov **nivo tveganja (T)**. Ocenjevanje tveganj izvedemo na osnovi opredelitve verjetnosti (pogostosti) in njegove posledice (vpliva).

- **Verjetnost (V)** nastanka tveganj temelji na oceni pogostosti realizacije posameznega neželenega dogodka oziroma tveganja v preteklosti oziroma predvidevanja v prihodnosti.
- **Posledica (P)** pa se oceni na podlagi finančnih posledic ali ostalih učinkov, glede na njihov vpliv na poslovanje podjetja.

Nivo tveganja (T) se izračuna kot produkt verjetnosti (V) in posledice (P). V primeru tveganja 1-4 se ocenjuje, da je tveganje sprejemljivo in ukrepi niso zahtevani. Če je izračunano tveganje 5-15 je potrebno tveganje redno spremljati, izvajajo se operativni ukrepi znotraj posameznih procesov. Ko pa je tveganje ocenjeno z 16-25, je tveganje kritično in je obvezno takojšnje ukrepanje, tudi na nivoju vodstva.

Nivo tveganja	Točke	Ukrepanje
1	1 - 4	**Tveganje sprejemljivo**, ni potrebno ukrepati.
2	5 - 15	**Tveganje spremljamo**, ukrepamo na nivoju procesov.
3	16 - 25	**Tveganje kritično,** takoj ukrepamo.

Postopek prepoznavanja, ocenjevanja in razvrščanja tveganj izvajamo redno vsaj dvakrat letno, izredno pa neposredno pred izdelavo poslovnega načrta družbe, ob vsaki večji poslovni odločitvi, projektu ali bistveni spremembi, ki lahko vpliva na spremembo obstoječega ali nastanek novega tveganja.

Postopek sprejemanja, izvajanje ukrepov
Identificirana in razvrščena tveganja v Registru tveganj obvladujemo z izvedbenimi cilji in nalogami v Lista aktivnosti.

Nadzor in poročanje
Lastniki tveganj o spremembah tveganj poročajo pisno in ustno na kvartalnih vodstvenih pregledih.

Odgovornosti za sistem upravljanja tveganj
V proces upravljanja s tveganji so vključeni upravni odbor, izvršna direktorja, kontroling, vodje služb oz. skrbniki procesov ter vsi zaposleni na vseh nivojih družbe. Za sistem upravljanja tveganj in njegovo učinkovito delovanje je neposredno odgovorna uprava družbe. Izvršna direktorja določata proces, ga nadzorujeta in na podlagi tega sprejemata odločitve za strateški razvoj, investicije, dezinvestiranje sredstev idr. Skrbništvo nad sistemom upravljanja s tveganji je razdeljeno po procesih znotraj podjetja. Zanje so odgovorni vodje služb oz. skrbniki procesov za posamezno skupino tveganj. Tveganja na nivoju podjetja se obravnavajo na vodstvenih pregledih, ki ga sestavljajo vsi skrbniki procesov ter izvršna direktorja.

Pogoj za uspešno delovanje sistema upravljanja tveganj in priložnosti je koordinirano delovanje vseh deležnikov v sistemu, ki zagotavljajo uspešno integracijo upravljanja tveganj v strateške, poslovne in operativne procese podjetja.

Ključna tveganja, ki smo jih prepoznali v letu 2025

Tabela 12: Ključna tveganja v letu 2025

I. Vodstvena tveganja			
Ime tveganja	Opis tveganja	Ukrepi za obvladovanje tveganj	Nivo tveganja
Naravne nesreče	Nevarnost škode na premoženju zaradi naravnih nesreč, negativen vpliv na poslovni rezultat	Ukrepanje v skladu z navodili v primeru izrednih razmer, sklenitev ustreznih zavarovanj, sistematične ocene ogroženosti objektov	2
Sprememba zakonodaje	Tveganje nepravočasne vpeljave zahtev nove evropske direktive o baterijah in odpadnih baterijah (2023/1542) ter neusklajenost z zakonodajo	Pregled zahtev nove evropske direktive, določitev odgovorne osebe ter plana uvedbe novih zahtev v poslovanje podjetja.	2

II. Prodajna tveganja			
Ime tveganja	Opis tveganja	Ukrepi za obvladovanje tveganj	Nivo tveganja
Ključni kupci – zamude dobav	Izguba ter nezadovoljstvo kupcev zaradi izrednih dogodkov (naravne nesreče)	Ukrepi v skladu s študijami varstva pred naravnimi nesrečami, prenos naročil na drugo proizvodno lokacijo	2

III. Nabavna tveganja			
Ime tveganja	Opis tveganja	Ukrepi za obvladovanje tveganj	Nivo tveganja
Visoke cene energentov	Nekonkurenčnost cene naših proizvodov zaradi visokih cen energentov	Stalno spremljanje cen energentov	2

IV. Proizvodna tveganja			
Ime tveganja	Opis tveganja	Ukrepi za obvladovanje tveganj	Nivo tveganja
Odpoved ključne opreme	Zmanjšana ali ustavljena proizvodnja zaradi odpovedi ključne opreme	Investicija v opremo	2

V. Razvojna tveganja			
Ime tveganja	Opis tveganja	Ukrepi za obvladovanje tveganj	Nivo tveganja
Neskladni proizvodi na trgu	Proizvodi niso skladni z zakonodajo ali zahtevami odjemalca.	Laboratorijsko preskušanje novih tipov baterij pred uvedbo v proizvodnjo, izvajanje presoj produkta, končna kontrola baterij.	2
VI. Kadrovska tveganja			
Ime tveganja	Opis tveganja	Ukrepi za obvladovanje tveganj	Nivo tveganja
Kompetentnost in razpoložljivost kadrov	Nezadostno število kompetentnega kadra glede na proizvodne kapacitete	Iskanje delovne sile na tujih trgih	3

VII. Tveganja varnosti in zdravja pri delu			
Ime tveganja	Opis tveganja	Ukrepi za obvladovanje tveganj	Nivo tveganja
Zaostrovanje na področju zakonodaje	Sprememba zakonodaje na področju uporabe Pb in Pb spojin na področju EU	Organizacijsko in tehnološko prilagajanje spremembam, vezanim na zahteve zakonodaje.	3

VIII. Okoljska tveganja			
Ime tveganja	Opis tveganja	Ukrepi za obvladovanje tveganj	Nivo tveganja
Naravne nesreče	Negativni vpliv na poslovanje podjetja zaradi naravne nesreče (poplave, potres, udar strele, idr.)	Ukrepanje skladno z navodili v primeru izrednih razmer	2
Industrijske nesreče	Negativni vpliv na poslovanje podjetja zaradi industrijske nesreče (požar, eksplozija, izliv idr.)	Ukrepanje skladno z navodili v primeru izrednih razmer	2
Zaostrovanje na področju zakonodaje	Sprememba zakonodaje na področju vpliva na okolje	Aktivno spremljanje sprememb zakonodaje, stalen nadzor nad izpusti v zrak in tla, stalna optimizacija tehnologije v skladu s smernicami BAT (Best Available Techniques)	2

IX. Tveganja informacijske varnosti			
Ime tveganja	Opis tveganja	Ukrepi za obvladovanje tveganj	Nivo tveganja
Varnostni incidenti	Nedelovanje informacijskega sistema, izguba in odtekanje podatkov zaradi varnostnega incidenta	Nameščena napredna požarna pregrada, stalno izobraževanje/obveščanje uporabnikov o možnih varnostnih incidentih (npr. phishing), uvedba IKT varnostne politike	3
Izpadi	Izpad informacijskega sistema zaradi izpadov elektrike	Zagotovljen agregat za data center	2

9 Trajnostni razvoj in poročanje

Trajnostno poročilo zajema pregled ključnih aktivnosti ter ciljev trajnostnega razvoja podjetja TAB d.d. v letu 2025. Poročila iz prejšnjih let so dostopna na naši spletni strani: http://tab.si/ in na internem dokumentacijskem sistemu eDocs. Kontaktna oseba za informacije o poročanju o trajnostnem razvoju je Anja Potočnik, skrbnica sistemov vodenja kakovosti (e-pošta: anja.potocnik@tab.si).

Podjetje TAB d.d. je do sedaj pripravljalo trajnostno poročilo na osnovi standardov GRI, in sicer na osnovni ravni. V letu 2023 so bili sprejeti Evropski standardi poročanja o trajnosti (ESRS), ki se bodo začeli uporabljati postopoma. S sprejetjem novih svežnjev Direktive CSRD, so se podaljšali roki za poročanje. Naša skupina bo v skladu s CSRD Direktivo predvidoma prvič zavezana za poročanje v letu 2028, in sicer za poročevalsko obdobje koledarskega leta 2027.

Leto 2025 je glede trajnostnega poročanja za nas na nek način prehodno leto, saj predvidoma zadnjič pripravljamo poročilo po GRI standardih v predmetni obliki, kot del letnega poročila. Obenem pa smo za leto 2025 hkrati prvič pripravili tudi Izjavo o trajnostnosti v skladu z zahtevami CSRD Direktive in ESRS standardov, ki je dostopna na naši spletni strani.

V predmetno trajnostno poročilo so vključeni različni vidiki poročanja in sicer okoljski, družbeni ter ekonomsko-pravni (upravljavski vidik). Trajnostno poročilo se pripravlja letno, to poročilo pa se nanaša na koledarsko leto 2025.

Pri opredelitvi obsega in bistvenih vsebin poročila smo se oprli na postopek analize dvojne pomembnosti, ki ga je v letu 2025 izvedla Ekipa za trajnost Skupine TAB skladno z zahtevami ESRS standardov. Ekipa za trajnost Skupine TAB je sestavljena iz 8 internih strokovnjakov z različnih področij kot so tehnologija, varstvo okolja, kontrola kakovosti, finance, nabava, prodaja, kadri, ter varnost in zdravje pri delu. Ekipo smo dopolnili z zunanjimi strokovnjaki in na ta način zagotovili kar najširše možno znanje, potrebno za izvedbo poročanja. Postopek analize dvojne pomembnosti je potekal od meseca januarja do konca maja 2025 in sicer v obliki delavnic, sestankov celotne ekipe, raziskovalnega dela, posvetov po posameznih področjih, posvetovanja z drugimi notranjimi oddelki, analiz, priprave, preverjanja rezultatov, anketiranja in dialoga z deležniki.

Prepoznani bistveni vidiki trajnostnega poslovanja so razvidni iz vsebine, ki je predstavljena v nadaljevanju. Trajnostnim temam, ki so bile prepoznane kot pomembne v okviru postopka analize dvojne pomembnosti, smo v predmetnem poročilu, zaradi zagotavljanja kontinuitete, dodali še trajnostne teme, o katerih smo že poročali v preteklih izvedbah poročila. V Izjavo o trajnostnosti pa so že vključene zgolj teme, ki so bile identificirane kot pomembne za poslovanje Skupine TAB.

Meje predmetnega poročila so za zdaj znotraj matičnega podjetja v Sloveniji (TAB d.d. – SPE IB in SPE Topla), v Izjavo o trajnostnosti pa so vključena še ostala podjetja v Skupini TAB.

Področja prioritetnih trajnostnih aktivnosti skupine TAB d.d. glede na trajnostne cilje Združenih narodov

Trajnostni cilji Združenih narodov	Področja, aktivnosti
3 **Zdravje in dobro počutje** 	Poskrbeti za zdravo življenje in spodbujati splošno dobro počutje v vseh življenjskih obdobjih.
6 Čista voda in sanitarna ureditev 	Vsem zagotoviti dostop do vode in sanitarne ureditve ter poskrbeti za trajnostno gospodarjenje z vodnimi viri.
8 Dostojno delo in gospodarska rast 	Spodbujati trajnostno, vključujočo in vzdržno gospodarsko rast, polno in produktivno zaposlenost ter dostojno delo za vse.
9 Industrija, inovacije in infrastruktura 	Zgraditi vzdržljivo infrastrukturo, spodbujati vključujočo in trajnostno industrializacijo ter pospeševati inovacije
12 Odgovorna poraba in proizvodnja 	Zagotoviti trajnostne načine proizvodnje in porabe energije, napredek v reševanju problema nastajanja odpadkov in v ravnanju z njimi.
13 Podnebni ukrepi 	Sprejeti nujne ukrepe za boj proti podnebnim spremembam in njihovim posledicam.

15 Življenje na kopnem 	Varovati in obnoviti kopenske ekosisteme, spodbujati njihovo trajnostno rabo ter ohranjati biotsko raznovrstnost.

9.1 Okolje

Družba TAB da velik poudarek na pozitiven trajnostni razvoj podjetja in se zaveda svoje odgovornosti dolgoročno na področje okoljsko sprejemljivega razvoja. Osnova temu je sistemski pristop pri nadziranju in zmanjševanju vplivov na okolje, ki ga udejanjamo z upoštevanjem smernic standarda ISO 14001, z našo okoljsko politiko, ki temelji na BAT usmeritvah, ter preko različnih zastavljenih okoljskih programov.

Vodilo našega delovanja je prispevati k trajnostnemu razvoju družbe. Odgovorno ravnanje do okolja je bistven del naše poslovne strategije, naložbe v najboljše razpoložljive tehnologije pa ostajajo stalen del naših vlaganj. Ob vlaganjih v proizvodne procese vedno upoštevamo vidik zagotavljanja okoljske skladnosti pri emisijah in energetsko varčne tehnične izvedbe tehnoloških sistemov.

Podjetje TAB d.d. ima vzpostavljen sistem vodenja, ki ustreza zahtevam mednarodnih standardov kakovosti in ravnanja z okoljem:



- ISO 9001:2015,
- ISO 14001:2015,
- IATF 16949:2016 (za lokacijo SPE Topla).

Podjetje ima od leta 1995 vzpostavljen sistem vodenja kakovosti skladno z ISO 9001. Leta 1998 smo pridobili certifikat za sistem ravnanja z okoljem ISO 14001, leta 2007 pa smo implementirali tudi standard ISO/TS 16949. Letno se izvajajo notranje in zunanje presoje sistema. Certifikat je veljaven tri leta, nato pa sledi recertifikacijska presoja, na podlagi katere se izda nov certifikat.

V letu 2025 so bile na področju varovanja okolja izvedene naslednje aktivnosti:

- izdelava letnih poročil s področja varstva okolja (vode, zrak, nastajanje odpadkov, zbiranje odpadkov, skupna shema ravnanja z baterijami in akumulatorji, itd.),
- obračuni okoljskih dajatev za različna področja (embalaža, vode, električna in elektronska oprema),
- obračuni trošarin,
- meritve emisij snovi v zrak,
- meritve emisij odpadnih vod,
- meritve emisij hrupa,
- opravljeni so bili inšpekcijski pregledi inšpektorata RS za okolje in prostor,
- uspešno so bile opravljene notranje in zunanje presoje ISO 14001,
- izvajali so se postopki za ureditev sistema za čiščenja padavinskih vod na lokaciji SPE IB,

- na lokaciji SPE IB in SPE Topla je vložena vloga za spremembo IED okoljevarstvenega dovoljenja,
- za lokacijo SPE IB je v pripravi sprememba varnostnega poročila.

9.1.1 Zakonske zahteve na področju okolja

Na lokacijah SPE IB in SPE Topla smo IED in SEVESO zavezanci. Pridobljeno imamo okoljevarstveno dovoljenje za obratovanje naprav, ki lahko povzročajo onesnaževanje okolja večjega obsega ter okoljevarstveni dovoljenji za obrat.
Podjetje ima za lokaciji SPE Topla in SPE IB pridobljena ločena okoljevarstvena dovoljenja.
Okoljevarstvena dovoljenja v SPE Topla:

- IED dovoljenje 35407-11/2007 ter odločbe o spremembi dovoljenja:
- 35407-47/2011,
- 35406-11/2014,
- 35406-5/2016.
- SEVESO dovoljenje 35492-3/2013-9 ter odločba o spremembi dovoljenja 35492-3/2017-6.

Okoljevarstvena dovoljenja v SPE IB:

- IED dovoljenje 35407-10/2007 ter odločbi o spremembi dovoljenja:
- 35406-47/2012,
- 35406-44/2014,
- 35406-67/2017-66.
- SEVESO dovoljenje 35492-5/2013-12 ter odločba o spremembi dovoljenja 35495-2/2016-20.

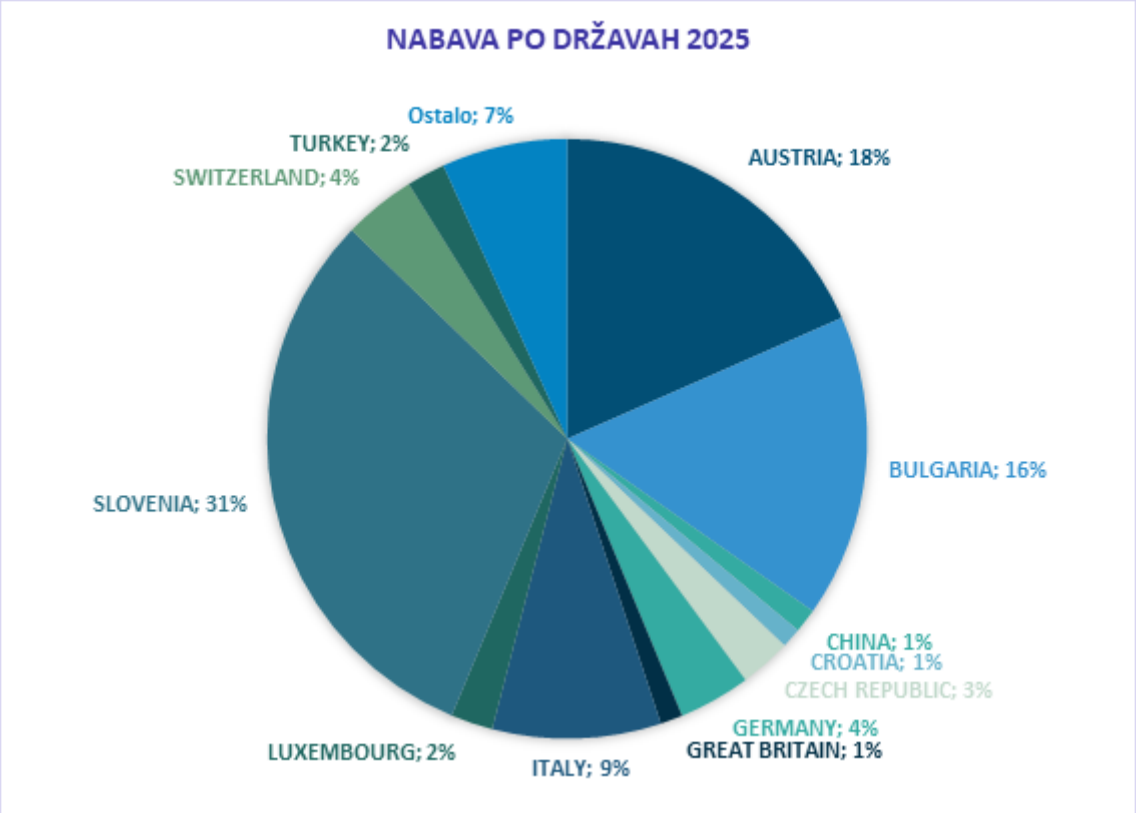
Na področju varstva okolja so bili v letu 2025 izvedeni različni inšpekcijski pregledi, pri čemer je bilo ugotovljeno, da podjetje TAB d.d. deluje skladno z okoljsko zakonodajo.

9.1.2 Materiali

Strošek nabave strateških, pomožnih materialov in rezervnih delov v matičnem podjetju je znašal 172 mio EUR, od tega je znašala nabava strateških materialov 166 mio EUR.
Nabava svinca in svinčenih zlitin predstavlja 71 % vseh vrednosti nabav strateških surovin. Druga največja postavka so plastične posode in pokrovi, ki predstavljajo 8 %, na tretjem mestu pa so separatorji s 4 %.

V letu 2025 smo v matičnem podjetju nabavili 58.000 ton svinca in svinčenih zlitin, od tega ca. 95 % prihaja iz reciklaže odpadnih baterij. V Skupini smo nabavili 60.000 ton svinca in svinčenih zlitin ter 28.000 ton aku odpada.
Plastične posode za trakcijske celice so v celoti izdelane iz reciklirane plastike, posode za startne baterije pa so mešanica reciklirane plastike in čiste (ne-reciklirane) plastike. Glede na to, da svinec in plastične posode predstavljajo 80 % nabavne vrednosti strateških surovin, lahko rečemo, da so naši vhodni materiali v 76 % iz recikliranih surovin.

Vrednostni deleži po državah kažejo, da v Evropi nabavimo dobrih 84 % vhodnih materialov, od tega v Sloveniji 31 %, kar je razvidno iz spodnje slike.



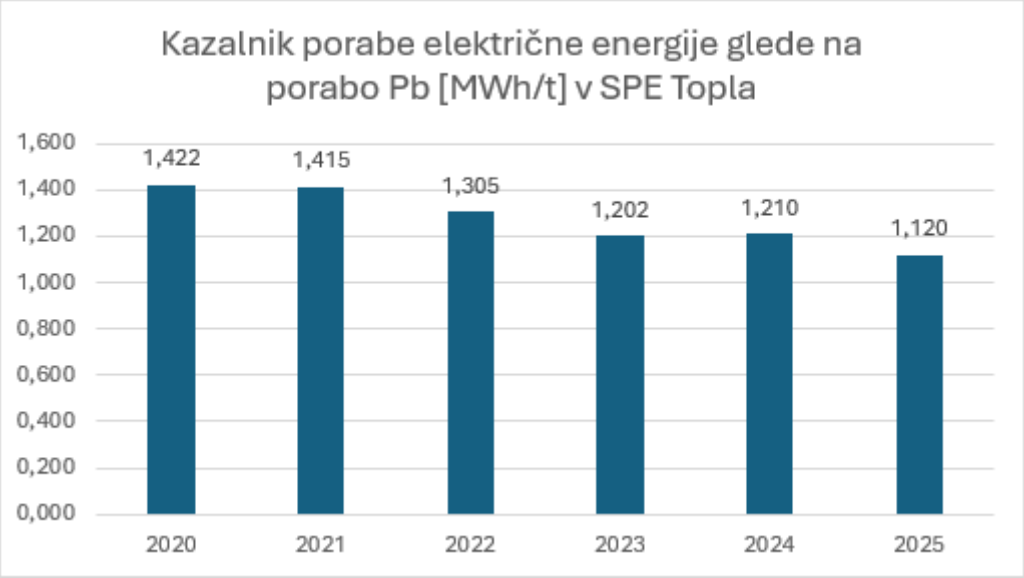
Slika 14: Vrednostni deleži materialov po državah

9.1.3 Poraba energije in zmanjševanje porabe

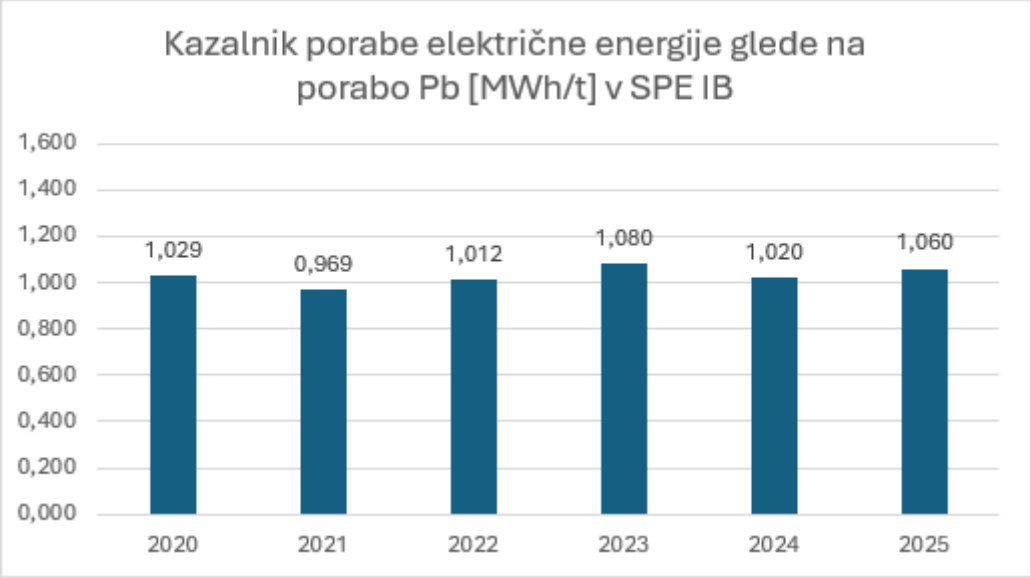
Podjetje je v letu 2022 izdelalo energetski pregled, kjer so navedene smernice za znižanje porabe energentov. Pri vseh novih investicijah ter rekonstrukcijah in popravilih se pri odločitvi upošteva raba energentov, ki mora biti čim nižja. Zniževanje energentov se upošteva tudi pri sprotnem vzdrževanju, npr. vse pokvarjene luči se zamenjajo z lučmi LED.
V sklopu razvoja in tehnologije v podjetju TAB d.d. so v teku projekti za razvoj baterij z izboljšanimi lastnostmi, pri čemer se upošteva možnost zmanjšanja energetskih potreb akumulatorjev.

9.1.3.1 Poraba električne energije

Poraba električne energije se v podjetju TAB d.d. spremlja glede na količino porabljenega Pb. Na sliki spodaj je prikazana povprečna letna vrednost porabe električne energije v SPE Topla in SPE IB.



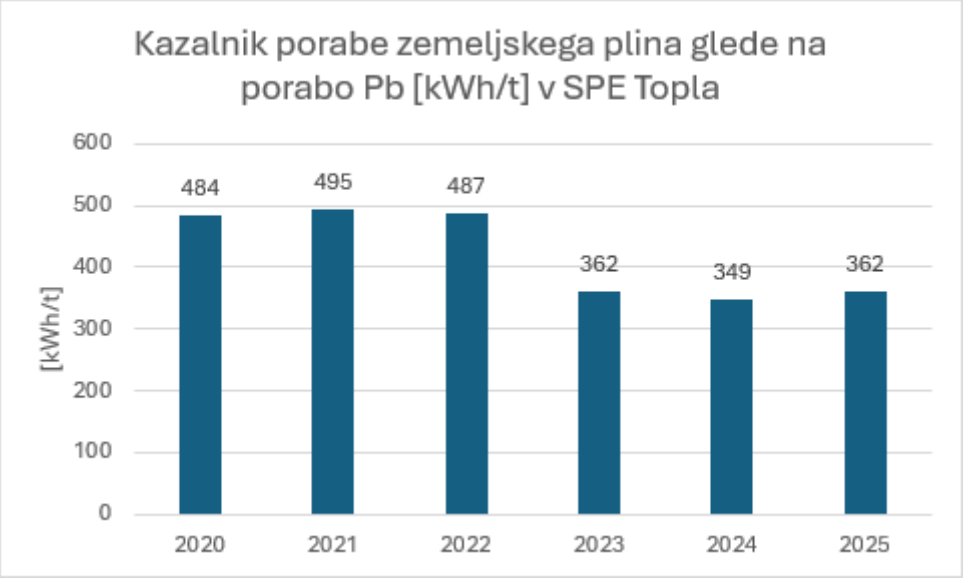
Slika 15: Kazalnik porabe električne energije glede na porabo Pb v SPE Topla v letih 2020-2025



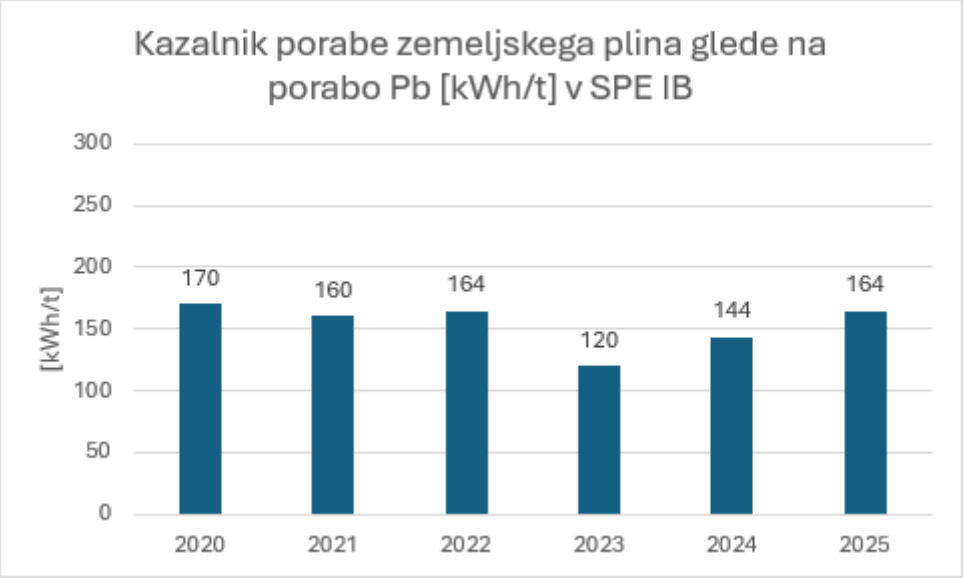
Slika 16: Kazalnik porabe električne energije glede na porabo Pb v SPE IB v letih 2020-2025

Poraba električne energije na lokaciji SPE IB je v veliki meri odvisna od vrste proizvedenih baterij, saj se na lokaciji izdelujejo izključno baterije po naročilu kupca. Prav tako se na lokaciji izvaja precej testiranj v sklopu razvoja in tehnologije.

Na enak način se spremlja tudi poraba zemeljskega plina. Povprečna letna vrednost porabe zemeljskega plina za SPE Topla in SPE IB je prikazana na spodnji sliki.



Slika 17: Kazalnik porabe zemeljskega plina glede na porabo Pb [kWh/t] v SPE Topla

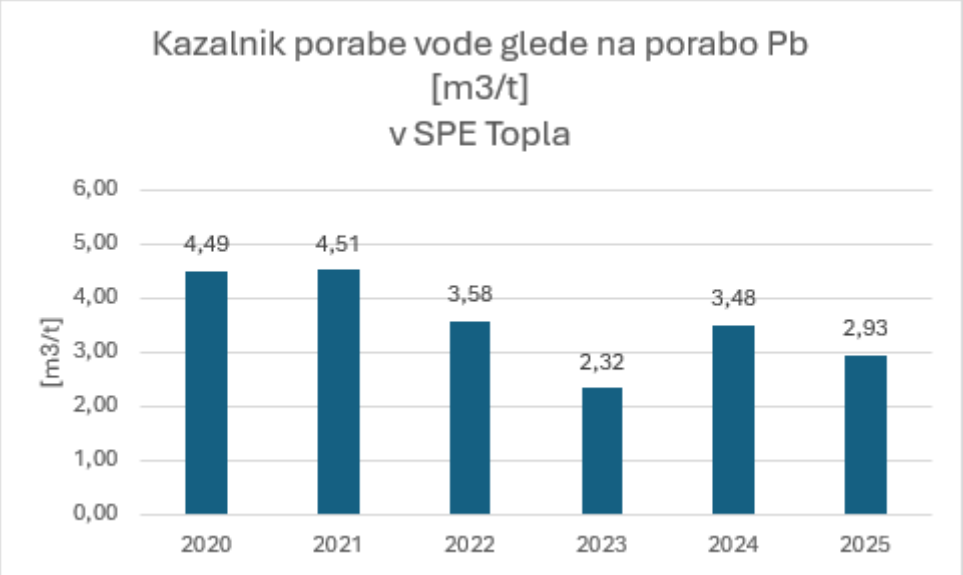


Slika 18: Kazalnik porabe zemeljskega plina glede na porabo Pb [kWh/t] v SPE IB

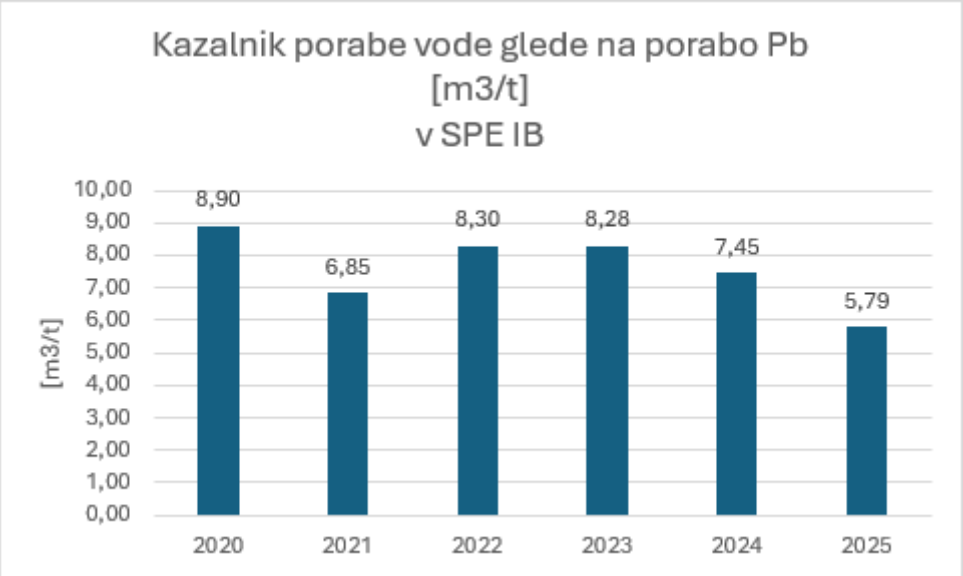
V proizvodnji uporabljamo najboljše razpoložljive tehnologije, s katerimi optimiziramo rabo energentov.

9.1.3.2 Poraba vode

Za obe lokaciji SPE Topla in SPE IB je izdano vodno dovoljenje za odvzem tehnološke vode. Celotna voda je na obeh lokacijah odvzeta iz javnega vodovoda.



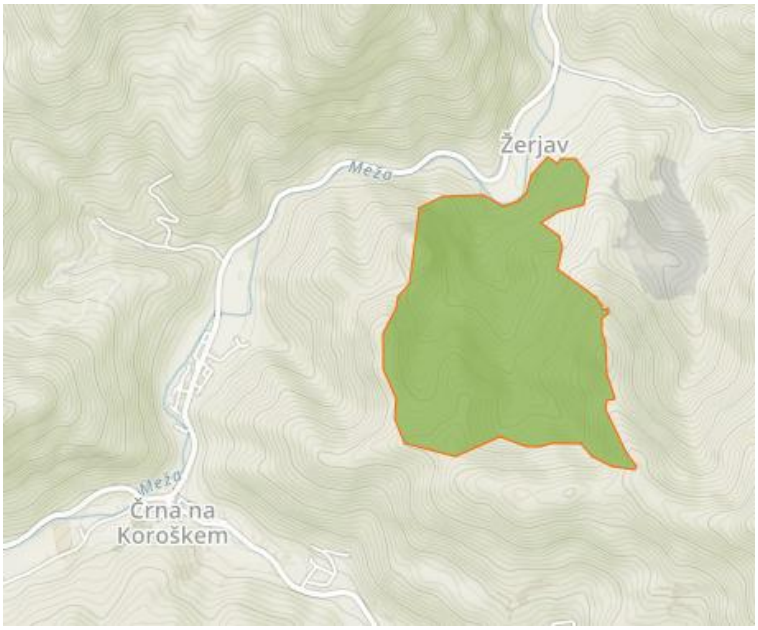
Slika 19: Kazalnik porabe vode glede na porabo Pb v SPE Topla v letih 2020-2025



Slika 20: Kazalnik porabe vode glede na porabo Pb v SPE IB v letih 2020-2025

9.1.4 Biotska raznovrstnost

Območje obrata TAB d.d., SPE IB Žerjav meji na varovano območje Natura 2000 POO Žerjav – Dolina smrti (SI 3000030), ki obsega skupno površino 0,8 km^2. Na tem območju se je razvila vegetacija, ki je bila sprejeta kot posebni habitat, in sicer travišča z velikim deležem težkih kovin z vegetacijo reda Violetalia calaminariae. Nastanek zaščitenega habitata je bil pogojen z onesnaževanjem s težkimi kovinami - pridobivanja svinca iz rude. V obstoječem stanju SPE IB na biodiverziteto Natura 2000 območja ne vpliva.
Geografska lokacija območja Doline smrti se vidi iz spodnje slike 21.



Slika 21: Geografska lokacija območja Doline smrti

9.1.5 Emisije

Odpadni plini, ki nastanejo pri proizvodnji akumulatorjev, so onesnaženi s prahom iz tehnoloških enot ali meglico žveplove kisline. Odpadne pline, onesnažene s prahom, vodimo preko t.i. »suhih« filtrov, ki so vrečaste ali patronske izvedbe. Poleg primarne filtracije imamo na večino filtrih nameščeno tudi sekundarno filtracijo s HEPA filtri. Meglico žveplove kisline pa vodimo skozi t.i. »mokre« filtre – pralnike plinov ali separatorje kapljic. Meritve emisij snovi v zrak moramo v podjetju zagotavljati na vsakem izpustu posebej. Periodika opravljanja meritev je na 3 leta. V letu 2025 se je na lokaciji SPE IB izvedlo meritve na 9-ih odvodnikih, medtem ko na lokaciji SPE Topla na 15-ih odvodnikih. Vse izmerjene meritve so bile v skladu z veljavnim OVD. Meritve emisij snovi v zrak se izvajajo skladno z izdanim okoljevarstvenim dovoljenjem, na vsaka 3 leta. 1-krat letno se izdela letna ocena emisij snovi v zrak, kjer so prikazane vse meritve in izmerjene vrednosti. Letna ocena se posreduje na ARSO (Agencija RS za okolje). Vse izvedene meritve so v skladu z OVD.
Skladno z zakonodajo se izvede tudi pregled tesnosti hladilnih naprav. Na podlagi pregleda se po potrebi plin dopolni oziroma izprazni v primeru odstranitve ali popravila hladilne naprave. V letu 2025 ni bilo dopolnitev plina.

9.1.6 Odpadna voda

V podjetju nastajata dve vrsti odpadnih vod, in sicer tehnološka odpadna voda in komunalna odpadna voda. Na lokaciji SPE Topla in SPE IB imamo po eno industrijsko čistilno napravo na vsaki lokaciji. Vse vode, ki nastanejo v tehnološkem procesu, se stekajo v zbirna bazena industrijskih čistilnih naprav ter se kasneje prečistijo na industrijskih čistilnih napravah.
Skladno z zakonodajo in okoljevarstvenim dovoljenjem se na obeh lokacija izvedejo meritve emisij snovi in toplote v vode 3 x letno. Posamezni parametri se na lokaciji SPE IB izvedejo 1 x mesečno. Poleg industrijske čistilne naprave sta na obeh lokacijah locirani po dve mali komunalni čistilni napravi, kamor se odvajajo odpadne komunalne vode s sanitarij. Na teh izpustih se meritve opravljajo na vsaka 3 leta. Na podlagi izvedenih meritev se izdela letno poročilo.

Maksimalne količine prečiščene vode na iztoku IČN so v SPE Topla 43.800 m3 za industrijske vode, v SPE IB pa 40.000 m3 za industrijske vode. Za leto 2025 je bilo ugotovljeno, da ni bilo čezmernega obremenjevanja okolja, skupne količine prečiščene odpadne vode niso bile presežene.

9.1.7 Odpadki

Spodaj je opredeljenih 5 vrst odpadkov, ki nastajajo v podjetju, ter način njihove obdelave. Količina komunalnih odpadkov in nevarnih odpadkov je prikazana glede na porabo Pb po lokacijah, za papirno in kartonsko embalažo, plastično embalažo in leseno embalažo pa je količina podana v kg in prikazana skupno za obe lokaciji SPE Topla in SPE IB.

Podatki za SPE Topla

Tabela 13: Prikaz količine komunalnih in nevarnih odpadkov za SPE Topla in način odstranjevanja

VRSTA ODPADKA	KOLIČINA 2020 [kg/zaposlenega]*	KOLIČINA 2021 [kg/ zaposlenega]*	KOLIČINA 2022 [kg/t Pb zaposlenega]*	KOLIČINA 2023 [kg/t Pb zaposlenega]*	KOLIČINA 2024 [kg oz. kg/t Pb zaposlenega]*	KOLIČINA 2025 [kg oz. kg/t Pb zaposlenega]*	NAČIN ODSTRANJEVANJA
Komunalni odpadki*	5,77*	7,75	8,56	10,50	27.240	28.060	Odlagališče/ reciklaža
Nevarni odpadki	0,37	0,35	0,76	0,45	0,47	0,19	Uničenje/ reciklaža

**Od leta 2024 dalje se spremlja celotna količina komunalnih odpadkov v kilogramih (kg).*

Podatki za SPE IB:

Tabela 14: Prikaz količine komunalnih in nevarnih odpadkov za SPE IB in način odstranjevanja

VRSTA ODPADKA	KOLIČINA 2020 [zaposlenega]*	KOLIČINA 2021 [kg/t Pb zaposlenega]*	KOLIČINA 2022 [kg/t Pb zaposlenega]*	KOLIČINA 2023 [kg/t Pb zaposlenega]*	KOLIČINA 2024 [kg/t Pb zaposlenega]*	KOLIČINA 2025 [kg oz. kg/t Pb zaposlenega]*	NAČIN ODSTRANJEVANJA
Komunalni odpadki*	4,01*	5,13	4,17	4,80	17.620	16.880	Odlagališče/reciklaža
Nevarni odpadki	0,4	0,4	0,36	0,42	0,35	0,29	Uničenje/reciklaža

**Od leta 2024 dalje se spremlja celotna količina komunalnih odpadkov.*

Skupni podatki za SPE Topla in SPE IB ter SPE Li-ion (od l. 2025 dalje):

Tabela 15: Prikaz skupnih količin plastične, lesene, papirne in kartonske embalaže v SPE Topla in SPE IB

VRSTA ODPADKA	KOLIČINA 2020 [kg]	KOLIČINA 2021 [kg]	KOLIČINA 2022 [kg]	KOLIČINA 2023 [kg]	KOLIČINA 2024 [kg]	KOLIČINA 2025 [kg]*	NAČIN ODSTRANJEVANJA
Papirna in kartonska embalaža	373.900	382.500	356.560	320.860	355.364	387.936	Reciklaža
Plastična embalaža	127.780	122.140	108.180	100.620	118.760	147.273	Reciklaža
Lesena embalaža	48.400	75.960	110.360	197.020	197.877	267.016	Reciklaža

**Od leta 2025 v podatke vključena še lokacija SPE Li-ion.*

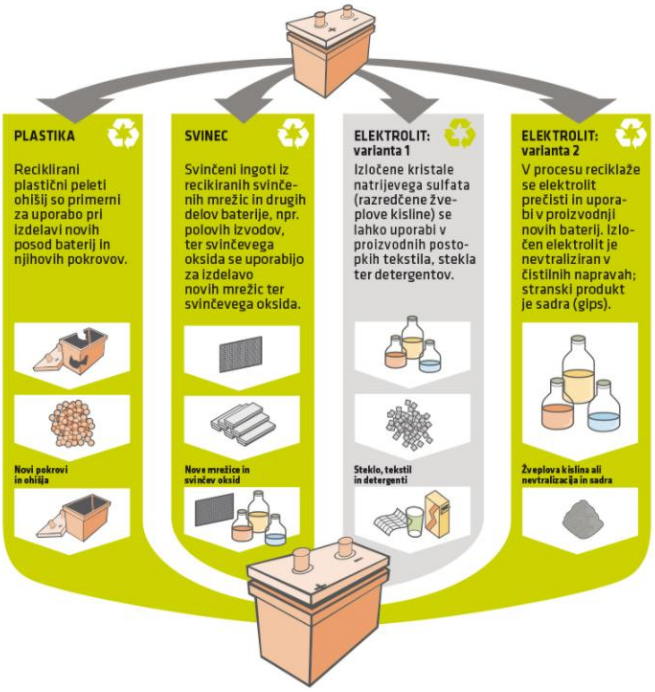
9.1.8 Krožno gospodarstvo, recikliranje in ponovna uporaba odpadnih surovin

Podjetje TAB ni le proizvajalec visokokakovostnih svinčevih baterij, temveč s sistemom EcoMotion tudi skrbi za njihovo ekološko odstranitev in razgradnjo. EcoMotion predstavlja zaprt življenjski krog baterije, in sicer od njene proizvodnje do reciklaže. TAB d.d. proizvaja nove baterije in preko pooblaščenega prodajno-komercialnega omrežja zbira rabljene baterije, ki jih strokovno reciklira v svojem podjetju MPI-Reciklaža d.o.o.



Slika 22: Prikaz zaključenega življenjskega kroga baterije (sistem EcoMotion)

Preko sistema EcoMotion se ponovno uporabijo svinec, polipropilen in žveplena kislina iz rabljenih akumulatorskih baterij, kot je obrazloženo na spodnji sliki.



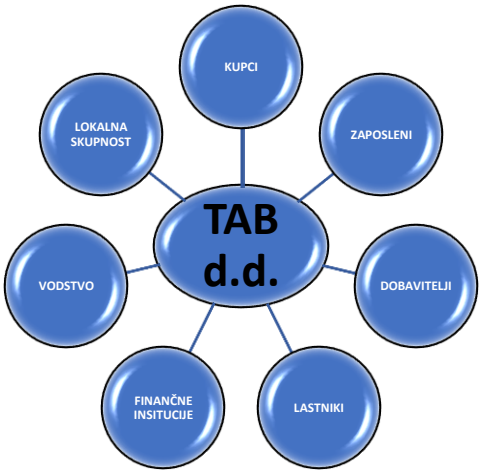
Slika 23: Možnosti reciklaže akumulatorja po segmentih

Proizvodnja svinčevih baterij se prične z dobavo materiala. Glavna surovina je svinec. Svinec, kateri se uporablja, je v celoti pridobljen iz sekundarnih virov, torej z reciklažo odpadnih svinčevih akumulatorjev ter ostalih odpadkov na osnovi svinca. V sam proces proizvodnje se prav tako vrača del tehnološkega izmeta.

Hčerinsko podjetje MPI-Reciklaža d.o.o. letno prejme cca. 20.000 ton svinčenega odpada v različnih oblikah (od tega največji, cca. 70 % predstavljajo odpadne starter baterije, cca. 10 % predstavljajo odpadne industrijske baterije, ostalo pa predstavlja surovi svinec in ostali Pb odpad).

9.2 Družbeni vidik

Vzpostavljamo dobre odnose z zaposlenimi, gradimo dolgoročna partnerstva z našimi dobavitelji, iščemo nove poti za povezovanje z našimi kupci in se povezujemo z lokalnim okoljem.
V svoje poslovanje vključujemo tudi svoje deležnike, pri čemer spoznavamo njihove potrebe in pričakovanja. Nenehno si prizadevamo izboljšati poslovanje, sprejemamo strateške prilagoditve poslovne prakse in gradimo zaupanje med deležniki.
Ekipe za trajnost Skupine TAB je identificirala ključne deležnike, ki so pomembni za organizacijo in sicer glede na kriterija njihove vplivnosti ter povezanosti z delovanjem podjetja. Izbor ključnih deležnikov je bil potrjen s strani Vodstva podjetja.
Identificirali smo naslednje ključne deležnike organizacije:



Slika 24: Deležniki družbe TAB d.d.

Ostali prepoznani deležniki so še nevladne organizacije (NVO), mediji, država, širša javnost in narava kot tihi deležnik.
Vsi zgoraj navedeni ključni prizadeti deležniki so bili v okviru postopka analize dvojne pomembnosti neposredno vključeni v izbor pomembnih trajnostnih tem. Rezultate dialoga z njimi pa upoštevamo tudi pri pripravi podlag za strategijo ter trajnostnega poslovanja podjetja.

Deležnikom in zainteresirani javnosti je na spletni strani https://www.tab.si/vision-and-mission-of-the-company/ na voljo politika družbene odgovornosti, kakovosti in ravnanja z okoljem, kjer je objavljen tudi Kodeks ravnanja v skupini TAB https://www.tab.si/tab-group-code-of-conduct/

9.2.1 Odnosi z zaposlenimi

V nadaljevanju prikazujemo število in strukturo zaposlenih v celotni skupini TAB d.d. Povprečno število zaposlenih v letu 2025 v TAB d.d. je 695 (v letu 2024 je bilo 664 zaposlenih), v skupini TAB pa 1.799 (v letu 2024 je bilo zaposlenih 1.664).

Tabela 16: Število zaposlenih na 31.12. posameznega leta 2023-2025

	2023	2024	2025
TAB d.d.	623	651	691
MPI-Reciklaža d.o.o.	66	66	71
TAB-IPM d.o.o.	81	83	92
TAB MAK d.o.o, Makedonija	561	594	574
TAB SPAIN s.l., Španija	58	69	104
TAB ITALIA S.P.A, Italija	31	36	37
M.P.I. Ecogreen s.r.l., Italija	3	3	3
TAB POLSKA Sp.z.o.o., Poljska	12	15	15
TAB HRVATSKA d.o.o., Hrvaška	13	17	17
TAB Baterije d.o.o., Srbija	27	28	30
Gradbeni materiali d.o.o.	11	12	12
Podzemlje Pece d.o.o.	6	6	6
TAB Baykal Akumulator Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	32	37	39
TAB Benelux B.V.	72	69	70
TAB USA LLC	-	-	16
TAB Battery UK Limited	-	-	21
Skupaj	**1.596**	**1.686**	**1.798**
Letna rast	**5,80%**	**5,60%**	**6,64%**

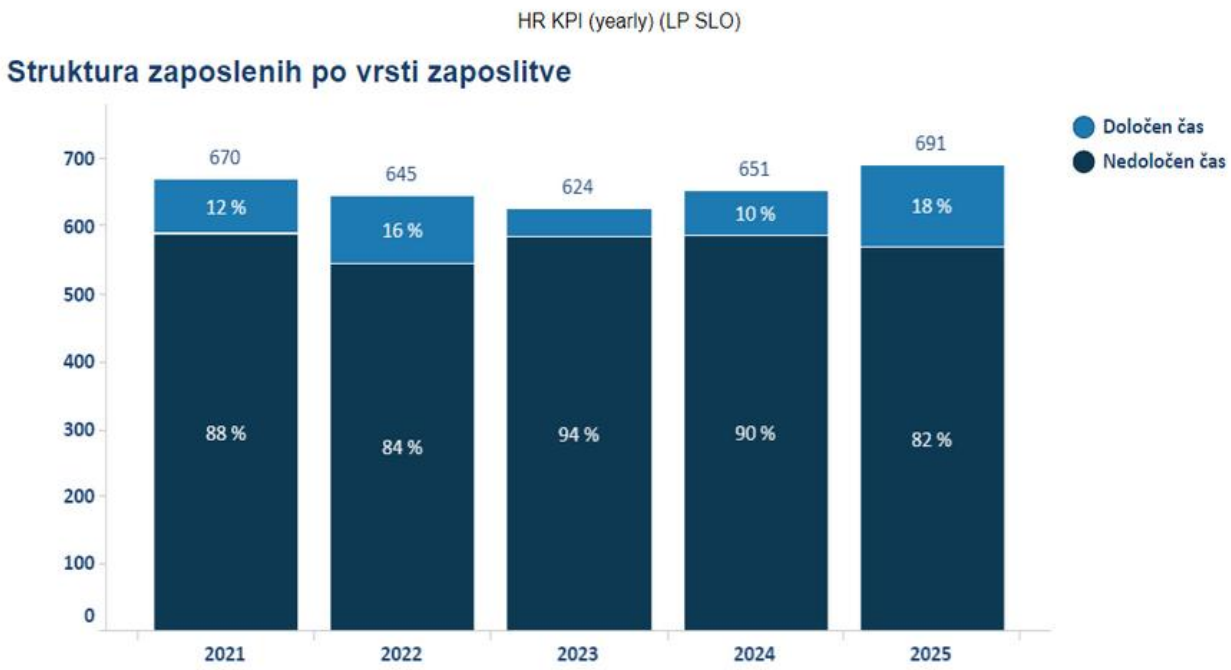
Tabela 17: Struktura zaposlenih po stopnji izobrazbe na dan 31.12.2025:

	I	II	III	IV/ V	VI	VII	VIII	Skupaj
TAB d.d.	75	34	20	452	52	57	1	691
MPI-Reciklaža d.o.o.	6	6	3	49	1	6	0	71
TAB-IPM d.o.o.	6	1	8	53	6	18	0	92
TAB MAK d.o.o, Makedonija	91	104	315	4	54	6	0	574
TAB SPAIN s.l., Španija	2	21	28	24	6	23	0	104
TAB ITALIA S.P.A, Italija	0	1	9	23	4	0	0	37
M.P.I. Ecogreen s.r.l., Italija	0	0	0	3	0	0	0	3
TAB POLSKA Sp.z.o.o., Poljska	0	0	0	11	4	0	0	15
TAB HRVATSKA d.o.o., Hrvaška	0	0	0	14	1	2	0	17
TAB Baterije d.o.o., Srbija	3	0	1	23	1	2	0	30
Gradbeni materiali d.o.o.	0	1	1	9	1	0	0	12
Podzemlje Pece d.o.o.	0	0	0	2	2	1	1	6
TAB Baykal Akumulator Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	0	0	0	24	14	1	0	39
TAB Benelux B.V.	0	4	0	61	5	0	0	70
TAB USA LLC	0	1	0	10	3	1	1	16
TAB Battery UK Limited	0	1	0	13	4	2	1	21
Skupaj	183	174	385	775	158	119	4	1.798
Delež	10%	10%	21%	43%	9%	7%	0%	100%

Nadaljnje vsebine se nanašajo na TAB d.d.

Politika zaposlovanja in struktura zaposlenih

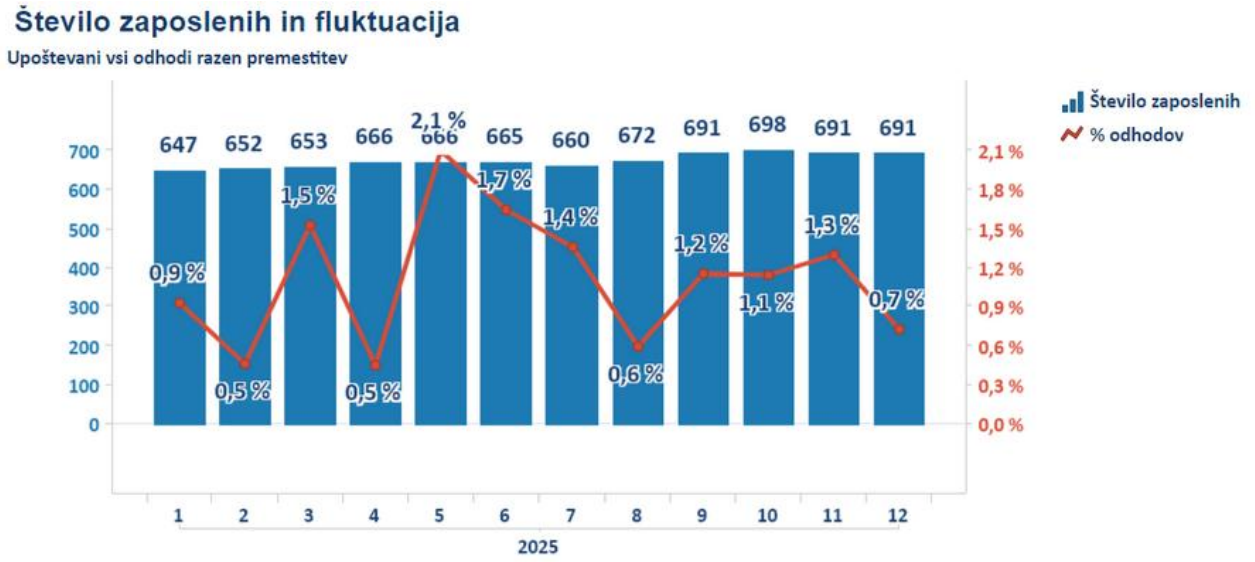
Število zaposlenih v podjetju TAB d.d. se je v letu 2025 zvišalo glede na leto 2024. Na dan 31. 12. 2025 je število zaposlenih znašalo 691 (na 31.12.2024 651).
Spodaj je prikaz gibanja števila zaposlenih v obdobju med 2021 in 2025 glede na vrsto pogodbe (določen/nedoločen čas).



Slika 25: Prikaz gibanja števila zaposlenih glede na vrsto pogodbe v obdobju med 2021 in 2025

Na področju fluktuacije smo v letu 2025 beležili nižjo fluktuacijo kot v letu 2024, znižala se je za 1,76 % točke.

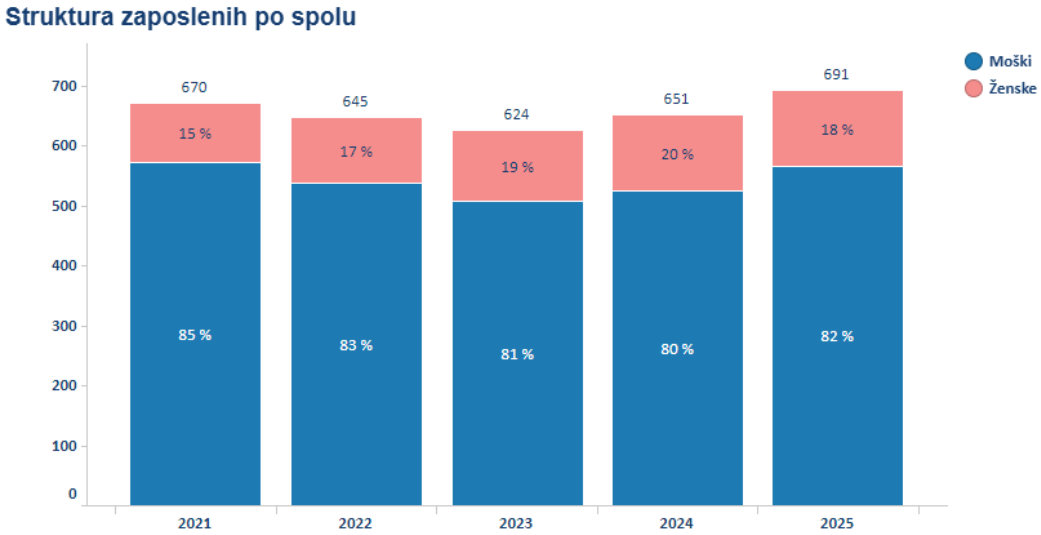
Spodaj je prikaz skupnega števila zaposlenih in fluktuacije za leto 2025:



Slika 26: Prikaz skupnega števila zaposlenih in fluktuacije za leto 2025

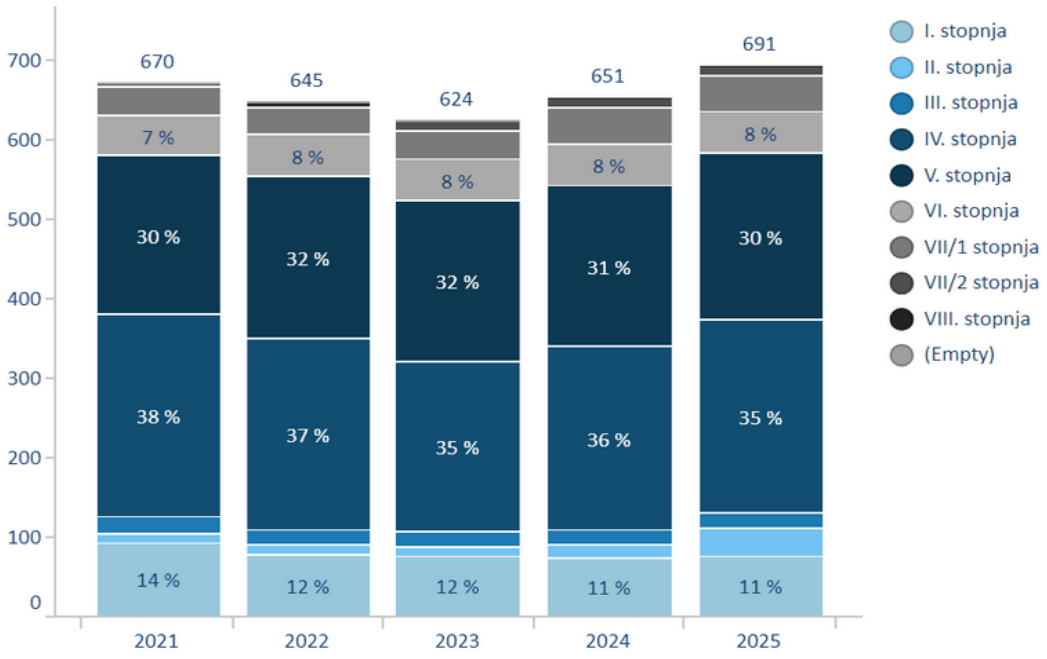
Struktura zaposlenih se v letu 2025 ni bistveno spremenila.

Na spodnji sliki je prikazana struktura zaposlenih po spolu v obdobju med 2021 in 2025.



Slika 27: Prikaz strukture zaposlenih po spolu v obdobju med 2021 in 2025

Spodaj prikazano gibanje deležev zaposlenih po stopnji izobrazbe za obdobje 2021–2025. Večina zaposlenih ima IV. ali V. stopnjo izobrazbe.



Slika 28: Prikaz gibanja deležev zaposlenih po stopnji izobrazbe v obdobju med 2021 in 2025

Izobraževanje

Na področju izobraževanja so v letu 2025 potekale naslednje aktivnosti:
- 1460 ur izobraževanja za pridobitev novih znanj;
- 10.092 ur usposabljanja novo zaposlenih delavcev;
- 471 ur internih usposabljanj.

Skupaj je bilo v letu 2025 izvedenih 12.023 ur izobraževanja, kar pomeni, da je bilo povprečno 17,29 ure/zaposlenega.

Štipendiranje

V letu 2025 je družba TAB d.d. štipendirala 13 štipendistov. Od tega pet na srednji stopnji- 1strojni tehnik, 2 x elektrotehnik in 1 x mehatronik,1 x splošna gimnazija, dva na višješolskem študiju elektrotehniške smeri, trije na višješolskem študiju informatike, eden na visoko šolskem študiju 3 x informatika in eden na visoko šolskem študiju finančne matematike ter eden na 2. stopnji visoko šolskega študija ekonomije.

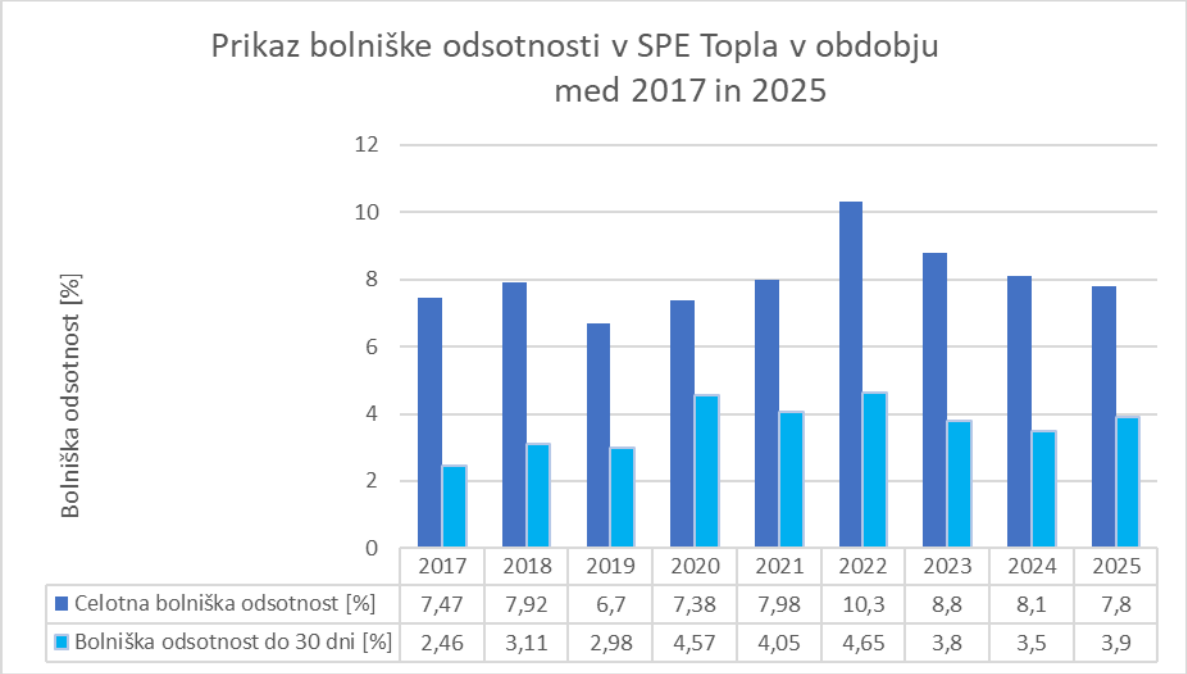
Varnost in zdravje pri delu

Pomena varnosti in zdravja zaposlenih se v podjetjih skupine TAB dobro zavedamo. Cilj 0 delovnih nezgod ter zdravje zaposlenih sta temelj za trajno in konkurenčno vključevanje na globalni trg. Postavljene cilje je možno dosegati le z vključevanjem vseh struktur zaposlenih v podjetju. Posebno pozornost v podjetjih posvečamo problematiki, ki izvira že izpred 350 let, in sicer rudarjenju v rudniku svinca in cinka, v povezavi z vsebnostjo Pb v krvi zaposlenih. Podjetje s tehničnimi ter organizacijskimi ukrepi, v katere preko ozaveščanja ter sprejemanja predlogov za izboljšave vključuje zaposlene ter s tem poskuša zagotoviti minimalni vpliv na delavce in delovno okolje. Podjetje tudi na področju varnosti poskuša slediti zadnjim trendom v svetu in napredku tehnologije

Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu v podjetju temelji na jasnih načelih. Vodenje in nadzor sta vzpostavljena skladno s standardom ISO 45001. V kolikor pa bo v prihodnje potreba po certifikaciji, se bo leta tudi realizirala.

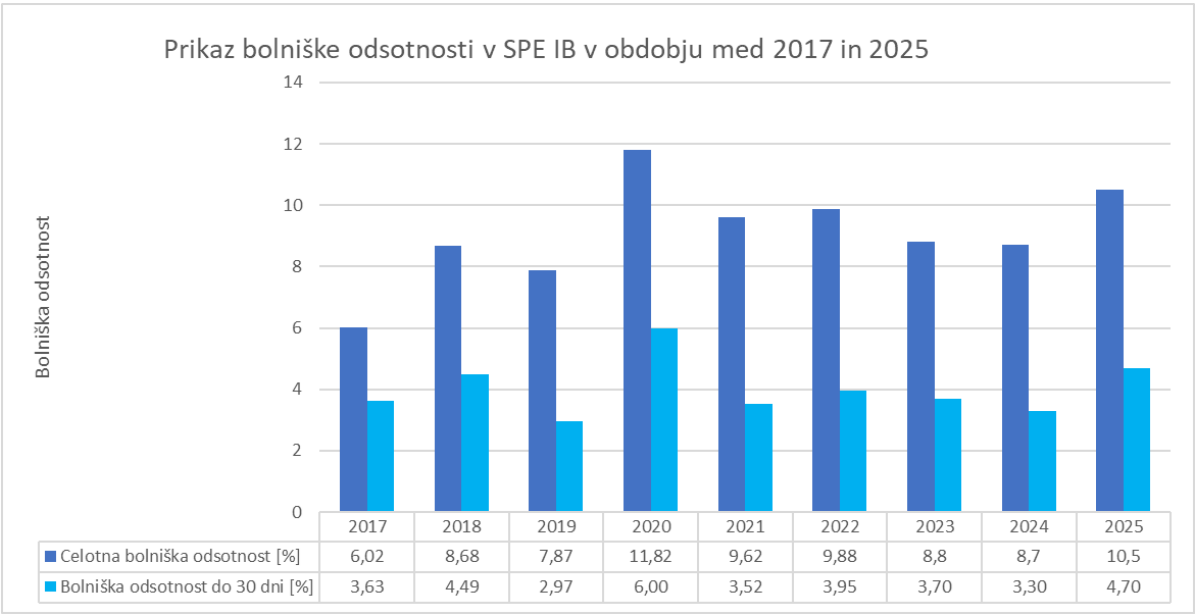
Podjetje stalno spremlja interne kazalnike uspešnosti delovanja posameznega sistema. Na področju varnosti in zdravja pri delu spremljamo bolniško odsotnost, poškodbe pri delu ter vsebnost Pb v krvi zaposlenih (vrednosti, število oseb v določenem nivoju).

Bolniška odsotnost je razmerje med številom delovnih ur odsotnih zaposlenih in skladom delovnih ur. Na spodnji sliki je prikazana bolniška odsotnost do 30 dni [%] od leta 2022 do 20 dni in celotna bolniška odsotnost [%] za obdobje od 2017 do 2023. Za leto 2024 in 2025 je prikazana bolniška do 30 dni ločeno za obe lokaciji SPE Topla in SPE IB.



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celotna bolniška odsotnost [%]	7,47	7,92	6,7	7,38	7,98	10,3	8,8	8,1	7,8
Bolniška odsotnost do 30 dni [%]	2,46	3,11	2,98	4,57	4,05	4,65	3,8	3,5	3,9

Slika 29: Prikaz bolniške odsotnosti v SPE Topla v obdobju med 2017 in 2025



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celotna bolniška odsotnost [%]	6,02	8,68	7,87	11,82	9,62	9,88	8,8	8,7	10,5
Bolniška odsotnost do 30 dni [%]	3,63	4,49	2,97	6,00	3,52	3,95	3,70	3,30	4,70

Slika 30: Prikaz bolniške odsotnosti v SPE IB v obdobju med 2017 in 2025

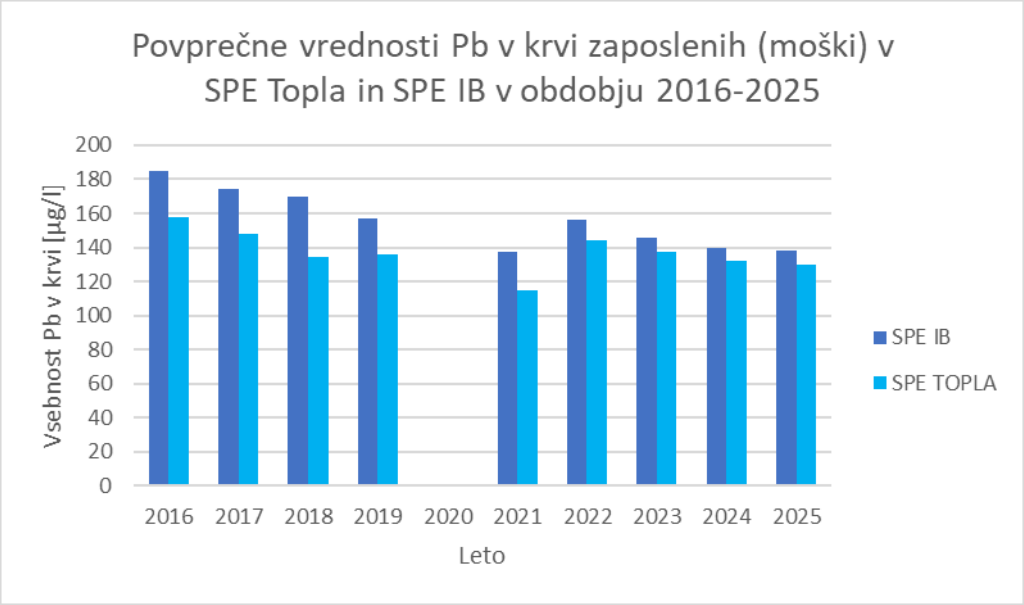
Ukrepi za preprečevanje vsebnosti svinca v krvi zaposlenih

V skupini TAB skladno s standardom ISO 45001, ki zahteva nenehno izboljševanje, stalno izvajamo nove ukrepe za preprečevanje vnosa svinca v kri zaposlenih, ter posledično za nižanje teh vrednosti.

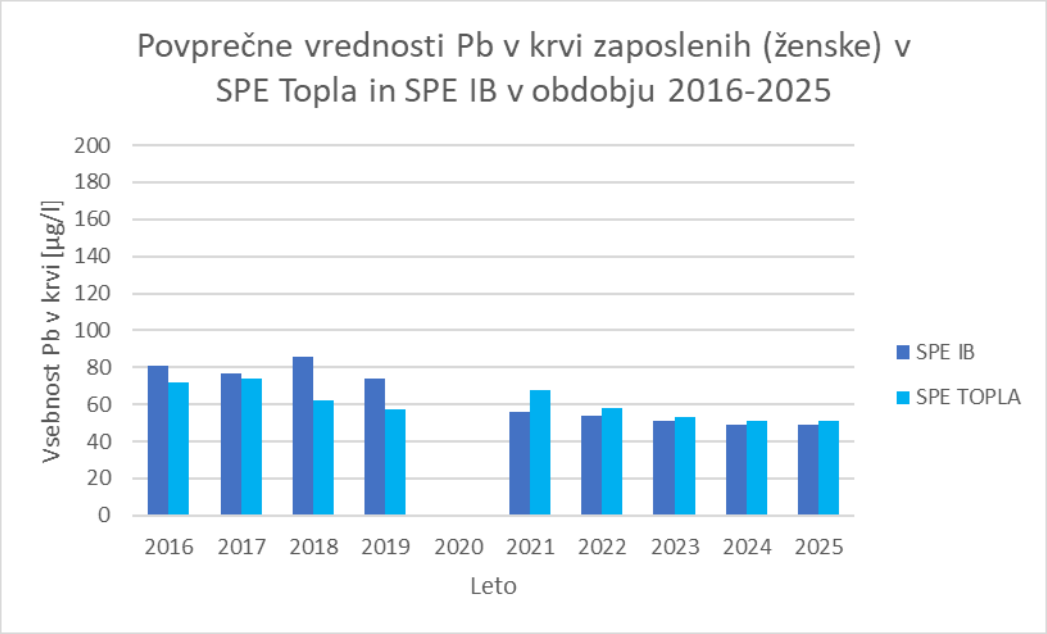
Uvajanje ukrepov v povezavi s tematiko je prepleteno na vseh nivojih. Na eni strani preko zagotavljanja najboljše delovne opreme v proizvodnji z manj oz. nič emisijami, na drugi strani pa z uvedbo organizacijskih in tehničnih ukrepov, vezanih na posameznika, zmanjšati še preostala tveganja za vnos svinca v kri.

Vsebnost svinca v krvi

Skladno z zahtevami Pravilnika o varovanju delavcev pred tveganji zaradi izpostavljenosti kemičnim snovem pri delu, se za vse zaposlene na proizvodnih lokacijah enkrat letno izvaja biološki monitoring Pb v krvi. V skladu s Pravilnikom je zavezujoča mejna vrednost v Sloveniji 300 µg Pb/l krvi. Ciljna vrednost, postavljena s strani Eurobata (Association of European Automotive and Industrial Battery Manufacturers), pa se z leti spreminja. Podjetje se prilagaja spremembam evropske zakonodaje in stremi k mejni vrednosti 150 µg Pb/l, ki bo po implementaciji v slovensko zakonodajo stopil predvidoma s 1.1.2029.
Trend vsebnosti Pb v krvi se v zadnjih letih izboljšuje, kar lahko vidimo na spodnjih dveh slikah. Podatki so ločeni glede na proizvodno lokacijo in spol. Se pa v določenih obdobjih pojavlja nihanje vrednosti.
Za leto 2020 podatki manjkajo, ker biološki monitoring Pb v krvi ni bil izveden zaradi epidemije COVID-19 in preobremenjenosti laboratorijev.



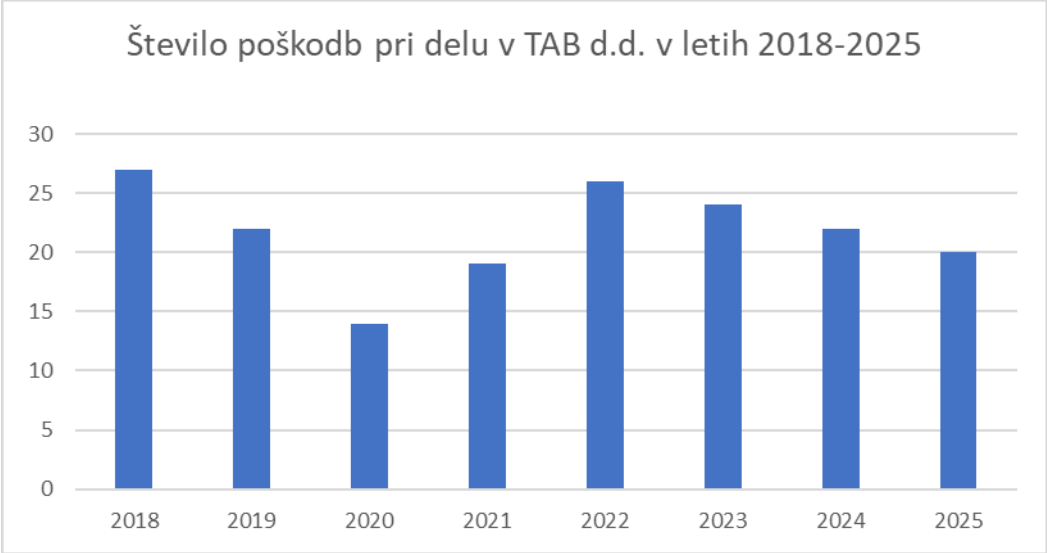
Slika 31: Prikaz povprečnih vrednosti Pb v krvi zaposlenih (moški) v SPE Topla in SPE IB v obdobju med 2016 in 2025



Slika 32: Prikaz povprečnih vrednosti Pb v krvi zaposlenih (ženske) v SPE Topla in SPE IB v obdobju med 2016 in 2025

Poškodbe pri delu

Število poškodb pri delu v podjetju TAB d.d. (SPE Topla in SPE IB) za obdobje 2018–2025 je prikazano na spodnjem grafu. V letu 2025 smo zabeležili manj poškodb v povezavi z delom, kot v letu prej.



Slika 33: Prikaz števila poškodb pri delu v podjetju TAB v letih 2018–2025

Promocija zdravja pri delu

V skladu z Zakonom o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1) v podjetjih skupine TAB načrtujemo in izvajamo promocijo zdravja pri delu z namenom, da delavcem pomagamo izboljšati splošno zdravje in dobro počutje. Delavci imajo možnost koriščenja različnih športnih aktivnosti, ki se izvajajo na prostem ali v zaprtem prostoru čez celotno koledarsko leto.

Delavcem so na voljo različne športne storitve, ki lahko pripomorejo k boljši življenjski kondiciji in ohranjajo zdravje.

9.2.2 Odnosi z dobavitelji

Vse strateške dobavitelje enkrat letno ocenjujemo s področja določil standardov kakovosti in njihove okoljske politike. Vzpostavljena so enotna merila ocenjevanja, ki vključujejo kakovost in točnost dobav, sisteme kakovosti in okolja. Celoten proces presoje in merila za izbor dobaviteljev so ustrezno dokumentirani. V letu 2025 smo pravila in izračun ocene dobaviteljev vzpostavili v e obliki in zajemanju podatkov direktno iz ERP sistema. Sistem omogoča učinkovito in ažurno spremljanje dobaviteljev in njihovih sposobnosti na tem področju.
Pri dobaviteljih za OEM kupce in nove dobavitelje strateškega materiala izvajamo tudi zunanje presoje po VDA 6.3, kjer se pregledata urejenost delovnih mest in skladiščenje odpadkov ter družbeno odgovorna naravnanost podjetja.
Doslej še nismo prepoznali dejavnosti in dobaviteljev, pri katerih bi obstajala možnost za kršitve s področja človekovih pravic, otroškega dela in prisilnega dela.

9.2.3 Odnosi s kupci

Kupcem organiziramo šolanja glede novih proizvodov ter sprememb na proizvodih. Organiziramo sejme, kjer potekajo razgovori glede razmer na trgih, konkurenčnosti in novosti. Organiziramo, da naši distributerji pripeljejo večje skupine svojih kupcev na ogled tovarn ter s takšnimi srečanji poglabljamo partnerske odnose. Redno pošiljamo marketinški material ter organiziramo razne prodajne akcije za večanje prodaje ter poglabljanje odnosov. S kupcem se srečamo na rednih video klicih za izmenjavo mnenj ter pogovore o prodajnih strategijah.
Pri osebnih jubilejih našim zvestim partnerjem pripravimo posebne pozornosti.
Še posebej pomembno je, da delamo na kakovosti naših izdelkov, primernih tržnih cenah, dobrih dobavnih rokih ter da morebitne pripombe in reklamacije rešujemo v najkrajšem možnem času. Resnična vrednost partnerstva se ne meri v obdobjih, ko vse teče gladko, temveč v načinu, kako se partner odzove, ko se pojavijo težave.

9.2.4 Odnosi z lokalno skupnostjo

Skupina TAB aktivno sodeluje z lokalno skupnostjo na več projektih. V letu 2025 smo PGD Črna z donacijo pomagali do nakupa novega tehnično poveljniškega vozila.



Sponzorstva, donatorstva

Prošnje za donacije se celo leto zbirajo na sedežu družbe in se potem v decembru pregledajo in odobrijo s strani poslovodstva.

Donacije in sponzorstva so namenjena za kulturne, športne, izobraževalne namene lokalnim društvom in organizacijam ter okolju (Črna na Koroškem, Mežica, Ravne na Koroškem).



Slika 34: Prikaz deleža donacij in sponzorstev, ki so namenjena za šport, izobraževanje, kulturo, okolje in drugo

9.3 Upravljavski vidik

Vrednote delovanja družbe TAB temeljijo na kulturi poslovne integritete in etičnega vodenja v vseh delih naše organizacije. Kodeks ravnanja služi kot podlaga za odgovorno in etično ravnanje, ki se pričakuje od zaposlenih pri opravljanju dela. S tem se spodbuja poštenost, družbena odgovornost, trajnostni razvoj ter nenehno izboljševanje uspešnosti svoje proizvodne in dobavne zmogljivosti po vsem svetu.

Načela iz tega kodeksa veljajo neposredno za celotno družbo TAB, njena hčerinska podjetja in s tem za vse zaposlene. Poleg tega se od podjetij pričakuje, da bodo aktivno spodbujala uporabo načel Kodeksa v celotni dobavni verigi.

Upoštevanje načel kodeksa prispeva k oblikovanju dobrega vzdušja med zaposlenimi ter poslovnimi in drugimi partnerji. Tako tradicijo nadaljujemo s svojo vizijo, trajno rastjo, družbeno odgovornostjo in ravnanjem po etičnih načelih. S tem uresničujemo svoje poslanstvo trajnostnega razvoja skupine TAB.

Upoštevanje načel in smernic Kodeksa ravnanja je moralna obveznost in poklicna dolžnost vseh zaposlenih v skupini TAB. Vsi vodje in direktorji so odgovorni za posredovanje vsebine ter uveljavljanje kodeksa v svojih organizacijah. Skupina TAB od dobaviteljev, kupcev, podizvajalcev in drugih poslovnih partnerjev zahteva, da ta načela sprejmejo in jih upoštevajo.

V Kodeksu so opredeljena vsa naša poslovna načela, kamor sodi upoštevanje veljavne zakonodaje in predpisov držav, prepoveduje se vsaka oblika korupcije ali podkupovanja, prisilno delo, otroško delo in nadlegovanje (fizično, spolno, psihološko ali verbalno). Kodeks ravnanja izrecno prepoveduje vse oblike diskriminacije zaposlenih.
Od dne 1. 6. 2012 imamo sprejet Pravilnik o varstvu delavcev pred diskriminacijo, nadlegovanjem in trpinčenjem na delovnem mestu (mobing), ki prepoveduje spolno in drugo nadlegovanje ter trpinčenje za vse delavce v družbah Skupine TAB. V letu 2025 nismo obravnavali nobenega primera diskriminacije ali kakršnegakoli zahtevka za odpravo kršitev iz tega naslova.

Človekove pravice

V letu 2019 smo prvič izvedli izobraževanje vodij služb s področja družbene odgovornosti, skladnosti, integritete ter človekovih pravic. Na izobraževanju je bilo prisotnih 24 vodij služb, ki pa so informacije prenesli na zaposlene na svojih oddelkih. V sklopu izobraževanja in delavnic smo izdelali Prednostni seznam človekovih pravic, ki so relevantne za skupino TAB.

Prednostni seznam človekovih pravic, ki so relevantne za skupino TAB:
Kriterij: 1 – zelo pomembno, 4 – nepomembno

	ZAPOSLENI	LOKALNA SKUPNOST	DOBAVITELJI	KAZALNIKI	RELEVANTNOST/PRIORITETA (1–4)
TEMELJNE PRAVICE IN SVOBOŠČINE					
Prepoved prisilnega dela	**X**		**X**	**Št. ur dela**	**2**
Svoboda izražanja – v povezavi s pravico do organiziranega sindikalnega gibanja	**X**	**X**	**X**	**Št. objav**	**2**
Nedotakljivost človekove zasebnosti (varstvo podatkov)	**X**		**X**	**Št. kršitev osebnih podatkov**	**1**
EKONOMSKE, SOCIALNE IN KULTURNE PRAVICE					
Pravica do hrane (malice)	**X**			**Zagotovljena malica v menzi**	**1**
Pravica do izobrazbe	**X**		**X**	**Št. ur usposabljanja na zaposlenega**	**1**
Pravica do dela	**X**			**Št. odprtih tožb zaradi nezakonitih odpovedi**	**1**
Pravica do dostojanstva pri delu	**X**		**X**	**Št. prijav**	**1**
Pravica do organiziranja sindikalnega delovanja, participacije in stavke	**X**		**X**	**Št. stavk, shodov Sklenjen sporazum s sindikati**	**1**
Pravica do istega plačila za isto delo	**X**		**X**	**Višina plače**	**1**
Pravica do socialne varnosti (plačevanje prispevkov)	**X**		**X**	**Plačilo prispevka**	**1**
Pravica do družinskega življenja	**X**		**X**	**Št. nadur nad zakonsko omejitvijo**	**2**

Pravica do zdravja	**X**	**X**	**X**	**Ukrepi promocije zdravja Število poškodb na delu Vsebnost Pb v krvi zaposlenih**	**1**
Pravica do nediskriminacije	**X**	**X**	**X**	**Št. pritožb zaradi diskriminatornega ravnanja**	**2**
Pravica do počitka in prostega časa	**X**		**X**	**Izkoriščenost letnega dopusta; Izplačilo regresa za letni dopust**	**1**
Pravica do zdravega življenjskega okolja	**X**	**X**		**Meritve emisij v zrak, vode, hrup**	**1**

9.4 Previdnostni pristop

Tveganja so bistveni del poslovanja. Za uspešno poslovanje je pomembno, da tveganja kar najučinkoviteje prepoznamo in jih uspešno upravljamo. Sistem imamo podprt z registrom tveganj in priložnosti, v katerem imamo identificirana vsa ključna tveganja ter priložnosti, ki lahko vplivajo na poslovanje in doseganje zastavljenih ciljev. Register se redno posodablja in s tem omogoča pravočasen in pravilen odziv na prepoznana tveganja. Upravljanje s tveganji je podrobneje predstavljeno v poglavju 8.

10 Poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta

Upravni odbor

Na 32. redni seji skupščine družbe TAB d.d., ki je bila izvedena 8. maja 2026, so delničarji za člane upravnega odbora za obdobje od 6. septembra 2026 do 6. septembra 2030 imenovali Saša Pačnika, Marka Žnidaršiča in Martina Rebulo. Četrti član upravnega odbora je predstavnik delavcev in bo za novo mandatno obdobje imenovan na predlog sveta delavcev.

Iskanje strateškega partnerja za segment litij-ionskih baterij

Družba TAB d.d. išče strateškega partnerja za segment litij-ionskih baterij, z namenom krepitve razvojnih in tržnih zmogljivosti ter pospešitve nadaljnje rasti na tem področju.

Po 31.12.2025 ni bilo drugih pomembnejših poslovnih dogodkov, ki bi lahko bistveno vplivali na računovodske izkaze, pripravljene na dan 31.12.2025.

11 Računovodsko poročilo družba TAB d.d.

11.1 Ločeni računovodski izkazi za poslovno leto 2025

11.1.1 Ločena bilanca stanja na dan 31.12.2025

	EUR	Pojasnilo	31.12.2025	31.12.2024
	SREDSTVA		**267.477.208**	**235.931.376**
A.	**DOLGOROČNA SREDSTVA**		**97.411.107**	**97.256.342**
I.	**Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve**	**10.3.1**	**1.514.162**	**1.801.480**
1.	Dolgoročne premoženjske pravice		820.036	1.131.643
2.	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja		693.800	669.159
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		326	678
II.	**Opredmetena osnovna sredstva**	**10.3.2**	**62.192.298**	**63.373.391**
1.	Zemljišča in zgradbe		30.098.090	31.216.912
a)	*Zemljišča*		*1.938.963*	*1.983.104*
b)	*Zgradbe*		*28.159.127*	*29.233.807*
2.	Proizvajalne naprave in stroji		28.758.295	29.346.925
3.	Druge naprave in oprema		39.332	39.332
4.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		3.296.581	2.770.222
a)	*Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi*		*2.749.453*	*2.284.881*
b)	*Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev*		*547.129*	*485.341*
III.	**Naložbene nepremičnine**	**10.3.3**	**263.361**	**279.714**
IV.	**Dolgoročne finančne naložbe**	**10.3.4**	**32.836.621**	**30.168.724**
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		31.468.950	28.717.494
a)	*Delnice in deleži v družbah v skupini*		*31.468.950*	*28.717.366*
b)	*Delnice in deleži v pridruženih družbah*		*0*	*128*
2.	Dolgoročna posojila		1.367.671	1.451.230
a)	*Dolgoročna posojila družbam v skupini*		*1.367.671*	*1.451.230*
V.	**Dolgoročne poslovne terjatve**	**10.3.7**	**24.213**	**23.088**
3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		24.213	23.088
VI.	**Odložene terjatve za davek**	**10.3.5**	**580.452**	**1.609.946**
B.	**KRATKOROČNA SREDSTVA**		**169.605.448**	**138.363.078**
II.	**Zaloge**	**10.3.6**	**59.063.869**	**45.295.797**
1.	Material		23.296.377	20.087.825
2.	Nedokončana proizvodnja		23.546.188	18.794.515
3.	Proizvodi in trgovsko blago		10.883.788	6.044.797
4.	Predujmi za zaloge		1.337.516	368.661
III.	**Kratkoročne finančne naložbe**	**10.3.4**	**13.959.761**	**16.728.023**
1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		515.080	130.179
c)	*Druge kratkoročne finančne naložbe*		*515.080*	*130.179*
2.	Kratkoročna posojila		13.444.681	16.597.844
a)	*Kratkoročna posojila družbam v skupini*		*13.444.681*	*16.597.844*
IV.	**Kratkoročne poslovne terjatve**	**10.3.7**	**86.082.287**	**70.295.848**
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		53.898.758	42.104.263
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		26.261.187	25.795.994
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		5.922.342	2.395.591
V.	**Denarna sredstva**	**10.3.8**	**10.499.531**	**6.043.410**
C.	**KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**	**10.3.9**	**460.653**	**311.956**

	EUR	Pojasnilo	31.12.2025	31.12.2024
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		**267.477.208**	**235.931.376**
A.	**KAPITAL**	**10.3.10**	**164.138.182**	**159.613.036**
I.	**Vpoklicani kapital**		**1.081.656**	**1.081.656**
1.	Osnovni kapital		1.081.656	1.081.656
II.	**Kapitalske rezerve**		**2.083.646**	**2.083.646**
III.	**Rezerve iz dobička**		**144.635.634**	**139.725.433**
1.	Zakonske rezerve		112.043	112.043
5.	Druge rezerve iz dobička		144.523.591	139.613.390
V.	**Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti**		**135.875**	**147.739**
VII.	**Preneseni čisti poslovni izid**		**3.529**	**29.415**
VIII.	**Čisti poslovni izid poslovnega leta**		**16.197.842**	**16.545.146**
B.	**REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**	**10.3.11**	**7.374.372**	**7.097.933**
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.606.448	1.414.783
2.	Druge rezervacije		1.703.010	2.137.548
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		4.064.914	3.545.602
C.	**DOLGOROČNE OBVEZNOSTI**		**12.571.795**	**16.310.933**
I.	**Dolgoročne finančne obveznosti**	**10.3.12**	**12.536.085**	**16.294.523**
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini		458.410	684.728
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank		11.919.436	15.324.990
4.	Druge dolgoročne finančne obveznosti		158.239	284.806
III.	**Odložene obveznosti za davek**	**10.3.13**	**35.710**	**16.410**
Č	**KRATKOROČNE OBVEZNOSTI**		**82.766.612**	**51.709.510**
II.	**Kratkoročne finančne obveznosti**	**10.3.12**	**21.569.498**	**9.121.170**
1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		12.800.000	1.500.000
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank		8.405.553	7.270.369
4.	Druge kratkoročne finančne obveznosti		363.945	350.802
III.	**Kratkoročne poslovne obveznosti**	**10.3.14**	**61.197.115**	**42.588.339**
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		25.472.935	21.276.875
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		30.459.055	16.531.372
4.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		2.430.467	550.418
5.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti		2.834.658	4.229.675
D.	**KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**	**10.3.15**	**626.246**	**1.199.965**

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj.

11.1.2 Ločeni izkaz poslovnega izida od 1.1. do 31.12.2025

	EUR	Pojasnilo	2025	2024
1.	**Čisti prihodki od prodaje**	**10.3.17**	**285.824.249**	**288.625.213**
2.	**Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje**	**10.3.17**	**7.383.306**	**-7.534.955**
3.	**Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve**		**417.416**	**210.113**
4.	**Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)**	**10.3.18**	**4.268.220**	**12.355.805**
5.	**Stroški blaga, materiala in storitev**	**10.3.19**	**237.028.419**	**229.244.153**
a)	Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		212.949.448	205.033.395
b)	Stroški storitev		24.078.970	24.210.757
6.	**Stroški dela**	**10.3.20**	**31.501.749**	**28.799.466**
a)	Stroški plač		21.922.178	20.422.147
b)	Stroški socialnih zavarovanj		5.471.072	4.980.593
	_od tega stroški pokojninskih zavarovanj		3.235.090	3.007.544
c)	Drugi stroški dela		4.108.499	3.396.726
7.	**Odpisi vrednosti**	**10.3.21**	**10.189.093**	**10.701.221**
a)	Amortizacija		9.513.463	10.204.362
b)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		64.153	432.990
c)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		611.477	63.869
8.	**Drugi poslovni odhodki**	**10.3.22**	**1.475.332**	**2.018.967**
9.	**Finančni prihodki iz deležev**	**10.3.23**	**3.225.754**	**1.816.748**
a)	Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		3.214.210	1.732.699
c)	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		11.545	6.465
č)	Finančni prihodki iz drugih naložb		0	77.585
10.	**Finančni prihodki iz danih posojil**	**10.3.23**	**714.666**	**1.138.646**
a)	Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini		670.645	1.138.646
b)	Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		44.021	0
11.	**Finančni prihodki iz poslovnih terjatev**	**10.3.23**	**208.435**	**510.862**
a)	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini		0	204.070
b)	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		208.435	306.792
12.	**Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb**	**10.3.23**	**128**	**4.355.056**
13.	**Finančni odhodki iz finančnih obveznosti**	**10.3.23**	**1.456.975**	**1.514.598**
a)	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		729.975	334.260
b)	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		667.077	1.117.231
č)	Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		59.923	63.108
14.	**Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti**	**10.3.23**	**1.195.077**	**210.355**
a)	Finančni odhodki iz obveznosti do družb v skupini		703.806	5.008
b)	Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		484.236	204.339
c)	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		7.035	1.008
15.	**Drugi prihodki**	**10.3.24**	**1.480.029**	**33**
16.	**Drugi odhodki**	**10.3.25**	**133.981**	**82.244**
17.	**Davek iz dobička**	**10.3.26**	**3.313.986**	**4.508.581**
18.	**Odloženi davki**	**10.3.26**	**1.029.494**	**-857.323**
19.	**ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA**	**10.3.27**	**16.197.842**	**16.545.146**

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati skupaj.

11.1.3 Ločeni izkaz drugega vseobsegajočega donosa od 1.1. do 31.12.2025

	(EUR)	2025	2024
17.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	16.197.842	16.545.146
18.	Spremembe revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev	0	0
19.	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		
20.	Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov družb v tujini (vplivi sprememb deviznih tečajev)	0	0
21.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	11.864	19.660
22.	**CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA**	**16.209.706**	**16.564.806**

11.1.4 Ločeni izkaz denarnih tokov

		2025	2024
A.	**DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU**		
a)	**Postavke izkaza poslovnega izida**	**21.674.931**	**32.223.313**
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	297.352.969	294.078.648
	Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-271.334.558	-258.970.301
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-4.343.480	-2.885.034
b)	**Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja**	**-10.892.206**	**-7.356.822**
	Začetne manj končne poslovne terjatve	-16.154.142	-3.552.208
	Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	-148.697	86.868
	Začetne manj končne terjatve za davek	1.029.494	-857.323
	Začetne manj končne zaloge	-14.012.971	9.160.608
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	17.519.886	-15.474.824
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	854.923	2.921.734
	Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	19.300	-6.337
c)	**Pozitiven ali negativen denarni izid pri poslovanju**	**10.782.724**	**24.866.491**
B.	**DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU**		
a)	**Prejemki pri investiranju**	**11.387.660**	**8.932.438**
	Prejemki do dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	3.788.401	1.742.513
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	418.570	31.092
	Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	7.180.689	7.158.833
b)	**Izdatki pri investiranju**	**-13.416.242**	**-16.797.264**
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-186.303	0
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-9.065.928	-11.835.395
	Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-2.751.585	-2.199.233
	Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-1.412.426	-2.762.636
c)	**Pozitiven ali negativen denarni izid pri investiranju**	**-2.028.582**	**-7.864.826**
C.	**DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU**		
a)	**Prejemki pri financiranju**	**19.800.000**	**20.279.250**
	Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	0	5.779.250
	Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	19.800.000	14.500.000
b)	**Izdatki pri financiranju**	**-24.098.021**	**-40.699.243**
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.304.957	-1.470.011
	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-11.128.704	-28.860.912
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-11.664.360	-10.368.320
c)	**Pozitiven ali negativen denarni izid pri financiranju**	**-4.298.021**	**-20.419.992**
Č.	**KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV**	**10.499.531**	**6.043.410**
	Denarni izid v obdobju	**4.456.121**	**-3.418.328**
	Začetno stanje denarnih sredstev	**6.043.410**	**9.461.738**

Izkaz denarnih tokov je sestavljen skladno s SRS 22.9, različica II, po posredni metodi. Družba je v letu 2025 ustvarila pozitiven denarni tok iz poslovanja v višini 10.782.724 EUR, kar je manj kot v letu 2024, ko je znašal 24.866.491 EUR. Znižanje je predvsem posledica nižjega denarnega učinka postavk izkaza poslovnega izida ter neugodnih sprememb čistih obratnih sredstev.

Na spremembe čistih obratnih sredstev sta negativno vplivali predvsem povečanje poslovnih terjatev in zalog, delno pa je bil ta učinek izravnan s povečanjem poslovnih obveznosti. Skupni vpliv sprememb čistih obratnih sredstev je bil negativen in je znašal 10.892.206 EUR.

Pri investiranju je družba izkazala neto denarni odliv v višini 2.028.582 EUR, predvsem zaradi vlaganj v opredmetena osnovna sredstva ter finančne naložbe. Neto denarni odliv pri financiranju je znašal 4.298.021 EUR, pri čemer so bili prejemki iz naslova povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti nižji od izdatkov za njihovo odplačilo, obresti ter izplačilo dividend.

Skupni denarni izid leta 2025 je bil pozitiven in je znašal 4.456.121 EUR. Končno stanje denarnih sredstev je na dan 31. 12. 2025 znašalo 10.499.531 EUR, kar pomeni povečanje glede na začetno stanje v višini 6.043.410 EUR. Družba je kljub odlivom pri investiranju in financiranju ohranila stabilno likvidnost.

11.1.5 Ločen izkaz gibanja kapitala za tekoče leto

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
Stanje 31. december 2024	**1.081.656**	**2.083.646**	**112.043**	**139.613.390**	**147.739**	**29.415**	**16.545.146**	**159.613.036**
Stanje 1. januar 2025	**1.081.656**	**2.083.646**	**112.043**	**139.613.390**	**147.739**	**29.415**	**16.545.146**	**159.613.036**
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	**0**	**0**	**0**	**-11.664.360**	**0**	**0**	**0**	**-11.664.360**
Izplačilo dividend	0	0	0	-11.664.360	0	0	0	-11.664.360
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	**0**	**0**	**0**	**0**	**-11.864**	**0**	**16.197.842**	**16.185.978**
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	16.197.842	16.197.842
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-11.864	0	0	-11.864
Spremembe v kapitalu	**0**	**0**	**0**	**16.574.561**	**0**	**-25.886**	**-16.548.675**	**0**
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	16.574.561	0	-25.886	-16.548.675	0
Stanje 31. december 2025	**1.081.656**	**2.083.646**	**112.043**	**144.523.591**	**135.875**	**3.529**	**16.197.842**	**164.138.182**

11.1.6 Ločen izkaz gibanja kapitala za preteklo leto

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
Stanje 31. december 2023	**1.081.656**	**2.083.646**	**112.043**	**132.726.708**	**167.399**	**16.584**	**17.255.002**	**153.443.039**
Stanje 1. januar 2024	**1.081.656**	**2.083.646**	**112.043**	**132.726.708**	**167.399**	**16.584**	**17.255.002**	**153.443.039**
SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA	**0**	**0**	**0**	**-10.368.320**	**0**	**0**	**0**	**-10.368.320**
Izplačilo dividend	0	0	0	-10.368.320	0	0	0	-10.368.320
CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	**0**	**0**	**0**	**0**	**-19.660**	**0**	**16.545.146**	**16.525.487**
Vnos čistega poslovnega izida	0	0	0	0	0	0	16.545.146	16.545.146
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0	0	-19.660	0	0	-19.660
SPREMEMBE V KAPITALU	**0**	**0**	**0**	**17.255.002**	**0**	**12.830**	**-17.255.002**	**12.830**
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	17.255.002	0	12.830	-17.255.002	12.830
Stanje 31. december 2024	**1.081.656**	**2.083.646**	**112.043**	**139.613.390**	**147.739**	**29.415**	**16.545.146**	**159.613.036**

11.2 Pojasnila k računovodskim izkazom družbe TAB d.d.

11.2.1 Podlage za sestavo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, veljavnimi od leta 2024 ter Zakonom o gospodarskih družbah. Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2024. Pri pripravi so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: časovna neomejenost poslovanja, dosledna stanovitnost in nastanek poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost. Računovodsko poročilo sestavljajo naslednji izkazi: bilanca stanja, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov.

Za transakcije, ki se izvorno glasijo na tujo valuto, je pri preračunavanju poslovnih dogodkov med letom upoštevan srednji tečaj Banke Slovenije. Sredstva in dolgovi, ki glasijo na tujo valuto, so izkazani v preračunani vrednosti po srednjem tečaju Banke Slovenije na datum poročanja.

Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu.

Družba v letu 2025 ni spreminjala računovodskih usmeritev.

Družba TAB d.d. je obvladujoča družba skupine TAB. Družba sestavlja konsolidirano letno poročilo in konsolidirane računovodske izkaze za skupino TAB. Konsolidirano letno poročilo je na voljo na sedežu družbe TAB d.d., Polena 6, 2392 Mežica.

11.2.2 Pomembne računovodske usmeritve

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri preteklem letnem poročanju.

Neopredmetena dolgoročna sredstva

Za neopredmetena dolgoročna sredstva se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej njihove nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja. V bilanco stanja se vpišejo zgolj po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti. Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Zajemajo licence za razne računalniške programe.

Neopredmeteno sredstvo začetno merimo po nabavni vrednosti.

Neodpisano vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev je treba podrobno presoditi ob koncu vsakega obračunskega obdobja. Če se pričakovana doba koristnosti neopredmetenega dolgoročnega sredstva pomembno razlikuje od prejšnje usmeritve, ter če se pomembno spremenijo pričakovanja gospodarskih koristi od sredstva, je treba dobo amortiziranja in metodo amortiziranja ustrezno spremeniti. Razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega neopredmetenega dolgoročnega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke, če je čista prodajna vrednost višja od knjigovodske vrednosti oziroma med prevrednotovalne odhodke, če je knjigovodska vrednost višja od čiste prodajne vrednosti.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima podjetje v lasti ali finančnem najemu ali na drug način obvladuje ter ga uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem ali za pisarniške namene in ga bo po pričakovanjih uporabljalo v te namene v več kot enem obračunskem letu. Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti se v poslovnih knjigah vlagatelja izkazujejo kot samostojno razpoznavna opredmetena osnovna sredstva ali kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Osnovna sredstva so ovrednotena po modelu nabavne vrednosti.

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti, ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.
V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, le če povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi. Nabavno vrednost osnovnega sredstva povečujejo tudi stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva. S podaljšanjem dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva je mišljeno podaljšanje prvotno opredeljene dobe, v kateri se opredmeteno osnovno sredstvo amortizira. V nabavno vrednost osnovnih sredstev upoštevamo tudi stroške financiranja določene investicije v teku, če zanjo namensko pridobimo finančna sredstva z zunanjimi viri. Stroške financiranja investicije prenehamo šteti v nabavno vrednost osnovnega sredstva z dnem, ko je investicija aktivirana.
Knjigovodska vrednost opredmetenih osnovnih sredstev ne sme presegati njihove nadomestljive vrednosti. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost zmanjšana za stroške prodaje ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega katera je večja. Samo če je nadomestljiva vrednost opredmetenega osnovnega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve. Izguba zaradi oslabitve opredmetenega osnovnega sredstva, ki se meri po modelu nabavne vrednosti, se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Za opredmetena osnovna sredstva, pridobljena na podlagi najema je sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev najemojemalca kot pravica do uporabe. Na začetku najema se izmeri obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki na ta dan še niso plačane. Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin je diskontna mer izbrana v skladu z priporočili SRS in ostalih metodoloških navodil stroke.

Amortizacija

Amortizacija je obračunana od izvirne nabavne vrednosti amortizirljivih sredstev. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično. Uporablja se enakomerni časovni obračun amortiziranja. V primeru, da se v obračunskem obdobju spremeni metoda amortiziranja, je potrebno izmeriti učinke spremembe, jih opisati in navesti razloge za spremembe.
Amortizacija je obračunana po stopnjah, ki so določene za posamezno osnovno sredstvo. Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva ne sme biti večja od vrednosti nadomestljive v preostali dobi njegove koristnosti oz. od njegove poštene vrednosti na dan bilance stanja, kar se zagotovi s pravilnim amortiziranjem. Uporabljene amortizacijske stopnje so podane v pojasnilu k opredmetenim osnovnim sredstvom. Med letom se obračunava začasna amortizacija, ki se popravi za medletne spremembe v stanju opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev ter zaradi spremenjenih okoliščin, ki narekujejo spremembo izbrane metode obračunavanja amortizacije ali ocenjene življenjske dobe sredstva. Na koncu leta in ob statusnih spremembah se sestavi končni obračuna amortizacije.

Amortizacijske stopnje

Družba za obračun amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev uporablja enakomerni časovni obračun amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na ocenjeno dobo koristnosti posameznih vrst sredstev.

Uporabljene amortizacijske stopnje:

Skupina sredstev	**Letna amortizacijska stopnja**
Neopredmetena sredstva (NOS)	20 % – 50 %
Gradbeni objekti	3 % – 5 %
Deli gradbenih objektov	6 %
Naložbene nepremičnine	3 %
Proizvodna oprema in stroji	6 % – 20 %
Računalniška oprema	20 % – 50 %
Druga oprema	20 %
Vozila	20 %
Pisarniška oprema	20 %

Ocenjeno dobo koristnosti za skupine sredstev izkazujemo na podlagi izračunane povprečne stopnje amortizacije glede na nabavno vrednost in povprečne dobe uporabnosti glede na sedanjo vrednost.

Dobe koristnosti opredmetenih osnovnih sredstev se v letu 2025 niso spreminjale, razen pri eni proizvodni liniji, kjer je bila pričakovana doba koristnosti na podlagi ponovne presoje spremenjena z 10 na 20 let. Sprememba se obravnava kot sprememba računovodske ocene in se uporablja prospektivno.

Finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne ali kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne finančne naložbe so tiste, ki jih podjetje namerava držati v obdobju daljšem od enega leta in niso namenjene trgovanju. Finančne naložbe v dolžniške vrednostne papirje, ki zapadejo v plačilo v enem letu po datumu bilance stanja, se prerazvrstijo med kratkoročne finančne naložbe.

Ob začetnem pripoznanju se finančne naložbe razvrstijo v eno izmed naslednjih skupin:

- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida,
- finančna sredstva po odplačni vrednosti,
- finančne naložbe v kapitalske instrumente po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (če je ta možnost izbrana),
- druge finančne naložbe v skladu s SRS 3.

Finančne naložbe družbe predstavljajo predvsem dana posojila, ki se izkazujejo kot finančne naložbe. Glede na ročnost se razvrščajo med dolgoročne oziroma kratkoročne finančne naložbe. Dana posojila se ob začetnem pripoznanju izkažejo v višini danega oziroma izplačanega zneska posojila, brez vključevanja transakcijskih ali drugih stroškov. Po začetnem pripoznanju se merijo po odplačni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Prihodki iz naslova obresti od danih posojil se pripoznajo v poslovnem izidu skladno z dogovorjenimi pogoji posojilne pogodbe.

Finančne naložbe vključujejo tudi naložbe v vrednostne papirje, ki se glede na namen pridobitve, način upravljanja in pričakovano obdobje posedovanja razvrščajo med dolgoročne oziroma kratkoročne finančne naložbe. Ob začetnem pripoznanju se finančne naložbe izmerijo po nabavni vrednosti

Po začetnem pripoznanju se finančne naložbe merijo:

- po pošteni vrednosti prek poslovnega izida – brez upoštevanja transakcijskih stroškov,
- po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti (npr. posojila in dolžniški instrumenti),
- po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (za izbrane kapitalske instrumente),
- po nabavni vrednosti, kadar poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti.

Poštena vrednost se določa na podlagi objavljenih tržnih cen na delujočem trgu ali z uporabo ustreznih modelov vrednotenja, kjer so vhodni podatki iz merljivih tržnih virov.

Prihodki iz finančnih naložb se pripoznajo:

- obresti po metodi efektivnih obresti v poslovnem izidu,
- dividende, ko je pridobljena pravica do njihovega izplačila.

Finančne naložbe v odvisna podjetja se vrednotijo po nabavni vrednosti.

Zaloge

Količinska enota zaloge materiala in trgovskega blaga se izvirno vrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Kupna cena je zmanjšana za pridobljene popuste. Količinska enota proizvoda oz. nedokončane proizvodnje se izvirno vrednoti po spremenljivih proizvajalnih stroških. S spremenljivimi proizvajalnimi stroški so mišljeni neposredni stroški osnovnega in pomožnega materiala, neposredni stroški dela ter neposredni stroški storitev.

Pri vodenju vseh zalog materiala družba uporablja tehtane povprečne cene, pri vodenju zalog polizdelkov in gotovih izdelkov pa družba uporablja stalne cene. Mesečno ugotavlja odmike pri proizvodnji polizdelkov in gotovih izdelkov in na tej podlagi določi odmike pri porabi in prodaji. Pri tem ne upošteva odmikov izkazanih na začetku poslovnega leta.

Prevrednotenje zalog zaradi okrepitve ne opravljamo. Zaloge prevrednotimo zaradi oslabitve v primeru, ko knjigovodska vrednost presega njihovo tržno vrednost.

Terjatve

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane.
Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku oziroma največ z 90 dnevnim rokom od valute plačila, se izkazujejo kot dvomljive, če pa se je zaradi njih začel sodni postopek pa kot sporne terjatve.
Za kasnejše odpise terjatev so potrebne ustrezne listine, zavrnitve potrditve stanj terjatev, sodna odločba, sklep prisilne poravnave, sklep stečajnega postopka itd.
Oslabitev terjatev iz zamudnih obresti po fakturah pa družba opravlja takoj ob obračunu terjatve, saj izkušnje iz preteklosti kažejo, da plačilo zamudnih obresti kupci opravljajo najkasneje oz. samo s sodno izterjavo. Odprava oslabitve je opravljena takoj, ko so obresti plačane.
Terjatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka po tečaju …... Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se šteje kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov.

Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina se v začetku ovrednoti po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena in stroški nakupa. Naložbene nepremičnine se po začetnem pripoznanju merijo po modelu nabavne vrednosti. Za naložbene nepremičnine uporabljamo metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Naložbene nepremičnine posedujemo, da bodo prinašale najemnino. Naložbene nepremičnine, ki jih izkazujemo v podjetju so zgradbe v lasti, oddane v enkratni ali večkratni poslovni najem.

Kapital

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let, rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta.
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti se v družbi pojavlja kot povečanje vrednosti kratkoročnih finančnih naložb po modelu poštene vrednosti preko kapitala ter ga izkazujemo ločeno glede na nastanek. Omogoča kritje kasnejšega zmanjšanja knjigovodske vrednosti oziroma oslabitve gospodarskih kategorij.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikosti je mogoče zanesljivo oceniti. Rezervacije se v naših izidih in bilanci stanja prepoznavajo, če:

- obstaja zaradi preteklega dogodka sedanja obveza (pravna ali posredna),
- je verjetno, to je bolj možno kot ne (obstaja večja verjetnost kot 50 %), da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo pretakanje gospodarskih koristi, je mogoče znesek obveze zanesljivo izmeriti.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve izkazujejo odložene prihodke (državne podpore in donacije prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov), ki bodo v obdobju daljšem od leta dni pokrili odložene odhodke. Z njimi pokrivamo stroške amortizacije teh sredstev oziroma določene druge stroške in se porabijo s prenašanjem med prihodke.
Z rezervacijami v obliki vnaprej vračunanih stroškov pa pokrivamo v prihodnosti nastale stroške oziroma odhodke in lahko nastanejo iz naslova reorganizacije, pričakovanih izgub iz kočljivih pogodb, pokojnin, jubilejnih nagrad. Rezervacije se lahko uporabljajo samo za tiste postavke, za katere so bile oblikovane, v utemeljenih primerih pa tudi za enakovrstne postavke.
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotijo. Na koncu obračunskega obdobja se popravijo tako, da je njihova vrednost enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze. Po koncu obračunskega obdobja, za katerega je bila oblikovana rezervacija, se njen celotni neporabljen del prenese med ustrezne prihodke.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikosti je mogoče zanesljivo oceniti. Rezervacije se v naših izidih in bilanci stanja prepoznavajo, če:
obstaja zaradi preteklega dogodka sedanja obveza (pravna ali posredna),
je verjetno, to je bolj možno kot ne (obstaja večja verjetnost kot 50 %), da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo pretakanje gospodarskih koristi,
je mogoče znesek obveze zanesljivo izmeriti.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve izkazujejo odložene prihodke (državne podpore in donacije prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov), ki bodo v obdobju daljšem od leta dni pokrili odložene odhodke. Z njimi pokrivamo stroške amortizacije teh sredstev oziroma določene druge stroške in se porabijo s prenašanjem med prihodke.
Z rezervacijami v obliki vnaprej vračunanih stroškov pa pokrivamo v prihodnosti nastale stroške oziroma odhodke in lahko nastanejo iz naslova reorganizacije, pričakovanih izgub iz kočljivih pogodb, pokojnin, jubilejnih nagrad. Rezervacije se lahko uporabljajo samo za tiste postavke, za katere so bile oblikovane, v utemeljenih primerih pa tudi za enakovrstne postavke.
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotijo. Na koncu obračunskega obdobja se popravijo tako, da je njihova vrednost enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze. Po koncu obračunskega obdobja, za katerega je bila oblikovana rezervacija, se njen celotni neporabljen del prenese med ustrezne prihodke.

Obveznosti

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku. Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti so dolgoročna posojila, dolgoročne poslovne obveznosti pa so dolgoročni krediti, dolgoročni dolgovi iz finančnega najema, dolgoročne menične obveznosti, dolgoročno dobljeni predujmi in varščine in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.
Del dolgoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del dolgoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v bilanci stanja preneseta med kratkoročne obveznosti. Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznost. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje dolgoročnih dolgov pa redne finančne prihodke.

Prihodki in odhodki

Družba prikazuje postavke v izkazu poslovnega izida po I. različici izkaza poslovnega izida.

Prihodki

Družba prihodke razvršča na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke.

a) Poslovni prihodki
Poslovni prihodki vključujejo prihodke od prodaje proizvodov, trgovskega blaga, materiala in storitev ter druge poslovne prihodke.
Družba prihodke pripoznava v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in 5-stopenjskim modelom pripoznavanja prihodkov po SRS 15, pri čemer:
1. opredeli pogodbo s kupcem,
2. opredeli posamezne izvršitvene obveze iz pogodbe,
3. določi transakcijsko ceno,
4. razporedi transakcijsko ceno na posamezne izvršitvene obveze in
5. prihodke pripozna, ko je izvršitvena obveza izpolnjena oziroma ko kupec pridobi obvladovanje nad blagom ali storitvijo.

Prihodki od prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se pripoznajo ob dobavi oziroma prenosu obvladovanja nad blagom na kupca. Prihodki od opravljenih storitev se pripoznajo v obdobju, v katerem so storitve opravljene oziroma glede na stopnjo dokončanosti storitev.
Prihodki se merijo na podlagi pogodbeno dogovorjenih prodajnih vrednosti oziroma izdanih računov, zmanjšanih za dane popuste, rabate in druge odobrene ugodnosti. Davek na dodano vrednost ni vključen med prihodke, saj predstavlja obveznost do države.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, vključujejo subvencije, dotacije, regrese, kompenzacije, premije in podobne prihodke. Prevrednotovalni poslovni prihodki nastanejo ob prodaji ali izločitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, kadar prodajna vrednost presega njihovo knjigovodsko vrednost.

b) Finančni prihodki

Finančni prihodki so prihodki iz naslova finančnih naložb in terjatev. Vključujejo predvsem obračunane obresti, deleže v dobičku drugih pravnih oseb, prihodke iz finančnih naložb ter prevrednotovalne finančne prihodke.
Finančni prihodki se pripoznajo ob njihovem nastanku, če je mogoče upravičeno pričakovati, da bodo vodili do prejemkov ekonomskih koristi in če je njihovo vrednost mogoče zanesljivo izmeriti.
Prevrednotovalni finančni prihodki nastanejo ob odtujitvi finančnih naložb oziroma odpravi pripoznanja finančnih instrumentov.

c) Drugi prihodki
Drugi prihodki vključujejo prihodke, ki niso neposredno povezani z rednim poslovanjem družbe. Mednje sodijo predvsem prejete odškodnine, pogodbene kazni, odpisi obveznosti ter drugi izredni oziroma občasni prihodki, ki povečujejo poslovni izid obračunskega obdobja.
Drugi prihodki se pripoznajo, ko je mogoče upravičeno pričakovati pritok gospodarskih koristi in kadar je njihovo vrednost mogoče zanesljivo izmeriti.

Odhodki

Družba odhodke razvršča na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

a) Poslovni odhodki
Poslovni odhodki vključujejo stroške materiala, stroške storitev, stroške dela, stroške amortizacije ter druge stroške, nastale v zvezi z opravljanjem dejavnosti družbe v obračunskem obdobju.
Stroški materiala vključujejo predvsem nabavno vrednost prodanega materiala in blaga, porabljeni material, energijo ter drobni inventar. Stroški storitev vključujejo stroške transportnih, vzdrževalnih, najemnih, komunalnih, intelektualnih in drugih storitev.
Stroški dela vključujejo obračunane plače in nadomestila plač zaposlenim, prispevke delodajalca, stroške pokojninskih in drugih socialnih zavarovanj ter druge stroške dela v skladu z veljavno zakonodajo.
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja skozi ocenjeno dobo koristnosti posameznega sredstva.
Prevrednotovalni poslovni odhodki nastanejo zaradi oslabitve opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev in obratnih sredstev, kadar njihova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo oziroma iztržljivo vrednost in zmanjšanje vrednosti ni pokrito iz predhodno oblikovanih revalorizacijskih rezerv.
Med poslovnimi odhodki družba izkazuje tudi odpise terjatev in zalog, kadar obstajajo objektivni razlogi za njihovo oslabitev ali neizterljivost.

b) Finančni odhodki
Finančni odhodki vključujejo odhodke za financiranje in odhodke v zvezi s finančnimi naložbami.
Med odhodke za financiranje družba izkazuje predvsem obračunane obresti od prejetih posojil, bančne stroške, stroške finančnih jamstev ter druge stroške financiranja.

Odhodki za naložbenje vključujejo predvsem prevrednotovalne finančne odhodke zaradi oslabitve dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb ter izgube ob njihovi prodaji oziroma odpravi pripoznanja.
Finančni odhodki se pripoznajo ob njihovem nastanku oziroma obračunu.

c) Drugi odhodki
Drugi odhodki vključujejo odhodke, ki niso neposredno povezani z rednim poslovanjem družbe in nimajo narave poslovnih ali finančnih odhodkov.
V tej skupini družba izkazuje predvsem denarne kazni, odškodnine, donacije, humanitarne prispevke, subvencije in dotacije, dane drugim osebam, ter druge neobičajne oziroma izredne odhodke.
Drugi odhodki se pripoznajo, kadar je mogoče zanesljivo določiti njihovo vrednost in ko nastane obveznost za njihovo plačilo oziroma breme poslovnega izida.

11.3 Razkritja k računovodskim izkazom družbe TAB d.d.

11.3.1 Neopredmetena sredstva

(v EUR)	2025	2024
Premoženjske in druge pravice	820.036	1.131.643
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	693.800	669.159
Dolgoročno aktivne časovne razmejitve	326	678
Skupaj	**1.514.162**	**1.801.480**

Med pomembnejšimi neopredmetenimi sredstvi družba izkazuje licence in programsko opremo v skupni vrednosti 820.036 EUR. Med njimi so predvsem sistemi SAP, Preactor, Tibco Spotfire za izmenjavo podatkov s povezanimi družbami, Gama System eDocs, Kiner, licenca za proizvodnjo minija, Digisar, BMS Cloud ter druga programska oprema, ki podpira poslovne in proizvodne procese družbe.

Stroški razvijanja se nanašajo na razvoj trakcijskega sistema za upravljanje baterij.

(v EUR)	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročne premoženjske pravice v IZDELAVI	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja v izdelavi	Druga neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	Skupaj
NABAVNA VREDNOST						
Stanje 1.1.2025	**4.095.266**	**0**	**365.060**	**334.520**	**678**	**4.795.525**
Pridobitve	0	120.763	0	65.540	0	186.303
Prenos v aktivacije OS	120.763	-120.763	248.710	-248.710	0	0
Odpisi in odtujitve	-320.117	0	0	0	-353	-320.469
Premiki med grupami	913	0	0	0	0	913
Stanje 31.12.2025	**3.896.825**	**0**	**613.770**	**151.350**	**326**	**4.662.271**
POPRAVEK VREDNOSTI						
Stanje 1.1.2025 EUR	**2.963.623**	**0**	**30.422**	**0**	**0**	**2.994.044**
Odpisi in odtujitve	-320.117	0	0	0	0	-320.117
Amortizacija	432.703	0	40.899	0	0	473.602
Premiki med grupami	580	0	0	0	0	580
Stanje 31.12.2025	**3.076.789**	**0**	**71.320**	**0**	**0**	**3.148.109**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**1.131.643**	**0**	**334.639**	**334.520**	**678**	**1.801.480**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**820.036**	**0**	**542.450**	**151.350**	**326**	**1.514.162**

Stopnja odpisanosti neopredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2025 znaša 68 %, kar pomeni, da so sredstva skoraj v celoti amortizirana.

11.3.2 Nepremičnine, naprave in oprema

(v EUR)	2025	2024
Zemljišča in zgradbe	**30.098.090**	**31.216.912**
Zemljišča	1.938.963	1.983.104
Zgradbe	28.159.127	29.233.807
Proizvajalne naprave in stroji	**28.758.295**	**29.346.925**
Druge naprave in oprema	**39.332**	**39.332**
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	**3.296.581**	**2.770.222**
Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	2.749.453	2.284.881
Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	547.129	485.341
Skupaj	**62.192.298**	**63.373.391**

Tabela gibanja opredmetenih osnovnih sredstev (vključno s pravicami do uporabe sredstev)

(v EUR)	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Opredmetena osnovna sredstva v izdelavi	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	Skupaj
NABAVNA VREDNOST							
Stanje 1.1.2025	**2.246.527**	**48.923.814**	**116.705.857**	**369.019**	**2.284.881**	**485.341**	**171.015.439**
Pridobitve	0	0	0	0	4.850.677	3.131.055	7.981.732
Prenos predujmov na OS v izdelavi	0	0	0	0	3.069.267	-3.069.267	0
Prenos v aktivacije OS	0	760.635	6.694.737	0	-7.455.372	0	0
Odpisi in odtujitve	0	-59.036	-2.695.991	-329.687	0	0	-3.084.714
Premiki med grupamip	-913	0	0	0	0	0	-913
Stanje 31.12.2025	**2.245.614**	**49.625.413**	**120.704.603**	**39.332**	**2.749.453**	**547.129**	**175.911.544**
POPRAVEK VREDNOSTI							
Stanje 1.1.2025	**263.423**	**19.690.006**	**87.358.931**	**329.687**	**0**	**0**	**107.642.047**
Odpisi in odtujitve	0	-8.392	-2.607.653	-329.687	0	0	-2.945.732
Amortizacija	43.807	1.784.671	7.195.030	0	0	0	9.023.509
Premiki med grupami	-580	0	0	0	0	0	-580
Stanje 31.12.2025	**306.651**	**21.466.286**	**91.946.308**	**0**	**0**	**0**	**113.719.245**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**1.983.104**	**29.233.807**	**29.346.927**	**39.332**	**2.284.881**	**485.341**	**63.373.392**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**1.938.963**	**28.159.127**	**28.758.295**	**39.332**	**2.749.453**	**547.129**	**62.192.298**

Premik med skupinami neopredmetenih sredstev in opredmetenih sredstev se nanaša na prerazvrstitev stavbne pravice, ki je bila v preteklih obdobjih izkazovana v okviru zemljišč. V letu 2025 je bila zaradi ustreznejšega računovodskega izkazovanja prerazvrščena med dolgoročne premoženjske pravice. Učinek prerazvrstitve znaša 913 EUR pri nabavni vrednosti ter 580 EUR pri popravku vrednosti.

Pravice do uporabe sredstev so vključene v prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v zgornji tabeli. V nadaljevanju so prikazane še ločeno.

Pravica do uporabe sredstva

(v EUR)	Dolg. premoženjske pravice	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje 1.1.2025	24.440	438.072	2.534.940	2.997.453
Stanje 31.12.2025	24.440	438.072	2.534.940	2.997.453
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje 1.1.2025	13.319	262.843	1.520.964	1.797.126
Amortizacija	2.780	43.807	253.494	300.082
Stanje 31.12.2025	16.100	306.651	1.774.458	2.097.208
Neodpisana vrednost 1.1.2025	11.121	175.229	1.013.977	**1.200.327**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**8.341**	**131.422**	**760.483**	**900.245**

Družba ima na dan 31.12.2025 zastavljene nepremičnine za zavarovanje dolgoročnih finančnih obveznosti do bank. Sedanja knjigovodska vrednost zastavljenih nepremičnin na dan 31.12.2025 znaša 10.993.505 EUR.

Družba TAB d.d. ima sklenjene najemne pogodbe za zemljišča, zgradbe in programsko opremo. Predvidena doba najema za opredmetena osnovna sredstva znaša 10 let, za programsko opremo pa 5 let. Za izračun sedanje vrednosti obveznosti iz najema so bile uporabljene diskontne stopnje v višini 1,00 % za pogodbe, sklenjene v letu 2019, 4,89 % za pogodbe, sklenjene v letu 2023, in 4,796 % za pogodbe, sklenjene v letu 2024.

Družba občasno najema tudi prostore, viličarje, dvižne ploščadi in drugo manjšo opremo, kadar to zahtevajo tekoče poslovne potrebe. Navedeni najemi so kratkoročne narave oziroma se nanašajo na sredstva manjše vrednosti, zato niso vključeni v izračun sedanje vrednosti obveznosti iz najemov. Stroški teh najemov so v poslovnem letu znašali 147.746 EUR.

Odpisanost opredmetenih osnovnih sredstev na 31.12.2025

	2025 Odpisanost OOS
Gradbeni objekti in infrastruktura	41 %
Računalniška oprema	91 %
Oprema	76 %

V letu 2025 znaša stopnja odpisanosti gradbenih objektov in infrastrukture 41 %, drugih naprav in opreme 76 % ter računalniške opreme 91 %. Podatki kažejo predvsem visoko amortiziranost računalniške opreme in opreme podjetja.

11.3.3 Naložbene nepremičnine

(v EUR)	2025	2024
Naložbene nepremičnine, vrednotene po modelu nabavne vrednosti	943.348	943.348
Popravek vrednosti naložbenih nepremičnin zaradi amortiziranja	-679.987	-663.635
Skupaj	**263.361**	**279.714**

Na dan 31.12.2025 izkazujemo na kontu naložbenih nepremičnin ovrednotenih po nabavni vrednosti naslednje objekte:

- Hala nadomestni objekt v 66 % deležu
- Skladišče gotovih izdelkov v 31 % deležu
- 3 stanovanjske hiše v Črni na Koroškem v 100 % deležu

Tabela gibanja naložbenih nepremičnin

(v EUR)	Zgradbe
NABAVNA VREDNOST	
Stanje 1.1.2025	**943.348**
Stanje 31.12.2025	**943.348**
POPRAVEK VREDNOSTI	
Stanje 1.1.2025	**663.635**
Amortizacija	16.353
Stanje 31.12.2025	**679.987**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**279.714**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**263.361**

Naložbene nepremičnine so v letu 2025 odpisane 72 %, kar kaže na visoko stopnjo amortiziranosti teh sredstev.

Ocenjujemo, da poštena vrednost naložbenih nepremičnin odstopa pomembno od knjižene vrednosti.

V letu 2025 družba iz naslova naložbenih nepremičnin izkazuje stroške amortizacije v višini 16.353 EUR ter prihodke od oddajanja v najem v višini 65.653 EUR. V letu 2025 družba ne izkazuje drugih stroškov iz naslova naložbenih nepremičnin.

11.3.4 Finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe

(v EUR)	2025	2024
Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	**31.468.950**	**28.717.494**
Dolgoročne finančne naložbe v delnice in deleže družb v skupini, razporejene in izmerjene po nabavni vrednosti	31.468.950	28.717.366
Dolgoročne finančne naložbe v delnice in deleže pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb, razporejene in izmerjene po nabavni vrednosti	0	128
Dolgoročna posojila	**1.367.671**	**1.451.230**
Dolgoročna posojila družbam v skupini	1.367.671	1.451.230
Dolgoročna posojila drugim	0	0
Skupaj	**32.836.621**	**30.168.724**

Tabela gibanja dolgoročnih finančnih naložb

(v EUR)	V delnice in deleže v podjetja v skupini izmerjene po nabavni vrednosti	V pridružena podjetja izmerjene po nabavni vrednosti	Dolgoročna posojila	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje 1.1.2025	**28.717.365**	**128**	**1.451.230**	**30.168.724**
Pridobitve	2.751.585	0		2.751.585
Zmanjšanje	0	-128	-83.559	-83.687
Stanje 31.12.2025	**31.468.950**	**0**	**1.367.671**	**32.836.621**
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje 1.1.2025	**0**	**0**		**0**
Stanje 31.12.2025	**0**	**0**		**0**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**28.717.365**	**128**	**1.451.230**	**30.168.724**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**31.468.950**	**0**	**1.367.671**	**32.836.621**

Naložbe v deleže podjetij v skupini ter v deleže pridruženih podjetij so vrednotene po nabavni vrednosti.

Podjetje	Sedež	Delež ali delnice v %	Naložba po nabavni vrednosti
MPI reciklaža d. o. o.	Črna na Koroškem, Slovenija	99,7%	2.101.000
TAB – IPM d. o. o.,	Črna na Koroškem, Slovenija	100%	20.865
Gradbeni materiali d. o. o.	Črna na Koroškem, Slovenija	100%	2.380.000
TAB Polska Sp. z. o. o.	Varšava	100%	12.759
TAB Spain s. l.	Španija	75%	952.475
Baterija – TAB Hrvatska d. o. o.	Hrvaška	100%	299.965
TAB Italia S. p. a.	Italija	100%	3.622.919
TAB Baterije d. o. o.	Srbija	100%	200.000
TAB MAK d. o. o.	Makedonija	100%	12.165.067
TAB Baykal Akumulator Sanayi	Turčija	51%	850.000
TAB Benelux B.V.	Nizozemska	51%	5.047.203
TAB USA Holdings, Inc.,	Kansas City MO, USA	100%	1.065.113
TAB UK Holdings Limited	Leicestershire, United Kingdom	51%	2.744.085
TAB Li-Ion d.o.o.	Prevalje, Slovenija	100%	7.500
Skupaj			**31.468.950**

V letu 2025 je družba trajno odpisala naložbi v družbi Andrada Group Kft in PZ TAB-RUS o. o. o. Naložba v Andrada Group Kft je bila že v letu 2024 zaradi trajne oslabitve ovrednotena na 0 EUR, naložba v PZ TAB-RUS o. o. o. pa je bila pred odpisom izkazana v vrednosti 128 EUR.
V letu 2025 je družba pridobila 51-odstotni delež v družbi TAB UK Holdings Limited (Združeno kraljestvo) ter ustanovila odvisno družbo TAB Li-Ion d.o.o. (Slovenija), v kateri ima 100-odstotni lastniški delež.

Dolgoročno dana posojila v znesku 1.367.671 EUR so posojila dana povezanim družbam, po fiksni obrestni meri 7 % in zavarovana z menicami.

Kratkoročne finančne naložbe

(v EUR)	2025	2024
Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	**515.080**	**130.179**
Druge kratkoročne finančne naložbe, razporejene in izmerjene po nabavni vrednosti	0	30.320
Druge kratkoročne finančne naložbe	515.080	99.859
Kratkoročna posojila	**13.444.681**	**16.597.844**
Kratkoročna posojila družbam v skupini	13.444.681	16.597.844
Skupaj	**13.959.761**	**16.728.023**

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami, izmerjenimi po pošteni vrednosti preko kapitala, družba na dan 31. 12. 2025 izkazuje naložbo v domače vrednostne papirje in v plemenite kovine, v višini 515.080 EUR (31. 12. 2024: 99.859 EUR).

Kratkoročna posojila, dana družbam v skupini, so na dan 31. 12. 2025 znašala 13.444.681 EUR (31. 12. 2024: 16.597.844 EUR). Posojila so odobrena po fiksnih obrestnih merah v razponu od 3,05 % do 7,00 % letno in so zavarovana z menicami.
V letu 2025 je družba v znesku 3.000.000 EUR dokončno odpisala kratkoročno finančno naložbo iz naslova danega posojila do povezane družbe, ki je bila v preteklem letu že v celoti oslabljena. Odpis je bil izveden zaradi izstopa iz lastništva povezane družbe brez prodaje naložbe in ni imel vpliva na poslovni izid obdobja.

Tabela gibanja kratkoročnih finančnih naložb

(v EUR)	Kratkoročne finančne naložbe razporejene in izmerjene po pošteni vrednosti prek kapitala	Kratkoročna posojila družbam v skupini	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.2025	**130.179**	**19.597.844**	**19.728.023**
Pridobitve	300.000	994.368	1.294.368
Pozitivni učimki vrednotenj	87.739	0	87.739
Zmanjšanje (odtujitev)	-2.838	-7.147.531	-7.150.369
Stanje 31.12.2025	**515.080**	**13.444.681**	**13.959.761**
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.2025	**0**	**-3.000.000**	**-3.000.000**
Zmanjšanje (odtujitev)	0	3.000.000	3.000.000
Stanje 31.12.2025	**0**	**0**	**0**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**130.179**	**16.597.844**	**16.728.023**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**515.080**	**13.444.681**	**13.959.761**

V letu 2025 je družba izvedla nakupe kratkoročnih finančnih naložb ter na bilančni datum opravila vrednotenje po pošteni vrednosti. Učinki prevrednotenja so bili skladno z izbrano računovodsko usmeritvijo evidentirani neposredno v kapitalu in ne med finančnimi prihodki oziroma odhodki obdobja.

Naložbe niso bile pridobljene z namenom kratkoročnega trgovanja, temveč z namenom upravljanja začasno prostih denarnih sredstev in doseganja ustreznega donosa ob sprejemljivi ravni tveganja. Čeprav naložbe niso

namenjene trgovanju, lahko družba posamezne naložbe proda pred zapadlostjo, kadar to narekujejo potrebe po zagotavljanju likvidnosti, spremembe naložbene politike ali ugodne tržne razmere.

11.3.5 Odložene terjatve za davek

(v EUR)	2025	2024
Odložene terjatve za davek	580.452	1.609.946
Odložene obveznosti za davek	-35.710	- 16.410
Skupaj	**544.742**	**1.593.536**

ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK	ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK		ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK		NETO	
	1.01.2025	31.12.2025	1.01.2025	31.12.2025	1.01.2025	31.12.2025
Opredmetena osnovna sredstva	156.347	156.590	0	0	156.347	156.590
Ostale naložbe	299.029	0	16.410	35.710	282.619	-35.710
Rezervacije	273.210	302.097	0	0	273.210	302.097
Ostalo	881.360	121.766	0	0	881.360	121.766
SKUPAJ TERJATVE/OBVEZNOSTI ZA DAVEK	**1.609.946**	**580.452**	**16.410**	**35.710**	**1.593.536**	**544.743**
NETO TERJATVE/OBVEZNOSTI ZA DAVEK		**-1.029.494**			**1.593.536**	**544.743**

POSTAVKA	ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK				ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK				NETO	
	1. 1. 2025	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2025	1. 1. 2025	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2025	1. 1. 2025	31. 12. 2025
Opredmetena osnovna sredstva	156.347	243	0	156.590	0	0	0	0	156.347	156.590
Ostale naložbe	299.029	0	299.029	0	16.410	19.300	0	35.710	282.619	-35.710
Rezervacije	273.210	156.314	127428	302.096	0	0	0	0	273.210	302.096
Ostalo	881.360	92.736	852.330	121.766	0	0	0	0	881.360	121.766
SKUPAJ TERJATVE/OBVEZNOSTI ZA DAVEK	**1.609.946**	**249.293**	**1.278.787**	**580.452**	**16.410**	**19.300**	**0**	**35.710**	**1.593.536**	**544.742**

V letu 2025 je družba odpravila odložene davčne terjatve, ki so bile v predhodnem letu oblikovane iz naslova oslabitve dolgoročne finančne naložbe v tujo družbo, ter oslabitve danih kratkoročnih posojil tej družbi. Zaradi trajnega odpisa navedenih oslabljenih postavk v letu 2025 so se začasne razlike, na podlagi katerih so bile odložene davčne terjatve prvotno pripoznane, odpravile. Posledično se je zmanjšala oziroma odpravila tudi z njimi povezana odložena davčna terjatev.

Na dan 31. 12. 2025 družba nima začasnih razlik, za katere odloženi davki ne bi bili pripoznani.

11.3.6 Zaloge

Struktura zalog

(v EUR)	2025	v %	2024	v %
Zaloge surovin in materiala	23.296.377	39%	20.087.825	44%
Nedokončana proizvodnja	23.546.188	40%	18.794.515	41%
Proizvodi in trgovsko blago	10.883.788	18%	6.044.797	13%
Predujmi za zaloge	1.337.516	2%	368.661	1%
Skupaj	**59.063.869**	**100%**	**45.295.797**	**100%**

Struktura zalog se je v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 nekoliko spremenila. Zaloge surovin in materiala predstavljajo 39 % vseh zalog in so se strukturno zmanjšale za 5 odstotnih točk, medtem ko so se vrednostno povečale za 16 %. Zaloge nedokončane proizvodnje predstavljajo 40 % vseh zalog, njihov delež se je zmanjšal za 1 odstotno točko, vrednostno pa so se povečale za 25 %. Zaloge proizvodov in trgovskega blaga predstavljajo 18 % vseh zalog, kar je za 5 odstotnih točk več kot v letu 2024, njihova vrednost pa se je povečala za 80 %. Predujmi za zaloge predstavljajo 2 % vseh zalog in so se vrednostno povečali za 263 %.
Skupna vrednost zalog se je v letu 2025 povečala za 30 % oziroma za 13,8 milijona EUR in je ob koncu leta znašala 59,1 milijona EUR.

Popisne komisije so opravile letni popis zalog. Pri popisu so ugotovile v tabeli prikazane inventurne viške in manke.

(v EUR)	Material	Polproizvodi	Gotovi proizvodi	Trgovsko blago	Skupaj
Inventurni viški	159.801	8.343	23.229	159	**191.531**
Inventurni manki	70.427	26.135	18.062	716	**115.340**

V poslovnem letu je družba izvedla oslabitve oziroma popravke vrednosti zalog na podlagi ocene njihove iztržljive vrednosti in pričakovane možnosti prodaje. Oslabitve in popravki vrednosti zalog so prikazani v spodnji tabeli. Odpisov zalog v poslovnem letu ni bilo.

(v EUR)	Material	Polproizvodi	Gotovi proizvodi	Trgovsko blago	Skupaj
Oslabitev zalog	155.914	40.793	48.191	0	**244.898**

Vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti.

Zaloge niso dane v zastavo ali drugo obliko zavarovanja obveznosti.

11.3.7 Poslovne in druge terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve

(v EUR)	2025	2024
Druge dolgoročne terjatve iz poslovanja	24.213	23.088
Skupaj	**24.213**	**23.088**

Druge dolgoročne terjatve iz poslovanja v višini 24.213 EUR predstavljajo rezervni sklad za vzdrževanje stanovanj.

Kratkoročne poslovne terjatve

(v EUR)	2025	2024
Kratkoročne terjatve do kupcev	**79.941.945**	**67.791.451**
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	2.810.624	3.978.738
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	77.654.378	64.337.073
Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev	-523.057	-524.359
Kratkoročne terjatve do bank povezane z akreditivi	**2.731.709**	**0**
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	**218.000**	**108.805**
Kratkoročne terjatve za obresti	233.106	539.830
Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev, povezanih s finančnimi prihodki	-15.106	-431.024
Druge kratkoročne terjatve	**3.190.633**	**2.395.591**
Kratkoročne terjatve za odbitni DDV	2.777.794	2.205.189
Kratkoročne terjatve za akontacije davka od dohodka	293.101	0
Druge kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	70.389	139.427
Ostale kratkoročne terjatve	49.349	50.976
Skupaj	**86.082.287**	**70.295.848**

(v EUR)	2025	2024
Terjatve do kupcev - podjetja v skupini	53.675.756	41.995.696
Kratkoročne terjatve za obresti - podjetja v skupini	223.002	63.566

(v EUR)	Bruto vrednost 31.12.2025	Popravek vrednosti 31.12.2025	Knjigovodska vrednost 31.12.2025	Knjigovodska vrednost 1.1.2025
Kratkoročne terjate do kupcev	80.493.880	-523.057	79.970.823	67.791.451
Kratkoročne terjatve - ostalo	6.126.570	-15.106	6.111.464	2.504.397
Skupaj	**86.620.450**	**-538.163**	**86.082.287**	**70.295.848**

(v EUR)	Popravek vrednosti 1.1.2025	Povečanje popravka vrednosti 1.1.2025-31.12.2025	Zmanjšanje popravka zaradi plačilai 1.1.2025-31.12.2025	Odpis terjatev 1.1.2025-31.12.2025	Popravek vrednosti 31.12.2025
Kratkoročne terjatve do kupcev	-524.359	-771	2.072	0	-523.057
Kratkoročne terjatve - ostalo	-431.024	-5.533	7.234	414.216	-15.106
Skupaj	**-955.383**	**-6.303**	**9.307**	**414.216**	**-538.163**

Stanje kratkoročnih poslovnih terjatev se je konec leta 2025 v primerjavi z letom 2024 povečalo za 22 % in znaša 86.082.287 EUR. Največji del predstavljajo kratkoročne terjatve do kupcev, ki so se povečale za 18 % in znašajo 79.941.945 EUR. Rast je predvsem posledica povečanja terjatev do kupcev v tujini in do podjetij v skupini.

Popravki vrednosti terjatev do kupcev znašajo 523.057 EUR in ostajajo na primerljivi ravni kot konec preteklega leta. Gibanje oslabitev oziroma popravkov vrednosti terjatev je prikazano v tabeli.

Druge kratkoročne terjatve znašajo 3.190.633 EUR in vključujejo predvsem terjatve za odbitni DDV ter akontacije davka od dohodka.

Terjatve do kupcev so na dan 31.12.2025 zavarovane pri zavarovalnici Coface v višini 97,55 %, pri čemer se izračun nanaša na terjatve do nepovezanih kupcev. Terjatve do povezanih družb niso zavarovane.

Kratkoročne poslovne terjatve niso dane v zastavo niti niso uporabljene kot zavarovanje za obveznosti družbe.

Na dan 31.12.2025 je imela družba 14.237.237 EUR zapadlih in 66.256.643 EUR nezapadlih kratkoročnih terjatev do kupcev.

(v EUR)	Skupaj odprte terjatve 31.12.2025	Ne zapadle terjatve 31.12.2025	Zapadle terjatve na dan 31.12.2025			
			do 90 dni	od 91 do 180 dni	od 181 do 360 dni	nad 360 dni
Kratk. terjatve do kupcev	**80.493.880**	**66.256.643**	**9.102.690**	**1.167.840**	**3.172.143**	**794.563**
Skupaj kratk. terjatve - ostalo	**6.126.570**	**6.116.525**	**0**	**0**	**3.997**	**6.048**
Kratkoročne terjatve iz naslova terjatev do države	3.141.284	3.141.284				
Kratkoročne terjatve do zaposlenih	1.078	1.078				
Ostale kratkoročne terjatve	2.984.208	2.974.163			3.997	6.048
Skupaj bruto kratkoročne terjatve	**86.620.450**	**72.373.168**	**9.102.690**	**1.167.840**	**3.176.140**	**800.611**
Skupaj popravek vrednosti terjatev	538.163	0	309.751			228.412
Skupaj knjigovodska vrednost kratkoročnih poslovnih terjatev	86.082.287					

Del terjatev je izkazanih v drugih valutah (GBP, USD, AUD), ki pa so izpostavljene tečajnim tveganjem. Finančnih inštrumentov za varovanje pred tečajnim tveganjem nismo koristili. Tveganja zmanjšujemo z nakupi surovin in opreme v USD in GBP.

11.3.8 Denar in denarni ustrezniki

(v EUR)	2025	2024
Denarna sredstva v blagajni	8.452	5.545
Dobroimetje pri bankah	10.491.079	6.037.865
Skupaj	**10.499.531**	**6.043.410**

Denarna sredstva in denarni ustrezniki niso zastavljeni. Družba na računih nima vzpostavljenih samodejnih zadolžitev.

11.3.9 Aktivne časovne razmejitve

Kratkoročno odložene stroške oz. odhodke v višini 378.708 EUR predstavljajo v znesku 262.246 EUR zavarovalne premije, v znesku 75.775 EUR letni bonusi dobaviteljev in v znesku 40.687 EUR drugi odloženi stroški.

Preglednica gibanja aktivnih časovnih razmejitev

(v EUR)	1.1.2025	Oblikovanje 2025	Črpanje 2025	31.12.2025
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	301.478	1.701.854	1.624.625	378.708
Kratkoročno nezaračunani prihodki	0	29.872	0	29.872
DDV od prejetih predujmov	10.478	103.202	61.606	52.074
Skupaj aktivne časovne razmejitve	**311.956**	**1.834.928**	**1.686.231**	**460.653**

11.3.10 Kapital

(v EUR)	2025	2024
Vpoklicani in začetni kapital ter ustanovitvene vloge	**1.081.656**	**1.081.656**
Osnovni delniški kapital - delnice	1.081.656	1.081.656
Kapitalske rezerve	**2.083.646**	**2.083.646**
Rezerve iz dobička	**144.635.634**	**139.725.433**
Zakonske rezerve	112.043	112.043
Druge rezerve iz dobička	144.523.591	139.613.390
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	**135.875**	**147.739**
Rezerve nastale zaradi vrednotenja kratkoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti	162.317	74.591
Aktuarski dobički / izgube	9.268	89.558
Popravek vrednosti rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti za odloženi davek	-35.710	-16.410
Čisti dobiček ali čista izguba	**16.201.370**	**16.574.561**
Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let	3.529	29.415
Nerazporejeni del čistega dobička poslovnega leta	16.197.842	16.545.146
Skupaj	**164.138.182**	**159.613.036**

Izkaz gibanja kapitala je pripravljen v skladu z določili SRS 23.3 in 23.5 ter prikazuje spremembe posameznih sestavin kapitala v poslovnem letu 2025.
Skupni kapital družbe je na dan 31. 12. 2025 znašal 164.138.182 EUR, kar predstavlja povečanje za 4.525.146 EUR oziroma 2,8 % glede na stanje ob koncu leta 2024, ko je znašal 159.613.036 EUR. Rast kapitala je predvsem posledica ustvarjenega čistega dobička poslovnega leta ter povečanja rezerv iz dobička.
Osnovni kapital družbe ostaja nespremenjen in znaša 1.081.656 EUR. Prav tako so nespremenjene kapitalske rezerve v višini 2.083.646 EUR.
Rezerve iz dobička so se v letu 2025 povečale za 4.910.201 EUR oziroma 3,5 % in ob koncu leta znašajo 144.635.634 EUR. Med njimi zakonske rezerve znašajo 112.043 EUR, druge rezerve iz dobička pa 144.523.591 EUR. Povečanje je posledica razporeditve ustvarjenega dobička v rezerve skladno s sprejetimi sklepi pristojnih organov družbe.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, znašajo 135.875 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 zmanjšale za 11.864 EUR. Na gibanje te postavke so vplivale spremembe vrednosti finančnih naložb, merjenih po pošteni vrednosti, aktuarski dobički in izgube ter učinki odloženih davkov.
Čisti dobiček poslovnega leta 2025 znaša 16.197.842 EUR in je za 347.304 EUR oziroma 2,1 % nižji od doseženega v letu 2024. Preneseni čisti dobiček iz preteklih let na dan bilance stanja znaša 3.529 EUR.

Kapitalska struktura družbe ostaja stabilna in odraža visoko stopnjo finančne trdnosti ter sposobnost ustvarjanja pozitivnih poslovnih rezultatov.

Na dan sestave letnega poročila skupščina delničarjev še ni odločala o uporabi bilančnega dobička za poslovno leto 2025. Zato bilančni dobiček ostaja nerazporejen in je izkazan v okviru kapitala družbe.
Poslovodstvo bo predlog razporeditve bilančnega dobička predložilo v obravnavo in odločanje skupščini delničarjev v letu 2026. Predlog poslovodstva je, da bilančni dobiček ostane nerazporejen. O končni uporabi bilančnega dobička bo odločeno s sklepom skupščine.

11.3.11 Rezervacije

(v EUR)	2025	2024
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	1.606.448	1.414.783
Druge rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	4.064.914	3.545.602
Rezervacije za dana jamstva kupcem	1.703.010	2.137.548
Skupaj	**7.374.372**	**7.097.933**

Dolgoročne rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so oblikovane na podlagi ocenjenih obveznosti iz naslova danih jamstev kupcem, obveznosti za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade ter drugih dolgoročnih obveznosti oziroma časovnih razmejitev.
Na dan 31. 12. 2025 znašajo dolgoročne rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve skupaj 7.374.372 EUR, kar je za 276.439 EUR oziroma 3,9 % več kot na dan 31.12.2024, ko so znašale 7.097.933 EUR.
Rezervacije za dana jamstva kupcem so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 20,3 % in na dan 31. 12. 2025 znašajo 1.703.010 EUR. Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so se povečale za 13,5 % in znašajo 1.606.448 EUR.
Druge rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 14,6 % in na dan 31. 12. 2025 znašajo 4.064.914 EUR. Povečanje je iz naslova prejetih državnih subvencij.

Izkaz gibanja dolgoročnih rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev

(v EUR)	Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	Druge rezervacije in dolgoročne PČR	Dana jamstva kupcem	Skupaj rezervacije
Stanje 1.1.2025	1.414.783	3.545.602	2.137.548	**7.097.933**
Dodatne rezervacije, napravljene v obdobju, tudi povečanja obstoječih rezervacij od 1.1.2025 do 31.12.2025	247.183	1.105.463	668.383	**2.021.029**
Uporabljeni zneski (to tiste, ki so nastali in obremenjujejo rezervacijo) v obdobju od 1.1.2025 do 31.12.2025	-55.518	-586.151	-535.834	**-1.177.502**
Neuporabljene zneske, razveljavljene (stornirane) v obdobju od 1.1.2025 do 31.12.2025	0	0	-567.087	**-567.087**
Stanje 31.12.2025	**1.606.448**	**4.064.914**	**1.703.010**	**7.374.372**

Oblikovanje dolgoročne rezervacije za dana jamstva

Dolgoročne rezervacije za dana jamstva kupcem so oblikovane na podlagi ocenjenih bodočih stroškov reklamacij iz naslova danih garancij kupcem. Rezervacije se nanašajo na starter baterije, industrijske baterije ter Li-ion baterije, pri čemer je dinamika koriščenja odvisna od vrste proizvoda, garancijskih rokov in pričakovanega obdobja nastanka reklamacij.
Na dan 31. 12. 2025 znašajo dolgoročne rezervacije za dana jamstva kupcem skupaj 1.703.010 EUR. Največji del rezervacij se nanaša na Li-ion baterije v višini 861.796 EUR, sledijo rezervacije za industrijske baterije v višini 775.481 EUR ter rezervacije za starter baterije v višini 65.733 EUR. Večina rezervacij je predvidena za koriščenje v letih 2026 in 2027, preostali del pa se nanaša na daljša garancijska obdobja do leta 2035.

Struktura dolgoročnih rezervacij za dana jamstva kupcem po vrsti baterij in predvidenem letu koriščenja

Predvideno leto koriščenja	Startne baterije	Industrijske baterije	Li-ion baterije	Skupaj
2026	49.713	630.609	149.078	**829.400**
2027	16.020	144.872	115.037	**275.930**
2028–2030	0	0	264.154	**264.154**
2031–2035	0	0	333.527	**333.527**
Skupaj	**65.733**	**775.481**	**861.796**	**1.703.010**

Oblikovanje dolgoročnih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi

Na podlagi aktuarskega izračuna na dan 31.12.2025 znaša višina rezervacij iz naslova odpravnine ob upokojitvi 1.265.548 EUR, višina rezervacij iz naslova jubilejnih nagrad pa 340.901 EUR. Skupna rezervacija iz naslova dolgoročnih zaslužkov na dan 31.12.2025 znaša 1.606.448 EUR.Prikaz analize občutljivosti iz naslova rezervacijParametri

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje diskontne obrestne mere za 0,5%	70.739,72	11.948,70
Povečanje diskontne obrestne mere za 0,5%	-65.093,94	-11.183,36
Povečanje rasti plač za 0,5 %/letno	57.720,16	0,00
Zmanjšanje rasti plač za 0,5%/letno	-43.842,91	0,00

Pri aktuarskem izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile uporabljene ključne predpostavke glede podatkov o zaposlenih, pravic zaposlenih do odpravnin in jubilejnih nagrad, pričakovane rasti plač ter fluktuacije zaposlenih. Izračun temelji na podatkih družbe o zaposlenih za nedoločen čas in na predpostavki nadaljevanja poslovanja družbe.
Uporabljena je bila diskontna stopnja v višini 3,60 % ter predvidena dolgoročna rast plač in neobdavčenih zneskov v višini 3,50 % letno. Pri izračunu so bile upoštevane tudi predpostavke o smrtnosti zaposlenih po slovenskih tablicah smrtnosti ter predvidena upokojitev zaposlenih ob izpolnitvi pogojev za starostno upokojitev. Model ne upošteva morebitnih večjih reorganizacij ali odpuščanj.

11.3.12 Finančne obveznosti

Dolgoročne finančne obveznosti

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Dolgoročna posojila, dobljena pri bankah	11.919.436	15.324.990	78
Druge dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini - pravica do uporabe	458.410	684.728	67
Druge dolgoročne finančne obveznosti - pravica do uporabe	158.239	236.233	67
Druge dolgoročne finančne obveznosti	0	48.573	0
Skupaj	**12.536.085**	**16.294.523**	**77**

Družba ima pri dolgoročnih posojilih, prejetih pri bankah, dogovorjene finančne zaveze. Družba je na dan 31. 12. 2025 izpolnjevala vse finančne zaveze do bank. Prav tako so bile finančne zaveze izpolnjene tudi na dan 31. 12. 2024.

Pregled dolgoročnih finančnih obveznosti s podatki o obrestnih merah in zapadlosti

	Obrestna mera (v % p.a.)	Skupaj znesek za odplačilo	Zapade v odplačilo v obdobju 2027-2030	Zapade v odplačilo v obdobju 2031	Zapade v odplačilo v obdobju nad 5 let	Zapadlost zadnjega obroka	Način zavarovanja
Dolgoročna posojila dobljena pri bankah	1M Euribor + 0,94 %	9.640.054	9.640.054	0	0	12.06.2030	menice, zastava nepremičnin
Dolgoročna posojila dobljena pri bankah	1M Euribor + 0,94 %	2.279.382	2.279.382	0	0	12.06.2030	menice, zastava nepremičnin
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini - pravica do uporabe	1%	458.410	458.410	0	0	1.01.2029	ni zavarovanja
Druge dolgoročne finančne obveznosti - pravica do uporabe	1 % do 4.796 %	158.239	158.239	0	0	1.01.2029	ni zavarovanja

(v EUR)	1.01.2025	Povišanje-črpanje/obračun	Odplačila v letu	Prenos na kratkoročni del	31.12.2025	Obračunane obresti	Plačane obresti
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	15.324.990	0	0	3.405.553	11.919.436	465.877	472.749
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini - pravica do uporabe	684.728	0	0	226.318	458.410	0	0
Druge dolgoročne finančne obveznosti - pravica do uporabe	236.233	0	0	77.994	158.239	0	0
Druge dolgoročne finančne obveznosti	48.573	0	0	48.573	0	0	0
Dolgoročne obveznosti skupaj	**16.294.523**	**0**	**0**	**3.758.439**	**12.536.085**	**0**	**0**

Kratkoročne finančne obveznosti

(v EUR)	2025	2024	Index 2025/2024
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	12.800.000	1.500.000	853
Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah v državi	8.405.553	7.270.369	116
Druge kratkoročne finančne obveznosti iz finančnega najema	363.945	340.674	107
Druge kratkoročne finančne obveznosti	0	10.128	0
Skupaj	**21.569.498**	**9.121.170**	**236**

Pregled kratkoročnih finančnih obveznosti s podatki o obrestnih merah in zapadlosti

	Obrestna mera (v % p.a.)	Znesek za odplačilo	Zapadlost zadnjega obroka
Finančne obveznosti do družb v skupini	od 3,057% do 3,365%	12.800.000	od 6.3.2026 do 23.12.2026
Finančne obveznosti do bank	6Meuribor+0,61%	5.000.000	23.07.2026
Finančne obveznosti do bank (kratkoročni del dolgoročnega posojila)	1Meuribor+0,94%	3.405.553	31.12.2026

Pregled gibanja kratkoročnih finančnih obveznosti v letu 2025

(v EUR)	1.01.2025	Povišanje-črpanje/obračun	Odplačila v letu	Prenos iz dolgoročnega dela	31.12.2025	Obračunane obresti	Plačane obresti
Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah v državi	7.270.369	8.000.000	10.270.369	3.405.553	8.405.553	191.602	198.441
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	1.500.000	11.800.000	500.000	0	12.800.000	301.538	303.149
Druge kratkoročne obveznosti iz finančnega najema - leasingi	25.276	0	25.276	48.573	48.573	3.773	3.922
Druge kratkooročne obveznosti iz finančnega najema do družb v skupini	234.278	0	234.278	234.278	234.278	7.959	7.959
Druge kratkooročne obveznosti iz finančnega najema do drugih	81.120	0	81.120	81.120	81.120	3.126	3.126
Druge kratkoročne finančne obveznosti	10.128	0	10.128	0	0	0	0
Skupaj katkoročne finančne obveznosti	**9.121.171**	**19.800.000**	**11.121.171**	**3.769.524**	**21.569.524**	**507.998**	**516.597**

Kratkoročne finančne obveznosti družbe na dan 31. 12. 2025 znašajo 21.569.498 EUR in so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 12.448.328 EUR oziroma za 136,5 %. Povečanje izhaja predvsem iz višjih kratkoročnih finančnih obveznosti do družb v skupini.

Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini znašajo 12.800.000 EUR in se nanašajo na prejeta posojila od povezanih družb TAB-IPM d.o.o. in MPI-Reciklaža d.o.o. Posojila zapadejo v odplačilo v letu 2026, obrestovana pa so po obrestnih merah v razponu od 3,057 % do 3,365 % letno. Uporabljene obrestne mere so skladne s predpisanimi oziroma priznanimi obrestnimi merami za posojila med povezanimi osebami.

Kratkoročna posojila, prejeta pri bankah v državi, znašajo 8.405.553 EUR. Obrestne mere so spremenljive, vezane na Euribor, z dodatkom od 0,61 % dp 0,94 % letno. Obveznosti so zavarovane z izdajo menic.

Druge kratkoročne finančne obveznosti iz finančnega najema znašajo 363.945 EUR in se nanašajo na najem nepremičnin, evidentiranih kot sredstva s pravico do uporabe in obveznosti iz najema v skladu s SRS 1 in SRS 9. Na dan 31. 12. 2025 družba ne izkazuje drugih kratkoročnih finančnih obveznosti.

Pregled drugih kratkoročnih finančnih obveznosti iz finančnega najem s podatki o obrestnih merah in zapadlosti

	Obrestna mera (v % p.a.)	Znesek za odplačilo	Zapadlost zadnjega obroka
Druge kratkoročne obveznosti iz finančnega najema - leasing	EOM 7,045%	37.053	8.09.2026
Druge kratkoročne obveznosti iz finančnega najema - leasing	EOM 6,70%	11.494	1.08.2026
Druge kratkoročne obveznosti iz finančnega najema do drugih	od 1,00% do 4,796	81.120	1.01.2029
Druge kratkoročne obveznosti iz finančnega najema do družb v skupini	1,00%	234.278	1.01.2029

11.3.13 Odložene obveznosti za davek

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Obveznost za odloženi davek	35.710	16.410	218
Skupaj	**35.710**	**16.410**	**218**

11.3.14 Poslovne in druge obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti

(v EUR)	2025	2024
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	**55.931.990**	**37.808.247**
Prejeti kratkoročni predujmi in varščine	**2.430.467**	**550.418**
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	**2.834.658**	**4.229.675**
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	2.322.019	2.225.473
Obveznosti do državnih in drugih institucij	380.563	1.848.384
Druge kratkoročne obveznosti	132.076	155.818
Skupaj	**61.197.115**	**42.588.339**

Kratkoročne poslovne obveznosti družbe na dan 31. 12. 2025 znašajo 61.197.115 EUR in so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 povečale za 18.608.776 EUR oziroma za 43,7 %.
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo 55.931.990 EUR, kar je za 18.123.743 EUR oziroma 47,9 % več kot v preteklem letu. Od tega obveznosti do dobaviteljev – družbe v skupini znašajo 25.472.935 EUR.
Prejeti kratkoročni predujmi in varščine znašajo 2.430.467 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povečali za 1.880.049 EUR.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti znašajo 2.834.658 EUR in so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 1.395.017 EUR oziroma za 33,0 %. Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo 2.322.019 EUR in so za 96.546 EUR oziroma 4,3 % višje kot v preteklem letu.
Obveznosti do državnih in drugih institucij znašajo 380.563 EUR in so se v primerjavi z letom 2024 zmanjšale za 1.467.821 EUR. Druge kratkoročne obveznosti znašajo 132.076 EUR.

11.3.15 Pasivne časovne razmejitve

V letu 2025 družba izkazuje 626.246 EUR kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev, kar je 573.719 EUR manj kot konec leta 2024.
Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki znašajo 414.650 EUR in se pretežno nanašajo na neizkoriščen letni dopust zaposlenih. Kratkoročno odloženi prihodki znašajo 142.193 EUR in izhajajo predvsem iz še nekoriščenih državnih subvencij. Med pasivnimi časovnimi razmejitvami je izkazan tudi DDV od danih predujmov v višini 69.403 EUR.

(v EUR)	31.12.2025	31.12.2024
Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki	414.650	364.630
Kratkoročno odloženi prihodki	142.193	816.973
DDV od danih predujmov	69.403	18.361
Skupaj	**626.246**	**1.199.965**

11.3.16 Zunajbilančna evidenca

V zunajbilančni evidenci so evidentirane garancije, menice dane za zavarovanje kreditov in dana stavbna pravica.

(v EUR)	31.12.2025	31.12.2024
Dana stavbna pravica drugim	350	350
Dane garancije	1.059.286	72.119
Garancijska linija – odobren nekoriščen limit	2.940.714	0
Menice - dane za zavarovanje prejetih kreditov	33.124.989	24.095.359
Kreditni limit - odobren nekoriščen limit	6.000.000	11.000.000
Skupaj	**43.125.339**	**35.167.828**

11.3.17 Prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/24
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu	13.280.556	13.545.025	98
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na tujem trgu	262.415.802	265.774.091	99
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na domačem trgu	5.726.203	6.088.976	94
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na tujem trgu	4.313.000	3.141.676	137
Prihodki od najemnin	88.689	75.444	118
Skupaj	**285.824.249**	**288.625.213**	**99**

Čisti prihodki od prodaje so se v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 zmanjšali za 1 %.

Podrobnejša razkritja segmentov prodaje so vključena v poslovnem delu letnega poročila, v poglavju 7.8.

Sprememba vrednosti zalog

(v EUR)	2025	2024
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	7.383.306	-7.534.955

Zaloge gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje so se v letu 2025 povečale za 7.383 tisoč EUR, medtem ko so se v letu 2024 zmanjšale za 7.535 tisoč EUR. Povečanje je predvsem posledica višjih količin zalog gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje ter sprememb proizvodnih stroškov, na podlagi katerih se zaloge vrednotijo.

11.3.18 Drugi poslovni prihodki

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij	1.102.921	985.234	112
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije)	2.504.160	11.282.147	22
Prevrednotovalni poslovni prihodki- terjatve	2.072	46.656	4
Prevrednotovalni poslovni prihodki- osnovna sredstva	341.363	30.393	1123
Prevrednotovalni poslovni prihodki- drugo	317.704	11.374	2793
Skupaj	**4.268.220**	**12.355.805**	35

Drugi poslovni prihodki so v letu 2025 znašali 4.268.220 EUR, kar predstavlja 35 % vrednosti iz leta 2024. Znižanje glede na predhodno leto je predvsem posledica nižjih drugih prihodkov, povezanih s poslovnimi učinki, ki se nanašajo zlasti na pridobljene subvencije. Ti prihodki so v letu 2025 znašali 2.504.160 EUR, v letu 2024 pa 11.282.147 EUR.
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij so znašali 1.102.921 EUR in so bili za 12 % višji kot v letu 2024. Prevrednotovalni poslovni prihodki so bili izkazani predvsem iz naslova osnovnih sredstev v višini 341.363 EUR ter drugih prevrednotovalnih poslovnih prihodkov v višini 317.704 EUR.

11.3.19 Stroški materiala, blaga in storitev

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga	**9.640.569**	**8.655.719**	111
Stroški materiala	**203.308.879**	**196.377.677**	104
Stroški storitev	**24.078.970**	**24.210.757**	99
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	1.357.777	1.426.393	
Stroški transportnih storitev	9.469.162	9.626.912	
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem osnovnih sredstev	4.630.667	4.904.860	
Najemnine	147.846	172.482	
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	164.142	158.610	
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev ter zavarovalne premije	1.183.022	950.832	
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	2.274.889	1.782.553	
Stroški sejmov, reklam in reprezentance	793.806	856.840	
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti skupaj z dajatvami	145.839	125.389	
Stroški drugih storitev	3.911.820	4.205.886	
Skupaj	**237.028.419**	**229.244.153**	103

Stroški materiala in storitev se v zalogah polproizvodov in gotovih proizvodov zadržujejo po spremenljivih proizvajalnih stroških. V družbi za vodenje zalog vhodnega materiala in surovin uporabljamo metodologijo povprečnih tehtanih cen, zaloge polizdelkov in gotovih izdelkov pa vodimo po stalnih cenah in obračunavamo ustrezni del odmikov in sicer po povprečnih drsečih cenah po učinkih.
Od skupnih stroškov materiala, blaga, storitev, stroškov dela in amortizacije v letu 2025 se 224.777.370 EUR nanaša na proizvodne stroške. Proizvodni stroški so skupaj odhodki prodanih proizvodov in proizvodni stroški, ki se ne vključujejo v vrednost zalog.

11.3.20 Stroški dela

(v EUR)	2025	2024
Stroški plač	18.227.499	16.876.369
Nadomestila plač	3.694.679	3.545.778
Stroški dodatnega pokojninskih zavarovanj	513.888	474.733
Regres, bonitete, povračila…	3.933.045	3.280.258
Prispevki od plač in od nadomestila plač	4.957.184	4.505.860
Drugi stroški dela	45.096	-3.016
Rezervacije za pokojnine, jubilejne nagrade in odpravnine	130.358	119.484
Skupaj stroški dela	**31.501.749**	**28.799.466**

	PREJEMKI ČLANOV UPRAVE IN POSLOVODSTVA			POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH V LETU 2025		
(v EUR)	Poslovodstvo - izvršna direktorja	Zaposleni po individualni pogodbi	Upravni odbor-neizvršni direktorji	Poslovodstvo - izvršna direktorja	Zaposleni po individualni pogodbi	Upravni odbor-neizvršni direktorji
Bruto plača in regres	506.831	141.020	113.082	2	2	4
Plačane premije zavarovanj	6.137	3.416	0	2	2	0
Skupaj	**512.968**	**144.436**	**113.082**	**2**	**2**	**4**

V letu 2025 je poslovodstvo-izvršna direktorja prejelo povračila stroškov v višini 20.601 EUR, zaposleni na podlagi individualnih pogodb pa povračila stroškov v višini 10.436 EUR.
Prejemki članov upravnega odbora-neizvršni direktorji iz naslova nagrad in sejnin so bili izplačani predsedniku Auprih Bogomirju v višini 36.000 EUR ter članom Pačnik Sašu v višini 32.433 EUR, Žnidaršič Marku v višini 26.648 EUR in Obretan Matjažu v višini 18.000 EUR.
V letu 2025 ni bilo izplačil nagrad iz naslova uspešnosti poslovanja poslovodstvu-izvršnima direktorjema in tudi ne članom upravnega odboru-neizvršni direktorji. Družba ne izkazuje obveznosti in terjatev do poslovodstva-izvršnih direktorjev in upravnega odbora-neizvršnih direktorjev. Ker družba izplačuje plače nad ravnjo, določeno s kolektivno pogodbo, ne izkazuje obveznosti do zaposlenih iz naslova manj izplačanih plač.

11.3.21 Odpisi vrednosti

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Amortizacija	**9.513.463**	**10.204.362**	**93**
Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev	473.602	559.392	85
Amortizacija zgradb	1.828.479	1.766.857	103
Amortizacija opreme in nadomestnih delov	7.195.030	7.861.761	92
Amortizacja drobnega inventarja	0	0	
Amortizacija naložbenih nepremičnin	16.353	16.353	100
Prevrednotovalni poslovni odhodki	**675.630**	**496.859**	**136**
Prevrednotovalni poslovni odhodki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi, opredmetenimi osnovnimi sredstvi in naložbenimi nepremičninami	64.153	432.990	15
Prevrednotovalni poslovnih odhodki kot posledica prevrednotenja zaradi oslabitve v zvezi s poslovnimi terjatvami	364.960	8.632	4228
Prevrednotovalni poslovnih odhodki kot posledica prevrednotenja zaradi oslabitve v zvezi z zalogami	244.899	0	0
Drugi prevrednostovalni poslovni odhodki v zvezi s kratkoročnimi sredstvi, razen finančnimi naložbami	1.618	55.237	3
Skupaj	**10.189.093**	**10.701.221**	**95**

Znižanje stroška amortizacije glede na predhodno leto je predvsem posledica dokončno amortiziranih opredmetenih osnovnih sredstev.
Odhodki iz naslova poslovnih terjatev se nanašajo predvsem na sporne terjatve. Te terjatve so v pretežnem delu zavarovane, zato družba pričakuje, da bodo v večjem delu poplačane iz naslova odškodnine zavarovalnice.
Oslabitve in odpisi zalog se nanašajo predvsem na zaloge, ki niso več aktualne za trg oziroma jih ni več mogoče prodati pod običajnimi tržnimi pogoji. Večji del teh zalog je namenjen reciklaži, pri čemer družba iz tega naslova dosega tudi delne prihodke.

11.3.22 Drugi poslovni odhodki

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/24
Rezervacije	**668.383**	**1.384.884**	**48**
Rezervacije za dana jamstva	668.383	1.384.884	48
Rezervacije za druge obveznosti preteklega delovanja	0	0	0
Drugi stroški	**806.949**	**634.083**	**127**
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela ali drugih vrst stroškov	51.576	195	26.449
Izdatki za varstvo okolja	339.955	260.070	131
Nagrade dijakom in študentom na delovni praksi skupaj z dajatvami	9.300	6.539	142
Štipendije dijakom in študentom	44.681	34.244	130
Ostali stroški	361.438	333.037	109
Skupaj	**1.475.332**	**2.018.967**	**73**

Drugi poslovni odhodki so se v letu 2025 v primerjavi s predhodnim letom zmanjšali za 27 %, v glavnem zaradi manj oblikovanih rezervacij za dana jamstva.

11.3.23 Finančni prihodki in odhodki

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	3.214.210	1.732.699	186
Finančni prihodki iz deležev v drugih organizacijah	11.545	6.465	179
Finančni prihodki iz drugih naložb	0	77.585	0
Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	670.645	1.138.646	59
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	44.021	0	0
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	0	204.070	102
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	208.435	306.792	0
Finančni prihodki skupaj	**4.148.855**	**3.466.256**	**120**
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	729.975	334.260	218
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	667.077	1.117.231	60
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	59.923	63.108	95
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	703.806	5.008	14.053
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	484.236	204.339	237
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti, vključno za stroške obresti iz naslova preračuna odpravnin ob upokojitvi	7.035	1.008	698
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	128	4.355.056	0
Finančni odhodki skupaj	**2.652.181**	**6.080.009**	**44**

V letu 2025 je družba ustvarila skupne finančne prihodke v višini 4.148.855 EUR, kar predstavlja 20 % povečanje v primerjavi z letom 2024. Največji del finančnih prihodkov predstavljajo finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini, ki so znašali 3.214.210 EUR in so bili za 86 % višji kot v predhodnem letu.

Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini, so znašali 670.645 EUR in so bili v primerjavi z letom 2024 nižji za 41 %. Ti prihodki izvirajo predvsem iz obresti na dana posojila ter obračunanih tečajnih razlik. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini so znašali 208.435 EUR in so ostali približno na ravni predhodnega leta.

Skupni finančni odhodki družbe so v letu 2025 znašali 2.652.181 EUR, kar predstavlja 56 % zmanjšanje v primerjavi z letom 2024. Zmanjšanje je predvsem posledica dejstva, da v letu 2025 družba ni več izkazala pomembnih odhodkov iz naslova oslabitev in odpisov finančnih naložb, ki so v letu 2024 znašali 4.355.056 EUR.

Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini, so znašali 729.975 EUR, finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank, pa 667.077 EUR. Finančni odhodki so v pomembnem delu posledica obračunanih tečajnih razlik, predvsem iz naslova izpostavljenosti do valute USD. Odhodki iz drugih finančnih obveznosti so znašali 59.923 EUR.

Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini so v letu 2025 znašali 703.806 EUR, finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti pa 484.236 EUR. Ti odhodki se nanašajo predvsem na obresti

in tečajne razlike iz poslovnih obveznosti, pri čemer pomemben del predstavljajo tečajne razlike, povezane z obveznostmi v valuti USD.

11.3.24 Drugi prihodki

(v EUR)	2025	2024
Prevrednotovalni finančni prihodki drugo	1.480.000	0
Pozitivne evrske izravnave	29	33
Skupaj	**1.480.029**	**33**

Drugi prihodki v letu 2025 znašajo 1.480.029 EUR. Največji del predstavljajo prihodki iz naslova poplačila predhodno odpisanih terjatev za dana posojila in dolgoročnih finančnih naložb, iz katerih je družba izstopila. Terjatve za dana posojila in dolgoročne finančne naložbe so bile oslabljene že v letu 2024.

11.3.25 Drugi odhodki

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/24
Denarne kazni in odškodnine, ki niso povezane s poslovnimi učinki	1.000	300	333
Odškodnine, ki niso povezane s poslovnimi učinki	778	0	0
Donacije	109.956	81.910	134
Negativne evrske izravnave	42	33	127
Ostali odhodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	22.205	0	0
Skupaj	**133.981**	**82.244**	**163**

Drugi odhodki so v letu 2025 znašali 133.981 EUR. Največji del teh odhodkov predstavljajo donacije, namenjene podpori kulturnih, izobraževalnih in športnih dejavnosti.

11.3.26 Davek iz dobička

(v EUR)	2025	2024
Davek iz dobička	-3.313.986	-4.508.581
Prihodki (odhodki) iz naslova odloženega davka	-1.029.494	857.323
Skupaj	**-4.343.480**	**-3.651.258**

V izkazu poslovnega izida družba za leto 2025 izkazuje odhodek iz naslova odloženih davkov v višini 1.029.494 EUR.
Davčni obračun za leto 2025 je bil sestavljen na podlagi poslovne bilance družbe, ob upoštevanju davčnih prilagoditev v skladu z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb. Efektivna davčna stopnja družbe je v letu 2025 znašala 16,1 %, medtem ko je v letu 2024 znašala 22,3 %.

(v EUR)	2025	2024
Dobiček družbe pred obdavčitvijo	20.541.322	20.196.405
Davčni pribitki	1.948.099	3.727.134
Davčne olajšave	-7.425.847	-3.429.989
Davčna osnova	15.063.575	20.493.549
Davčna stopnja	22 %	22 %
Davek iz dobička	**3.313.986**	**4.508.581**
Efektivna davčna stopnja	**16,1 %**	**22,3 %**

11.3.27 Pogodbene vrednosti storitev revizorja

Pogodbena vrednost revizije računovodskih izkazov družbe za leto 2025 znaša 31.500 EUR, pogodbena vrednost drugih storitev dajanja zagotovil pa 1.500 EUR

Vrsta storitve	(v EUR)
Revizija računovodskih izkazov	31.500
Druge storitve in dajanja zagotovil	1500
Skupaj	**33.000**

11.4 Posli s povezanimi osebami

Družba pri poslovanju s povezanimi osebami upošteva načelo tržnih pogojev. Posli so bili v letu 2025 sklenjeni na način, ki odraža običajne poslovne pogoje, zato družba ocenjuje, da pri teh poslih ni nastalo prikrajšanje oziroma oškodovanje katere koli izmed udeleženih družb.

11.4.1 Posli s povezanimi osebami v letu 2025

Transakcije med povezanimi osebami v letu 2025	MPI-RECIKLAŽA	TAB-IPM D.O.O.	GRAD.MATER.	PODZEMLJE PECE	TAB MAK	TAB Italia s.p.a.	MPI ECO	TAB SPAIN	TAB POLSKA	TAB BAYKAL	BATER.TAB HRVAT.	TAB BAT. SRBIJA	TAB BENELUX	TAB UK	TAB USA	SKUPAJ
Prihodki iz prodaje proizvodov	0	0	0	0	11.447.051	26.632.510	0	36.488.745	5.905.326	5.447.091	1.941.015	2.805.605	13.811.302	2.557.944	6.462.896	113.499.485
Prihodki iz prodaje trgovskega blaga in viškov materiala	8.897.538	0	0	0	440.012	156.660	0	678.830	1.976	252.489	5.002	116.080	110.361	336	0	10.659.283
Prihodki iz prodaje storitev	54.651	16.157	0	0	511.217	50.635	0	37.499	0	0	0	0	0	0	0	670.159
Prihodki iz najemnin	0	64.633	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	64.633
Prihodki iz financiranja(obresti po posojilih)	0	0	0	3.980	433.277	0	0	0	0	0	0	0	0	0	233.387	670.645
Prihodki od izplač.dividend in div.podobni prihodki	0	89.584	500.000	0	0	0	0	483.732	789.232	0	350.000	350.000	0	624.756	0	3.812.061
Prefakturiranje (kto 145%) in posredniška prodaja (141%)	604.940	92.285	0	0	21.563	21.021.022	0	23.256.519	663	331	1.816	663	966.918	0	306	46.933.944
Skupaj prihodki	**9.557.128**	**262.658**	**500.000**	**3.980**	**12.853.121**	**47.860.828**	**0**	**60.945.324**	**6.697.196**	**5.699.911**	**2.297.833**	**3.272.347**	**15.513.337**	**4.149.954**	**6.696.590**	**176.310.208**
Stroški iz nakupa materiala in blaga	37.362.010	117.948	0	0	21.302.094	104.857	5.865.770	150.889	0	8.469	267	932.473	1.090	0	0	65.845.865
Stroški iz opravljenih storitev-drugih	200.861	1.649.002	29.375	0	623.919	31.004	0	0	1.075	21.420	0	0	4.259	0	0	2.560.916
Stroški energije,ogrevanje	0	204.154	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	204.154
Stroški najemnin	0	0	6.482	10.315	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.797
Popravila in vzdrž. In investicijsko vzdrževanje	225.280	0	12.144	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	237.423
Transportne storitve	0	715.153	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	715.153
Intelektualne storitve	0	366.376	0	0	0	0	0	270.547	0	0	45.150	0	0	0	0	682.074
Reklama,sejmi,razstave, reprezentanca	0	0	0	19.671	0	0	0	980	2.386	163.820	0	0	6.865	0	0	193.722
Reklamacijska popravila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.545	0	0	5.545
Stroški amortizacije - pravica do uporabe - najemi	11.882	139.637	64.274	10.526	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	226.318
Finančni odhodki - dolgoročni najemi	418	4.911	2.260	370	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.959
Finančni odhodki iz financiranja	56.509	234.951	10.078	3.980	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	305.518
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	318	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	320
Skupaj odhodki	**37.857.277**	**3.432.134**	**124.613**	**44.862**	**21.926.012**	**135.861**	**5.865.770**	**422.416**	**3.461**	**193.710**	**45.417**	**932.473**	**17.759**	**0**	**0**	**71.001.764**

Transakcije med povezanimi osebami v letu 2025	MPI-RECIKLAŽA	TAB-IPM D.O.O.	GRAD.MATER.	PODZEMLJE PECE	TAB MAK	TAB Italia s.p.a.	TAB HAIDI	TAB SPAIN	TAB POLSKA	TAB BAYKAL	TAB HRVATSKA	TAB BAT. SRBIJA	TAB BENELUX	TAB UK	TAB USA	SKUPAJ
PRODAJA(+) ,NAKUP(-)OSNOVNIH SREDSTEV	530	0	(4.582)	1.500	345.538	0	0	0	0	0	47.500	0	0	0	0	390.486
DANO DOLGOROČNO POSOJILO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.006.940	1.006.940
DANO KRATKOROČNO POSOJILO	0	0	0	150.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150.000
PREJETO KRATKOROČNO POSOJILO	3.500.000	7.300.000	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.800.000
VRAČILO KRATKOROČNEGA POSOJILA	0	0	(500.000)	50.000	4.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.550.000
SKUPAJ TRANSAKCIJE MED POVEZANIMI OSEBAMI	50.914.935	10.994.792	1.120.031	250.342	39.124.671	47.996.689	5.865.770	61.367.740	6.700.658	5.893.621	2.390.750	4.204.820	15.531.096	4.149.954	7.703.530	260.059.443

11.4.2 Posli s povezanimi osebami v letu 2024

Transakcije med povezanimi osebami v letu 2024	MPI-RECIKLAŽA	TAB-IPM D.O.O.	GRADBENI MATERIALI	PODZEMLJE PECE	TAB MAK	TAB Italia s.p.a.	MPI ECO	TAB SPAIN	TAB POLSKA	TAB BAYKAL	BATER.TAB HRVAT.	TAB BAT. SRBIJA	TAB BENELUX	SKUPAJ
Prihodki iz prodaje proizvodov	0	0	0	0	21.476.109	25.209.693	0	28.154.042	5.546.214	6.633.200	1.961.044	2.471.024	12.099.459	103.550.785
Prihodki iz prodaje trgovskega blaga in viškov materiala	9.469.087	0	0	0	84.105	349	0	365	749	2.216	115	0	0	9.556.987
Prihodki iz prodaje storitev	53.596	16.547	0	0	476.960	0	0	2.885	0	0	0	0	0	549.988
Prihodki iz najemnin	0	64.633	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	64.633
Prihodki iz financiranja(obresti po posojilih)	0	0	0	3.802	853.930	0	0	0	0	0	0	0	0	857.733
Finančni prihodki iz poslovanja	77	1	1	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	92
Prihodki od izplač.dividend in div.podobni prihodki	0	232.525	0	0	0	0	0	0	500.174	0	1.000.000	0	0	1.732.699
Prefakturiranje (kto 145%) in posredniška prodaja (141%)	388.533	0	0	0	0	22.807.548	0	23.197.340	0	0	0	0	653.243	47.046.664
Skupaj prihodki	**9.911.292**	**313.706**	**1**	**3.815**	**22.891.104**	**48.017.589**	**0**	**51.354.632**	**6.047.137**	**6.635.417**	**2.961.160**	**2.471.024**	**12.752.702**	163.359.579
Stroški iz nakupa materiala in blaga	32.017.148	133.443	548	0	19.861.330	3.570	4.029.949	106.625	1.431	0	1.166	1.301.181	0	57.456.391
Stroški iz opravljenih storitev-drugih	180.552	2.294.129	29.375	140	684.663	35.270	0	919	1.978	10.318	0	0	9.889	3.247.235
Stroški energije,ogrevanje	0	237.234	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	237.234
Stroški najemnin	0	0	18.564	6.220	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.784
Popravila in vzdrž. In investicijsko vzdrževanje	233.923	1.421	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	235.444
Transportne storitve	0	548.610	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	548.610
Intelektualne storitve	0	288.977	0	0	0	0	0	194.408	0	0	0	0	0	483.385
Reklama,sejmi,razstave, reprezentanca	0	0	0	19.979	0	930	0	2.602	0	0	0	0	930	24.441
Stroški amortizacije - pravica do uporabe - najemi	11.764	138.248	63.634	10.421	0	0	0	0	0	0	0	0	0	224.067
Finančni odhodki - dolgoročni najemi	536	6.300	2.900	475	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.210
Finančni odhodki iz financiranja	116.267	192.953	25.039	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	334.260
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	166	158	1	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	332
Skupaj odhodki	**32.560.356**	**3.841.475**	**140.062**	**37.241**	**20.546.093**	**39.770**	**4.029.949**	**304.554**	**3.410**	**10.318**	**1.166**	**1.301.181**	**10.819**	**62.826.393**

Transakcije med povezanimi osebami v letu 2024	MPI-RECIKLAŽA	TAB-IPM D.O.O.	GRADBENI MATERAALI	PODZEMLJE PECE	TAB MAK	TAB Italia s.p.a.	TAB HAIDI	TAB SPAIN	TAB POLSKA	TAB BAYKAL	BATER. TAB HRVATSKA	TAB BAT. SRBIJA	TAB BENELUX	SKUPAJ
PRODAJA(+) ,NAKUP(-)OSNOVNIH SREDSTEV	(10.100)	(550)	0	1.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-9.150
DANO KRATKOROČNO POSOJILO	0	0	0	(80.000)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-80.000
PREJETO KRATKOROČNO POSOJILO	3.000.000	5.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8.500.000
VRAČILO KRATKOROČNEGA POSOJILA	(3.000.000)	(4.000.000)	0	100.000	5.250.000	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.650.000
SKUPAJ TRANSAKCIJE MED POVEZANIMI OSEBAMI	**42.461.548**	**5.654.631**	**140.063**	**62.556**	**48.687.198**	**48.057.359**	**4.029.949**	**51.659.186**	**6.050.547**	**6.645.735**	**2.962.325**	**3.772.205**	**12.763.521**	232.946.822

12 Pomembnejši poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta

Upravni odbor

Na 32. redni seji skupščine družbe TAB d.d., ki je bila izvedena 8. maja 2026, so delničarji za člane upravnega odbora za obdobje od 6. septembra 2026 do 6. septembra 2030 imenovali Saša Pačnika, Marka Žnidaršiča in Martina Rebulo. Četrti član upravnega odbora je predstavnik delavcev in bo za novo mandatno obdobje imenovan na predlog sveta delavcev.

Iskanje strateškega partnerja za segment litij-ionskih baterij

Družba TAB d.d. išče strateškega partnerja za segment litij-ionskih baterij, z namenom krepitve razvojnih in tržnih zmogljivosti ter pospešitve nadaljnje rasti na tem področju.

Po koncu poslovnega leta niso nastopili drugi pomembni dogodki, ki bi pomembno vplivali na finančne izkaze na dan 31. 12. 2025 oziroma bi zahtevali njihovo prilagoditev.

13 Izjava o odgovornosti poslovodstva

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Izvršna direktorja potrjujeta računovodske izkaze družbe TAB d.d. za leto, končano na dan 31. decembra 2025 in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k izkazom, vključene v to letno poročilo. Letno poročilo družbe za leto 2025 je sestavljeno in objavljeno v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), veljavnimi Slovenskimi računovodskimi standardi in na njihovi podlagi sprejetimi podzakonskimi akti.

Izvršna direktorja sta odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2025.

Izvršna direktorja potrjujeta, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti dobrega gospodarjenja. Izvršna direktorja tudi potrjujeta, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Izvršna direktorja sta tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in za preprečevanje ter odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let po poteku leta, v katerem je treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Izvršna direktorja družbe nista seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Mežica, 15. julij 2026

Martin Rebula
izvršni direktor

Roman Burja
glavni izvršni direktor

14 Revizorjevo poročilo za družbo TAB d.d.

forvis mazars

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastnikom družbe TAB d.d.

Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze gospodarske družbe **TAB d.d.** (v nadaljevanju »družba«), ki vključujejo ločeno bilanco stanja na dan 31. decembra 2025, ločeni izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, ločeni izkaz sprememb lastniškega kapitala in ločeni izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto in pojasnila k računovodskim izkazom, vključno s pomembnimi informacijami o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi ločeni računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2025 in njeno finančno uspešnost ter denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in Družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

Druga zadeva

Ločene računovodske izkaze družbe za leto, končano 31. decembra 2024, je revidiral drug revizor in dne 9. julija 2025 izdal neprilagojeno revizorjevo poročilo.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila Družbe, vendar ne vključujejo ločenih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s ločenimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za ločene računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh ločenih računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

forvis mazars

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so ločeni računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost Družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino ločenih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Ljubljana, 15.julij 2026

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.

Barbara Kočar
pooblaščena revizorka

15 Računovodsko poročilo skupine TAB

15.1 Konsolidirani računovodski izkazi za poslovno leto 2025

15.1.1 Konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31.12.2025

V EUR	Pojasnila	Stanje 31.12.2025	Stanje 31.12.2024
SREDSTVA		**419.347.905**	**394.735.998**
NEKRATKOROČNA SREDSTVA		**162.308.509**	**161.711.596**
Neopredmetena sredstva	14.3.1	5.386.766	3.228.616
Dobro ime	14.3.1	6.138.544	4.359.260
Druga nekratkoročna sredstva	14.3.1	1.001.842	678.712
Opredmetena osnovna sredstva	14.3.2	148.222.169	148.301.118
Naložbene nepremičnine	14.3.3	697.383	723.619
Nekratkoročne finančne naložbe	14.3.4	75.577	2.557.775
Nekratkoročne poslovne terjatve	14.3.7	45.597	47.329
Odložene terjatve za davek	14.3.5	740.631	1.815.167
KRATKOROČNA SREDSTVA		**257.039.396**	**233.024.402**
Zaloge	14.3.6	125.145.551	108.415.174
Kratkoročne finančne naložbe	14.3.4	569.264	1.762.363
Kratkoročne poslovne terjatve	14.3.7	106.672.095	97.325.327
Kratkoročne terjatve za davek od dobička	14.3.7	862.011	425.136
Druga sredstva	14.3.7	1.546.338	1.111.167
Denarna sredstva	14.3.8	22.244.136	23.985.234
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		**419.347.905**	**394.735.998**
KAPITAL	14.3.9	**285.098.308**	**276.732.982**
Vpoklicani kapital		1.081.656	1.081.656
Kapitalske rezerve		2.083.646	2.083.646
Rezerve iz dobička		161.864.750	156.980.435
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		95.915	106.842
Preneseni čisti poslovni izid		93.378.990	81.734.844
Čisti poslovni izid poslovnega leta		21.200.795	28.307.584
Uskupinjevalni popravek		-2.096.110	-82.415
Kapital, ki pripada lasnikom obvladujoče družbe		**277.609.642**	**270.212.592**
Kapital - neobvladujoči delež		**7.488.666**	**6.520.390**
NEKRATKOROČNE OBVEZNOSTI		**31.302.615**	**36.559.074**
Rezervacije	14.3.10	5.011.105	5.538.733
Druge nekratkoročne obveznosti	14.3.11	6.088.929	5.806.322
Nekratkoročne finančne obveznosti	14.3.11	20.045.408	25.195.158
Nekratkoročne poslovne obveznosti	14.3.12	84.913	0
Odložene obveznosti za davek	14.3.5	72.260	18.861
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		**102.946.982**	**81.443.943**
Kratkoročne finančne obveznosti	14.3.11	31.174.929	28.935.462
Kratkoročne poslovne obveznosti	14.3.12	65.560.068	44.286.077
Kratkoročne obveznosti za davek od dobička	14.3.12	813.539	1.869.406
Druge obveznosti	14.3.12	5.398.446	6.352.998

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del slednjih in jih je treba brati v povezavi z njimi.

15.1.2 Konsolidiran izkaz poslovnega izida od 1.1. do 31.12.2025

V EUR	Pojasnila	2025	2024
Prihodki od prodaje	14.3.14.1	446.067.408	436.566.388
Sprememba vrednosti zalog	14.3.14.2	1.230.141	-8.375.106
Drugi poslovni prihodki in drugi prihodki	14.3.14.3	9.841.730	17.622.259
Poslovni prihodki		**457.139.279**	**445.813.541**
Stroški blaga, materiala in storitev	14.3.15.1	332.018.161	322.445.778
Stroški dela	14.3.15.2	68.268.419	57.761.754
Amortizacija	14.3.15.3	18.074.858	17.967.513
Odpisi in slabitve	14.3.15.3	1.009.298	1.230.006
Drugi poslovni odhodki	14.3.15.4	4.498.157	4.758.014
Poslovni odhodki in drugi odhodki		**423.868.893**	**404.163.065**
Poslovni izid iz poslovanja		**33.270.386**	**41.650.476**
Finančni prihodki	14.3.16	1.219.765	1.317.859
Finančni odhodki	14.3.16	6.106.466	8.122.272
Finančni izid		**-4.886.701**	**-6.804.413**
Čisti poslovni izid pred davki		**28.383.685**	**34.846.063**
Obračunan davek	14.3.17	5.867.729	7.176.191
Odloženi davki	14.3.17	1.041.630	-923.255
Čisti dobiček / izguba		**21.474.326**	**28.593.127**
Čisti poslovni izid skupine		21.073.873	28.466.691
Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov		400.453	126.436

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del slednjih in jih je treba brati v povezavi z njimi.

15.1.3 Konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa od 1.1. do 31.12.2025

Postavke	2025	2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	**21.474.326**	**28.593.127**
Drugi vseobsegajoči donos v obdobju		
Spremembe presežke iz prevrednotenja neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev		
Čista sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo		-40.713
Dobiček ali izgube, ki izhajajo iz pretvorbe računovodskih izkazov družb v tujini	-1.063.855	627.968
Aktuarski dobiček ali izgube programov z določenimi zaslužki		
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	3.745.622	
Skupaj drugi vseobsegajoči donos v obdobju	**2.681.767**	**587.255**
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	**24.156.093**	**29.180.382**
Celotni vseobsegajoči donos skupine	22.970.096	28.884.500
Celotni vseobsegajoči donos manjšinskih lastnikov	1.185.997	295.882

15.1.4 Konsolidiran izkaz denarnih tokov

	2025	2024
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Postavke izkaza poslovnega izida	**41.409.587**	**52.140.473**
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	457.139.279	455.523.254
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-408.820.333	-397.129.845
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-6.909.359	-6.252.936
Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	**-8.734.656**	**-9.866.984**
Začetne manj končne poslovne terjatve	-10.217.082	-7.886.718
Začetne manj končne terjatve za davek	1.074.536	-920.775
Začetna manj končna sredstva za prodajo (skupine za odtujitev)	0	12.027
Začetne manj končne zaloge	-18.748.973	8.645.995
Končni manj začetni poslovni dolgovi	19.631.092	-9.921.924
Končni manj začetniE rezervacije	-527.628	9
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	53.399	204.411
Pozitiven ali negativen denarni izid pri poslovanju	**32.674.931**	**42.273.489**
DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
Prejemki pri investiranju	**1.167.549**	**361.760**
Prejemki do dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	511.431	45.858
Prejemki od odtujitve neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	622.966	157.069
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	33.152	158.833
Izdatki pri investiranju	**-18.934.939**	**-21.435.434**
Izdatki za pridobitev neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	-18.563.004	-18.174.921
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-371.935	-3.260.513
Pozitiven ali negativen denarni izid pri investiranju	**-17.767.390**	**-21.073.674**
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki pri financiranju	**9.833.779**	**11.960.619**
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	9.833.779	11.960.619
Izdatki pri financiranju	**-26.482.418**	**-34.071.539**
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-2.070.870	-2.127.275
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-12.747.188	-21.575.944
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-11.664.360	-10.368.320
Pozitiven ali negativen denarni izid pri financiranju	**-16.648.639**	**-22.110.920**
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	**22.244.136**	**23.985.234**
Denarni izid v obdobju	**-1.741.098**	**-911.105**
Začetno stanje denarnih sredstev	**23.985.234**	**24.896.339**

15.1.5 Konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala za leto 2025

		Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička								
		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti dobiček poslovnega leta dobiček	Prevedbeni popravek kapitala	Manjšinski kapital	Skupaj
A1	**Končno stanje 31.12. 2024**	**1.081.656**	**2.083.646**	**112.043**	**156.868.392**	**106.842**	**81.734.844**	**28.307.584**	**-82.415**	**6.520.390**	**276.732.982**
	Popravek za nazaj					**4.878**	**-114.763**				
A2	**Začetno stanje 1.1.2025**	**1.081.656**	**2.083.646**	**112.043**	**156.868.392**	**111.720**	**81.620.081**	**28.307.584**	**-82.415**	**6.520.390**	**276.623.097**
B1	**SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA**	**0**	**0**	**0**	**-11.664.360**	**0**	**0**	**0**	**0**	**765.190**	**-10.899.170**
B1h	Izplačilo dividend	0	0	0	-11.664.360	0			0	-161.244	-11.825.604
B1j	Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0			0	926.434	926.434
B2	**CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-15.805**	**0**	**21.200.795**	**-2.013.695**	**203.087**	**19.374.381**
B2a	Vnos čistega poslovnega izida	0	0		0	0		21.200.795	0	273.531	21.474.326
B2d	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0	0	-15.805	0		-2.013.695	-70.445	-2.096.004
B3	**SPREMEMBE V KAPITALU**	**0**	**0**	**0**	**16.548.675**	**0**	**11.758.909**	**-28.307.584**	**0**	**0**	**0**
B3a	**Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**11.758.909**	**-11.758.909**	**0**		**0**
B3g	**Razporeditev preostalega dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine**	**0**	**0**	**0**	**16.548.675**	**0**	**0**	**-16.548.675**	**0**	**0**	**0**
D	**Končno stanje 31.12.2025**	**1.081.656**	**2.083.646**	**112.043**	**161.752.707**	**95.915**	**93.378.990**	**21.200.795**	**-2.096.110**	**7.488.666**	**285.098.308**

Konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala za leto 2024

		Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička							Prevedbeni popravek kapitala	Manjšinski kapital	
		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti dobiček poslovnega leta dobiček			Skupaj
A1	**Končno stanje 31.12. 2023**	**1.081.656**	**4.057.049**	**18.861.120**	**591.868**	**157.345.083**	**146.821**	**41.614.999**	**28.929.651**	**-285268**	**6.224.508**	**258.567.485**
	Tečajne razlike 1.1.2024	0	2.373	**0**	0	0	0	-48.905	**-38.728**	0	0	**-85.260**
A2	**Začetno stanje 1.1.2024**	**1.081.656**	**4.059.422**	**18.861.120**	**591.868**	**157.345.083**	146.821	41.566.094	**28.890.923**	**-285268**	**6.224.508**	**258.482.227**
B1	**SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-10.600.845**	0	0	**0**	**0**	**0**	**-10.600.845**
B1h	Izplačilo dividend	0	0	0	0	-10.600.845	0			0	0	**-10.600.845**
B2	**CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA**	**0**	**-25.135**	**0**	**0**	**0**	**-39.980**	**-139.530**	**28.139.238**	**617.629**	**295.882**	**28.848.104**
B2a	**Vnos čistega poslovnega izida**	**0**	**0**		**0**	**0**	**0**		**28.307.584**	**0**	**285543**	**28.593.127**
B2d	Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0	0	0	-39.980			0	0	**-39.980**
B2e	Dobički in izgube iz prevedbe računovodskih izkazov v podjetjih v tujini	0	-25.135	0	0	0		-139.530	**-168.346**	617.629	10.339	**294.957**
B3	**SPREMEMBE V KAPITALU**	**0**	**744.349**	**2.120.268**	**-591.868**	**20.409.173**	**0**	**4.706.824**	**-27.385.250**	**0**	**0**	**3.496**
B3a	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	744.349	1.327.211	-591.868	20.210.909	0	4.706.824	-26.393.929	0	0	3.496
B3c	Razporeditev preostalega dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	793.057	0	198.264	0		**-991.321**	0	0	**0**
D	**Končno stanje 31.12.2024**	**1.081.656**	**4.778.636**	**20.981.388**	**0**	**167.153.411**	**106.841**	**46.133.388**	**29.644.911**	**332.361**	**6.520.390**	**276.732.981**

15.2 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

15.2.1 Uvodna pojasnila k pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov

TAB Tovarna akumulatorskih baterij d.d., Mežica (v nadaljevanju TAB d.d. oziroma "Družba"), je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je TAB d.d., Mežica, Polena 6, 2392 Mežica. Je matična družba skupini podjetij, ki so predstavljene v poglavju predstavitev skupine in zaradi tega zavezani k izdelavi konsolidiranega letnega poročila.
V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi Skupine za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025. Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni na način, da vsaka samostojna družba pripravi svoje računovodske izkaze. Matična družba jih povzame, sešteje, po potrebi prilagodi poročanje, da ustreza matični družbi in izvede medsebojne izločitve.

15.2.2 Podlaga za sestavo

Izvršna direktorja matične družbe TAB d.d. sta konsolidirane računovodske izkaze skupine potrdila dne 15.07.2026. Konsolidirani računovodski izkazi Skupine TAB so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, ter s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

15.2.3 Uporaba novih in prenovljenih MSRP ter pojasnil OPMSRP

Novi standardi, spremembe obstoječih standardov in nova pojasnila, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) in sprejela EU, ki veljajo vključno s 1.1.2025
Z dnem 1.1.2025 veljajo naslednji novi standard, spremembe obstoječih standardov in nova pojasnila, ki jih je izdal UOMRS ter sprejela EU:

- *Pomanjkanje zamenljivosti (Dopolnilo k MRS 21 - Učinki sprememb deviznih tečajev):*

Sprememba velja, kadar ene valute ni mogoče zamenjati za drugo. To se lahko zgodi na primer zaradi vladnega nadzora nad uvozom in izvozom kapitala ali zaradi omejitve obsega transakcij v tuji valuti, ki se lahko izvedejo po uradnem menjalnem tečaju. Dopolnitve pojasnjujejo, kdaj se valuta šteje za zamenljivo v drugo valuto in kako podjetje oceni trenutni tečaj za valute, ki niso zamenljive. Dopolnitve uvajajo nova razkritja, ki uporabnikom računovodskih izkazov pomagajo oceniti učinek uporabe ocenjenega menjalnega tečaja.

Novi standardi ali spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal UOMRS, vendar še niso v veljavi

Na dan odobritve teh računovodskih izkazov je Odbor za mednarodne računovodske standarde (IASB) izdal naslednje nove ali spremembe obstoječih standardov, ki na ta dan še niso začele veljati, vendar se uporabljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali pozneje.

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal IASB, z datumom veljavnosti za letna obdobja, ki se začnejo 1.1.2026 ali kasneje

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je UOMRS izdal in je EU sprejela naslednje spremembe obstoječih standardov, a še niso stopili v veljavo in imajo datum veljavnosti za letna obdobja od 1.1.2026:

- *Letne izboljšave, zvezek 11 (Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MSRP 9, MSRP 10 in MRS 7):*

Letne izboljšave zagotavljajo IASB mehanizem za učinkovito izdajo zbirke manjših sprememb računovodskih standardov. V skladu z ustreznim postopkom IASB, kot je opisan v Priročniku o pravilnem postopku fundacije IFRS, so letne izboljšave omejene na spremembe, ki pojasnjujejo besedilo v računovodskem standardu ali popravljajo relativno manjše nenamerne posledice, spreglede ali nasprotja med zahtevami v računovodskih standardih.

Predlagane izboljšave so združene v enem dokumentu. Ta cikel letnih izboljšav obravnava naslednje:

Računovodski standard	Vsebina sprememb
MSRP 1 - Prva uporaba Standardov mednarodnega finančnega poročanja	Računovodsko ščitenje ob prvi uporabi MSRP
MSRP 7 - Finančni instrumenti: razkritja	Dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja
Navodila za implementacijo MSRP 7 Finančni instrumenti: razkritja	Uvod
	Razkritje odložene razlike med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno
	Razkritja kreditnega tveganja
MSRP 9 Finančni inštrumenti	Odprava pripoznanja obveznosti iz najema
	Transakcijska cena
MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi	Določitev „de facto agenta“
MRS 7 Izkaz denarnih tokov	Stroškovna metoda

- *Pogodbe, ki se nanašajo na električno energijo, odvisno od narave (prej pogodbe o nakupu električne energije) (Spremembe MSRP 9 in MSRP 7):*

Spremembe so bile izvedene za izboljšanje poročanja podjetij o finančnih učinkih pogodb o električni energiji, odvisnih od narave, ki so pogosto strukturirane kot pogodbe o nakupu električne energije (angleško PPA).

Pogodbe o električni energiji, odvisni od narave, pomagajo podjetjem pri zagotavljanju oskrbe z električno energijo iz vetrnih in sončnih virov. Ker se lahko količina električne energije, proizvedene po teh pogodbah, razlikuje glede na nenadzorovane dejavnike, povezane z vremenskimi razmerami, trenutne računovodske zahteve morda ne bodo ustrezno zajele, kako te pogodbe vplivajo na uspešnost podjetja. V odgovor je IASB sprejel ciljno usmerjene spremembe MSRP 9 Finančni instrumenti in MSRP 7 Finančni instrumenti: razkritja za izboljšanje razkritja teh pogodb v računovodskih izkazih.

Spremembe vključujejo:

- Pojasnitev uporabe zahtev za „lastno uporabo“;
- Dovoljenje obračunavanja varovanja pred tveganjem, če se te pogodbe uporabljajo kot instrumenti za varovanje pred tveganjem; in
- Dodajanje novih zahtev glede razkritja, ki vlagateljem omogočajo razumevanje učinka teh pogodb na finančno uspešnost in denarne tokove podjetja.

Predčasna uporaba sprememb je dovoljena. Vendar je potrebno v nekaterih pravnih sistemih spremembe potrditi pred uporabo.

- *Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov (Spremembe MSRP 9 in MSRP 7):*

Spremembe pojasnjujejo, da se finančna sredstva in finančne obveznosti pripoznajo in odpravijo pripoznanja na datum poravnave, razen običajnih nakupov ali prodaj finančnih sredstev in finančnih obveznosti, ki izpolnjujejo pogoje za novo izjemo. Nova izjema dovoljuje podjetjem, da se odločijo za odpravo pripoznanja določenih finančnih obveznosti, poravnanih prek elektronskih plačilnih sistemov, pred datumom poravnave.
Zagotavljajo tudi smernice za ocenjevanje pogodbenih značilnosti denarnega toka finančnih sredstev, ki veljajo za vse pogojne denarne tokove, vključno s tistimi, ki izhajajo iz okoljskih, družbenih in upravljavskih (ESG) značilnosti. Poleg tega te spremembe uvajajo nove zahteve glede razkritja in posodabljajo druge.

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je UOMRS izdal (ki jih EU še ni sprejela) naslednje standarde oziroma spremembe obstoječih standardov, a še niso stopili v veljavo in imajo datum veljavnosti za letna obdobja od 1.1.2027:

- *Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja (MSRP 19):*

MSRP 19 je prostovoljni standard, ki se uporablja za subjekte brez javne odgovornosti, vendar katerih lastniki pripravljajo konsolidirane računovodske izkaze v skladu z računovodskimi standardi MSRP.
Za podjetja, ki so vključena v področje uporabe, MSRP 19 poenostavlja razkritja o različnih temah, vključno z najemi, menjalnimi tečaji, davki na dobiček, izkazom denarnih tokov itd.
Če bo sprejet, se pričakuje, da bo MSRP 19 zmanjšal stroške priprave zajetih računovodskih izkazov, hkrati pa ohranil uporabnost teh računovodskih izkazov za deležnike.

- *Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja (sprememba MSRP 19):*

MSRP 19, izdan maja 2024, upravičenim odvisnim družbam omogoča uporabo MSRP ob hkratni uporabi zmanjšanih zahtev glede razkritij. Ob izdaji je standard vključeval zmanjšane zahteve glede razkritij za standarde in spremembe standardov, izdane do februarja 2021.
Naknadne spremembe MSRP 19 so razširile okvir zmanjšanih razkritij tudi na standarde in spremembe standardov, izdane v obdobju od februarja 2021 do maja 2024. Mednje sodijo zlasti zmanjšane zahteve glede razkritij, povezane z naslednjimi standardi oziroma spremembami:

- MSRP 18 – Predstavljanje in razkrivanje v računovodskih izkazih,
- Dogovori o financiranju dobaviteljev (spremembe MRS 7 in MSRP 7),
- Mednarodna davčna reforma – pravila modela stebra II (spremembe MRS 12),
- Nezmožnost menjave valute (spremembe MRS 21) ter
- Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov (spremembe MSRP 9 in MSRP 7).

- *Predstavitev in razkritje v računovodskih izkazih (MSRP 18):*

MSRP 18 nadomešča MRS 1, ki določa zahteve glede predstavitve in osnovnega razkritja v računovodskih izkazih. Spremembe, ki se najbolj dotikajo izkaza poslovnega izida, vključujejo zahtevo po razvrščanju prihodkov in odhodkov v tri nove kategorije – poslovanje, investiranje in financiranje – ter prikaz vmesnih seštevkov poslovnega izida iz poslovanja in dobička ali izgube pred financiranjem in davki iz dobička.
Poleg tega so poslovni odhodki predstavljeni neposredno v izkazu poslovnega izida – razvrščeni po naravi (npr. nadomestila za zaposlene), po funkciji (npr. stroški prodaje) ali z uporabo mešane predstavitve. Odhodki, prikazani po funkcijah, zahtevajo podrobnejša razkritja o njihovi naravi.

MSRP 18 zagotavlja tudi izboljšane napotke za združevanje in razčlenjevanje informacij v računovodskih izkazih, uvaja nove zahteve po razkritju za merila uspešnosti, ki jih določi vodstvo (angleško MPM)* in odpravlja možnosti razvrščanja obresti in dividend v izkazu denarnih tokov.

*** Za ukrepe, ki niso v skladu z splošno sprejetimi standardi in ustrezajo definiciji MPM, bodo veljale zahteve po razkritju.**

- *Prenos v predstavitveno valuto hiperinflacijskega gospodarstva (spremembe MRS 21):*

Junija 2022 je Odbor za razlage MSRP (IFRS Interpretations Committee – IFRS IC) obravnaval zahtevo v zvezi z računovodsko obravnavo v primeru, ko matična družba, katere funkcionalna valuta je valuta hiperinflacijskega gospodarstva, konsolidira odvisno družbo, katere funkcionalna valuta je valuta nehiperinflacijskega gospodarstva. V okviru proučevanja tega vprašanja je IFRS IC zaznal tudi povezano problematiko, in sicer primer, ko družba s funkcionalno valuto nehiperinflacijskega gospodarstva predstavlja svoje računovodske izkaze v predstavitveni valuti hiperinflacijskega gospodarstva.

IFRS IC je zadevo posredoval Odboru za mednarodne računovodske standarde (IASB) s priporočilom, da IASB razvije ciljno usmerjeno spremembo standarda, ki bi določila ustrezno metodo preračunavanja za obravnavo tako prvotnega vprašanja kot tudi povezanega primera. Julija 2024 je IASB predlagal spremembe MRS 21 za obravnavo navedenih vprašanj, ki so bile po preučitvi prejetih pripomb tudi dokončno sprejete.

Spremembe v okviru *Prenosa v predstavitveno valuto hiperinflacijskega gospodarstva* (spremembe MRS 21) določajo:

- kadar družba preračunava zneske iz funkcionalne valute, ki je valuta nehiperinflacijskega gospodarstva, v predstavitveno valuto, ki je valuta hiperinflacijskega gospodarstva, mora te zneske, vključno s primerjalnimi podatki, preračunati po zaključnem tečaju na datum zadnjega izkaza finančnega položaja;
- kadar predstavitvena valuta družbe preneha biti valuta hiperinflacijskega gospodarstva, medtem ko funkcionalna valuta ostane valuta nehiperinflacijskega gospodarstva, družba prospektivno (brez preračunavanja primerjalnih podatkov) uporabi metodo, ki je v takšnih primerih že določena v MRS 21;
- družba mora razkriti, da je uporabila navedeno metodo, vključno s povzetimi finančnimi informacijami o tujih poslovnih enotah, preračunanih v skladu z novo metodo, ter razkriti tudi, ali je zadevno gospodarstvo prenehalo biti hiperinflacijsko.

Ob upoštevanju pričakovanih stroškov in koristi se je IASB odločil vključiti tudi izjemo od zgoraj navedene metode preračunavanja za prizadete družbe, ki uporabljajo MRS 29 in so dolžne preračunavati poslovne rezultate in finančni položaj tuje poslovne enote v skladu z navedenimi spremembami.

Spremembe se uporabljajo retrospektivno, ob upoštevanju določenih prehodnih določb.

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal IASB, ki so začasno zadržani (Evropska komisija še ni začela postopka potrditve):

- *MSRP 14: Regulativni odloženi računi (izdan 30. januarja 2014):*

Januarja 2014 je Odbor za mednarodne računovodske standarde (IASB) izdal MSRP 14 Regulativni odloženi računi. MSRP 14 družbi, ki prvič uporablja standarde MSRP in spada v njegovo področje uporabe, omogoča, da v svojih

prvih in tudi nadaljnjih računovodskih izkazih, pripravljenih v skladu z MSRP, še naprej pripoznava in meri stanja regulativnih odloženih računov v skladu s svojimi prejšnjimi splošno sprejetimi računovodskimi načeli (prejšnjimi GAAP).

Drugi standardi so v MSRP 14 uvedli manjše posledične spremembe, med drugim MSRP 17 Zavarovalne pogodbe (izdan maja 2017) ter Spremembe sklicev na Konceptualni okvir v standardih MSRP (izdane marca 2018).

Skupina TAB predvideva, da uvedbe novih standardov in spremembe obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze *Skupine TAB*.

podaljšanja ali odpovedi pogodbe.

SPREMEMBE RAČUNOVODSKIH USMERITEV

Skupina v letu 2025 ni spremenila računovodskih usmeritev.

15.2.4 Pomembne računovodske usmeritve Skupine

Skupina in družbe v Skupini so v teh računovodskih izkazih dosledno uporabile spodaj opredeljene računovodske usmeritve za vsa predstavljena obdobja.
Uporabljene računovodske usmeritve so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, razen novih sprejetih standardov in pojasnil, ki so bila predstavljena že spredaj.

PODLAGA ZA KONSOLIDIRANJE

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine TAB vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in odvisnih družb.

- *Poslovne združitve*

Poslovne združitve se obračunavajo po prevzemni metodi na dan združitve, ki je enak datumu prevzema oz. ko skupina pridobi obvladovanje. Obvladovanje je možnost odločanja o finančnih in poslovnih usmeritvah družbe za pridobivanje koristi iz njenega delovanja.
Skupina TAB vrednoti dobro ime po pošteni vrednosti prenesene kupnine, povečani za pripoznano vrednost kakršnegakoli ne obvladujočega deleža v prevzeti družbi, povečano za pošteno vrednost morebitnega obstoječega deleža v kapitalu prevzete družbe (postopna združitev), zmanjšano za čisto pripoznano vrednost prevzetih sredstev in obveznosti, vrednotenih na dan prevzema. Če je presežek negativen, se učinek pripozna neposredno v izkazu poslovnega izida.
Stroški nabave, razen stroški, povezani z izdajo kapitalskih ali dolžniških instrumentov, ki nastanejo v zvezi s poslovno združitvijo, se pripoznajo, ko se pojavijo.
Možne obveznosti pri poslovnih združitvah se pripoznajo po pošteni vrednosti na dan prevzema. Če se možna obveznost razvrsti med kapital, je ni treba ponovno izmeriti in se plačilo obračuna znotraj kapitala. Kasnejše spremembe poštene vrednosti možne obveznosti skupina pripozna v izkazu poslovnega izida.

- *Obračunavanje nakupov ne obvladujočih deležev*

Skupina TAB nakupe ne obvladujočih deležev, pri katerih ne prihaja do spremembe v obvladovanju družbe, obračunava kot posle z lastniki, zaradi česar se dobro ime ne pripozna.
Sprememba ne obvladujočih deležev temelji na sorazmernem deležu čistih sredstev odvisne družbe. Vsi presežki oz. razlika med stroški dodatne naložbe in knjigovodsko vrednostjo sredstev se pripozna v kapitalu.

- *Odvisne družbe*

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje skupina.

Obvladovanje obstaja, ko:

- je naložbenik izpostavljen ali upravičen do spremenljivih donosov iz vpletenosti oz. podjetja, v katero naloži,
- ima možnost vplivati na zadevni donos na podlagi svojega obvladovanja podjetja, v katero naloži, oz. prejemnika finančne naložbe,
- obstaja povezava med močjo in donosom.

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami Skupine.
Po izgubi obvladovanja skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisnega podjetja, ne obvladujočih deležev ter tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno podjetje. Kakršni koli presežki ali primanjkljaji, ki se pojavijo pri izgubi obvladovanja, se pripoznajo v poslovnem izidu. Če skupina zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izmeri po pošteni vrednosti na datum, ko se obvladovanje izgubi. Kasneje se ta delež obračuna kot naložba v pridruženo družbo (obračunan po kapitalski metodi) ali kot za prodajo razpoložljivo finančno sredstvo, odvisno od stopnje obvladovanja. Spremembe deleža v lastniškem kapitalu obvladujočega podjetja v odvisnem podjetju, ki ne povzročijo izgube obvladovanja, se obračunajo kot transakcije z lastniškim kapitalom (tj. transakcije z lastniki) v okviru drugih rezerv iz dobička.

PREVEDBA TUJIH VALUT

- *Posli v tuji valuti*

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcionalno valuto družb znotraj Skupine po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcionalno valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcionalni valuti na začetku obdobja, popravljene za višino plačil med obdobjem in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

- *Računovodski izkazi družb v Skupini TAB*

Pri konsolidaciji obvladujočega podjetja in od njega odvisna podjetja gre za popolno uskupinjevanje. Popolno uskupinjevanje je združevanje računovodskih izkazov obvladujočega podjetja in od njega odvisnih podjetij od postavke do postavke, tako da se seštevajo sorodne postavke sredstev, dolgov, kapitala, prihodkov in odhodkov.

Ker pa je treba skupino predstaviti, kot da gre za eno samo podjetje, je treba:

- izločiti finančne naložbe obvladujočega podjetja v kapital oziroma dolgove odvisnih podjetij in deleže obvladujočega podjetja v kapitalu oziroma dolgovih odvisnih podjetij pa tudi druge medsebojne finančne naložbe in deleže v kapitalu oziroma dolgovih drugih podjetij v skupini ter v tej zvezi obračunati razlike,
- izločiti medsebojne poslovne terjatve in poslovne dolgove,
- izločiti medsebojne prihodke in odhodke,
- izločiti neiztržene čiste dobičke in čiste izgube, ki so posledica notranjih poslov znotraj skupine,
- ponovno obračunati davke in jih časovno razmejiti,
- posebej izkazati manjšinske deleže v kapitalu in v čistem dobičku.

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine so predstavljeni v evrih. Postavke vsake družbe v Skupini, ki so vključene v računovodske izkaze, se za potrebe konsolidiranih računovodskih izkazov prevedejo v poročevalsko valuto, kot sledi:

- sredstva in obveznosti v vsakem predstavljenem izkazu finančnega položaja, vključno z dobrim imenom, se prevedejo po tečaju Banke Slovenije na datum poročanja,
- prihodki in odhodki podjetij v tujini se preračunajo po povprečnih tečajih Banke Slovenije v poslovnem letu.

Tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki tečajne razlike znotraj kapitala. Če gre za odvisne družbe v tujini, ki niso v polni lasti, se ustrezen sorazmerni delež tečajne razlike razporedi v ne obvladujoči delež. Ko se družba v tujini odtuji na način, da ne obstaja več obvladovanje, pomemben vpliv ali skupno obvladovanje, se ustrezen nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerazporedi kot poslovni izid oz. kot prihodek ali odhodek iz naslova odtujitve. Če skupina odtuji zgolj del svojega deleža v odvisni družbi, ki vključuje podjetje v tujini, in ob tem ohrani obvladovanje, se ustrezen sorazmerni delež nabranega zneska prerazvrsti v ne obvladujoči delež. Če skupina odtuji zgolj del svoje naložbe v pridruženi družbi ali skupaj obvladovani družbi, ki vključuje podjetje v tujini, in pri tem ohrani pomemben vpliv ali skupno obvladovanje, se ustrezen sorazmerni delež nabranega zneska prerazvrsti v poslovni izid.

FINANČNI INSTRUMENTI

Finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:

- neizpeljana finančna sredstva,
- neizpeljane finančne obveznosti,
- izpeljani finančni instrumenti (skupina jih v letu 2025 ne izkazuje, zato jih v nadaljevanju več ne opisujemo).

Oslabitev finančnih sredstev je podrobneje opisana v točki oslabitev sredstev.

- *Neizpeljana finančna sredstva*

Neizpeljana finančna sredstva Skupine vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter naložbe.
Skupina na začetku pripozna posojila in terjatve ter vloge oz. depozite na dan njihovega nastanka. Ostala finančna sredstva so na začetku pripoznana na datum menjave, oz. ko skupina postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta.
Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko skupina prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.
Neizpeljani finančni instrumenti Skupine se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin:
finančno sredstvo po pošteni vrednosti preko poslovnega izida,
finančno sredstvo v posesti do zapadlosti,
obveznosti in terjatve ter za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.
Klasifikacija je odvisna od namena, za katerega je bil instrument pridobljen.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida
Finančno sredstvo je razvrščeno po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, če je v posesti za trgovanje ali če je določeno kot takšno po začetnem pripoznanju. Finančna sredstva so določena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida pod pogojem, da je skupina zmožna voditi ta finančna sredstva in tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida so merjena po pošteni vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu. Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida Skupine zajemajo predvsem nerealizirane in ovrednotene izpeljane finančne instrumente na dan poročanja.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali niso uvrščena kot posojila in terjatve ali finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.
Vrednotena so po pošteni vrednosti, če je pošteno vrednost mogoče ugotoviti in se dobički ali izgube pri vrednotenju pripoznajo neposredno v vseobsegajočem donosu in izkažejo v rezervi za pošteno vrednost, razen izgub zaradi oslabitve in dobičkov ter izgub iz preračuna tečajnih razlik, dokler se za finančno sredstvo ne odpravi pripoznanje. Pri odpravi pripoznanja za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se nabrani dobički in izgube, izkazani v drugem vseobsegajočem donosu obdobja, prenesejo v poslovni izid. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, skupina finančno sredstvo meri po nabavni vrednosti. V primeru izkazovanja finančnega sredstva po nabavni vrednosti je to pojasnjeno v razkritju.

Posojila in terjatve
Posojila in terjatve so neizpeljana finančna sredstva z nespremenljivimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Posojila in terjatve so na začetku pripoznane po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denar in denarni ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne, hitro unovčljive naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj.

- *Neizpeljane finančne obveznosti*

Neizpeljane finančne obveznosti Skupine zajemajo prejeta posojila. Vse druge finančne obveznosti so na začetku pripoznane na datum trgovanja, oz. ko skupina postane pogodbena stranka v zvezi z instrumentom. Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Neizpeljane finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne finančne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne finančne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

KAPITAL

- *Vpoklicani kapital*

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe TAB d.d., Mežica, se pojavlja kot delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe, registriran na sodišču in so ga vplačali njegovi lastniki. Dividende za navadne delnice se pripoznajo kot obveznosti v obdobju, v katerem so bile odobrene na skupščini.

- *Zakonske rezerve*

Zakonske rezerve so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička iz predhodnih let, predvsem za poravnavo potencialnih prihodnjih izgub. Ob nastanku jih pripozna organ, odgovoren za pripravo letnega poročila, ali sklep zadevnega organa.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti vsebujejo učinke vrednotenja za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev po pošteni vrednosti ter aktuarske dobičke in izgube, vezane na rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlencev.

Rezerve za lastne delnice

Če matična družba oziroma njene odvisne družbe kupijo lastniški delež v matični družbi, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški brez davka, odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice, vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo. Če se lastne delnice pozneje odprodajo ali ponovno izdajo, se vsa prejeta plačila brez transakcijskih stroškov in povezanih davčnih učinkov vključijo v kapitalske rezerve.

NEOPREDMETENA SREDSTVA

- *Dobro ime*

Dobro ime nastane v Skupini ob poslovnih združitvah.
Dobro ime je po pripoznanju izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno nabrano izgubo zaradi oslabitve.

- *Ostala neopredmetena sredstva*

Ostala neopredmetena osnovna sredstva z omejeno dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega osnovnega sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu ali izdelavi sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje neopredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti. Poleg dobrega imena sestavlja skupino neopredmetenih osnovnih sredstev Skupine predvsem programska oprema. Razen dobrega imena skupina nima neopredmetenih sredstev z nedoločljivo dobo koristnosti.

- *Poznejši izdatki*

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v Skupino in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovnem izidu kot stroški, takoj ko nastanejo.

- *Amortizacija*

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenega osnovnega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.
Določanje ocenjene dobe koristnosti so prikazane v točki uporaba ocen in presoj.
Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo.
Oslabitev sredstev je podrobneje opisana v točki oslabitev sredstev.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmetena osnovna sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč, ki se prikažejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega osnovnega sredstva. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

- *Poznejši izdatki*

Poznejši izdatki v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v Skupino TAB in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot stroški takoj, ko nastanejo.

- *Amortizacija*

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela opredmetenega osnovnega sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča se ne amortizirajo. Amortizira se zemljišče, za katerega ima Skupina TAB pripoznano pravico do uporabe. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Nedokončane gradnje se ne amortizirajo.
Določanje ocenjene dobe koristnosti so prikazane v točki uporaba ocen in presoj.

Preostale vrednosti in dobe koristnosti sredstva se letno pregledajo in če je treba, popravijo.
Dobički in izgube pri prodaji ali izločitvi se določijo tako, da se prihodki od prodaje primerjajo s knjigovodsko vrednostjo. Dobički in izgube pri prodaji so vključeni v izkaz poslovnega izida. Opredmetena osnovna sredstva, ki so na voljo za prodajo, se prikažejo ločeno od drugih sredstev. Zanje se v letu prodaje amortizacija ne obračuna.

NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so v lasti Skupine zato, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali oboje. Naložbene nepremičnine so izkazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Metoda amortizacije in amortizacijske stopnje so enake kot pri drugih opredmetenih sredstvih.

SREDSTVA, PREJETA IN DANA V NAJEM

Najem je razvrščen kot finančni najem in najem po MSRP 16, za katerega se pripozna pravica do uporabe, če se s pogoji najema pomembna tveganja in koristi lastništva prenesejo na najemnika. Drugi najemi se obravnavajo kot poslovni najemi, pri katerih se najeta sredstva (najem sredstev) ali dolgoročne finančne terjatve (sredstva, dana v najem) ne pripoznajo v izkazu finančnega položaja Skupine TAB. Najemnina iz naslova poslovnega najema se pripozna kot strošek (najeta sredstva) oz. prihodek (sredstva, dana v na-jem) v izkazu poslovnega izida na podlagi enakomernega časovnega razmejevanja.

Skupina TAB kot najemojemalec
Skupina TAB uporabi enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme sredstev z majhno vrednostjo. Družba pripozna obveznost iz najema za plačila najemnin in pravico do uporabe sredstev, ki predstavlja pravico do uporabe sredstev v najemu.

Skupina TAB kot najemodajalec
Prihodki od najemnin se obračunavajo enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema in pripoznajo med prihodki v izkazu poslovnega izida. Začetni neposredni stroški so dodatni stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pogajanju in dogovarjanju o najemu, povečujejo knjigovodsko vrednost sredstva danega v najem in se pripoznajo v celotnem obdobju trajanja najema enako, kot prihodki od najemnin. Pogojne najemnine se pripoznajo kot prihodek v obdobju, v katerem so zaslužene.

ZALOGE

Količinska enota zaloge materiala in trgovskega blaga se izvirno vrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Kupna cena je zmanjšana za dobljene popuste.

Količinska enota proizvoda oz. nedokončane proizvodnje se izvirno vrednoti po spremenljivih proizvajalnih stroških. S spremenljivimi proizvajalnimi stroški so mišljeni neposredni stroški osnovnega in pomožnega materiala, neposredni stroški dela ter neposredni stroški storitev.

Pri vodenju zalog materiala proizvodne družbe Skupine TAB uporabljajo stalne cene s pripadajočim odmikom ali pa povprečne drseče cene. Mesečno ugotavljajo odmike pri nabavi po skupinah materiala in na tej podlagi določi odmike pri porabi materiala. Pri tem ne upošteva odmikov izkazanih na začetku poslovnega leta.
Pri vodenju zalog proizvodov in polproizvodov proizvodne družbe Skupine TAB uporabljajo stalne cene. Mesečno ugotavljajo odmike za skupino proizvodov in polproizvodov. Pri obračunavanju odmikov v prodaji upošteva odmike izkazane v začetku poslovnega leta.
Prevrednotenje zalog zaradi okrepitve ne opravljamo. Zaloge prevrednotimo zaradi oslabitve v primeru, ko knjigovodska vrednost presega njihovo tržno vrednost. S tržno vrednostjo je mišljena nadomestitvena vrednost, razen če je ta večja od čiste iztržljive vrednosti.

OSLABITEV SREDSTEV

- Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, in ki se dajo zanesljivo izmeriti.
Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni Skupini, če se ta strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument. V primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje je objektiven dokaz o oslabitvi pomembno ali dolgotrajno znižanje poštene vrednosti pod nabavno vrednost.

<u>Oslabitev terjatev in danih posojil</u>
Skupina oceni dokaze o oslabitvi terjatev posamezno. Vse pomembne terjatve se posamezno izmerijo za namen posebne oslabitve. Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku oziroma v celotnem znesku, se štejejo kot dvomljive, v primeru, da se je začel sodni postopek, pa kot sporne terjatve.

Skupina opredeljuje oblikovanje, odpravo popravkov in izterjane odpisane terjatve kot poslovne prihodke oziroma poslovne odhodke.
Skupina oceni dokaze o oslabitvi posojil posebej za vsako pomembno posojilo.
Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po obrestni meri, veljavni ob sklenitvi posla. Izgube se pripoznajo v poslovnem izidu.
Ko se zaradi poznejših dogodkov znesek izgube zaradi oslabitve zmanjša, se to zmanjšanje izgube zaradi oslabitve odpravi preko poslovnega izida.

Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev
Odhodki zaradi oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se pripoznajo tako, da se morebitna nabrana izguba, ki je predhodno pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid.
Poznejši porast v pošteni vrednosti oslabljenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, se pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja oz. v rezervi za pošteno vrednost.

- *Nefinančna sredstva*

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. V letu 2024 morebitni znaki oslabitve niso bili zaznani. Ocena znakov slabitve je bila pripravljena s strani vodje računovodstva. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denar-ne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).
Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njena knjigovodska vrednost presega njeno nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša morebitna knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot) sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Dobro ime, ki tvori del knjigovodske vrednosti naložbe v pridruženo družbo ali skupaj obvladovano družbo v skladu s kapitalsko metodo, se ne pripozna ločeno in se zato ne preizkusi ločeno za oslabitev. Namesto tega se celoten znesek naložbe v pridruženo podjetje preizkusi za oslabitev kot eno samo sredstvo, ko obstaja objektiven dokaz, da lahko naložbo v pridruženo družbo oslabimo.

REZERVACIJE

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.
Z rezervacijami v obliki vnaprej vračunanih stroškov skupina pokriva v prihodnosti nastale stroške oziroma odhodke in lahko nastanejo iz naslova rezervacij za dana jamstva kupcem, odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad. Rezervacije se lahko uporabljajo samo za tiste postavke, za katere so bile oblikovane.
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo. Na koncu obračunskega obdobja se popravijo tako, da je njihova vrednost enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze.
Po koncu obračunskega obdobja, za katerega je bila oblikovana rezervacija, se njen celotni neporabljen del prenese med ustrezne prihodke.

DOLGOROČNO RAZMEJENI PRIHODKI

Državne in druge subvencije, prejete za kritje stroškov, so pripoznane dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih subvencije nadomestile.
Ostali prihodki se pripoznajo, ko upravičeno pričakujemo, da bodo vodili do prejemkov.
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve izkazujejo odložene prihodke (državne podpore in donacije, prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov), ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili odložene odhodke. Z njimi pokrivamo stroške amortizacije teh sredstev oziroma določene druge stroške in se porabijo s prenašanjem med prihodke.

PRIPOZNAVANJE PRIHODKOV

Prihodki iz pogodb s kupci – prihodki od prodaje

Prihodki v skladu z MRSP 15 se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem vrednosti sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

Prihodki iz pogodb s kupci so rezultat prodaje izdelkov startnih in industrijskih baterij in drugih proizvedenih izdelkov in materiala, kjer izpolnitev izvršitvene obveze nastane v trenutku, ko je blago odpremljeno oziroma ko ga prevzame kupec. Pri prihodkih iz pogodb s kupci, pri katerih so rezultat prodaje storitve, pa izpolnitev izvršitvene obveze nastane v trenutku, ko je storitev opravljena. Prihodki od prodaje so tisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga ali storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo družba upravičena v zameno za

to blago ali storitve. Zneski, zbrani v korist tretjih oseb, kot so obračunani davek na dodano vrednost in druge dajatve, ki se obračunajo ob prodaji, niso sestavina prihodkov od prodaje. Podobno tudi zneski, zbrani v korist zastopanega, niso sestavina prihodkov od prodaje (prihodek od prodaje je samo tisti del nadomestila, ki pripada zastopniku za opravljeno storitev zastopanja). Blago oziroma storitev je prenesena, ko ga/jo kupec pridobi (ali pridobiva) v obvladovanje. Kupec pridobi v obvladovanje blago ali storitev, ko pridobi pravico do odločanja o njegovi/njeni uporabi, in pravico do praktično vseh njegovih/njenih preostalih koristi. Takšno obvladovanje vključuje tudi sposobnost preprečevanja drugim, da usmerjajo uporabo blaga ali storitve in pridobijo koristi iz njegovega/njenega naslova. Koristi iz naslova blaga oziroma storitev so morebitni denarni tokovi (prejemki ali prihranki pri izdatkih), ki se lahko pridobijo neposredno ali posredno na različne načine. Družba prenese obvladovanje blaga ali storitve in s tem izpolni oziroma izpolnjuje izvršitveno obvezo, in sicer v določenem trenutku ali postopoma. Ob sklenitvi pogodbe s kupcem mora družba opredeliti vse v pogodbi vsebovane izvršitvene obveze. Kot samostojna (ločena) izvršitvena obveza se opredeli vsaka obveza za prenos blaga ali storitve kupcu:

- ki jo je po sodilih MRSP v kontekstu pogodbe mogoče opredeliti ločeno od drugih pogodbenih obvez za prenos blaga ali storitev;
- kupec lahko pogodbeno dogovorjeno blago ali storitev uporablja samostojno ali skupaj z drugimi razpoložljivimi oziroma enostavno dostopnimi viri (sredstvi). Dejstvo, da družba redno prodaja blago ali storitev ločeno, bi na primer kazalo, da lahko kupec uporablja blago ali storitev samostojno ali v povezavi z drugimi enostavno dostopnimi viri.

Prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo. Transakcijska cena je znesek nadomestila, do katerega družba pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga ali storitev na kupca, razen zneskov, ki se zbirajo v imenu tretjih oseb.
Obvladovanje blaga in storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa pride v trenutku, ko kupec blago prevzame ali je storitev opravljena.

Sredstva iz pogodb s kupci
Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca, vendar kupcu še niso bile zaračunane. Družbe skupine TAB na dan 31.12.2025 ne izkazujejo sredstev iz pogodb s kupci.

Obveznosti iz pogodb s kupci
Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je družba prejela od kupca. Obveznosti iz pogodb s kupci družba izkazuje iz naslova odobrenih količinskih popustov. Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Ostali prihodki od prodaje
Prihodki in drugi poslovni prihodki se pripoznajo, ko je storitev opravljena in je kupec pridobil obvladovanje nad blagom ali storitvijo skladno z MSRP 15.
Drugi poslovni prihodki nastanejo ob odtujitvi neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev kot presežki njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo ter ob nastanku drugih neobičajnih postavk. Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih.

ODHODKI

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.
Poslovni odhodki se pripoznajo, ko je porabljen material oziroma opravljena storitev, in sicer v obdobju, na katero se nanašajo. Pri običajnem vrednotenju zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje po spremenljivih proizvajalnih stroških se upoštevajo poslovni odhodki, sestavljeni iz spremenljivih proizvajalnih stroškov, ki se ne zadržujejo več v teh zalogah, pa tudi v obračunskem obdobju obračunani stroški nakupovanja in stroški prodajanja ter stroški splošnih dejavnosti. Prenos stroškov iz zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje med prodane količine ter prenos nabavne vrednosti trgovskega blaga in materiala med prodane količine se opravita po metodi stalnih (ocenjene, standardne) cen, pri čemer se upošteva tudi sorazmerni del odmikov.
Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečani za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšani za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, vrednoteni po spremenljivih proizvajalnih stroških.
Poslovne odhodke povečuje nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala. Stroški storitev se v večji meri nanašajo na stroške, nastale v zvezi z vzdrževanjem sredstev, transportnimi storitvami, storitvami posrednikov pri prodaji proizvodov, stroške reklame (sponzorstva), stroške raziskovalnega dela in stroške intelektualnih storitev.
Poslovni odhodki – oslabitve se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve. Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki se izkazujejo v dejansko nastalih zneskih.

FINANČNI PRIHODKI IN ODHODKI

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od finančnih sredstev, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, izterjane odpisane ali oslabljene terjatve, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode veljavne obrestne mere.
Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstvijo), negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev, popravke vrednosti terjatev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi veljavne obrestne mere.

OBDAVČITEV

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkažejo v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, kjer se nanašajo na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.
Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivem dobičku za leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so

obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki nikoli niso obdavčljive ali odbitne. Obveznost Skupine za obračunani davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so bile veljavne na dan poročanja.
Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v posamičnih računovodskih izkazih družb v Skupini. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), za katere se pričakuje, da bodo uporabljeni, ko se bo odložena terjatev za davek realizirala ali se bo odložena obveznost za davek poravnala.
Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.
Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka ter so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

ČISTI DOBIČEK NA DELNICO

Skupina pri navadnih delnicah izkazuje osnovni dobiček na delnico in popravljeni dobiček na delnico. Osnovni dobiček na delnico se izračuna tako, da delimo dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček delnice pa se izračunava s prilagoditvijo dobička oziroma izgube, ki pripada navadnim delničarjem, in tehtanega povprečnega števila navadnih delnic v poslovnem letu za učinek vseh možnostnih navadnih delnic, ki predstavljajo zamenljive obveznice in delniške opcije za zaposlene. Ker skupina nima zamenljivih obveznic ali delniških opcij za zaposlene, je osnovni dobiček na delnico enak popravljenemu dobičku na delnico.

IZKAZ DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov je za del, ki se nanaša na poslovanje, sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2024 in izkaza finančnega položaja na dan 31.12.2025 ter iz podatkov izkaza poslovnega izida za obdobje januar–december 2024. Plačane in prejete zamudne obresti iz naslova poslovnih terjatev se razporedijo med denarne tokove iz poslovanja. Obresti od posojil ter plačane in prejete dividende se razvrstijo med denarne tokove iz financiranja.

SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala ima obliko sestavljene razpredelnice sprememb vseh sestavin kapitala. Teoretično možne postavke niso prikazane. Spremembe lastniškega kapitala se nanašajo na sklep skupščine o razporeditvi bilančnega dobička predhodnega leta za izplačilo dividend lastnikom, ki so bile ali bodo izplačane, ter na nakup lastnih delnic. Na podlagi 14. točke 64. člena ZGD-1 je izkazu gibanja kapitala dodana ugotovitev bilančnega dobička.

15.3 Razkritja k posameznim postavkam v konsolidiranih računovodskih izkazih

15.3.1 Neopredmetena sredstva, dobro ime in druga ne kratkoročna sredstva

(v EUR)	2025	2024
Premoženjske in druge pravice	5.386.766	3.228.616
Dobro ime	6.138.544	4.359.260
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	986.089	669.159
Dolgoročno aktivne časovne razmejitve	15.753	9.553
Skupaj	**12.527.152**	**8.266.588**

Izkaz gibanja neopredmetenih sredstev in dolgoročnih AČR za leto 2025

(v EUR)	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Druga neopred. sredstva in dolg.AČR	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 1.1.2025	**6.806.084**	**4.359.260**	**699.580**	**9.553**	**11.874.477**
Tečajne razlike 1.1.	-273	0	0	0	-273
Razlike iz naslova preračuna po MRS in MRSP	-569	0	0	0	-569
Pridobitve	268.092	1.780.391	65.540	8.476	2.122.499
Pridobitve s poslovnimi združitvami	3.000.000	0	0	0	3.000.000
Prva vključitev družb v konsolidacijo	0	0	326.783	0	326.783
Odpisi in odtujitve	-336.956	-1.107	0	-2.277	-340.340
Premi na OOSi	1.463	0	0	**0**	1.463
Stanje 31.12.2025	**9.737.841**	**6.138.544**	**1.091.903**	**15.752**	**16.984.041**
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 1.1.2025	**-3.577.467**	**0**	**-30.422**	**0**	**-3.607.889**
Tečajne razlike 1.1.	79	0	0	**0**	79
Prva vključitev družb v konsolidacijo	0	0	-34.494	**0**	-34.494
Odpisi in odtujitve	320.117	0	0	**0**	320.117
Amortizacija	-1.092.720	0	-40.899	**0**	-1.133.618
Premik na OOS	-1.084	0	0	0	-1.084
Stanje 31.12.2025	**-4.351.075**	**0**	**-105.814**	**0**	**-4.456.889**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**3.228.617**	**4.359.260**	**669.158**	**9.553**	**8.266.588**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**5.386.766**	**6.138.544**	**986.089**	**15.752**	**12.527.152**

Izkaz gibanja neopredmetenih sredstev in dolgoročnih AČR za leto 2024

(v EUR)	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Druga neopred. sredstva in dolg.AČR	SKUPAJ
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 1.1.2024	**6.396.369**	**2.677.966**	**0**	**12.966**	**9.087.302**
Tečajne razlike 1.1.	-14.106	0	0	0	-14.106
Pridobitve	1.446.021	1.681.294	163.980	436	3.291.731
Odpisi in odtujitve	-71.061	0	0	-3.849	-74.910
Premiki med skupinami	-951.139	0	535.600	0	-415.539
Stanje 31.12.2024	**6.806.084**	**4.359.260**	**699.580**	**9.553**	**11.874.477**
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 1.1.2024	**3.333.239**	**553**		**1.924**	**3.335.716**
Tečajne razlike 1.1.	-12.247	0		0	-12.247
Odpisi in odtujitve	-69.482	-553		-1.924	-71.959
Amortizacija	736.023	0	30.422	0	766.445
Premiki med skupinami	-410.066	0		0	-410.066
Stanje 31.12.2024	**3.577.467**	**0**	**30.422**	**0**	**3.607.889**
Neodpisana vrednost 1.1.2024	**3.063.131**	**2.677.413**	**0**	**11.042**	**5.751.586**
Neodpisana vrednost 31.12.2024	**3.228.616**	**4.359.260**	**669.159**	**9.553**	**8.266.588**

Rast neopredmetenih sredstev v letu 2025 je predvsem posledica širjenja skupine oziroma poslovnih združitev, ne zgolj rednih vlaganj. Struktura sredstev se je dodatno skoncentrirala v postavkah z dolgoročnim učinkom, predvsem v dobrem imenu in premoženjskih pravicah. Odtujitve niso imele pomembnega vpliva na končno knjigovodsko vrednost, saj so se nanašale pretežno na že v veliki meri amortizirana sredstva. Obračunana amortizacija je delno zmanjšala učinek novih pridobitev, vendar ni bistveno spremenila skupnega trenda rasti.

Dobro ime na dan 31.12.2025 je sestavljeno iz naslednjih kategorij (v EUR)

(v EUR)	2025
TAB Italia, ki ga že izkazuje v svojih izkazih	3.795
Skupina TAB Italia – prvo uskupinjevanje	698.307
Baterija TAB Hrvaška – prvo uskupinjevanje	307.159
Podzemlje Pece – prvo uskupinjevanje	118.065
TAB Baykal – prvo uskupinjevanje	571.038
TAB Benelux – prvo uskupinjevanje	2.660.343
TAB Holdings LLC UK – prvo uskupinjevanje	1.779.837
Skupaj dobro ime skupine	**6.138.544**

Dobro ime je nastalo v preteklih letih pri poslovnih združitvah oziroma nakupih odvisnih družb. Pri nakupu družbe BATERIJA-TAB Hrvatska d.o.o. je bilo dobro ime pripoznano v preteklih obdobjih, prav tako pa je bilo dobro ime pripoznano v okviru družbe TAB Italia S.p.A. pri nakupu družbe M.P.I. Ecogreen S.r.l.

V okviru družbe TAB Italia S.p.A. je v knjigovodsko vrednost dobrega imena vključeno dobro ime družbe TAB Italia S.p.A. v višini 624.101 EUR ter dobro ime družbe M.P.I. Ecogreen S.r.l. v višini 74.206 EUR.

V letu 2021 je pri naložbi v družbo TAB Baykal ob prvem uskupinjevanju nastalo dobro ime v višini 730.625 EUR, ki je bilo v letu 2022 korigirano na 571.038 EUR. Navedena vrednost je ostala nespremenjena tudi v letih 2023, 2024 in 2025.
V letu 2023 je pri naložbi v družbo TAB Benelux ob prvem uskupinjevanju nastalo dobro ime v višini 977.942 EUR. V letu 2024 je bilo dobro ime zaradi dokončnega obračuna oziroma dokončnega plačila naložbe korigirano na 2.660.343 EUR.

V letu 2025 je pri naložbi v družbo TAB Holdings LLC UK ob prvem uskupinjevanju nastalo dobro ime v višini 1.779.837 EUR.

Amortizacija neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Stopnja odpisanosti neopredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2025 znaša 45 %, kar kaže na zmerno raven amortiziranosti neopredmetenih sredstev.

Neopredmetena sredstva na dan 31.12.2025 in 31.12.2024 niso dana kot poroštvo za obveznosti. Prav tako družba nima obvez iz sklenjenih pogodb za nakup neopredmetenih dolgoročnih sredstev.

15.3.2 Opredmetena osnovna sredstva

(v EUR)	2025	2024
Zemljišča in zgradbe	**83.439.214**	**86.085.582**
Zemljišča	6.148.160	6.366.307
Zgradbe	77.291.054	79.719.275
Proizvajalne naprave in stroji	**57.050.929**	**55.830.716**
Druge naprave in oprema	**2.109.523**	**2.610.569**
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	**5.622.503**	**3.774.251**
Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	5.622.503	3.774.251
Skupaj	**148.222.169**	**148.301.118**

Izkaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2025

(v EUR)	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Opredm. osnovna sredstva v izdelavi	Skupaj:
NABAVNA VREDNOST						
Stanje 31.12.2024	**6.367.151**	**123.405.655**	**194.626.259**	**7.553.927**	**3.774.265**	**335.727.257**
Tečajne razlike 1.1.	-447	-4.606	-17.206	-126.307	-164	-148.730
Prva vključitev družb v konsolidacijo**	0	254.922	596.958	15.232	0	867.113
Pridobitve s poslovnimi združitvami	0	333.106	198.460	232.888	0	764.454
Pridobitve	0	0	0	0	18.277.204	18.277.204
Prenos v aktivacije OS	105.706	2.150.471	13.488.388	684.223	-16.428.788	0
Odpisi in odtujitve	-323.027	-1.497.653	-2.947.864	-862.220	0	-5.630.764
Premiki med grupami	-1.463	-28.579	509.090	-480.512	0	-1.463
Stanje 31.12.2025	**6.147.919**	**124.613.315**	**206.454.086**	**7.017.232**	**5.622.518**	**349.855.070**
POPRAVEK VREDNOSTI						
Stanje 31.12.2024	**-844**	**-43.686.380**	**-138.795.543**	**-4.943.358**	**-14**	**-187.426.139**
Stanje 1.1.2025	-282.709	-43.940.619	-141.920.303	-3.182.694	0	-189.326.324
Tečajne razlike 1.1.	0	630	3.449	-820	0	3.259
Razlike iz naslova preračuna po MRS in MSRP*	0	-117.851	-95.803	-186.194	0	-399.848
Prva vključitev družb v konsolidacijo**	0	-10.516	-69.680	-3.420	0	-83.616
Pridobitve s poslovnimi združitvami	0	-283.139	-18.590	-138.729	0	-440.458
Odpisi in odtujitve	0	238.328	2.705.186	751.726	0	3.695.241
Amortizacija	0	-3.372.465	-12.920.167	-689.791	0	-16.982.423
Premiki med grupami	1.084	-90.868	-212.008	302.877	0	1.084
Stanje 31.12.2025	**240**	**-47.322.261**	**-149.403.157**	**-4.907.709**	**-14**	**-201.632.901**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**6.366.307**	**79.719.275**	**55.830.716**	**2.610.569**	**3.774.251**	**148.301.118**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**6.148.159**	**77.291.054**	**57.050.929**	**2.109.523**	**5.622.504**	**148.222.169**

Izkaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2024

(v EUR)	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Opredm. osnovna sredstva v izdelavi	SKUPAJ
NABAVNA VREDNOST						
Stanje 1.1.2024	6.042.873	113.627.973	181.133.923	6.948.858	9.158.482	316.912.109
Tečajne razlike 1.1.	1.380	12.260	12.611	-44.529	0	-18278
Pridobitve	323.017	10.016.591	9.281.254	967.204	3.686.577	24.274.642
Prenos na nal. nepremičnine	0	38.000	0	0	0	38.000
Odpisi in odtujitve	-118	-2.516.300	-2.654.015	-317.607	0	-5.488.040
Premiki med skupinami	0	2.227.131	6.852.486	0	-9.070.794	8.823
Stanje 31.12.2024	**6.367.151**	**123.405.655**	**194.626.259**	**7.553.927**	**3.774.265**	**335.727.257**
POPRAVEK VREDNOSTI						
Stanje 1.1.2024	**894**	**40.528.885**	**128.537.089**	**4.042.092**	**14**	**173.108.974**
Tečajne razlike 1.1.	0	1.687	8.131	3.647	0	13.465
Odpisi in odtujitve	-50	-238.545	-2.366.378	-265.123	0	-2.870.685
Amortizacija	0	3.521.565	13.153.296	499.524	0	17.174.385
Premiki med skupinami	0	-127.212	-536.595	663.807	0	0
Stanje 31.12.2024	**844**	**43.686.380**	**138.795.543**	**4.943.358**	**14**	**187.426.139**
Neodpisana vrednost 1.1.2024	**6.041.979**	**73.099.088**	**52.596.834**	**2.906.766**	**9.158.469**	**143.803.136**
Neodpisana vrednost 31.12.2024	**6.366.307**	**79.719.275**	**55.830.716**	**2.610.569**	**3.774.251**	**148.301.118**

Skupna neodpisana vrednost opredmetenih osnovnih sredstev Skupine TAB je na dan 31. 12. 2025 znašala 148.222.169 EUR in je v primerjavi z začetkom leta ostala na primerljivi ravni.

Nabavna vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2025 povečala predvsem zaradi novih investicij v opredmetena osnovna sredstva v izdelavi ter aktivacije že izvedenih investicij, zlasti pri proizvajalnih napravah in strojih ter zgradbah. Največji del aktivacij se nanaša na proizvajalne naprave in stroje, kar odraža nadaljnja vlaganja v proizvodne zmogljivosti skupine.

Povečanja vrednosti so bila v veliki meri izravnana z obračunano amortizacijo ter odpisi in odtujitvami sredstev. Amortizacija je bila najvišja pri proizvajalnih napravah in strojih ter pri zgradbah, kar je skladno s strukturo opredmetenih osnovnih sredstev skupine.

Skupina je v letu 2025 nadaljevala z investiranjem v posodobitev in povečanje proizvodnih zmogljivosti. Nedokončane investicije so ob koncu leta izkazane med opredmetenimi osnovnimi sredstvi v izdelavi in se bodo nadaljevale v naslednjem obdobju.

Tabela gibanja pravice do uporabe sredstev za leto 2025

(v EUR)	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Premoženjske pravice	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31.12.2024	**323.017**	**8.093.297**	**36.639**	**24.440**	**8.477.393**
Stanje 1.1.2025	**323.017**	**8.093.297**	**36.639**	**24.440**	**8.477.393**
Pridobitve s poslovnimi združitvami	0	333.106	104.057	**0**	**437.163**
Pridobitve	0	45.982	0	**0**	**45.982**
Odpisi in odtujitve	-323.017	-1.360.940	0	**0**	**-1.683.957**
Stanje 31.12.2025	**0**	**7.111.444**	**140.696**	**24.440**	**7.276.580**
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31.12.2024	**0**	**-1.673.471**	**-9.160**	**-13.319**	**-1.695.950**
Stanje 1.1.2025	0	-1.673.471	-9.160	**-13.319**	**-1.695.950**
Pridobitve s poslovnimi združitvami	0	-308.122	-52.964	**0**	**-361.085**
Amortizacija	0	-74.259	-9.231	**-2.780**	**-86.271**
Stanje 31.12.2025	**0**	**-2.055.852**	**-71.355**	**-16.099**	**-2.143.306**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**323.017**	**6.419.826**	**27.479**	**11.121**	**6.781.443**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**0**	**5.055.592**	**69.341**	**8.341**	**5.133.274**

Tabela gibanja pravice do uporabe sredstev za leto 2024

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Premoženjske pravice	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31.12.2023	**338.013**	**2.256.264**	**0**	**10.539**	**2.604.815**
Stanje 01.01.2024	**338.013**	**2.256.264**	**0**	**10.539**	**2.604.815**
Nabava	323.017	7.350.705	36.639	13.901	7.724.262
Zmanjšanje	-338.013	-1.513.671	0	0	-1.851.684
Stanje 31.12.2024	**323.017**	**8.093.297**	**36.639**	**24.440**	**8.477.393**
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31.12.2023	**0**	**1.048.575**	**0**	**10.539**	**1.059.114**
Stanje 01.01.2024	**0**	**1.048.575**	**0**	**10.539**	**1.059.114**
Povečanje	0		0		0
Amortizacija	0	624.896	9.160	2.780	636.836
Stanje 31.12.2024	**0**	**1.673.471**	**9.160**	**13.319**	**1.695.950**
NEODPISANA VREDNOST					
Stanje 31.12.2023	**338.013**	**1.207.688**	**0**	**0**	**1.545.701**
Stanje 01.01.2024	**338.013**	**1.207.688**	**0**	**0**	**1.545.701**
Stanje 31.12.2024	**323.017**	**6.419.826**	**27.479**	**11.121**	**6.781.443**

Pravice do uporabe sredstev se nanašajo predvsem na najeme skladiščnih prostorov, ki jih družbe v skupini uporabljajo za opravljanje svoje dejavnosti.

Odpisanost opredmetenih osnovnih sredstev na 31.12.2025

	2025 Odpisanost OOS
Gradbeni objekti in infrastruktura	38%
Proizvajalne naprave in stroji	72%
Druga oprema	70%

Stopnja odpisanosti opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2025 kaže na višjo amortiziranost proizvajalnih naprav in strojev ter druge opreme, kjer je amortiziran večji del njihove nabavne vrednosti. Gradbeni objekti in infrastruktura izkazujejo nižjo stopnjo odpisanosti, kar pomeni, da je njihova knjigovodska vrednost glede na nabavno vrednost relativno višja. Struktura odpisanosti odraža različno življenjsko dobo posameznih skupin sredstev ter intenzivnost njihove uporabe v poslovnem procesu.
Družba na dan 31. 12. 2025 ni ugotovila indikatorjev slabitev opredmetenih osnovnih sredstev, zato dodatna slabitev teh sredstev ni bila pripoznana. Delno so nepremičnine družbe Skupine TAB zastavljene kot zavarovanje za dolgoročne finančne obveznosti do banke. Sedanja knjigovodska vrednost zastavljenih opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31.12.2025 znaša 10.993.505 EUR.

15.3.3 Naložbene nepremičnine

(v EUR)	2025	2024
Naložbene nepremičnine, vrednotene po modelu nabavne vrednosti	2.213.352	2.212.904
Popravek vrednosti naložbenih nepremičnin zaradi amortiziranja	-1.515.968	-1.489.286
Skupaj	**697.383**	**723.618**

Izkaz gibanja naložbenih nepremičnin za leto 2025

(v EUR)	Zgradbe	Zgradbe-odvisna podjetja	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.2025	**1.208.883**	**1.004.020**	**2.212.904**
Tečajne razlike 1.1.	-72.305	0	**-72.305**
Povečanja, ki izhajajo iz pridobitev	72.753	0	**72.753**
Prenos iz lastniško uporabljanih nepremičnin	0	0	**0**
Odpisi in odtujitve	0	0	**0**
Stanje 31.12.2025	**1.209.331**	**1.004.020**	**2.213.352**
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.2025	**-663.635**	**-825.651**	**-1.489.286**
Amortizacija	-16.353	-10.330	**-26.683**
Prenos iz lastniško uporabljanih nepremičnin	0	0	**0**
Odpisi in odtujitve	0	0	**0**
Stanje 31.12.2025	**-679.988**	**-835.980**	**-1.515.968**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**545.248**	**178.370**	**723.618**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**529.343**	**168.040**	**697.383**

Izkaz gibanja naložbenih nepremičnin za leto 2024

(v EUR)	Zgradbe	Zgradbe-odvisna podjetja	SKUPAJ
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.2024	**1.332.846**	**1.004.020**	**2.336.866**
Tečajne razlike 1.1.	-22.006	0	**-22.006**
Povečanja, ki izhajajo iz pridobitev	0	0	**0**
Prenos iz lastniško uporabljanih nepremičnin	0	0	**0**
Odpisi in odtujitve	-101.956	0	**-101.956**
Stanje 31.12.2024	**1.208.884**	**1.004.020**	**2.212.904**
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.2024	**647.282.**	**815.321**	**1.462.603**
Razlike iz naslova preračuna po MRS in MRSP	0	0	0
Amortizacija	16.353	10.330	26.683
Prenos iz lastniško uporabljanih nepremičnin	0	0	0
Stanje 31.12.2024	**663.635**	**825.651**	**1.489.286**
Neodpisana vrednost 1.1.2024	**685.564**	**188.699**	**874.263**
Neodpisana vrednost 31.12.2024	**545.249**	**178.370**	**723.619**

Ocenjujemo, da je knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin približno enaka pošteni vrednosti. Na naložbenih nepremičninah izkazujemo poslovne zgradbe in stanovanja, ki se oddajajo v najem. Stroški in prihodki za najemnine iz medsebojnih razmerij se iz konsolidacije izločijo.

15.3.4 Finančne naložbe

Nekratkoročne finančne naložbe

(v EUR)	2025	2024
Nekratkoročne finančne naložbe, razen posojil	**68.654**	**1.094.048**
Nekratkoročne finančne naložbe v delnice in deleže pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb, razporejene in izmerjene po nabavni vrednosti	0	128
Druge delnice in deleži	68.654	1.093.920
Nekratkoročna posojila	**6.923**	**1.463.727**
Skupaj	**75.577**	**2.557.775**

Tabela gibanja nekratkoročnih finančnih naložb za leto 2025, razen nekratkoročnih posojil

(v EUR)	V pridružena podjetja izmerjene po nabavni vrednosti	Druge izmerjene po nabavni vrednosti	Druge izmerjene po pošteni vrednosti preko kapital	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje 1.1.2025	**128**	**1.090.080**	**3.840**	**1.094.048**
Stanje 1.1. – tečajne razlike	0	0	0	0
Pridobitve	0	53.325	0	53.325
Odpisi in odtujitve	-128	-5.000	0	-5.128
Prerazvrstitev med naložbe v odvisne družbe	0	-1.066.668	0	-1.066.668
Stanje 31.12.2025	**0**	**71.737**	**3.840**	75.577
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje 1.1.2025	**128**	**0**	**0**	**128**
Odpisi in odtujitve	-128	**0**	**0**	**-128**
Stanje 31.12.2025	**0**	**0**	**0**	**0**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**128**	**1.090.081**	**3.840**	**1.094.048**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**0**	**71.737**	**3.840**	**75.577**

Družba je v letu 2025 zaradi izbrisa družbe iz registra v celoti odpisala naložbo v 51-odstotni delež družbe PZ TAB-RUS o.o.o., Ruska federacija, ki je bila izkazana med naložbami v deleže odvisnih družb, po nabavni vrednosti 128 EUR. Prav tako je družba v letu 2025 zaradi neizpolnitve dogovorjenih pogojev izstopila iz lastništva družbe Andrada in trajno odpisala finančno naložbo v njen 16-odstotni delež.

Druge nekratkoročne finančne naložbe, merjene po nabavni vrednosti, znašajo skupaj 71.737 EUR. Vključujejo naložbo družbe TAB d.d. v višini 7.500 EUR v povezano družbo, ki zaradi nepomembnosti ni vključena v konsolidacijo, naložbo družbe Gradbeni materiali v višini 1.454 EUR, naložbo družbe Podzemlje Pece v višini 100 EUR, naložbo družbe TabAB Baterija v višini 6.923 EUR ter naložbo družbe TAB MAK v višini 5.009 EUR v povezano družbo, ki zaradi nepomembnosti prav tako ni vključena v konsolidacijo. Poleg tega vključujejo depozit družbe TAB SPAIN v višini 50.751 EUR, namenjen zavarovanju nekratkoročnega kredita.

ter depozit družbe TAB SPAIN za zavarovanje nekratkoročnega kredita v višini 50.751 EUR.

Nekratkoročnih posojil družbe Skupine TAB ne izkazujejo.

Kratkoročne finančne naložbe

(v EUR)	2025	2024
Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	**567.134**	**164.519**
Druge kratkoročne finančne naložbe, razporejene in izmerjene po nabavni vrednosti	52.054	30.320
Druge kratkoročne finančne naložbe izmerjene po pošteni vrednosti	515.080	134.199
Kratkoročna posojila	**2.130**	**1.597.844**
Kratkoročna posojila, dana drugim	2.130	1.597.844
Skupaj	**569.264**	**1.762.363**

Tabela gibanja kratkoročnih finančnih naložb

(v EUR)	Kratkoročne finančne naložbe razporejene in izmerjene po nabavni vrednosti	Kratkoročne finančne naložbe razporejene in izmerjene po pošteni vrednosti prek kapitala	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1.1.2025	**30.320**	**34.806**	**65.126**
Pridobitve	0	300.000	300.000
Premiki med skupinami	-30.320	30.320	0
Stanje 31.12.2025	**0**	**365.126**	**365.126**
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1.1.2025	**0**	**99.393**	**99.393**
Pozitivni učinki vrednotenja	0	102.615	102.615
Stanje 31.12.2025	**0**	**202.008**	**202.008**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**30.320**	**134.199**	**164.519**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**0**	**567.134**	**567.134**

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami, izmerjenimi po pošteni vrednosti prek kapitala, družbe Skupine TAB na dan 31. 12. 2025 izkazujejo naložbe v domače vrednostne papirje in plemenite kovine v višini 567.134 EUR (31. 12. 2024: 164.519 EUR). Spremembe poštene vrednosti teh naložb so pripoznane v rezervah, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Presežek iz prevrednotenja na dan 31. 12. 2025 znaša 162.317 EUR.

V letu 2025 imamo naložbe, ki kotirajo na borzi, ovrednotene preko rezerv, nastalih zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti na presečni dan trgovanja na borzi, to je na dan 31.12.2025. V letu 2025 so se naložbe, izmerjene po pošteni vrednosti, povišale za 245 %.

15.3.5 Odložene terjatve in obveznosti za davek

ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK	ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK		ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK		NETO	
	1.01.2025	31.12.2025	1.01.2025	31.12.2025	1.01.2025	31.12.2025
Opredmetena osnovna sredstva	156.347	156.590	0	0	156.347	156.590
Ostale naložbe	299.029	0	16.410	38.161	282.619	-38.161
Zaloge	5.163	6.146	0	0	5.163	6.146
Rezervacije	425.395	396.864	0	0	425.395	396.864
Ostalo	929.232	181.030	2451	34.099	926.781	144.480
SKUPAJ TERJATVE/OBVEZNOSTI ZA DAVEK	**1.815.166**	**740.631**	**18.861**	**72.260**	**1.796.305**	**668.371**
NETO TERJATVE/OBVEZNOSTI ZA DAVEK					**1.796.305**	**668.371**

Tabela gibanja terjatev in obveznosti za davek

Postavka	ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK				ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK				NETO	
	1. 1. 2025	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2025	1. 1. 2025	Povečanja	Zmanjšanja	31. 12. 2025	1. 1. 2025	31. 12. 2025
Opredmetena osnovna sredstva	156.347	243	0	156.590	0	0	0	0	156.347	156.590
Ostale naložbe	299.029	0	299.029	0	16.410	19.300	0	35.710	282.619	-35.710
Zaloge	5.163	983	0	6.146	0	0	0	0	5.163	6.146
Rezervacije	425.395	156.314	184.845	396.864	0	0	0	0	425.395	396.864
Ostalo	929.232	92.736	840.938	181.030	2.451	34.099	0	36.550	926.781	144.480
SKUPAJ TERJATVE/OBVEZNOSTI ZA DAVEK	**1.815.166**	**250.276**	**1.324.811**	**740.631**	**18.861**	**53.399**	**0**	**72.260**	**1.796.305**	**668.371**

15.3.6 Zaloge

Zbirno poročilo o rezultatu inventure in opravljenih popravkih na zalogah v letu 2025

(v EUR)	Material	Polproizvodi	Gotovi proizvodi	Trgovsko blago	Skupaj
Inventurni viški	159.801	8.343	23.229	159	**191.532**
Inventurni manjki	70.427	26.135	18.062	716	**115.340**
Oslabitev zalog	155.914	188.977	48.191	0	**393.082**
Odpis zalog	0	195.186	0	0	**195.186**

Konec leta so družbe izvedle popis zalog. Pri popisu so bili ugotovljeni viški in manjki, družbe pa so knjigovodsko stanje zalog uskladile z dejanskim popisnim stanjem.
Vrednost celotnih zalog je konec leta 2025 znašala 125,1 mio EUR, kar je za 16,7 mio EUR oziroma 15,4 % več kot konec leta 2024. Povečanje zalog je bilo predvsem posledica višje vrednosti proizvodov in trgovskega blaga, ki so se povečali za 13,3 mio EUR oziroma 39,3 %. Zaloge surovin in materiala so bile višje za 2,8 mio EUR oziroma 8,3 %, vrednost nedokončane proizvodnje pa je ostala na primerljivi ravni in se je povečala za 0,6 mio EUR oziroma 1,6 %.

Struktura zalog

(v EUR)	2025	v %	2024	v %
Zaloge surovin in materiala	37.024.565	30%	34.202.876	32%
Nedokončana proizvodnja	41.049.647	33%	40.413.645	37%
Proizvodi in trgovsko blago	47.071.340	38%	33.798.654	31%
Skupaj	**125.145.552**	**100%**	**108.415.175**	**100%**

Struktura zalog se je v letu 2025 nekoliko spremenila. Največji delež v strukturi zalog predstavljajo proizvodi in trgovsko blago, in sicer 38 % vseh zalog, kar je za 7 odstotnih točk več kot v letu 2024. Delež nedokončane proizvodnje se je znižal s 37 % na 33 %, delež zalog surovin in materiala pa z 32 % na 30 %.

Zaloge niso dane v zastavo ali drugo obliko zavarovanja obveznosti. KKnjigovodska vrednost zalog na dan 31. 12. 2025 ne presega njihove čiste iztržljive vrednosti.

15.3.7 Poslovne terjatve in druga sredstva

Nekratkoročne poslovne terjatve

(v EUR)	2025	2024
Dane nekratkoročne varščine	8.551	7.151
Druge nekratkoročne terjatve iz poslovanja	37.047	40.178
Skupaj	**45.598**	**47.329**

Nekratkoročne poslovne terjatve iz poslovanja izkazujejo družbe TAB d.d. v višini 24.213 EUR (rezervni sklad za stanovanja), Baterija TAB Hrvatska v višini 10.452 EUR, TAB Italia v višini 1.517 EUR in MPI Ecogreen v višini 865 EUR. Nekratkoročne poslovne terjatve iz naslova dane varščine izkazuje družba TAB Polska SP z.o.o. v višini 7.242 EUR in TAB Baykal v višini 1.308 EUR.

Kratkoročne poslovne terjatve

(v EUR)	Bruto vrednost 31.12.2025	Popravek vrednosti 31.12.2025	Knjigovodska vrednost 31.12.2025	Knjigovodska vrednost 1.1.2025
Kratkoročne terjatve do kupcev	89.176.777	-1.579.741	87.597.036	87.679.298
Kratkoročne terjatve za dane predujme	5.189.193	-28.878	5.160.315	2.178.810
Kratkoročne terjatve - ostalo	13.929.850	-15.106	13.914.744	7.467.219
Skupaj	**108.295.820**	**-1.623.725**	**106.672.095**	**97.325.327**

Popravek vrednosti terjatev po usmeritvah skupine

(v EUR)	Popravek vrednosti 1.1.2025	Povečanje popravka vrednosti 1.1.2025-31.12.2025	Zmanjšanje popravka zaradi plačila 1.1.2025-31.12.2025	Odpis terjatev 1.1.2025-31.12.2025	Popravek vrednosti 31.12.2025
Kratkoročne terjatve do kupcev	-1.409.793	-233.319	58.301	5.070	-1.579.741
Kratkoročne terjatve za dane predujme	0	-28.878	0	0	-28.878
Kratkoročne terjatve - ostalo	-431.024	-5.533	7.234	414.216	-15.106
Skupaj	**-1.840.817**	**-267.730**	**65.535**	**419.286**	**-1.623.725**

Stanje kratkoročnih poslovnih terjatev je na dan 31. 12. 2025 znašalo 106.672.095 EUR in se je v primerjavi s stanjem na dan 1. 1. 2025 povečalo za 10.851.363 EUR oziroma za 11 %. Največji del predstavljajo kratkoročne terjatve do kupcev pravnih oseb, katerih knjigovodska vrednost je na dan 31. 12. 2025 znašala 87.597.036 EUR in je ostala na primerljivi ravni kot na začetku leta.

Popravki vrednosti terjatev do kupcev so bili oblikovani skladno z merili skupine, pri čemer se za družbe v Sloveniji oblikujejo za terjatve, zapadle več kot 90 dni, in za terjatve do družb, nad katerimi je začet postopek prisilne poravnave ali stečaja. Za tuje družbe se popravki oblikujejo na podlagi individualne presoje plačljivosti posamezne terjatve.

Med kratkoročnimi poslovnimi terjatvami so izkazane tudi kratkoročne terjatve za dane predujme v knjigovodski vrednosti 5.160.315 EUR. V primerjavi s stanjem na dan 1. 1. 2025 so se povečale za 2.981.505 EUR. Kratkoročne terjatve iz naslova ostalih terjatev so na dan 31. 12. 2025 znašale 13.914.744 EUR in so bile za 6.447.525 EUR višje kot na začetku leta.

Terjatve po zapadlosti

(v EUR)	Skupaj odprte terjatve 31.12.2025	Nezapadle terjatve 31.12.2025	Zapadle terjatve na dan 31.12.2025			
			do 90 dni	od 91 do 180 dni	od 181 do 360 dni	nad 360 dni
Kratk. terjatve do kupcev	**89.176.777**	73.566.497	13.471.311	1.016.517	539.248	583.204
Kratk. terjatve za dane predujme	**5.189.193**	5.189.193	0	0	0	0
Skupaj kratk. terjatve - ostalo	**13.929850**	10.300.048	3.619.756	3.997	6.048	0
Kratk. terjatve iz naslova terjatev do države	10.421.491	**6.801.735**	3.619.756	0	0	0
Kratk. terjatve do zaposlenih	72.086	72.086	0	0	0	0
Ostale kratk. terjatve	3.436.273	3.426.228	0	3.997	6.048	0
Skupaj bruto kratkoročne terjatve	**108.295.820**					

Struktura terjatev po zapadlosti je prikazana po bruto vrednosti terjatev, pred upoštevanjem oblikovanih popravkov vrednosti. Popravek vrednosti terjatev v višini 1.623.725 EUR zmanjšuje knjigovodsko vrednost terjatev na ocenjeni iztržljivi znesek.

Odstotek zavarovanih terjatev po družbah v skupini

Družba	Terjatve zavarovane na 31.12.2025	Delež terjatev zavarovanih na 31.12.2025
TAB d.d.	23.287.893	97,6%
TAB IPM d.o.o.	1.139.800	99,9%
Gradbeni materiali d.o.o.	167.206	67,1%
TAB Polska Sp.z o.o.	1.854.489	66,0%
BATERIJA - TAB Hrvatska d.o.o.	622.224	36,2%
TAB Spain S.L.	14.844.201	90,0%
TAB Italia S.p.a.	18.386.171	77,0%
TAB MAK DOOEL Probištip	1.919.604	54,8%
9. TAB Baterije d.o.o.	2.001.014	50,0%
TAB Benelux	2.321.337	80,8%
TAB Baykal	608.664	40,0%
TAB UK	7.498.833	28,0%
TAB USA	1.951.130	91,0%

Družbe imajo svoje terjatve v veliki večini zavarovane pri Coface PKZ zavarovalnica d.d. Terjatve med družbami v skupini niso zavarovane.

Kratkoročne terjatve za davek od dobička

Terjatve iz naslova plačanih akontacij davka od dobička na dan 31. 12. 2025 znašajo 862.011 EUR.

Druga kratkoročna sredstva

(v EUR)	1.01.2025	Oblikovanje 2025	Črpanje 2025	31.12.2025
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	1.023.553	1.336.140	-898.166	1.461.527
Kratkoročno nezaračunani prihodki	7.845	22.146	1.378	31.369
DDV od prejetih predujmov	79.769	2.198.102	-2.224.429	53.442
Skupaj druga kratkoročna sredstva	**1.111.167**	**3.556.388**	**-3.121.217**	**1.546.338**

V letu 2025 družbe izkazujejo druga kratkoročna sredstva v višini 1.546.338 EUR. Nanašajo se na kratkoročno odložene stroške, kratkoročno nezaračunane prihodke, davek na dodano vrednost od danih predujmov ter druge kratkoročne razmejitve. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 so se druga kratkoročna sredstva povečala za 39 %.

15.3.8 Denarna sredstva

(v EUR)	2025	2024
Denarna sredstva v blagajni in takoj udenarljivi vrednostni papirji	674.419	24.164
Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih inštitucijah	21.567.958	23.959.311
Kratkoročni depoziti na odpoklic	1.759	1.759
Skupaj	**22.244.136**	**23.985.234**

Skupina ima glavnino denarnih sredstev na transakcijskih računih. Denarna sredstva na dan 31. 12. 2025 so v primerjavi s stanjem preteklega leta nižja za 1.741.098 EUR. Denarna sredstva Skupine niso dana v zastavo ali drugo obliko zavarovanja obveznosti.

15.3.9 Kapital

(v EUR)	2025	2024
Vpoklicani in začetni kapital ter ustanovitvene vloge	**1.081.656**	**1.081.656**
Osnovni delniški kapital - delnice	1.081.656	1.081.656
Kapitalske rezerve	**2.083.646**	**2.083.646**
Rezerve iz dobička	**161.864.750**	**156.980.435**
Zakonske rezerve	112.043	112.043
Druge rezerve iz dobička	161.752.707	156.868.392
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	**95.915**	**106.842**
Čisti dobiček ali čista izguba	**114.579.785**	**110.042.428**
Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let	93.378.990	81.734.844
Nerazporejeni del čistega dobička poslovnega leta	21.200.795	28.307.584
Prevedbeni popravek kapitala	**-2.096.110**	**-82.415**
Manjšinski kapital	**7.488.666**	**6.520.390**
Skupaj	**285.098.308**	**276.732.982**

Celotni kapital družbe se je v letu 2025 v primerjavi s predhodnim letom povečal za 3,0 % in je na dan 31. 12. 2025 znašal 285.098.308 EUR. Povečanje kapitala je predvsem posledica višjega čistega dobička oziroma čiste izgube, ki se je povečala za 4,1 %. V okviru te postavke se je preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let povečal za 14,3 %, medtem ko se je nerazporejeni del čistega dobička poslovnega leta zmanjšal za 25,1 %.
Rezerve iz dobička so se v primerjavi s predhodnim letom povečale za 3,1 %. Zakonske rezerve so ostale nespremenjene in so znašale 112.043 EUR, druge rezerve iz dobička pa so se povečale za 3,1 %. Kapitalske rezerve in vpoklicani kapital so ostali nespremenjeni.
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so se zmanjšale za 14,1 %. Prevedbeni popravek kapitala se je iz negativne vrednosti 82.415 EUR v letu 2024 spremenil v negativno vrednost 2.096.110 EUR v letu 2025, kar pomeni poslabšanje za 2.013.695 EUR. Manjšinski kapital se je povečal za 14,9 % in je ob koncu leta znašal 7.488.666 EUR.

Podrobnejše gibanje posameznih sestavin kapitala je razvidno iz izkaza gibanja kapitala.

Ugotovitev bilančnega dobička

	31.12.2025	31.12.2024
Obvezna uporaba dobička		
Čisti dobiček	**21.200.795**	**28.307.584**
Kritje prenesene izgube		
Oblikovanje zakonskih rezerv		
Dobiček po obvezni uporabi	**21.200.795**	**28.307.584**
Oblikovanje drugih rezerv po sklepu uprave		
Preostanek dobička	**21.200.795**	**28.307.584**
Ugotovitev bilančnega dobička		
Preostanek dobička	21.200.795	28.307.584
Preneseni dobiček	93.378.990	81.734.844
Bilančni dobiček	**114.579.785**	**110.042.428**

Delež, kapital in poslovni izid lastnikov neobvladujočih deležev

Preglednica neobvladujočega deleža odvisne družbe, ki je vključena v konsolidacijo

	Neobvladujoči delež		Kapital, ki pripada neobvladujočemu deležu		Dobiček, ki pripada neobvladujočemu deležu	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
TAB MPI	7,33%	7,33%	2.282.351	2.204.848	77.177	59.405
TAB Španija	25%	25%	1.568.744	1.183.580	546.408	322.488
TAB Baykal	49%	49%	-293.135	364.546	-464.611	-159.108
TAB Benelux	49%	49%	2.919.186	2.767.416	114.557	62.758
TAB Holdings LLC UK	49%	0%	1.011.520	0	126.922	0
Skupaj			**7.488.666**	**6.520.390**	**400.453**	**285.543**

Poslovodstvo bo predlog razporeditve bilančnega dobička predložilo v obravnavo in odločanje skupščini v letu 2026. Predlog poslovodstva je, da bilančni dobiček ostane nerazporejen. O končni uporabi bilančnega dobička bo odločeno s sklepom skupščine.

15.3.10 Rezervacije in druge nekratkoročne obveznosti

(v EUR)	2025	2024
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	3.079.164	2.907.060
Rezervacije za dana jamstva kupcem	1.703.010	2.137.548
Druge rezervacije	228.931	494.125
Nepovratna sredstva	5.614.406	5.806.322
Druge nekratkoročne obveznosti	474.523	0
Skupaj	**11.100.034**	**11.345.055**

Gibanje rezervacij in drugih nekratkoročnih obveznosti v letu 2025

(v EUR)	Rezervacije za odpravnine in jubiljene nagrade	Rezervacije za dana jamstva kupcem	Druge rezervacije	Nepovratna sredstva	Druge nekratkoročne obveznosti	Skupaj rezervacije
Stanje 1.1.2025	**2.907.060**	**2.137.548**	**494.125**	**5.806.322**	**0**	**11.345.055**
Dodatne rezervacije, napravljene v obdobju, tudi povečanja obstoječih rezervacij od 1.1.2025 do 31.12.2025	645.403	668.383	0	1.051.775	1.107.015	3.472.576
Uporabljeni zneski (to tiste, ki so nastali in obremenjujejo rezervacijo) v obdobju od 1.1.2025 do 31.12.2025	-522.661	-535.834	-265.194	-1.243.691	-654.488	-3.221.868
Neuporabljene zneske, razveljavljene (stornirane) v obdobju od 1.1.2025 do 31.12.2025	0	-567.087	0	0	0	-567.087
Povečanje diskontiranega zneska zaradi poteka časa v obdobju in učinek vsake spremembe diskontne mere v obdobju	49.362	0	0	0	21996	71.358
Stanje 31.12.2025	**3.079.164**	**1.703.010**	**228.931**	**5.614.406**	**474.523**	**11.100.034**

Rezervacije in druge nekratkoročne obveznosti po družbah

Družba	Rezervacije	Druge nekratkoročne obveznosti	Skupaj
TAB d.d.	3.309.458	4.064.914	7.374.372
MPI-Reciklaža d.o.o.	259.502	0	259.502
TAB-IPM d.o.o.	408.433	1.110.160	1.518.593
Gradbeni materiali d.o.o.	27.544	49.893	77.437
Podzemlje Pece d.o.o.	23.822	486.935	510.757
TAB POLSKA SP.z.o.o.	99.801	0	99.801
TAB ITALIA S.P.A.	617.263	0	617.263
M.P.I. Ecogreen s.r.l.	18.997	0	18.997
TAB BATERIJE d.o.o. Srbija	178.492	0	178.492
TAB MAK d.o.o.	0	18.601	18.601
TAB Benelux	63.842	358.425	422.267
TAB Holdings LLC UK	3.951	0	3.951
Skupaj	**5.011.105**	**6.088.929**	**11.100.034**

Rezervacije, druge nekratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve skupine TAB so na dan 31. 12. 2025 znašale 11.100.034 EUR in so se glede na stanje na dan 1. 1. 2025 zmanjšale za 245.021 EUR oziroma 2,2 %.
Od celotnega stanja se 5.011.105 EUR nanaša na rezervacije, 6.088.929 EUR pa na druge nekratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve. Največji del stanja izkazujeta družbi TAB d.d. v višini 7.374.372 EUR in TAB-IPM d.o.o. v višini 1.518.593 EUR.

Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so na dan 31. 12. 2025 znašale 3.079.164 EUR in so se glede na začetno stanje povečale za 172.104 EUR oziroma 5,9 %. Rezervacije so oblikovane v družbah, kjer za to obstajajo zakonske oziroma pogodbene obveznosti. Izračun rezervacij je za zadevne družbe pripravil aktuar, pri slovenskem izračunu pa so bile kot podlaga upoštevane obračunane plače za mesece oktober, november in december obravnavanega leta. Glede na strukturo zaposlenih je vpliv družb, ki rezervacij iz tega naslova ne oblikujejo, ocenjen kot nepomemben za konsolidirane računovodske izkaze.
Pri aktuarskem izračunu rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so bile uporabljene ključne predpostavke glede podatkov o zaposlenih, pravic zaposlenih do odpravnin in jubilejnih nagrad, pričakovane rasti plač ter fluktuacije zaposlenih. Izračun temelji na podatkih družbe o zaposlenih za nedoločen čas in na predpostavki nadaljevanja poslovanja družbe.
Uporabljena je bila diskontna stopnja v višini 3,60 % ter predvidena dolgoročna rast plač in neobdavčenih zneskov v višini 3,50 % letno. Pri izračunu so bile upoštevane tudi predpostavke o smrtnosti zaposlenih po slovenskih tablicah smrtnosti ter predvidena upokojitev zaposlenih ob izpolnitvi pogojev za starostno upokojitev. Model ne upošteva morebitnih večjih reorganizacij ali odpuščanj.

Prikaz analize občutljivosti iz naslova rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade po družbah

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje diskontne obrestne mere za 0,5%	70.739,72	11.948,70
Povečanje diskontne obrestne mere za 0,5%	-65.093,94	-11.183,36
Povečanje rasti plač za 0,5 %/letno	57.720,16	0,00
Zmanjšanje rasti plač za 0,5%/letno	-43.842,91	0,00

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje disk. obr. mere za 0,5%	9.644,95	1.590,41
Povečanje disk. obr. mere za 0,5%	-8.883,48	-1.481,64
Povečanje rasti plač za 0,5 % letno	9.413,76	0,00
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % letno	-6.901,20	0,00

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje disk. obr. mere za 0,5 %	15.136	1.518
Povečanje disk. obr. mere za 0,5 %	-14.119	-1.433
Povečanje rasti plač za 0,5 % letno	6.706	0
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % letno	-5.806	0

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje disk. obr. mere za 0,5 %	1.122,70	231,01
Povečanje disk. obr. mere za 0,5 %	-1.021,28	-213,23
Povečanje rasti plač za 0,5 % letno	1.370,82	0,00
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % letno	-912,58	0,00

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje disk. obr. mere za 0,5 %	557,15	61,10
Povečanje disk. obr. mere za 0,5 %	-525,50	-55,82
Povečanje rasti plač za 0,5 % letno	472,20	0,00
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % letno	-446,85	0,00

Rezervacije za dana jamstva kupcem so znašale 1.703.010 EUR in so se glede na začetno stanje zmanjšale za 434.538 EUR oziroma 20,3 %. Zmanjšanje je predvsem posledica koriščenja rezervacij in razveljavitve neporabljenih zneskov in novega preračunana na podlagi preteklih izkustev

Nepovratna sredstva so na dan 31. 12. 2025 znašala 5.614.406 EUR. Nanašajo se predvsem na pridobljene subvencije za investicije ter na sredstva, povezana s statusom invalidskega podjetja pri družbi TAB-IPM d.o.o.

V letu 2025 je skupina dodatno oblikovala oziroma povečala rezervacije in druge nekratkoročne obveznosti v višini 3.472.576 EUR, koristila jih je v višini 3.221.868 EUR, neporabljene zneske pa razveljavila v višini 567.087 EUR.

15.3.11 Finančne obveznosti

Nekratkoročne finančne obveznosti

(v EUR)	2025	2024	2025/2024
Nekratkoročna posojila, dobljena pri bankah	14.519.646	18.589.695	78
Druge nekratkoročne finančne obveznosti	5.525.762	6.605.463	84
Skupaj	**20.045.408**	**25.195.158**	**80**

Pregled nekratkoročne finančne obveznosti s podatkih o obrestni meri in zapadlosti

	Obrestna mera (v % p.a.)	Skupaj znesek za odplačilo	Zapade v odplačilo v obdobju 2027-2030	Zapade v odplačilo v obdobju 2031	Zapade v odplačilo v obdobju nad 5 let	Zapadlost zadnjega obroka	Način zavarovanja
Nekratkoročna posojila dobljena pri bankah	1M Euribor + 0,94 %	9.640.054	9.640.054	0	0	12.06.2030	menice, zastava nepremičnin
Nekratkoročna posojila dobljena pri bankah	1M Euribor + 0,94 %	2.279.382	2.279.382	0	0	12.06.2030	menice, zastava nepremičnin
Nekratkoročna posojila dobljena pri bankah	Euribor + 0,94 %	2.012.900	880.944	220.236	911.720	1.12.2034	menice, zastava nepremičnin
Nekratkoročna posojila dobljena pri bankah	50 % do 57 %	587.310	587.310	0	0	31.07.2030	menice, zastava nepremičnin
Druge nekratkoročnefinančne obveznosti - pravica do uporabe	1 % do 4.796 %	158.239	158.239	0	0	1.01.2029	ni zavarovanja
Druge nekratkoročne finančne obveznosti - pravica do uporabe	1,57%	5.143.938	1.286.103	422.547	3.435.288	31.10.2038	ni zavarovanja
Druge nekratkoročne finančne obveznosti	/	223.585	223.585	0	0	31.12.2030	ni zavarovanja

(v EUR)	1.01.2025	Povišanje-črpanje/obračun	Odplačila v letu	Prenos na kratkoročni del	31.12.2025	Obračunane obresti	Plačane obresti
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	18.589.695	0	444.260	3.625.789	14.519.646	534.690	541.562
Druge nekratkoročne finančne obveznosti - pravica do uporabe	5.827.728	0	447.557	77.994	5.302.177	591.668	81.480
Druge nekratkoročne finančne obveznosti	777.735	0	505.577	48.573	223.585	0	0
Nekratkoročne finančne obveznosti skupaj	**25.195.158**	**0**	**1.397.394**	**3.752.356**	**20.045.408**	**1.126.358**	**623.042**

Nekratkoročne finančne obveznosti so na dan 31. 12. 2025 znašale 20.045.408 EUR in so bile glede na konec leta 2024 nižje za 20 %. Največji del predstavljajo nekratkoročna posojila, dobljena pri bankah, v višini 14.519.646 EUR, medtem ko druge nekratkoročne finančne obveznosti znašajo 5.525.762 EUR.
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank zapadejo v obdobju od enega do več kot pet let. Od tega 3.657.166 EUR zapade v obdobju od 1 do 2 let, 10.107.643 EUR v obdobju od 2 do 5 let, 754.838 EUR pa v obdobju nad 5 let. Posojila so obrestovana po spremenljivih obrestnih merah, vezanih na Euribor z dogovorjenimi pribitki, oziroma po fiksnih obrestnih merah. Obveznosti so zavarovane z menicami, bančnimi garancijami in zastavo nepremičnin, del obveznosti pa ni zavarovan.

Druge nekratkoročne finančne obveznosti v višini 5.525.762 EUR se pretežno nanašajo na obveznosti iz naslova dolgoročnih finančnih najemov. Najeta sredstva predstavljajo sredstva s pravico do uporabe in so izkazana med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Podrobnejša razkritja v zvezi s sredstvi s pravico do uporabe so predstavljena v poglavju Opredmetena osnovna sredstva.

Družbe imajo pri nekratkoročnih posojilih, prejetih pri bankah, dogovorjene finančne zaveze. Družbe so na dan 31. 12. 2025 izpolnjevala vse finančne zaveze do bank. Prav tako so bile finančne zaveze izpolnjene tudi na dan 31. 12. 2024.

Kratkoročne finančne obveznosti

(v EUR)	2025	2024	2025/2024
Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah	28.715.802	25.715.030	112
Druge kratkoročne finančne obveznosti	2.459.127	3.220.432	79
Skupaj	**31.174.929**	**28.935.462**	**108**

Posojilni pogoji za kratkoročne finančne obveznosti do bank

	Obrestna mera (v % p.a.)	Zapadlost zadnjega obroka	Način zavarovanja
Finančne obveznosti iz naslova posojil	1M Euribor + 0,94 %	31.12.2026	menice, zastava nepremičnin
	6M Euribor + 0,61%	23.07.2026	menice
	12,50%	30.06.2026	/
	4M Euribor + 0,68%	31.01.2026	/
	3,50%	22.01.2026	kreditni limit, menica
	3,40%	24.04.2026	kreditni limit, menica
	3%	1.10.2026	kreditni limit, menica
	3%	19.11.2026	kreditni limit, menica

Pregled drugih kratkoročnih finančnih obveznosti iz finančnega najem s podatki o obrestnih merah in zapadlosti

	Obrestna mera (v % p.a.)	Znesek za odplačilo	Zapadlost zadnjega obroka
Druge kratkoročne obveznosti iz finančnega najema - leasing	EOM 7,045%	37.079	8.09.2026
Druge kratkoročne obveznosti iz finančnega najema - leasing	EOM 6,70%	11.494	1.08.2026
Druge kratkoročne obveznosti iz finančnega najema do drugih	od 1,00% do 4,796	81.120	1.01.2029
Druge kratkoročne finančne obveznosti	/	266.586	31.12.2026
Druge kratkoročne finančne obveznosti do manjšinskih lastnikov	/	2.062.848	31.12.2026

(v EUR)	1.01.2025	Povišanje-črpanje/obračun	Odplačila v letu	Prenos iz dolgoročnega dela	31.12.2025	Obračunane obresti	Plačane obresti
Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah v državi	25.715.030	9.833.779	10.458.796	3.625.789	28.715.802	694.521	701.360
Druge kratkoročne obveznosti iz finančnega najema - leasingi	25.276	0	25.276	48.573	48.573	3.773	3.922
Druge kratkooročne obveznosti iz finančnega najema do drugih	81.120	0	81.120	81.120	81.120	3.126	3.126
Druge kratkoročne finančne obveznosti	3.114.036	0	784.602	0	2.329.434	0	0
Skupaj katkoročne finančne obveznosti	**28.935.462**	**9.833.779**	**11.349.794**	**3.755.482**	**31.174.929**	**701.420**	**708.408**

Kratkoročne finančne obveznosti so na dan 31. 12. 2025 znašale 31.174.929 EUR in so bile za 8 % višje kot na dan 31. 12. 2024. Največji del predstavljajo kratkoročna posojila, dobljena pri bankah, v višini 28.715.802 EUR, medtem ko druge kratkoročne finančne obveznosti znašajo 2.459.127 EUR.
Kratkoročne finančne obveznosti do bank zapadejo v letu 2026, od tega 5.742.459 EUR v obdobju do 6 mesecev in 22.923.049 EUR v obdobju od 6 do 12 mesecev. Obrestne mere so določene kot spremenljive, vezane na Euribor z dogovorjeno pribitkom, oziroma kot fiksne obrestne mere. Obveznosti so zavarovane z menicami, in delno z zastavo nepremičnin. Razpon obrestnih mer 50 % – 57 % letno je posledica specifičnih tržnih razmer v Turčiji, predvsem visoke inflacije in visokih referenčnih obrestnih mer. Glede na lokalne pogoje financiranja v turških lirah je takšen razpon primerljiv s tržnimi obrestnimi merami za poslovna posojila in je zato ekonomsko utemeljen.

Druge kratkoročne finančne obveznosti v višini 2.459.127 EUR se pretežno nanašajo na obveznosti iz naslova dolgoročnih finančnih najemov, ki zapadejo v plačilo v kratkoročnem obdobju. Najeta sredstva predstavljajo sredstva s pravico do uporabe in so izkazana med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Podrobnejša razkritja v zvezi s sredstvi s pravico do uporabe so predstavljena v poglavju Opredmetena osnovna sredstva.

15.3.12 Poslovne in druge obveznosti

Nekratkoročne poslovne obveznosti

(v EUR)	2025	2024	2025/2024
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	84.913	0	0
Skupaj	**84.913**	**0**	**0**

Nekratkoročne poslovne obveznosti na dan 31.12.2025 izkazujemo iz naslova tečajnih razlik med družbami v skupini.

Kratkoročne poslovne obveznosti

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	**54.395.868**	**35.866.896**	**152**
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	**11.164.200**	**10.288.587**	**109**
Prejeti kratkoročni predujmi in varščine	3.082.734	716.339	430
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	4.353.936	4.026.832	108
Kratkoročne obveznosti do državnih inštitucij	2.106.674	4.070.699	52
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	1.620.856	1.474.717	110
Skupaj	**65.560.068**	**46.155.483**	**142**

Kratkoročne obveznosti za davek od dobička

Družbe v Skupini TAB na dan 31. 12. 2025 izkazujejo kratkoročne obveznosti iz naslova davka od dobička v višini 813.539 EUR.

Druge kratkoročne obveznosti

(v EUR)	1.01.2025	Oblikovanje 2025	Črpanje 2025	31.12.2025
Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki	566.976	619.279	-23.422	1.162.833
Kratkoročno odloženi prihodki	5.752.781	288.268	-1.903.762	4.137.288
DDV od danih predujmov	33.242	78.834	-13.751	98.325
Skupaj	**6.352.999**	**986.382**	**-1.940.935**	**5.398.446**

V letu 2025 družba izkazuje druge kratkoročne obveznosti v višini 1.546.338 EUR. Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki se nanašajo predvsem na obveznosti iz naslova neizkoriščenega letnega dopusta. Kratkoročno odloženi prihodki vključujejo dane dobropise poslovnim partnerjem ter prihodke, katerih pripoznanje je odloženo, ker odgovornost oziroma obvladovanje blaga še ni prešlo na kupca. Med druge kratkoročne obveznosti se evidentira tudi razmejeni DDV od prejetih predujmov.

15.3.13 Pogojne obveznosti in zaveze

(v EUR)	31.12.2025	31.12.2024
Dana stavbna pravica drugim	6.350	1.250
Dane garancije	3.330.686	2.484.026
Garancijska linija - odobren nekoriščen limit	5.540.703	1.588.093
Zaloga tuja-predelava	760	11.335
Prejete menice	615.182	615.182
Dane menice	421.580	121.580
Menice - zavarovanje kreditov	33.124.990	24.095.358
Kreditni limit - odobren nekoriščen limit	6.000.000	11.000.000
Drugo	871.389	962.805
Skupaj	**49.911.640**	**40.879.629**

V izvenbilančni evidenci so evidentirane dane garancije dobaviteljem iz tujine za odpadne surovine (garancije zahteva Ministrstvo za okolje in prostor RS za prevoz nevarnih odpadkov) in prejete garancije in akreditivi kupcev za plačila ali dobaviteljev opreme za vračila avansov, menice za zavarovanje posojil in stanje odobrenih nečrpanih kreditov pri bankah.

15.3.14 Poslovni prihodki

15.3.14.1 Prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Prihodki od prodaje drugim doma	14.507.543	14.425.252	101
Prihodki od prodaje drugim v tujini	431.559.865	422.141.136	102
Skupaj	**446.067.408**	**436.566.388**	**102**

Čisti prihodki od prodaje so se v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 povečali za 2 %. Glavnina prihodkov je od prodaje industrijskih in startnih baterij. Čisti prihodki od prodaje so se v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 povečali za 2 %. Glavnino prihodkov predstavljajo prihodki od prodaje industrijskih in startnih baterij na tujih trgih, kar je podrobneje predstavljeno v poslovnem delu letnega poročila.

Podrobnejša razkritja segmentov prodaje so vključena v poslovnem delu letnega poročila, v poglavju 7.8.

15.3.14.2 Sprememba vrednosti zalog

(v EUR)	2025	2024
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	1.230.141	-8.375.106

15.3.14.3 Drugi poslovni prihodki

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij	1.262.663	1.194.327	106
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije)	5.296.742	13.535.662	39
Prevrednotovalni poslovni prihodki- zaloge	300.000	2.110.280	14
Prevrednotovalni poslovni prihodki- terjatve	4.639	24.766	19
Prevrednotovalni poslovni prihodki- drugo	953.978	484.241	197
Drugi prihodki	2.023.708	272.983	741
Skupaj	**9.841.730**	**17.622.259**	**56**

Drugi poslovni prihodki vključujejo prihodke iz naslova koriščenja porabljenih (bruto knjiženje) in odpravljenih dolgoročnih rezervacij za dane garancije kupcem ter prihodke iz naslova prejetih nepovratnih sredstev po projektih. Med drugimi poslovnimi prihodki izkazujemo tudi prevrednotovalne poslovne prihodke, ki se nanašajo predvsem na prevrednotenje zalog, terjatev in obveznosti. Poleg navedenega so med drugimi poslovnimi prihodki izkazane tudi refundirane boleznine, prejete odškodnine in odstopljeni prispevki družbi TAB IPM s statusom invalidskega podjetja ter drugi prihodki.

15.3.15 Poslovni odhodki

V poslovnem letu 2025 so se prihodki od prodaje povečali za 2 %. Hkrati so se stroški blaga, materiala in storitev povečali za 3 %, medtem ko so se stroški dela povečali za 18 %. Amortizacija se je povečala za 1 %, medtem ko so se odpisi vrednosti skupno zmanjšali za 18 %. Pri tem so se odpisi in oslabitve sredstev znižali za 78 %. Drugi poslovni Odhodki so bili nižji za 5 % glede na predhodno leto.

15.3.15.1 Stroški blaga, materiala in storitev

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga	32.705.342	30.201.794	108
Stroški materiala	252.155.500	248.411.070	102
Stroški storitev	47.158.040	43.832.914	108
Skupaj	**332.018.881**	**322.445.778**	**103**

Stroški po funkcionalnih skupinah

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	32.705.342	30.201.794	108
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov in storitev	289.136.878	282.307.689	102
Stroški prodajanja	3.681.557	3.594.601	102
Stroški splošnih dejavnosti	6.495.104	6.341.694	102
Skupaj stroški po funkcionalnih skupinah	**332.018.881**	**322.445.778**	**103**

Poraba materiala in surovin se obračunava po metodi drsečih povprečnih cen. Zaloge polproizvodov in gotovih proizvodov se izkazujejo po stalnih cenah, pri čemer se ob proizvodnji in porabi izračunavajo odmiki od stalnih cen. Ti odmiki se ustrezno razporejajo med zaloge in porabo oziroma učinke obdobja, tako da vrednost zalog odraža spremenljive proizvajalne stroške.

Stroški po funkcionalnih skupinah so razvrščeni na podlagi kontov glavne knjige in stroškovnih mest. Posredni stroški so razporejeni na posamezne funkcionalne skupine na podlagi ustreznih sodil. Proizvajalni stroški prodanih proizvodov in storitev so skupaj odhodki prodanih proizvodov in proizvajalni stroški, ki se ne vključujejo v vrednost zalog.

15.3.15.2 Stroški dela

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Stroški plač	50.375.797	42.306.013	119
Stroški socialnih in pokojninskih zavarovanj	10.129.243	8.578.020	118
od tega stroški pokojninskih zavarovanj	3.054.185	2.162.127	141
Drugi stroški dela	7.763.379	6.877.722	113
Skupaj stroški dela	**68.268.419**	**57.761.754**	**118**

(v EUR)	OD 1.1.2025 DO 31.12.2025		
	POSLOVODSTVO-IZVRŠNI DIREKTORJI	DRUGI PREJEMKI PO INDIVIDUALNI POGODBI	UPRAVNI ODBOR-NEIZVRŠNI DIREKTORJI
bruto plača in regres	2.375.472	211.451	230.002
nagrade iz dobička	238.323	0	0
jubilejne nagrade	0	1.350	0
plačane premije zavarovanj	22.527	5.238	0
odpravnine	19.500	0	0
nedenarni zaslužki	14.023	0	0
Skupaj	**2.669.845**	**218.039**	**230.002**

V letu 2025 so bili prejemki izvršnih in neizvršnih direktorjev in zaposlenih po individualni pogodbi obračunani ter izplačani v skladu s sklenjenimi pogodbami, internimi akti in veljavno zakonodajo. Višina prejemkov uprav družb v skupini se med posameznimi družbami razlikuje, saj je odvisna od razmer na posameznih trgih, obsega odgovornosti, velikosti družb ter pogodbeno dogovorjenih pogojev. V prejemke so poleg rednih plač vključene tudi druge oblike prejemkov, kadar so bile za to izpolnjene pravne oziroma pogodbene podlage. Plačila članom upravnega odbora so bila izvedena skladno s sprejetimi sklepi in veljavnimi ureditvami posameznih družb v skupini.

15.3.15.3 Odpisi vrednosti

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Amortizacija	**18.074.858**	**17.967.513**	**101**
Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev	851.822	766.445	111
Amortizacija zgradb	3.499.812	3.521.565	99
Amortizacija opreme in nadomestnih delov	13.665.051	13.652.820	100
Amortizacija drobnega inventarja	2779	0	
Amortizacija naložbenih nepremičnin	55.394	26.683	208
Prevrednotovalni poslovni odhodki	**1.009.298**	**1.238.213**	**82**
Prevrednotovalni poslovni odhodki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi, opredmetenimi osnovnimi sredstvi in naložbenimi nepremičninami	118.519	529.705	22
Prevrednotovalni poslovnih odhodki kot posledica prevrednotenja zaradi oslabitve v zvezi s poslovnimi terjatvami	494.246	562.035	88
Prevrednotovalni poslovnih odhodki kot posledica prevrednotenja zaradi oslabitve v zvezi z zalogami	394.915	6.811	5798
Drugi prevrednotovalni poslovni odhodki v zvezi s kratkoročnimi sredstvi, razen finančnimi naložbami	1.618	139.662	1
Skupaj	**19.084.156**	**19.205.726**	**99**

15.3.15.4 Drugi poslovni odhodki

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Drugi poslovni odhodki	4.288.231	4.618.424	93
Drugi odhodki	209.206	139.590	150
Skupaj	**4.497.437**	**4.758.014**	**95**

Drugi poslovni odhodki zajemajo odhodke iz naslova oblikovanja rezervacij za dana jamstva, izdatke, povezane z varstvom okolja, štipendije ter druge stroške, povezane z rednim poslovanjem družbe.

15.3.16 Finančni prihodki in odhodki

Finančni prihodki in odhodki vključujejo prihodke in odhodke iz naslova obresti, tečajnih razlik, finančnih naložb ter drugih finančnih obveznosti. Njihova struktura je prikazana v spodnji tabeli.

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Finančni prihodki iz deležev družb v skupini iz naslova tečajnih razlik	28.758	0	-
Finančni prihodki iz drugih naložb	63.846	89.022	72
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	69.032	294.494	23
Finančni prihodki iz posojil iz naslova tečajnih razlik	41.611	0	-
Finančni prihodki iz poslovanja iz naslova obresti	311.413	268.581	116
Finančni prihodki iz poslovanja iz naslova tečajnih razlik	663.927	665.762	100
Finančni prihodki iz posl. terjatev do drugih - drugo	41.177	0	-
Finančni prihodki skupaj	**1.219.765**	**1.317.859**	**93**
Odhodki iz oslabitve	0	4.355.056	-
Finančni odhodki iz posojil družb v skupini iz naslova tečajnih razlik	579.119	0	-
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	2.066.343	2.864.769	72
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti- obresti	156.839	180.276	87
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti-drugo	11.674	130.953	9
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev - obresti	164	22.867	1
Finančni odhodki iz poslovanja iz naslova tečajnih razlik	3.276.860	555.688	590
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti- obresti	15.338	12.662	121
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	128	0	-
Finančni odhodki skupaj	**6.106.466**	**8.122.272**	**75**
Neto finančni izid	**-4.886.701**	**-6.804.413**	**72**

Na finančne odhodke so pomembno vplivale tečajne razlike, ki so nastale kot posledica gibanja tečaja ameriškega dolarja v razmerju do evra. Zaradi pomembnega obsega poslovanja z ameriškim trgom ter posledično večjega obsega terjatev, obveznosti in denarnih tokov v USD so bile tečajne razlike v letu 2025 izrazitejše in so vplivale na neto finančni izid.
Pomembno postavko finančnih odhodkov predstavljajo tudi odhodki iz posojil, prejetih od bank. Ti so bili v primerjavi s predhodnim letom nižji predvsem zaradi nižjega obsega zadolženosti oziroma nižjega stanja bančnih posojil v letu 2025.

15.3.17 Davek iz dobička

(v EUR)	2025	2024
Davek iz dobička	5.867.729	7.176.191
(Prihodki) odhodki iz naslova odloženega davka	1.041.630	(923.255)
Skupaj	**6.909.359**	**6.252.936**

V letu 2025 je bilo oblikovano za 1.041.630 EUR več odhodkov kot prihodkov za odloženi davek, kar posledično znižuje ustvarjeni dobiček leta 2025.

V letu 2025 je bilo zaradi porabe odloženega davka pripoznanih za 1.041.630 EUR več odhodkov kot prihodkov iz naslova odloženega davka. Navedeno je posledično znižalo ustvarjeni dobiček leta 2025.

Prikaz prilagoditev v izkazu davka od odhodka pravnih oseb in izračun efektivne davčne stopnje

v (EUR)	2025	2024
Računovodski dobiček / izguba	28.383.685	34.846.063
Izračunan davek po veljavni davčni stopnji (22%)	6.244.411	7.666.134
Neto davčni učinek prihodkov, ki se pri obračunu davka odštejejo	-3.754.498	-2.279.742
Neto davčni učinek odhodkov, ki se pri obračunu davka ne odštejejo	1.457.894	6.311.445
Učinek davčnih olajšav	-4.616.552	-4.716.394
Učinek povečanja davčne osnove	258.817	52.134
Odmerjen davek	6.909.359	6.252.936
Efektivna davčna stopnja	24,34 %	17,94 %

15.3.18 Poslovni izid obračunskega obdobja

(v EUR)	2025	2024	Indeks 2025/2024
Konsolidiran dobiček Skupine	21.474.326	28.593.127	75
Davek iz dobička	-5.867.729	-7.176.191	82
Odloženi davki	-1.041.630	923.255	-113
Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov	400.453	285.543	140
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja skupine	21.073.873	28.307.584	74
Bilančni dobiček	76.645.750	75.778.299	101

Čisti poslovni izid Skupine je za 26 % nižji v primerjavi z letom 2024. Efektivna davčna stopnja davka od dobička se je v letu 2025 v primerjavi s preteklim letom povišala, predvsem zaradi negativnega učinka odloženih davkov, medtem ko so ti v letu 2024 pozitivno vplivali na poslovni izid.

Čisti dobiček na delnico

(v EUR)	2025	2024
Čisti poslovni izid - skupine	21.073.873	28.307.584
Število izdanih delnic	259.208	259.208
Število lastnih delnic na začetku leta	0	0
Število lastnih delnic na koncu leta	0	0
Tehtano povprečno število izdanih navadnih delnic	259.208	259.208
Osnovni in popravljen dobiček na delnico v EUR	81,30	109,21
Dividenda bruto na delnico v EUR	45	40

Osnovni dobiček na delnico je izračunan tako, da se čisti dobiček lastnikov deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic, pri čemer se izključijo navadne delnice, ki jih ima v lasti družba. Skupina in družba nimata potencialnih popravljalnih navadnih delnic, zato sta osnovni in popravljalni dobiček na delnico enaka.
Dividenda na delnico je izračunana kot razmerje med skupnim zneskom dividend, izplačanih oziroma predlaganih za posamezno poslovno leto, in številom delnic, upravičenih do dividende. Lastnih delnic družba nima.

15.3.19 Pogodbene vrednosti storitev revizije

Na ravni skupine znaša skupna pogodbena vrednost revizij računovodskih izkazov družb v skupini 265.303 EUR, pogodbena vrednost drugih storitev in dajanja zagotovil pa 46.467 EUR.

(v EUR)	2025
Revizija računovodskih izkazov	265.303
Druge storitve in dajanja zagotovil	46.467
Skupaj	**311.770**

15.4 Finančni tveganja in finančni instrumenti

15.4.1 Finančna tveganja

V Skupini TAB proučujemo in analiziramo gospodarske okoliščine ter redno spremljamo izpostavljenost različnim vrstam tveganj, ob katerih sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

V letu 2025 smo bili izpostavljeni naslednjim finančnim tveganjem:

a) cenovno tveganje - tveganje spremembe poštene vrednosti,
b) kreditno tveganje,
c) plačilno sposobnostno tveganje (likvidnostno tveganje),
d) obrestno tveganje,
e) valutno tveganje,
f) garancije in poroštva,
g) upravljanje s kapitalom,

V nadaljevanju predstavljamo usmeritve področja upravljanja s tveganji in izpostavljenosti Skupine TAB posameznim vrstam finančnih tveganj.

Usmeritve upravljanja s tveganji
Usmeritve so oblikovane z namenom opredeliti in analizirati tveganja, s katerimi se soočajo družbe pri vsakodnevnem poslovanju. Na podlagi analiz se določijo ustrezne omejitve in kontrole. V nadaljnjem postopku spremljamo in preverjamo tveganja ter upoštevanje postavljenih omejitev.

Cenovno tveganje – tveganje spremembe poštene vrednosti
Tveganje spremembe poštene vrednosti sodi med pomembnejša tveganja družbe, saj je povezano z doseganjem načrtovane donosnosti finančnih sredstev in vpliva na uresničevanje začrtane strategije. Tveganja povezana s spremembo poštene vrednosti sredstev zmanjšujemo z razpršenostjo naložbenega portfelja, z nadzorovanjem in aktivnim spremljanjem poslovanja družb, kjer ima matična družba pomembne lastniške deleže.

Na podlagi negotovih tržnih razmer ocenjujemo, da ostaja tveganje spremembe poštene vrednosti v Skupini TAB zmerno.

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje, da stranka v poslovnem odnosu ne bo izpolnila svoje obveznosti in bo družbi s tem povzročila finančno škodo. Neposredno je povezano s poslovnim tveganjem in predstavlja nevarnost, da bodo terjatve do kupcev in drugih poslovnih partnerjev poplačane s časovnim zamikom ali pa sploh ne.
Posebno pozornost posvečamo spremljanju plačilne sposobnosti kupcev. Redno spremljamo odprte in zapadle terjatve, starostno strukturo terjatev ter gibanje povprečnih plačilnih rokov. V povprečju imamo glavna podjetja v Skupini zavarovanih približno 87 % terjatev do kupcev.

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja.

Postavka	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne finančne naložbe	569.264	1.762.363
Kratkoročne terjatve do kupcev	92.757.351	89.858.108
Denar	22.244.136	23.985.234
Skupaj	**115.570.751**	**115.605.705**

Na bilančni presečni dan 31. 12. 2025 ima skupina 22.244.136 EUR denarnih sredstev za zagotavljanje tekočega poslovanja. Z namenom zmanjševanja kreditnega tveganja in izpostavljenosti do posameznih finančnih institucij ima skupina denarna sredstva razpršena med več bankami z ustrezno boniteto in stabilnim finančnim položajem. Družba ima zdravo strukturo terjatev do kupcev, kar je razvidno iz tabele zapadlosti terjatev po rokih zapadlosti in iz tabele gibanja popravka vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev, razkritih pri postavki Terjatve do kupcev. Na podlagi navedenega ocenjujemo, da Skupina TAB ni pomembno izpostavljena kreditnemu tveganju.

Tveganje plačilne sposobnosti oziroma likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje predstavlja tveganje, da skupina oziroma družba ne bi bila sposobna pravočasno poravnati svojih finančnih obveznosti. V letu 2025 smo likvidnostno pozicijo še posebej skrbno spremljali ter zagotavljali pravočasno izpolnjevanje vseh finančnih obveznosti.
Družbe v skupini izvajajo ukrepe za izboljšanje operativnega poslovanja, predvsem z racionalizacijo stroškov, aktivnostmi za krepitev denarnega toka ter drugimi ukrepi, usmerjenimi v povečanje dobičkonosnosti iz poslovanja. S stalnim spremljanjem denarnih tokov, načrtovanjem likvidnosti in pravočasnim upravljanjem finančnih virov skupina zagotavlja ustrezno plačilno sposobnost ter obvladuje likvidnostno tveganje.

Skupina ima likvidnostno rezervo, kot prikazuje spodnja tabela.

	Skupina TAB	
v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	22.244.136	23.985.234
Skupaj	**22.244.136**	**23.985.234**

Obveznosti po rokih zapadlosti na dan 31.12.2025

v EUR	Knjigovodska vrednost	Skupina TAB Pogodbeni denarni tokovi po letih (glavnica in obresti) 2026	2027-2030	2031 in kasneje	Skupaj
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	14.519.646	0	14.822.708	754.838	**15.577.546**
Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov	5.302.177	311.565	2.488.568	2.502.044	**5.302.177**
Druge nekratkoročne finančne obveznosti	223.585	223.585			
Nekratkoročne poslovne obveznosti	84.913	84.913	0	0	**84.913**
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	28.715.802	29.352.702	0	0	**29.352.702**
Kratkoročne obveznosti iz najemov	129.693	129.693	0	0	**129.693**
Druge kratkoročne finančne obveznosti	2.329.434	2.329.434	0	0	**2.329.424**
Kratkoročne poslovne obveznosti	65.560.068	65.560.068	0	0	**65.560.068**
Kratkoročne obveznosti za davek od dobička	813.539	813.539			**813.539**
Skupaj	**117.678.857**	**98.805.499**	**17.311.276**	**3.256.882**	**119.373.657**

Obveznosti po rokih zapadlosti na dan 31.12.2024

v EUR	Knjigovodska vrednost	Skupina TAB Pogodbeni denarni tokovi po letih (glavnica in obresti) 2025	2026-2029	2030 in kasneje	Skupaj
Nekratkoročne finančne obveznosti do bank	18.589.695	122.183	17.331.909	2.635.774	**20.319.391**
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	6.605.463	81.120	6.524.343	0	**6.605.463**
Nekratkoročne poslovne obveznosti	0	0	0	0	**0**
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	25.715.030	25.715.030	0	0	**25.715.030**
Kratkoročne obveznosti iz najemov	171.005	171.005	0	0	**171.005**
Druge kratkoročne finančne obveznosti	3.049.427	3.049.427	0	0	**3.049.427**
Kratkoročne poslovne obveznosti	36.583.235	36.583.235	0	0	**36.583.235**
Skupaj	**90.713.855**	**65.722.000**	**23.856.252**	**2.635.774**	**92.214.026**

Tveganje plačilne sposobnosti v Skupini TAB je nizko.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje, da se bodo zaradi sprememb tržnih obrestnih mer spremenili vrednost finančnih instrumentov oziroma stroški financiranja skupine. Izpostavljenost obrestnemu tveganju je povezana predvsem z zadolžitvijo po spremenljivih obrestnih merah, vezanih na referenčne obrestne mere, kot je EURIBOR.

Evropska centralna banka je v letu 2025 nadaljevala z zniževanjem ključnih obrestnih mer. Po znižanju, ki je začelo učinkovati 11. junija 2025, so znašale obrestna mera za mejni depozit 2,00 %, obrestna mera za operacije glavnega refinanciranja 2,15 % in obrestna mera za mejno posojilo 2,40 %. Na zadnji seji v letu 2025, dne 18. decembra 2025, je Svet ECB navedene obrestne mere ohranil nespremenjene, ob tem pa ocenil, da naj bi se inflacija srednjeročno stabilizirala pri ciljni ravni 2 %.

Gibanje tržnih obrestnih mer se je v letu 2025 odrazilo tudi v znižanju 6-mesečnega EURIBOR-a. Ta se je z 2,562 % na začetku leta znižal na 2,107 % ob koncu leta, pri čemer je najvišja vrednost v letu znašala 2,685 %, najnižja 2,016 %, povprečna vrednost pa 2,203 %.

Skupina redno spremlja gibanje obrestnih mer in njihov vpliv na stroške financiranja ter po potrebi prilagaja strukturo finančnih obveznosti. Na podlagi gibanja obrestnih mer v letu 2025 ocenjujemo, da je obrestno tveganje skupine ustrezno spremljano in obvladovano.



Vir: Banka Slovenije, SURS, UMAR.

Obrestne mere na podlagi sklenjenih pogodb v Skupini TAB znašajo od 3,00 % do 57,00 %, pri čemer se najvišje obrestne mere nanašajo predvsem na Turčijo zaradi nestabilnih makroekonomskih razmer in višjega obrestnega okolja.

Obrestna mera 6-mesečni EURIBOR je na 2. 1. 2025, znašala 2,562 % in se je v prvi polovici leta postopoma zniževala. Na dan 1. 7. 2025 je znašala 2,051 %, najnižjo vrednost v letu pa je dosegla 7. 7. 2025, ko je znašala 2,016 %. Ob koncu leta, na dan 31. 12. 2025, je znašala 2,107 %.

Na podlagi zmerne zadolženosti Skupine TAB in znižanja referenčnih obrestnih mer v letu 2025 ocenjujemo, da se izpostavljenost obrestnemu tveganju v primerjavi s predhodnim letom ni povečala oziroma ostaja ustrezno obvladovana.

Valutno tveganje

Valutno tveganje je opredeljeno kot možnost izgube gospodarskih koristi zaradi sprememb deviznega tečaja. Skupina TAB v večji meri posluje na evrskem območju zato ocenjujemo, da valutnemu tveganju neposredno ni močno izpostavljena.

Posredno pa je pomemben dejavnik tveganja za našo Skupino gibanje tečaja USD v primerjavi z EUR-om. Glede na to, da se cena svinca oblikuje na LME v USD, ima rast ali padec USD v primerjavi z EUR velik pomen, saj neposredno dviguje ali znižuje njegovo ceno.

Povprečni tečaj EUR/USD je januarja 2025 znašal 1,0354, decembra 2025 pa 1,1709. Povprečni tečaj EUR/USD za leto 2025 je znašal 1,1300, medtem ko je v letu 2024 znašal 1,0824. To pomeni, da se je povprečni tečaj EUR/USD v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 zvišal, kar kaže na relativno krepitev evra oziroma slabitev ameriškega dolarja glede na evro.

Skupina TAB se v letu 2025 ni ščitila pred cenovnim tveganjem z instrumenti blagovnega ščitenja, valutna tveganja pa je obvladovala z naravnim ščitenjem, predvsem z usklajevanjem nakupov surovin in materiala ter poslovnih obveznosti v istih valutah, zlasti v USD in GBP.

Upravljanje s kapitalom

Ustrezna kapitalska struktura zagotavlja zaupanje vlagateljev, upnikov in trga ter trajnostni razvoj Skupine TAB.
Primarni cilj upravljanja kapitala skupine TAB je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje lastnike.
Skupina TAB želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju.
Za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnike:

- stopnjo lastniškosti financiranja, ki je za leto 2025 znašal 90 %, za preteklo leto 2024 pa 90 %
- stopnjo dolgoročnosti financiranja, ki je za leto 2025 znašal 80 %, za preteklo leto 2024 pa 80%

Izračun obeh kazalnikov je podrobneje razviden v poglavju Kazalniki poslovanj.

Polega zgoraj naštetih kazalnikov uporablja še finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje finančne in poslovne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustreznike.

	31.12.2025	31.12.2024
Finančne obveznosti	51.220.337	54.130.620
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	71.856.966	52.508.480
Denar in denarni ustrezniki	22.244.136	23.985.234
Neto zadolženost	**100.833.167**	**82.653.866**
Kapital	285.098.308	276.732.981
Kapital in neto zadolženost	**385.931.475**	**359.386.847**
Kazalnik finančnega vzvoda	**26%**	**23%**

15.5 Poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve Skupine je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev (metoda merjenja ali poslovna združitev) bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti.
Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu.

Skupina pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti,

- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je klub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva ali obveznosti na manj aktivnih ali neaktivnih trgih) ali posredno (npr. vrednosti, ki so izpeljane iz ko-tiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa, implicitnih nestanovitnosti in kreditnih razponov),
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Kot osnovo za pošteno vrednost finančnih instrumentov skupina uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oz. se trg ocenjuje kot nedelujoč, skupina za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.
Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti Skupine.
Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju in se uporablja izključno za presojo o potrebni slabitvi.

	31.12.2025				31.12.2024			
Poštene vrednosti sredstev	**1. skupina**	**2. skupina**	**3. skupina**	**skupaj**	**1. skupina**	**2. skupina**	**3. skupina**	**skupaj**
Finančna sredstva izmerjena po pošteni vrednosti preko kapitala	34.340	480.740	52.054	567.134	34.340	99.856	30.320	164.516
Skupaj sredstva merjena po pošteni vrednosti	**34.340**	**480.740**	**52.054**	**567.134**	**34.340**	**99.856**	**30.320**	**164.516**
Kratkoročne finančne terjatve	2.130	0	0	2.130	0	0	0	**0**
Terjatve do kupcev	0	92.219.147	0	92.219.147		87.928.377	0	87.928.377
Denarna sredstva	0	22.244.136	0	22.244.136		23.985.234	0	23.985.234
Celotna sredstva za katera je razkrita poštena vrednost	**2.130**	**114.463.283**	**0**	**114.465.413**	**0**	**111.913.611**	**0**	**111.913.611**
Skupaj sredstva merjena po pošteni vrednosti	**36.470**	**114.944.023**	**52.054**	**115.032.547**	**34.340**	**112.013.467**	**30.320**	**112.078.127**

	31.12.2025				31.12.2024			
Poštene vrednosti obveznosti	**1. skupina**	**2. skupina**	**3. skupina**	**skupaj**	**1. skupina**	**2. skupina**	**3. skupina**	**skupaj**
Finančne obveznosti	0	51.220.337	0	51.220.337			54.130.620	54.130.620
Obveznosti do dobaviteljev	0	54.395.868	0	54.395.868		35.866.896	0	35.866.896
Skupaj obveznosti merjene po pošteni vrednosti	**0**	**105.616.205**	**0**	**105.616.205**	**0**	**35.866.896**	**54.130.620**	**89.997.516**

16 Transakcije s povezanimi osebami

Družba v poslovnem letu ni ugotovila pomembnih transakcij s končnimi fizičnimi lastniki družbe oziroma z njimi povezanimi osebami ali podjetji, ki bi zahtevale dodatno razkritje. Prejemki članov upravnega odbora, poslovodstva in direktorjev odvisnih družb so razkriti v poglavju 14.3.15.2..

17 Pomembnejši poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta

Upravni odbor

Na 32. redni seji skupščine družbe TAB d.d., ki je bila izvedena 8. maja 2026, so delničarji za člane upravnega odbora za obdobje od 6. septembra 2026 do 6. septembra 2030 imenovali Saša Pačnika, Marka Žnidaršiča in Martina Rebulo. Četrti član upravnega odbora je predstavnik delavcev in bo za novo mandatno obdobje imenovan na predlog sveta delavcev.

Iskanje strateškega partnerja za segment litij-ionskih baterij

Družba TAB d.d. išče strateškega partnerja za segment litij-ionskih baterij, z namenom krepitve razvojnih in tržnih zmogljivosti ter pospešitve nadaljnje rasti na tem področju.

Po koncu poslovnega leta niso nastopili drugi pomembni dogodki, ki bi pomembno vplivali na finančne izkaze na dan 31. 12. 2025 oziroma bi zahtevali njihovo prilagoditev.

18 Izjava o odgovornosti poslovodstva

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Izvršna direktorja potrjujeta računovodske izkaze Skupine TAB d.d. za leto, končano na dan 31. decembra 2025 in uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k izkazom, vključene v to letno poročilo. Letno poročilo Skupine za leto 2025 je sestavljeno in objavljeno v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), veljavnimi Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) in na njihovi podlagi sprejetimi podzakonskimi akti.

Izvršna direktorja sta odgovorna za pripravo letnega poročila Skupine tako, da le-ta predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja Skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2025.

Izvršna direktorja potrjujeta, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti dobrega gospodarjenja. Izvršna direktorja tudi potrjujeta, da so konsolidirani računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) .

Izvršna direktorja sta tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in za preprečevanje ter odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let po poteku leta, v katerem je treba davek odmeriti, preverijo poslovanje Skupine, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Izvršna direktorja družbe nista seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Mežica, 15. julij 2026

Martin Rebula
izvršni direktor

Roman Burja
glavni izvršni direktor

19 Revizorjevo poročilo za skupino TAB

forvis mazars

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Lastnikom družbe TAB d.d.

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe **TAB d.d.** in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju »skupina«), ki vključujejo konsolidirano bilanco stanja na dan 31. decembra 2025, konsolidirani izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala in konsolidirani izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto in pojasnila k računovodskim izkazom, vključno s pomembnimi informacijami o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj skupine na dan 31. decembra 2025 in njeno finančno uspešnost ter denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in Skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

Druga zadeva

Konsolidirane računovodske izkaze družbe za leto, končano 31. decembra 2024, je revidiral drug revizor in dne 9. julija 2025 izdal neprilagojeno revizorjevo poročilo.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila Skupine, vendar ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

forvis mazars

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Skupine;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost Skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Ljubljana, 15.julij 2026

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o.

Barbara Kočar
pooblaščena revizorka

FORVIS MAZARS, družba za revizijo, d.o.o., Verovškova ulica 55A, 1000 Ljubljana | T: +386 59 049 500 | info.si@forvismazars.com | www.forvismazars.com/si
Poslovni račun pri OTP banki: SI56 0400 0027 7830 251 | Registracija: Okrožno sodišče v Ljubljani, SRG 2011/15129
Osnovni kapital: 15.957,45 EUR | Matična številka: 3959023000 | Davčna številka: SI 88105571