

gorenje



Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in konsolidirano letno poročilo Skupine Gorenje za leto 2004

Velenje, april 2005

KAZALO

Pismo delničarjem	4
Poudarki v poslovanju leta 2004	5
Poslovanje Skupine Gorenje v številkah	7
Pomembnejši dogodki v letu 2004	8
Zgodovinski mejniki razvoja Skupine Gorenje	10
1. SPLOŠNI PODATKI	11
1.1. Dejavnost	11
1.2. Organiziranost in sestava Skupine Gorenje	11
1.3. Organi upravljanja in vodenja	14
1.4. Upravljanje družbe z izjavo o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb	14
1.4.1. Upravljanje družbe	15
1.4.2. Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb	16
2. POSLOVNO POROČILO	18
2.1. Vizija, poslanstvo in strateške usmeritve Skupine Gorenje	18
2.2. Gospodarske razmere	19
2.3. Prodaja in tržni položaj	20
2.3.1. Prodaja divizije gospodinjskih aparatov	20
2.3.2. Prodaja ostalih divizij	22
2.4. Nabava	23
2.4.1. Nabava divizije gospodinjskih aparatov	23
2.4.2. Nabava ostalih divizij	25
2.5. Proizvodnja	25
2.5.1. Proizvodnja divizije gospodinjskih aparatov	25
2.5.2. Proizvodnja ostalih divizij	27
2.6. Razvoj	28
2.6.1. Razvoj v diviziji gospodinjskih aparatov	28
2.6.2. Razvoj v ostalih divizijah	29
2.7. Naložbe	30
2.7.1. Naložbe divizije gospodinjskih aparatov	30
2.7.2. Naložbe ostalih divizij	31
2.8. Upravljanje kakovosti	32
2.8.1. Upravljanje kakovosti v diviziji gospodinjskih aparatov	32
2.8.2. Upravljanje kakovosti v ostalih divizijah	33
2.9. Informatika	33
2.10. Finančno upravljanje	34
2.11. Upravljanje s tveganji	35
2.12. Ustvarjanje vrednosti za delničarje	39
2.13. Načrti in pogoji delovanja v letu 2005	43
3. POROČILO O DRUŽBENI ODGOVORNOSTI	45
3.1. Odgovornost do zaposlenih	45
3.2. Odgovornost do uporabnikov izdelkov in storitev	49
3.3. Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti	50
3.4. Odgovornost do naravnega okolja	51
3.5. EMAS okoljska izjava družbe Gorenje, d.d.	54

4. RAČUNOVODSKO POROČILO	57
4.1. Računovodske usmeritve	57
4.2. Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d.	63
4.2.1. Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.	63
4.2.2. Pojasnila k računovodskim izkazom	68
4.2.3. Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička	94
4.2.4. Poročilo revizorja	95
4.2.5. Računovodski kazalniki	96
4.3. Računovodsko poročilo Skupine Gorenje	97
4.3.1. Sestava Skupine Gorenje	97
4.3.2. Načela in postopki priprave konsolidiranih računovodskih izkazov	98
4.3.3. Konsolidirani računovodski izkazi	100
4.3.4. Pojasnila k računovodskim izkazom	105
4.3.5. Poročilo revizorja	121
4.3.6. Računovodski kazalniki	122
4.4. Analiza uspešnosti poslovanja	123
4.5. Povzetek računovodskih izkazov Skupine Gorenje v skladu z MSRP	126
Predstavitev družb Skupine Gorenje	133

Pismo delničarjem

Spoštovani delničarji!

Leto 2004 je bilo leto priključitve Slovenije Evropski uniji, v Gorenju pa si ga bomo najbolj zapomnili po izjemno zahtevnih pogojih poslovanja. Globalne tržne razmere se v primerjavi z letom poprej niso bistveno spremenile. Srečevali smo se z nizko ravno gospodarskih aktivnosti in zaupanja potrošnikov, izjemno visokimi cenami strateških materialov in surovin, zlasti jeklene pločevine ter plastičnih mas, zmanjšano mednarodno konkurenčnostjo evropskega gospodarstva zaradi močnega evra nasproti dolarju ter agresivnim vstopom azijskih konkurentov na evropske trge. Ponovna uvedba carin za naše izdelke v nekaterih državah Zahodnega Balkana ter predčasna fiksacija tolarja nasproti evru ob vstopu Slovenije v mehanizem menjalnih tečajev ERM2 sta razmere samo še otežili.

Omenjena dogajanja so pomembno vplivala na gospodarsko okolje in še posebej na dejavnost proizvodnje ter prodaje gospodinjskih aparatov. Leto 2004 je nedvomno predstavljalo eno izmed bolj zahtevnih let poslovanja Skupine Gorenje. Uvodoma omenjene negativne učinke smo uspeli v pomembni meri nevtralizirati z visokim obsegom poslovnih aktivnosti, z optimiranjem oskrbne verige ter iskanjem ugodnejših nabavnih virov, selektivnim dvigovanjem cen gospodinjskih aparatov, razvojem novih izdelkov, izboljševanjem njihove prodajne strukture ter stroškovno racionalizacijo na vseh področjih delovanja.

S skupnimi močmi smo sodelavci Gorenja tako v letu 2004 prvič v zgodovini preseгли mejo proizvodnje 3 milijonov velikih gospodinjskih aparatov iz lastnih tovarn in dosegli rekordni obseg prihodkov ter čistega poslovnega izida. Hkrati pa je bilo to tudi leto, ko je Gorenje s pripravo na prevzem češkega proizvajalca kuhalnih aparatov Mora Moravia, a.s., naredilo pomemben korak v smeri proizvodne internacionalizacije.

V Skupini Gorenje se zavedamo svoje odgovornosti za aktivnosti, ki vplivajo na ljudi ter ožje in širše družbeno ter naravno okolje. Koncept družbene odgovornosti, ki je vgrajen v našo strategijo poslovanja, nas zavezuje k etičnemu vedenju, ekonomskemu razvoju, izboljševanju kakovosti življenja zaposlenih, njihovih družin, lokalne skupnosti in družbe nasploh. Smo gospodarska skupina, ki ji skrb za naravno okolje predstavlja pomembno konkurenčno prednost. Odraz tega sta tudi vrhunski okoljski priznanji, ki smo ju prejeli v letu 2004: evropsko okoljsko priznanje za upravljanje na področju trajnostnega razvoja ter nagrada za okoljski izdelek leta za novo generacijo pralnih in sušilnih strojev, poleg tega pa smo se v letu 2004 kot prvi v Sloveniji vpisali tudi v register sistema ravnanja z okoljem EMAS.

Prepričan sem, da bo Skupina Gorenje tudi v prihodnjih letih s svojimi visoko motiviranimi in pripadnimi sodelavci uspešno nadaljevala svoj poslovni razvoj in povečevala raven svoje mednarodne konkurenčnosti, s tem pa tudi odgovorno izpolnjevala obveznosti do vseh deležnikov ter s svojim družbeno odgovornim delovanjem prispevala k trajnostnemu razvoju.

To priložnost bi želel izkoristiti tudi za zahvalo članom Nadzornega sveta družbe Gorenje, d.d., za podporo našim aktivnostim in razvojnim snovanjem ter strokovno in korektno delovanje, s katerim so pomembno prispevali k uspešnemu razvoju družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje.

Spoštovani delničarji, s kolegi v Upravi ocenjujem, da je Skupina Gorenje glede na zelo zahtevne pogoje poslovanja leto 2004 zaključila uspešno, za kar si bomo prizadevali tudi v prihodnosti. Za vaše zaupanje, ki bo tudi v bodoče pomembno prispevalo k uresničevanju načrtanih strateških ciljev, se vam v imenu vseh sodelavcev Skupine Gorenje iskreno zahvaljujem!

mag. Franjo Bobinac

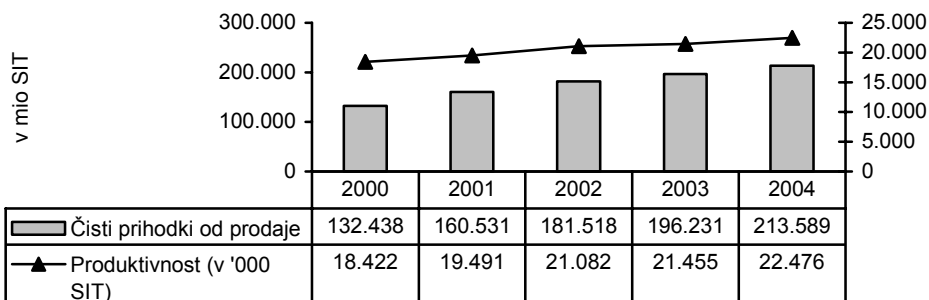
Predsednik Uprave

Poudarki v poslovanju leta 2004

Konsolidirani čisti prihodki od prodaje Skupine Gorenje

13% **5%**

Poslovno leto 2004 je zaznamovala kakovostna rast obsega poslovnih aktivnosti, ...



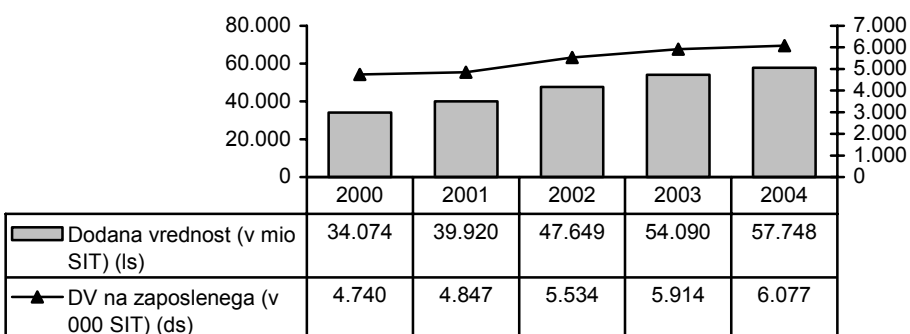
Legenda:

Produktivnost: Čisti prihodki od prodaje / Povprečno število zaposlenih

Dodana vrednost Skupine Gorenje

14% **6%**

... ki se je kljub izjemni rasti stroškov surovin in materialov odrazila v rastoči dodani vrednosti, ...



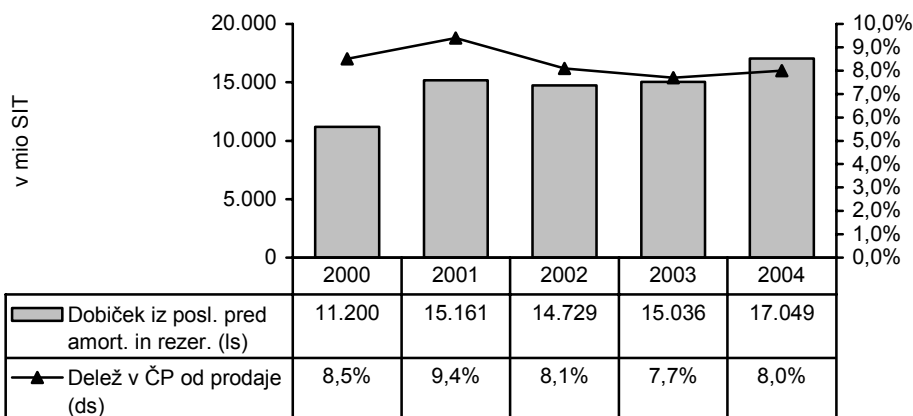
Legenda:

Dodana vrednost: Kosmati donos iz poslovanja – Stroški blaga, materiala in storitev – Drugi poslovni odhodki
Dodana vrednost na zaposlenega: Dodana vrednost / Povprečno število zaposlenih

Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo in rezervacijami Skupine Gorenje

11%

... pomembnemu povečanju sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja ...



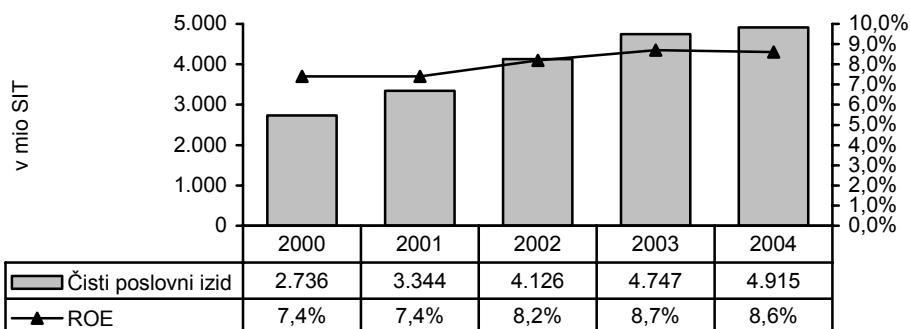
Legenda:

Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo in rezervacijami: Poslovni izid iz poslovanja + Amortizacija + Čisto povečanje (zmanjšanje) dolgoročnih rezervacij
ČP: Čisti prihodki

Čisti poslovni izid Skupine Gorenje

16%

...in rasti čistega poslovnega izida.



Legenda:

ROE: Čista dobičkonosnost lastniškega kapitala

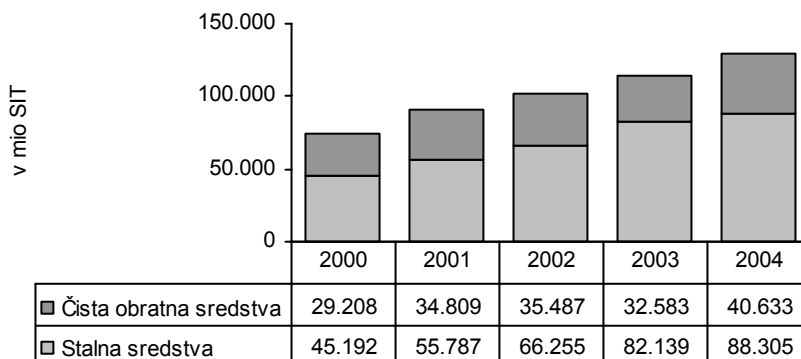
Sestava sredstev Skupine Gorenje

Skupaj:	74.400	90.596	101.742	114.722	128.938	15%
---------	--------	--------	---------	---------	---------	-----

Obseg sredstev Skupine Gorenje se je tudi v letu 2004 povečal, predvsem zaradi rasti obsega poslovanja in.....

Legenda:

Čista obratna sredstva: (Gibljiva sredstva + Aktivne časovne razmejitve) – (kratkoročne poslovne obv. + dolgoročne poslovne obveznosti + pasivne časovne razmejitve)



9%
18%

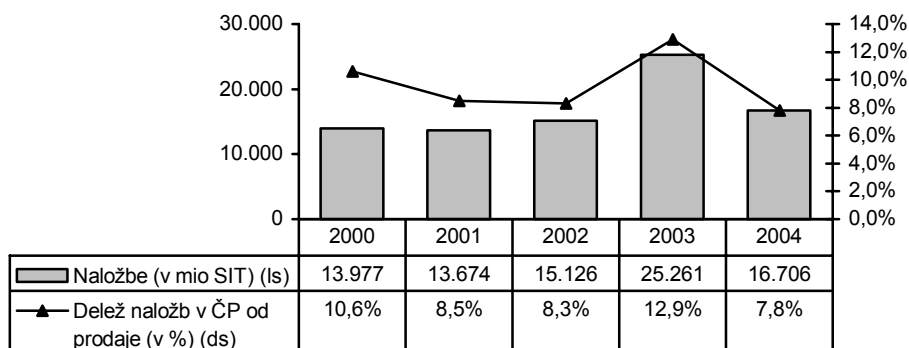
Naložbe Skupine Gorenje

5%

... zaključevanja obdobja obsežnih naložb, ...

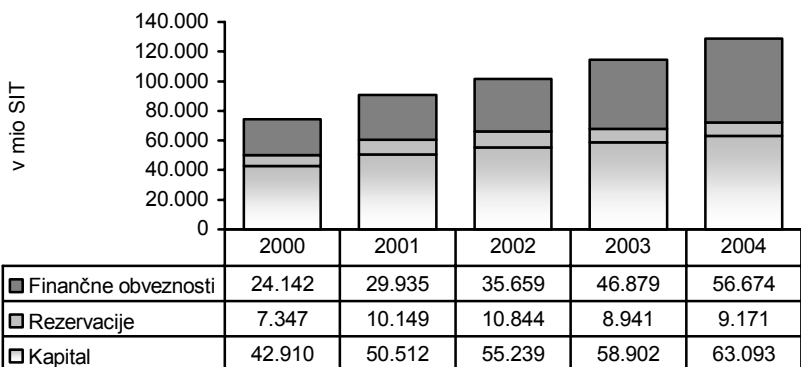
Legenda:

Naložbe: Naložbe v opredmetena in neopredmetena dolgoročna sredstva
ČP: Čisti prihodi



Sestava virov sredstev Skupine Gorenje

... kar podpira konzervativna kapitalna sestava skupine ter rastoča sposobnost ustvarjanja notranjih virov financiranja.



24%
6%
10%

Opombe:

- Podatki v grafikonih se nanašajo na Skupino Gorenje in so izraženi v mio SIT, če ni drugače navedeno.
- Prikazani odstotki v zgornjem desnem kotu grafikonov predstavljajo povprečno letno rast posameznih kategorij v opazovanem obdobju.
- Vse računovodske kategorije sredstev in obveznosti se nanašajo na zadnji dan opazovanih poslovnih let.

Poslovanje Skupine Gorenje v številkah

v mio SIT, oziroma kot je navedeno	2004	2003	2002	2001	2000
Iz izkaza poslovnega izida					
Čisti prihodki od prodaje	213.589	196.231	181.518	160.531	132.438
Kosmati donos iz poslovanja	222.853	203.691	185.391	163.137	137.101
Dodana vrednost	57.748	54.090	47.649	39.920	34.074
Poslovni izid iz poslovanja	6.203	7.532	5.171	4.789	3.477
% v kosmatem donosu iz poslovanja	2,8%	3,7%	2,8%	2,9%	2,5%
Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo in rezervacijami	17.049	15.036	14.729	15.161	11.200
% v kosmatem donosu iz poslovanja	7,7%	7,4%	7,9%	9,3%	8,2%
Čisti poslovni izid	4.915	4.747	4.126	3.344	2.736
% v kosmatem donosu iz poslovanja	2,2%	2,3%	2,2%	2,0%	2,0%
Čista dobičkonosnost prihodkov	2,3%	2,4%	2,3%	2,1%	2,1%
Čista donosnost sredstev	4,5%	4,7%	4,6%	4,7%	4,6%
Čista dobičkonosnost kapitala	8,6%	8,7%	8,2%	7,4%	7,4%
Iz bilance stanja (na dan 31.12.)					
Sredstva	180.939	161.440	139.884	121.984	102.431
Kapital	63.093	58.902	55.239	50.512	42.910
% v virih sredstev	34,9%	36,5%	39,5%	41,4%	41,9%
Naložbe v opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva	16.706	25.261	15.126	13.674	13.977
Zaposleni					
Povprečno število zaposlenih	9.503	9.146	8.610	8.236	7.189
Število zaposlenih na dan 31.12.	9.568	9.427	8.772	8.186	7.386
Delnice družbe Gorenje, d.d.					
Knjigovodska vrednost delnice	5.141 SIT	4.793 SIT	4.497 SIT	3.939 SIT	3.508 SIT
Enotni tečaj delnice na dan 31.12.	6.474 SIT	4.918 SIT	4.407 SIT	2.221 SIT	2.155 SIT
Izplačana dividenda na delnico	100 SIT	95 SIT	80 SIT	70 SIT	
Kapitalski donos	32,0%	12,0%	98,4%	3,1%	-9,1%
Dividendni donos	1,5%	2,2%	1,8%	3,2%	
Skupni donos	33,5%	14,2%	100,2%	6,3%	-9,1%

Pomembnejši dogodki v letu 2004

JANUAR	<ul style="list-style-type: none"> - Odprtje novega logističnega centra, obrata za proizvodnjo plastike in tovarne stiroporne embalaže. - Delovati je začela nova montažna linija za sušilnike perila v obratu programa Pralnih in sušilnih aparatov. - Gorenje se je s svojimi gospodinjskimi aparati predstavilo na sejmu gospodinjskih aparatov, kopalniške opreme in kuhinj, KBB 2004, v Birminghamu v Angliji in s hladilnimi vitrinami za ameriškega kupca na sejmu v Las Vegasu, ZDA.
FEBRUAR	<ul style="list-style-type: none"> - Savinjsko-šaleška gospodarska zbornica je podelila priznanja in diplome inovatorjem regije. Med njimi so bile skupine iz Gorenja, d.d., Gorenja Indop, d.o.o., ter Gorenja Orodjarne, d.o.o.
MAREC	<ul style="list-style-type: none"> - Spletna stran www.gorenje.si/alux je bila nagrajena z diplomom Zlati MM. - Zaključena je bila izgradnja črpališča vode za sistem najsodobnejše požarne zaščite v logističnem centru, obratu plastike in tovarni stiroporne embalaže. - V Podgorici, Srbija in Črna gora, je bila otvoritev novega distribucijskega centra, ki obsega skladišče, razstavno-informacijski center, servis in poslovne prostore. - Upokojenci Skupine Gorenje so ustanovili svoj klub.
APRIL	<ul style="list-style-type: none"> - Mag. Franjo Bobinac, predsednik Uprave Gorenja, d.d., je postal predsednik slovenske stanovske organizacije Združenja Manager. - Po izboru 300 slovenskih managerjev in 40 gospodarskih novinarjev je bilo za naj podjetje Kapitalovih finančnih dni 2004 izbrano Gorenje, d.d.
MAJ	<ul style="list-style-type: none"> - Na novinarski konferenci v Ljubljani je bila predstavljena nova vizualna podoba blagovne znamke Gorenje in nov slogan blagovne znamke Gorenja »moj.tvoj.dom«. - Interni časopis Črno na belem je na srečanju novinarjev, delujočih v družbah in zavodih, prejel diplomu za 1. mesto v kategoriji internih glasil. Posebej pohvaljeno je bilo elektronsko glasilo Gorenja, d.d., ki izhaja od začetka leta 2004.
JUNIJ	<ul style="list-style-type: none"> - Pričeli smo z redno proizvodnjo nove generacije pralnih in sušilnih aparatov. - Na zelenem tednu 2004 v Bruslju, Belgija, je Gorenje, d.d., prejelo priznanje za okoljsko upravljanje, ki ga v okviru projekta Evropske okoljske nagrade podeljuje Evropska komisija. - S tekočega traku v programu Kuhalnih aparatov je prišel 20-milijonti kuhalni aparat.
JULIJ	<ul style="list-style-type: none"> - Gorenje, d.d., je sklenilo pogodbo o pridobitvi 100-odstotnega lastniškega deleža češke družbe Mora Moravia, a.s., proizvajalca kuhalnih aparatov. - Dne 07.07.2004 je bila Skupščina delničarjev družbe Gorenje, d.d. Javna objava sklepov 7. Skupščine delničarjev je dosegljiva na spletni strani www.gorenje.com. - Družba Gorenje Notranja oprema, d.d., je praznovala 20-letnico delovanja, 30-letnico programa Keramika in 50 let kuhinj Marles.
AVGUST	<ul style="list-style-type: none"> - Med kolektivnim dopustom smo preselili maloserijsko proizvodnjo in tiskarno v novi proizvodni obrat v Šoštanju. - V Pragi smo evropskim poslovnim partnerjem in novinarjem premierno predstavili novo generacijo pralnih in sušilnih aparatov.
SEPTEMBER	<ul style="list-style-type: none"> - Skupina Gorenje se je s prodajnim programom predstavila na 37. Mednarodnem obrtnem sejmu v Celju, Slovenija, in sejmu Futura 2004 v avstrijskem Salzburgu. - Minister za okolje, prostor in energijo in direktor Slovenskega inštituta za kakovost in meroslovje sta krovni družbi predala potrdilo o vpisu v register EMAS in potrdilo o validaciji okoljske izjave.

OKTOBER	<ul style="list-style-type: none">- Gorenje, d.d., je prejelo nagrado za najboljše Letno poročilo za leto 2003, ki jo podeljuje poslovni časnik Finance.
NOVEMBER	<ul style="list-style-type: none">- V programu Hladilno-zamrzovalnih aparatov se je pričela proizvodnja testne serije nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 mm.- Nova generacija pralnih in sušilnih strojev (Gorenje, d.d.) je prejela naziv Okoljski izdelek leta, ki ga v okviru okoljskih nagrad podeljuje Gospodarski vestnik skupaj z Ekološkim razvojnim skladom RS in Agencijo RS za okolje.
DECEMBER	<ul style="list-style-type: none">- Laboratoriji analize kemije in varstva okolja (Gorenje, d.d.) so pridobili akreditacijo po standardu SIST EN ISO/IEC 17025.- Prvič v zgodovini Gorenja smo v enem poslovnem letu izdelali več kot 3 milijone velikih gospodinjskih aparatov.

Zgodovinski mejniki razvoja Skupine Gorenje

1950-1960	<ul style="list-style-type: none"> - Prvi zametek Skupine v Gorenju, vasi na prehodu med Šaleško in Savinjsko dolino, z ustanovitvijo okrajnega kovinskega podjetja. - Začetno delovanje podjetja je bilo usmerjeno v izdelavo kmetijskih strojev in mehanizacije. - V letu 1958 je družba pričela s proizvodnjo štedilnikov na trda goriva. - Uresničitev ideje o selitvi in izgradnji lastnih proizvodnih prostorov v Velenju.
1961-1970	<ul style="list-style-type: none"> - Razširitev proizvodnje na pralne stroje in hladilno-zamrzovalne aparate. - Uresničitev prvega izvoza: v letu 1961 izvoz prvih 200 štedilnikov na nemški trg.
1971-1980	<ul style="list-style-type: none"> - Širitev sistema s prevzemi podjetij. - Razvoj novih poslovnih področij s celovito paleto izdelkov za dom: kuhinjsko pohištvo, keramika, medicinska oprema, telekomunikacije, zabavna elektronika, televizorji. - Razvoj prodajne in servisne mreže na celotnem področju Jugoslavije; sistem je zaposloval preko 20.000 ljudi. - Prične se izgradnja lastne distribucijske mreže v Nemčiji, Avstriji, Franciji, na Danskem, v Avstraliji in Italiji.
1981-1990	<ul style="list-style-type: none"> - Razvoj delovanja sistema je bil usmerjen v njegovo temeljno dejavnost, proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov.
1991-1996	<ul style="list-style-type: none"> - Skupina Gorenje se je po razpadu Jugoslavije in posledično izgube do takrat domačih trgov preusmerila v izvoz na trge izven področja bivše skupne države. - Sprememba prodajne usmerjenosti je povzročila prestrukturiranje celotnega poslovnega sistema, sprememba političnega in ekonomskega sistema pa lastninsko preobrazbo. - Začetek ustanavljanja družb v Vzhodni Evropi in v državah nekdanje Jugoslavije.
1997-2004	<ul style="list-style-type: none"> - Krovna družba Gorenje, d.d., je postala delniška družba. - V poslovanje sistema se uvedejo novi tehnološki in okoljevarstveni standardi. - S širitvijo obsega aktivnosti se prične krepiti prisotnost Skupine Gorenje na trgih nekdanje Jugoslavije. - Obdobje intenzivnih vlaganj v povečanje proizvodnih zmogljivosti, okolju prijaznejše sodobne tehnologije, nove izdelke in nove trge. - Začetek prevzema češkega proizvajalca kuhalnih aparatov Mora Moravia, a.s., ki je bil zaključen v začetku leta 2005.

1. SPLOŠNI PODATKI

1.1. Dejavnost

Firma	Gorenje, gospodinjiski aparati, d.d.
Datum vpisa v sodni register	31.12.1997
Skrajšano ime firme	Gorenje, d.d.
Sedež	Velenje, Partizanska 12
Dejavnost družbe	proizvodnja, prodaja in servisiranje električnih in neelektričnih gospodinjiskih ter elektrotoplotnih aparatov
Šifra dejavnosti	29.710 Proizvodnja električnih gospodinjiskih naprav
Davčna številka	SI72615320
Matična številka	5163676
Osnovni kapital	12.200.000.000 SIT
Delnice	12.200.000 navadnih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 1.000 SIT; delnice družbe Gorenje, d.d., z oznako GRVG so uvrščene v redno kotacijo Ljubljanske borze (www.ljse.si).

1.2. Organiziranost in sestava Skupine Gorenje

Skupino Gorenje so v letu 2004 sestavljale: krovna družba Gorenje, d.d., 46 odvisnih družb, delujočih v Sloveniji in tujini, ter družba, ki je skupni podvig dveh partnerjev.

Družbe Skupine Gorenje so bile v letu 2004 organizirane v pet divizij, in sicer:

Divizija	Dejavnost	Oznaka
Divizija gospodinjiskih aparatov	proizvodnja in prodaja gospodinjiskih aparatov	GA
Divizija notranje opreme	proizvodnja in prodaja kuhinjskega in kopalniškega pohištva, sanitarne opreme ter keramičnih ploščic	NO
Divizija toplotne in strojne opreme	proizvodnja in prodaja grelnikov vode, toplotne opreme, orodij ter industrijske in druge strojne opreme	TSO
Divizija storitev	trgovina, inženiring, zastopstva, gostinstvo, turizem in upravljanje z nepremičninami	STO
Divizija energetike in varstva okolja	varstvo okolja, ravnanje z odpadki, trgovanje in prodaja električne energije ter drugi projekti na področju energetike in varstva okolja	EVO

Spremembe v sestavi Skupine Gorenje v letu 2004 so bile naslednje:

- Družba Gorenje, d.d., je v mesecu februarju 2004 od družbe Gorenje GTI, d.o.o., odkupila 100-odstotni delež v družbi Elgor, d.o.o. Osnovni kapital družbe se je povečal na 300 mio SIT, družba pa se je preimenovala v družbo Istrabenz – Gorenje, d.o.o.; 50-odstotni delež družbe je družba Gorenje, d.d., nato odprodala družbi Istrabenz Energetski sistemi, d.o.o.
- Družba Gorenje, d.d., je v mesecu marcu 2004 pridobila 33,34-odstotni delež družbe Kemis, d.o.o. Drugi družbenik družbe Kemis, d.o.o., je družba Energygor, d.o.o., tako da je družba Kemis, d.o.o., posredno v 100-odstotni lasti družbe Gorenje, d.d.
- Družba Gorenje, d.d., je v letu 2004 izvedla menjavo lastnih delnic za pridobitev dodatnega lastniškega deleža v odvisnih družbah Gorenje Tiki, d.o.o., in Gorenje Notranja oprema, d.d.
- Družba Gorenje, d.d., je v mesecu maju 2004 ustanovila družbo Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Valjevo, ki je v njeni 100-odstotni lasti.
- Družba Gorenje Real Kft., Budimpešta, je bila s 01.07.2004 pripojena k družbi Gorenje Budapest Kft.

gorenje

- Družba Gorenje Notranja oprema, d.d., je dne 08.11.2004 od družbe Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija, odkupila celotni lastniški delež družbe Gorenje Küchen GmbH, Avstrija, od družbe Gorenje spol. S r.o., Češka Republika, pa je odkupila celotni lastniški delež družbe Gorenje kuchyne spol. S r.o., Češka Republika. S tem je bila kapitalsko zaokrožena divizija notranje opreme, katere nosilna družba je Gorenje Notranja oprema, d.d.
- Družba Gorenje, d.d., je dne 08.12.2004 ustanovila družbo Gorenje Imobilia, d.o.o., družbo za promet in upravljanje z nepremičninami, Beograd, Srbija in Črna gora.
- Dne 10.12.2004 je bila končana prostovoljna likvidacija družbe Gorenje Pacific Pty. Ltd., Avstralija, družba pa je bila izbrisana iz sodnega registra.

Seznam družb Skupine Gorenje v letu 2004 z lastniškimi deleži na dan 31.12.2004 ter oznakami divizij, v katere družbe sodijo, je prikazan v naslednji preglednici:

	Družbe v Sloveniji	Lastniški delež v %	Divizija
1.	Gorenje IPC, d.o.o., Velenje	100,00	GA
2.	Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	75,00	GA
3.	Gorenje Notranja oprema, d.d., Velenje	98,7756	NO
4.	Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje	98,7756	NO
5.	Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00	TSO
6.	Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	100,00	TSO
7.	Gorenje Tiki d.o.o., Ljubljana	99,795	TSO
8.	Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00	STO
9.	Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00	STO
10.	LINEA, d.o.o., Velenje	100,00	STO
11.	Energygor, d.o.o., Velenje	100,00	EVO
12.	Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00	EVO
13.	Kemis, d.o.o., Radomlje	100,00	EVO
14.	Istrabenz – Gorenje, d.o.o., Ljubljana (skupni podvig)	50,00	EVO

	Družbe v tujini	Lastniški delež v %	Divizija
15.	Gorenje Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	GA
16.	Gorenje Austria Handelsgesellschaft m.b.H., Avstrija	100,00	GA
17.	Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija	100,00	GA
18.	Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00	GA
19.	Gorenje France SA, Francija	100,00	GA
20.	Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00	GA
21.	Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00	GA
22.	Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00	GA
23.	Gorenje AB, Švedska	100,00	GA
24.	Gorenje USA Inc., ZDA	100,00	GA
25.	Gorenje Spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
26.	Gorenje Real Spol. s r.o., Češka Republika	100,00	GA
27.	Gorenje Slovakia Spol. s r.o., Slovaška	100,00	GA
28.	Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00	GA
29.	Gorenje Polska sp. z o.o., Poljska	100,00	GA
30.	Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00	GA
31.	Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00	GA

	Družbe v tujini	Lastniški delež v %	Divizija
32.	Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00	GA
33.	Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00	GA
34.	Gorenje, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00	GA
35.	Gorenje Podgorica , d.o.o., Srbija in Črna gora	99,972	GA
36.	Gorenje OY, Finska	100,00	GA
37.	Gorenje AS, Norveška	100,00	GA
38.	Gorenje Romania S.R.L., Romunija	100,00	GA
39.	Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Srbija in Črna Gora	100,00	GA
40.	Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	98,7756	NO
41.	Gorenje Kuchyne Spol. s r.o., Češka Republika	98,7756	NO
42.	Gorenje Kuhinje, d.o.o., Bosna in Hercegovina	98,7756	NO
43.	Hyundai auto d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100,00	STO
44.	Hyundai Auto, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00	STO
45.	Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija in Črna Gora	100,00	STO
46.	Kemis, d.o.o., Hrvaška	100,00	EVO
47.	Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	90,00	EVO

Družba Gorenje, d.d., je imela v letu 2004 tudi naslednja predstavništva v tujini, preko katerih je izvajala poslovne aktivnosti na določenih tujih trgih:

	Predstavništva v tujini
1.	Moskva, Ruska federacija
2.	Krasnojarsk, Ruska federacija
3.	Kijev, Ukrajina
4.	Atene, Grčija
5.	Barcelona, Španija

1.3. Organi upravljanja in vodenja

Uprava družbe Gorenje, d.d.

- Franjo Bobinac, predsednik Uprave,
- Franc Košec, član Uprave, odgovoren za področje razvoja in kakovosti,
- Žiga Debeljak, član Uprave, odgovoren za področje financ in ekonomike,
- Drago Bahun, član Uprave, odgovoren za področje organizacije in kadrov, ter delavski direktor.

Uprava je nastopila mandat dne 18.07.2003 za obdobje petih let.

Nadzorni svet krovne družbe Gorenje, d.d.

Predstavniki kapitala

- Marko Voljč, predsednik,
- Tomaž Kuntarič, namestnik predsednika,
- Bogdan Pušnik, član,
- Igor Kušar, član,
- Peter Tevž, član.

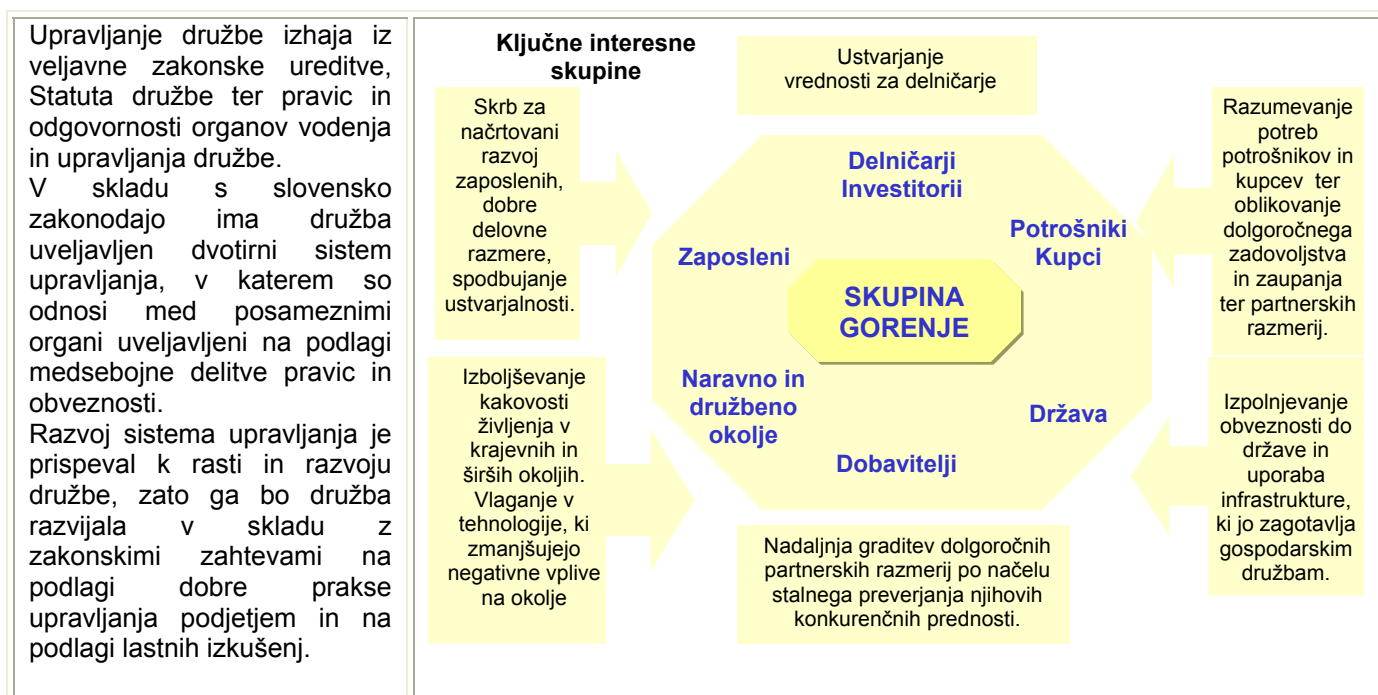
Predstavniki zaposlenih

- Ivan Atelšek, namestnik predsednika,
- Peter Kobal, član,
- Drago Krenker, član,
- Krešimir Martinjak, član,
- Jurij Slemenik, član.

Nadzorni svet je bil imenovan za obdobje štirih let, mandat mu poteče dne 17.07.2006.

1.4. Upravljanje družbe z izjavo o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Pri uresničevanju sistema upravljanja družba Gorenje, d.d., upošteva načela Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ter s tem zagotavlja zadovoljstvo vseh ključnih interesnih skupin oziroma deležnikov, ki v spletu medsebojnih odnosov pomembno vplivajo na poslovno uspešnost in razvoj družbe.



1.4.1. Upravljanje družbe

Skupščina delničarjev

Skupščina delničarjev odloča o vseh zakonsko določenih vprašanjih, zlasti pomembna pa so vprašanja uporabe bilančnega dobička in statutarna vprašanja. Skupščina odloča na svojih rednih zasedanjih enkrat letno. Uprava družbe zagotavlja pravičen sklic zasedanja skupščine. Delničarji sodelujejo na Skupščini neposredno ali preko pooblaščenecov, ki v skladu z zakonom zbirajo pooblastila za odločanje na njej, kar omogoča izražanje volje zlasti malih delničarjev, ki se zasedanja le-te praviloma ne udeležujejo. Taka oblika je spodbuda delničarjem za uresničevanje njihovih glasovalnih pravic, hkrati pa zagotavlja bistveno boljše obveščenost delničarjev o sklicu zasedanja Skupščine in vsebini odločitev, ki jih bo sprejela. Družba je v letu 2004 poleg sklica Skupščine in predlogov sklepov objavila tudi njihovo celotno obrazložitev in na ta način prispevala k celovitejši obveščenosti o razlogih za posamezne predloge sklepov.

Družba je s ciljem še boljšega poznavanja statutarne ureditve delniške družbe, razmejitve pravic in odgovornosti med organi družbe ter poznavanja procesnih vprašanj, pomembnih za potek zasedanja Skupščine delničarjev, na svojih spletnih straneh www.gorenje.com objavila Statut Gorenja, d.d., Poslovnik o delu Skupščine Gorenja, d.d., in Poslovnik o delu Nadzornega sveta družbe.

Nadzorni svet

Nadzorni svet nadzira delo Uprave v okviru pooblastil in pristojnosti, določenih s splošnimi predpisi in Statutom družbe. Nadzorni svet posveča med letom največ pozornosti poslovnemu in finančnemu razvoju Skupine in krovne družbe, pomembnim poslovnim dogodkom ter uresničevanju strateških in splošnih poslovnih usmeritev, zlasti s sprejemanjem letnega načrta in spremljanjem njegovega uresničevanja.

Nadzorni svet se sestaja praviloma sedemkrat letno. Procesna vprašanja delovanja Nadzornega sveta so urejena s Poslovnikom o njegovem delu. Poslovnik o delu Nadzornega sveta omogoča oblikovanje komisij Nadzornega sveta, v katere ima možnost vključevati tudi zunanje sodelavce. Nadzorni svet zaenkrat nima oblikovanih stalnih komisij. Možnost oblikovanja komisij bo Nadzorni svet uporabil za proučitev posameznih vprašanj kot pomoč pri svojem delu.

Nadzorni svet letno poroča delničarjem, s poročilom o preveritvi letnega poročila. Ob tej priložnosti Nadzorni svet oceni tudi lastno delo. Pri imenovanju članov Uprave je Nadzorni svet uveljavil načela kontinuitete in nove svežine ter omogočil ključno vlogo pri predlaganju sestave uprave predvidenemu predsedniku nove Uprave. Na ta način je zagotovil takšno sestavo Uprave in notranjo delitev dela med člani Uprave, ki zagotavlja uresničevanje strateških ciljev družbe. Kadrovsko funkcijo je Nadzorni svet opravljal v polni sestavi, s poudarjeno vlogo predsednika in namestnikov predsednika Nadzornega sveta pri usklajevanju kadrovskega vprašanja. Kontinuiteto njegovega dela je zagotavljala ponovitev mandata posameznih članov Nadzornega sveta, tako s strani predstavnikov kapitala kot s strani predstavnikov zaposlenih. Družba razkriva prejemke Nadzornega sveta v skladu s predpisi. Člani Nadzornega sveta, tako kot člani Uprave, družbi notificirajo članstvo v organih upravljanja drugih gospodarskih družb.

Nadzorni svet je pri svojem delu samostojen in neodvisen ter deluje v korist družbe in spoštuje pravila v zvezi z varovanjem notranjih informacij. Nasprotja interesov članov Nadzornega sveta družbe s članstvom posameznih članov v organih drugih družb ali z opravljanjem funkcije, ki ni združljiva s članstvom v Nadzornem svetu gospodarske družbe, so njegovi člani reševali z odstopom s te funkcije.

Uprava družbe

Uprava družbe, v skladu s svojo zakonsko določeno vlogo, sprejema odločitve samostojno in neomejeno. Predsednik in člani Uprave zastopajo družbo v pravnem prometu s tretjimi samostojno in neomejeno. Delovna področja so med njimi razdeljena s sklepom Nadzornega sveta družbe in v skladu z organizacijskimi predpisi. Pri imenovanju članov Uprave Nadzorni svet upošteva njihovo strokovno znanje, delovne izkušnje in sposobnosti vodenja ter usklajevanja različnih področij, kar je pomembno zaradi velikosti Skupine in kompleksnosti dejavnosti znotraj nje.

V zvezi z opravljanjem funkcije člana Uprave imajo le-ti sklenjene pogodbe, ki določajo plačilo za njihovo delo ter druge vrste prejemkov. Nadzorni svet družbe je v letu 2004 sprejel merila za ugotavljanje poslovne uspešnosti Skupine Gorenje, na podlagi katerih Nadzorni svet odloča o nagradi Upravi za poslovno

uspešnost. Nadzorni svet ocenjuje njihovo delo kot celoto. V družbi ni uveljavljen načrt nagrajevanja z delniškimi opcijami. Družba razkriva prejemke Uprave v skladu s predpisi, ki urejajo to vprašanje. Člani Uprave opravljajo tudi dolžnosti članov organov upravljanja v odvisnih družbah Gorenja in za to delo ne prejemajo plačil.

Sodelovanje med Upravo in Nadzornim svetom

Uprava redno, najmanj četrletno, poroča Nadzornemu svetu o vseh vprašanih, pomembnih za poslovanje Skupine Gorenje in krovne družbe Gorenje, d.d. Uprava obvešča člane Nadzornega sveta družbe tudi o posameznih vprašanih iz njihovega delovanja, kadar gre za informacije, ki bodo vplivale na položaj družbe ali na interes širše javnosti za delovanje družbe. Oba organa spoštujeta načela, ki so pomembna za medsebojno zaupanje in njihovo razmejevanje odgovornosti.

Revizija in sistem notranjih kontrol

Letna poročila vseh družb Skupine Gorenje so revidirana. Revizija se opravlja že enajsto leto, čeprav je bila družba k reviziji prvič zavezana šele z letom 1997. Izbor revizijske hiše je vezan na visoko kakovost revizijskih storitev, poznavanje dejavnosti Skupine ter sposobnost mednarodnega izvajanja storitev revidiranja. Revidiranje računovodskih izkazov oziroma letnih poročil krovne družbe, Skupine Gorenje ter dela odvisnih družb Skupine že enajsto leto opravlja revizijska hiša KPMG Slovenija, d.o.o. Za zagotovitev dodatne neodvisnosti revizijska hiša menja pooblaščen revizorje, odgovorne za revizijo letnih poročil. Zadnja takšna menjava je bila pri reviziji za leto 2003. Družba Gorenje, d.d., je v letu 2004 s podjetjem KPMG Slovenija, d.o.o., sodelovala tudi na svetovalnem področju, pri čemer je bila neodvisnost opravljanja revizijskih in svetovalnih dejavnosti zagotovljena z ustrezno notranjo organizacijo ter standardi opravljanja dejavnosti znotraj podjetja KPMG Slovenija, d.o.o.

Družba je v letu 2004 na ravni Skupine ustanovila službo za interno revizijo s ciljem uveljavljanja in preverjanja ustreznih sistemov notranjih kontrol ter spoštovanja splošnih predpisov, standardov in normativov poslovanja družbe ter upoštevanja usmeritev organov vodenja družbe.

Obveščanje javnosti

Družba izpolnjuje načela publicitete in zakonske ter s pravili borze predpisane obveznosti obveščanja javnosti. Na ta način zagotavlja enakopravno obveščenost javnosti in investitorjev. Družba objavlja vse informacije tudi v angleškem jeziku, tako v borznem sistemu elektronskega obveščanja kot na svojih spletnih straneh. V letu 2004 je ob sprejemu poslovnega načrta za leto 2005 objavila tudi koledar pomembnejših objav v letu 2005.

Družba ima zaposlene določene osebe, ki komunicirajo z investitorji, ter jasno opredeljen pretok in nadzor nad notranjimi informacijami. V okviru projekta uveljavitve načel Kodeksa upravljanja je še natančneje opredelila in uredila posamezna vprašanja v zvezi z varovanjem notranjih informacij.

Družba na svoji spletni strani www.gorenje.com celovito predstavlja Skupino s krovno družbo. Pomemben poudarek je na njeni organiziranosti, finančnih informacijah, vključno z letnimi in obdobjnimi poročili, vrednotami, najpomembnejšimi dejavniki razvoja, novicami, obenem pa je pomembno orodje komuniciranja z vsemi deležniki. Spletne strani so tudi pomemben dejavnik tržne usmeritve oziroma orodje promocije in prodaje izdelkov in storitev Skupine Gorenje.

1.4.2. Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Gorenje, d.d., je javna delniška družba, njene delnice kotirajo na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev. Združenje Manager, Združenje članov nadzornih svetov in Ljubljanska borza vrednostnih papirjev so sprejeli Kodeks upravljanja javnih delniških družb, ki je spodbuda za uveljavljanje dobre prakse upravljanja in vodenja družb.

Družba Gorenje, d.d., spoštuje načela Kodeksa upravljanja javnih delniških družb ter jih smiselno uveljavlja, kot izhaja iz tega poročila. Krovna družba tudi pri upravljanju odvisnih družb Skupine Gorenje uveljavlja pravila dobre prakse v skladu s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Podrobnosti o izpolnjevanju priporočil Kodeksa je družba objavila dne 27.08.2004 na elektronskem borznem sistemu obveščanja. Uprava družbe je v skladu z zavezami iz te izjave objavila akte družbe in koledar pomembnejših objav v poslovnem letu 2005. V tem letnem poročilu razkriva tudi plačila članom Uprave po posameznikih v skladu z zakonom, pridobila pa je tudi izjavo revizijske hiše o neodvisnosti svetovalne dejavnosti od revizijske dejavnosti.

Družba zaradi spodaj navedenih razlogov ni uveljavila naslednjih priporočil iz Kodeksa:

- v poglavju 2. *Uprava družbe, razdelek 2.3.: Plačila, povračila in druge ugodnosti ter lastništva delnic družbe:*
 - Priporočila pod točko 2.3.10., da naj družba predpiše pravila o omejitvah trgovanja z delnicami družbe ter delnicami povezanih družb za člane organov družbe in zaposlene, ki so jim dostopne notranje informacije, družba zaenkrat ni uveljavila, ker meni, da zahteve po poročanju o pridobitvah in odsvojitvah delnic ter druga določila Zakona o trgu vrednostnih papirjev v zadostni meri določajo pravila in zagotavljajo preglednost trgovanja z delnicami družbe s strani članov njenih organov in drugih oseb, ki so jim dostopne notranje informacije.
- v poglavju 3. *Nadzorni svet, razdelek 3.4.: Plačila, povračila in druge ugodnosti ter lastništva delnic družbe:*
 - Priporočila pod točko 3.4.3., da naj družba razkriva plačila za vsakega posameznega člana Nadzornega sveta, družba zaenkrat ni uveljavila. Prejemke članov Nadzornega sveta razkriva po vrstah prejemkov in v skupnem znesku, kar je v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Ostale zahteve in priporočila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb družba Gorenje, d.d., spoštuje.

2. POSLOVNO POROČILO

2.1. Vizija, poslanstvo in strateške usmeritve Skupine Gorenje

Vizija Skupine Gorenje je uvrstitev med pet največjih evropskih ponudnikov velikih gospodinjskih aparatov.

Poslanstvo Skupine Gorenje je zagotavljanje zadovoljstva vseh ključnih deležnikov, ki v spletu medsebojnih odnosov pomembno vplivajo na njeno poslovno uspešnost in razvoj.

Skupina Gorenje pri uresničevanju svoje vizije in poslanstva zasleduje naslednje temeljne **strateške usmeritve**:

- Temeljni strateški cilj Skupine Gorenje je nadaljevanje uspešnega razvoja in rasti na vseh področjih svojega delovanja.
- Osnovni dejavnosti Skupine Gorenje sta proizvodnja in prodaja velikih gospodinjskih aparatov ter proizvodnja in prodaja notranje opreme, ostale dejavnosti pa Skupina razvija glede na njihove razvojne možnosti ter sinergije z osnovnima dejavnostma Skupine.
- Skupina Gorenje svojo konkurenčnost v dejavnosti velikih gospodinjskih aparatov in notranje opreme ohranja z razvojem inovativnih, oblikovno dovršenih, tehnično odličnih in okolju prijaznih izdelkov in storitev ter s tem povečuje kakovost življenja svojih potrošnikov v okviru trženjskega koncepta »Vse za dom«.
- Prodajne aktivnosti vseh dejavnosti Skupine Gorenje so usmerjene na evropske trge, na ostalih trgih pa skupina deluje glede na tržne priložnosti.
- Skupina Gorenje v okviru osnovnih dejavnosti svoje izdelke in storitve trži pod enotno vseevropsko blagovno znamko Gorenje, na posameznih trgih pa uporablja tudi svoje lokalne oziroma specializirane blagovne znamke, kot so: Körting, Sidex, Marles, Tiki in od leta 2005 tudi Mora. Gorenje proizvaja svoje izdelke tudi za najbolj uveljavljena proizvodna in trgovska podjetja v panogi, pri čemer prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami predstavlja najmanj 70% v celotni prodaje.
- Skupina Gorenje poleg proizvodnje v Sloveni vzpostavlja tudi proizvodne kapacitete v drugih državah, s ciljem zagotavljanja mednarodne konkurenčnosti.
- Skupina Gorenje redno spremlja priložnosti povezav s primernimi strateškimi partnerji, še posebej če bi takšne strateške povezave pomembno vplivale na sposobnost njenega dolgoročnega razvoja in rasti ter povečevanje mednarodne konkurenčnosti.
- Skupina Gorenje svoje aktivnosti izvaja s ciljem uravnoteženega izpolnjevanja obveznosti do vseh deležnikov, ki sestavljajo njeno notranje in zunanje poslovno okolje, ter pri tem spoštuje načela trajnostnega razvoja in družbeno odgovornega delovanja.

Skupina Gorenje bo ob pripravi gospodarskega načrta za leto 2006 pripravila tudi nov strateški načrt za srednjeročno obdobje 2006-2010.

2.2. Gospodarske razmere

Svet

- Povprečna rast svetovnega bruto proizvoda je v letu 2004 znašala 5 %. Visoko gospodarsko rast je beležila predvsem Kitajska, ki je kljub umiritvi še vedno dosegala 8-odstotno stopnjo rasti bruto domačega proizvoda.
- Nižjo gospodarsko rast od svetovne so imele ZDA, njihova gospodarska rast pa je v letu 2004 znašala 4 %.
- Osnovna značilnost leta 2004 je bila izjemna rast cen surovin, predvsem nafte ter železnih in neželeznih kovin, predvsem kot posledica izjemnega povpraševanja Kitajske ter rasti cen energentov. Nafta je presegla ceno 50 \$ za sod, kar je povzročilo rast cen tudi v panogah kemijskih surovin in plastike.

Evropska Unija

- Rast bruto domačega proizvoda v Evropski uniji je v letu 2004 znašala 1,8 % in je bila šibkejša kot drugod po svetu, tudi v primerjavi z državami članicami OECD.
- Tudi v prihodnje ni pričakovati višjih stopenj gospodarske rasti za EU, med drugim tudi zaradi močnega evra in strukturnih težav gospodarsko najmočnejših članic.
- Inflacija v Evropski uniji (25 držav) je bila v letu 2,1 %, v starih članicah EU (15 držav) pa 2,0 %.
- Zaznati je bilo močno rast cen surovin, materialov in komponent, predvsem železnih in neželeznih kovin, nafte in naftnih derivatov ter kemičnih in plastičnih substanc, predvsem kot posledica gospodarske rasti Kitajske, rasti cen energentov in pomanjkanja proizvodnih kapacitet v določenih dejavnostih.
- Konkurenčnost Evropske Unije napram ostalim svetovnim gospodarskim regijam je bila oslABLJENA zaradi izjemno močnega evra napram ameriškemu dolarju.

Slovenija

- Gospodarska rast v Sloveniji v letu 2004 je bila višja od prvih napovedi in je znašala 4,6 %. Razmeroma visoka gospodarska rast se pričakuje tudi za leto 2005, ko naj bi znašala 3,8 %. K višji gospodarski rasti v letu 2004 je prispevalo tudi večje število delovnih dni.
- Povprečna letna inflacija v letu 2004 je v Sloveniji znašala 3,6 %, ki pa naj bi se po napovedih v letu 2005 spustila na 3,0 %.
- Slovenija je s 01.05.2004 vstopila v Evropsko unijo. Zaradi odprave prostocarinskih sporazumov so se ponovno vzpostavile carine za uvoz nekaterih skupin izdelkov bele tehnike in pohištva v državah zahodnega Balkana, predvsem Bosne in Hercegovine, Makedonije in Hrvaške.
- Z vključitvijo Slovenije v sistem mehanizma deviznih tečajev ERM II je bil opredeljen osrednji devizni tečaj EUR na ravni 239,64 SIT ob možnosti odstopanja 15 %, pri čemer pa od vstopa v ERM II dalje ni bilo večjih nihanj okoli osrednjega tečaja.

Trg gospodinjskih aparatov

- Zaostrovanje konkurence, nizka rast in ponekod celo upadanje so bile značilnosti zahodnoevropskih trgov v letu 2004. Ker ni pričakovati večje oživitve gospodarske rasti v Evropski uniji, naj bi se ta trend nadaljeval tudi v letu 2005.
- Padanje cen izdelkov kot posledica presežne ponudbe, novih ponudnikov iz azijskih držav ter bitke med velikimi globalnimi trgovci.
- Malce živahnejšo rast v Evropi so zabeležili predvsem vzhodnoevropski trgi, čeprav se konkurenca z zahodno-, centralno- in severnoevropskih trgov širi tudi na Vzhod in Jugovzhod Evrope. Močnejše rasti trga je bilo opaziti predvsem na daljnovzhodnih trgih in Avstraliji.
- Pri družbah v panogi so opazna vlaganja v razvoj novih izdelkov in proizvodne zmogljivosti, opaziti je poseganje znanih blagovnih znamk v nižje cenovne razrede, opazni so tudi vseagresivnejši azijski proizvajalci, ki pod svojim okriljem združujejo gospodinjske aparate in zabavno elektroniko.
- Zaradi okoljske direktive o reciklaži elektronske in električne opreme, ki bo začela veljati v sredini leta 2005 (direktiva WEEE), se bodo povečali stroški proizvajalcev na račun predelave in odstranjevanja starih gospodinjskih aparatov na vseh trgih Evropske unije.

2.3. Prodaja in tržni položaj

Skupina Gorenje je v letu 2004 dosegla 213.589,4 mio SIT konsolidiranih čistih prihodkov od prodaje, kar pomeni 8,8-odstotno povečanje glede na leto 2003.

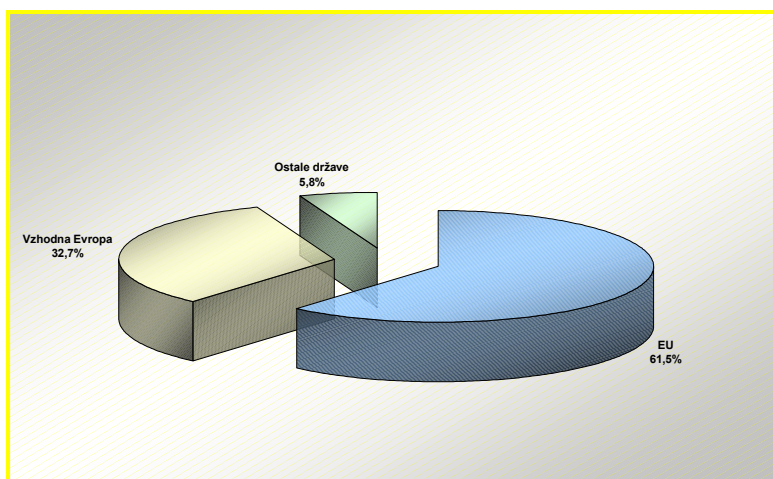
Struktura prodaje po divizijah v mio SIT	2004	%	2003	%	04/03
Divizija gospodinjskih aparatov	179.612	78,7%	163.021	76,8%	110,2%
+ Divizija notranje opreme	16.327	7,2%	15.361	7,2%	106,3%
+ Divizija toplotne in strojne opreme	11.004	4,8%	10.814	5,1%	101,8%
+ Divizija storitev	17.724	7,8%	21.492	10,1%	82,5%
+ Divizija energetike in varstva okolja	3.427	1,5%	1.612	0,8%	212,6%
= Skupaj prihodki divizij	228.094	100,0%	212.300	100,0%	107,4%
- Prodaja med divizijami	14.505		16.069		90,3%
= Konsolidirani čisti prihodki od prodaje	213.589		196.231		108,8%

2.3.1. Prodaja divizije gospodinjskih aparatov

Divizija je v letu 2004 dosegla 10,2-odstotno vrednostno rast prodaje, čeprav je bila tržna situacija na nekaterih trgih izrazito neugodna, z negativnimi stopnjami rasti. Skupina Gorenje je v letu 2004 okrepila tržni položaj na evropskih trgih, na katera usmerja večino svojih poslovnih aktivnosti.

- V strukturi prodaje ostaja najpomembnejši **program Hladilno-zamrzovalnih aparatov**, ki je dosegel zmerno dinamiko rasti. Iz tega programa smo na trg uvedli nekatere prenovljene izdelke in vinske vitrine linije Monarque, hkrati pa intenzivno razvijali novo generacijo hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 mm, ki bo na trgu v prvi polovici leta 2005.
- Višjo dinamiko rasti smo dosegli z izdelki **programa Kuhalnih aparatov**. Novost v proizvodnji in prodaji tega programa je pomenila nova linija steklokeramičnih kuhališč širine 850 mm in novi modeli vgradnih pečic. Program se bo v letu 2005 še dodatno okrepil z izdelki prevzetega češkega proizvajalca kuhalnih aparatov Mora Moravia, a.s.
- Zaradi uvajanja nove generacije pralnih strojev in sušilnikov perila na pomembnejša evropska tržišča je dosegel najvišjo dinamiko rasti **program Pralno-sušilnih aparatov**. Leto 2005 bo v tem programu osredotočeno na nadaljevanje intenzivnega trženja nove generacije na vseh ključnih trgih.
- Pomembno dinamiko rasti prodaje smo dosegli tudi s prodajo izdelkov **dopolnilnega** (izdelki, neposredno vezani na programe velikih gospodinjskih aparatov, kot so npr. kuhinjske nape, pomivalni stroji ipd.) **in dokupnega programa** (mikrovalovne pečice, mali gospodinjski aparati, sesalna tehnika, zabavna elektronika idr.), ki postajata pomemben tržni segment prodaje družb divizije. Z omenjenima programoma zaokrožujemo celovitost ponudbe izdelkov za dom in gospodinjstvo.

V letu 2004 je bilo 61,5 % vrednostne prodaje gospodinjskih aparatov krovne družbe realizirane na tržiščih Evropske Unije, kar predstavlja 6-odstotna rast glede na leto 2003.



Geografska struktura prodaje gospodinjskih aparatov krovne družbe v letu 2004

Področje Severne in Centralne Evrope

Na področju Severne in Centralne Evrope je zaradi izjemno neugodnih tržnih razmer raven prodaje rahlo zaostajala za doseženo v letu 2003. Kljub temu smo prodajo uspeli prestrukturirati s povečevanjem obsega prodaje izdelkov srednjega in višjega cenovnega razreda. Zaradi opisanega prestrukturiranja se je povprečna cena gospodinjskega aparata lastne izdelave v primerjavi z letom 2003 povečala.

Skandinavski in baltski tržišča so dosegla raven količinske prodaje iz leta 2003, pri čemer je vrednostna rast presegla rezultate preteklega leta. Na nemškem tržišču, na katerem še vedno vlada negativno potrošniško vzdušje, je bila raven prodaje nekoliko pod doseženo v letu 2003, kar velja tudi za razmere na avstrijskem tržišču, ob pomembnem dejstvu, da so tržne deleže agresivno napadali nekateri najpomembnejši proizvajalci gospodinjskih aparatov, sicer boljše uveljavljenimi blagovnimi znamkami. Za obe tržišči pa kljub temu velja, da je bil vrednostni indeks rasti prodaje leta 2004 v primerjavi z letom 2003 višji od količinskega. Pri opisovanju problematike prodaje na obeh trgih velja omeniti, da je vzrok delnega izpada prodaje tudi v nekoliko kasnejšem začetku proizvodnje nove generacije pralnih in sušilnih aparatov.

Področje Jugozahodne Evrope

Vrednostna dinamika rasti prodaje v Jugozahodni Evropi je bila močnejša od količinske, pri čemer so trgi z največjim obsegom, kot so Francija, Grčija in Italija, dosegali podobno raven prodaje kot v letu 2003. Vrednostni obseg prodaje se je hitreje povečeval zaradi trženja višje pozicioniranih izdelkov in umika z manj dobičkonosnih segmentov, kljub temu da so se ravni cen na vseh naštetih trgih na splošno znižale zaradi agresivnejše konkurence.

Področje Jugovzhodne Evrope

Na področju Jugovzhodne Evrope je bila po stagnaciji v letu 2003 ponovno dosežena rast prodaje, kljub neugodnim tržnim razmeram, ki so se s priključitvijo Slovenije Evropski uniji še poslabšale. S priključitvijo je namreč prišlo do ukinitve bilateralnih carinskih sporazumov, ki jih je imela Slovenija sklenjene s posameznimi državami. Posebej negativno se je to odrazilo v Bosni in Hercegovini ter Makedoniji, kjer so se uvozne dajatve znatno povečale. Neugodne tržne razmere je dodatno slabšala še relativna nelikvidnost tržišč, pomanjkanje možnosti učinkovitega zavarovanj terjatev, slabo splošno gospodarsko stanje v teh državah in sivi uvoz gospodinjskih aparatov. Kljub temu se je močan tržni položaj blagovne znamke Gorenje na tem območju ohranil.

Slovenski trg v letošnjem letu ni uspel zadržati obsega prodaje iz leta 2003, pri čemer so bili ključni razlogi močnejša aktivnost konkurence, stagnacija trga in zadržanost poslovnih partnerjev pri naročilih za prvo polovico leta. Eden od pomembnejših korakov za ohranitev oziroma povečevanje tržnega deleža je bila uvedba 5-letne garancije za velike gospodinjske aparate, ki je imela pozitiven prodajni učinek. Večji obseg prodaje, od doseženega v letu poprej, je bil dosežen na hrvaškem trgu, kjer je bilo, prav tako kot v Sloveniji, uvedeno daljše garancijsko obdobje, v tem primeru treh let. Kljub težavnim razmeram na trgu Bosne in Hercegovine je uspelo realizirati obseg prodaje, ki je bistveno presegel obseg leta 2003, pri čemer so se še dodatno okrepili tržni deleži. Z uvedbo potrošniških kreditov, ki so imeli zelo pozitiven vpliv na prodajo, je bila hitra rast dosežena tudi na trgu Srbije in Črne gore. Višji obseg prodaje od doseženega v letu 2003 pa nam je uspelo doseči tudi na trgu Makedonije.

Področje Vzhodne Evrope

Na področju Vzhodne Evrope je dosežena rast prodaje presegla rast trga in načrt prodaje, tudi v tem primeru ob izboljšanju prodajne strukture, torej hitrejše vrednostne rasti prodaje od količinske. Najhitrejša rast prodaje je bila dosežena v Rusiji, Ukrajini in na Poljskem. Struktura prodaje posameznih programov je postala enakomernejša, pričakovano pa je še nadaljnje izboljševanje strukture prodaje pralnih aparatov, katerih uvedba na vsa tržišča tega področja se je bila pričela v letu 2004.

Področje Prekomorskih držav in Anglije

Na tržiščih Prekomorskih držav in Anglije so bili rezultati leta 2003 bistveno preseženi, znova močneje vrednostno kot količinsko. Še naprej ostajata najmočnejša trga Anglija in Irska, kjer je bilo doseženo pomembno povečanje količinske prodaje. Hitra rast prodaje je bila dosežena tudi z lastno blagovno znamko Gorenje, pod katero tržimo cenovno visokoumeščene gospodinjske aparate. V letu 2004 se je povečala prodaja v ZDA, Kanado ter Avstralijo, področje Bližnjega in Srednjega vzhoda pa je ostalo na ravni prodaje iz leta 2003.

Blagovna znamka Gorenje

V letu 2004 je bilo pod lastnimi blagovnimi znamkami prodanih 72 % celotne prodaje izdelkov gospodinjskih aparatov. Z intenzivnimi vlaganji v tržno komuniciranje, katerih letni znesek za leto 2004 je dosegel 3,7 mlrd SIT ali 2,1-odstotni delež v strukturi čistih prihodkov od prodaje divizije, se je dodatno okrepil položaj blagovne znamke Gorenje na vseh evropskih tržiščih. Z večjo vseevropsko koordinacijo aktivnosti marketinga je bila dosežena višja stopnja učinkovitosti vloženih sredstev.

Nova identiteta blagovne znamke Gorenje, ki omogoča poenoteno komuniciranje in pojavljanje blagovne znamke na vseh trgih in v vseh izdelčnih skupinah, je bila uvedena na vse evropske trge. Nadaljevali smo z aktivnostmi za krepitev prepoznavnosti in ugleda blagovne znamke Gorenje, v katere smo investirali večino sredstev, namenjenih njeni promociji. Za doseganje večje učinkovitosti investicij v medije smo pričeli z aktivnostmi za vseevropski zakup medijskega prostora, večina letnih aktivnosti pa je bila povezana z uvajanjem nove generacije pralnih in sušilnih aparatov ob njihovi intenzivni promociji na pomembnih tržiščih.

Del prodaje je bil, poleg prodaje pod blagovno znamko Gorenje, realiziran tudi pod blagovno znamko Sidex v Franciji in blagovno znamko Körting v Italiji, Grčiji in Nemčiji.

Tržni delež

Ciljni trg Gorenja je evropski trg, kjer je Gorenje v letu 2004 ohranilo tržni položaj z doseganjem približno 4-odstotnega tržnega deleža v dejavnosti velikih gospodinjskih aparatov. Gorenje je ohranilo vodilni položaj na trgih Jugovzhodne Evrope, kjer je zadržalo močne tržne deleže, in hkrati ostalo med vodilnimi proizvajalci na področju Vzhodne Evrope, kjer je s hitro rastjo izboljšalo svoj položaj na trgu. Tudi na trgih Zahodne in Srednje Evrope, kjer je prodaja sledila razvoju trga, Gorenje ostaja med pomembnejšimi ponudniki gospodinjskih aparatov.

2.3.2. Prodaja ostalih divizij

Divizija notranje opreme strukturi

16.327 mio SIT prihodkov, 7,2-odstotni delež v

Divizija je, kljub zaostrenim pogojem na trgu, v letu 2004 povečala prodajo za 6,3 %, od tega največ nosilna družba Gorenje Notranja oprema, d.d. V skladu s strategijo razvoja divizije se v strukturi prodaje povečuje delež kuhinjskega pohištva, ki je v letu 2004 znašal že 44 %. V okviru kopalniškega programa, kjer se s prodajo kopalniškega pohištva in sanitarne opreme realizira 24 % čistih prihodkov od prodaje, je bila vse leto uspešnejša prodaja kopalniških blokov. Področje prodaje keramičnih ploščic je bilo izredno uspešno, prihodki od prodaje so bili kar 30 % višji kot v letu 2003.

Na domačem trgu ima Gorenje Notranja oprema, d.d., močan tržni delež. Na trgih Jugovzhodne Evrope je bilo realiziranih 16 % celotne prodaje. Na teh trgih je bila rast najvišja, predvsem na hrvaškem trgu, vidni pa so tudi učinki agresivnega pristopa k prodaji na drugih trgih JV Evrope. Največji delež prihodkov je bil realiziran na trgih EU, kjer je bila dosežena 3,5-odstotna rast prihodkov od prodaje.

Divizija toplotne in stojne opreme 11.004 mio SIT prihodkov, 4,8-odstotni delež v strukturi

V diviziji toplotne in strojne opreme je bila dosežena 1,8- odstotna rast čistih prihodkov od prodaje, kar je predvsem posledica rasti prihodkov družbe Gorenje Tiki, d.o.o.

Prodaja družbe Gorenje Tiki, d.o.o., se je pomembno povečala, predvsem na trgih Vzhodne, Severne in Centralne Evrope. Nova generacija srednjelitražnih grelnikov vode je omogočila večjo konkurenčnost in s tem tudi rast obsega prodaje na omenjenih trgih. Družba Gorenje Tiki, d.o.o., je namreč s 430 tisoč kosi prodanih grelnikov vode med petimi največjimi proizvajalci grelnikov v Evropi.

V družbi Gorenje Indop, d.o.o., so se v letu 2004 bistveno spremenili pogoji poslovanja, saj se je delež naročil družbe Gorenje, d.d., zaradi zmanjšanja obsega naložb pomembno znižal. Družba je povečala tržne aktivnosti na domačem in tujem trgu in s tem delno nadomestila nižjo prodajo znotraj Skupine Gorenje.

Družba Gorenje Orodjarna, d.o.o., je usmerila prodajne aktivnosti predvsem v pridobivanje poslov na področju avtomobilske industrije, prav tako pa se srečuje z nižjim obsegom prodaje družbi Gorenje, d.d., zaradi njenih manjših naložbenih aktivnosti.

Divizija storitev 17.724 mio SIT prihodkov, 7,8-odstotni delež v strukturi

Divizija storitev je dosegla za 17,5 % nižjo vrednost prodaje glede na preteklo leto, kar je posledica doseženih nižjih vrednosti prodaje družbe Gorenje GTI, d.o.o., ki je v začetku leta 2004 prenehala oskrbovati ljubljansko toplarno s premogom. Ostale družbe divizije so dosegle pomembno rast prodaje.

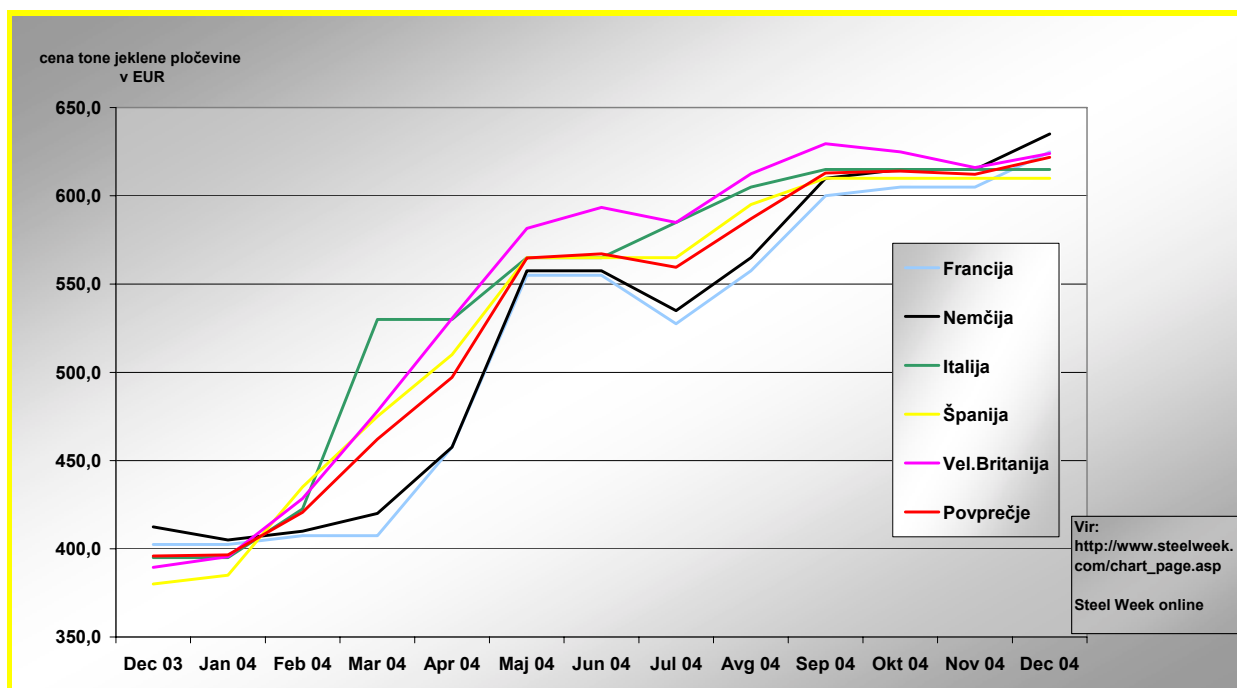
Divizija energetike in varstva okolja 3.427 mio SIT prihodkov, 1,5-odstotni delež v strukturi

Divizija je v letu 2004 ustvarila 3.427 mio SIT prihodkov od prodaje in glede na leto 2003 podvojila obseg prodaje. Na rast prodaje je najbolj vplivalo dobro poslovanje družbe Kemis, d.o.o., na področju ravnanja z odpadki ter dejavnost trgovanja z električno energijo v novoustanovljeni družbi Istrabenz-Gorenje, d.o.o., v kateri ima Gorenje, d.d., 50-odstotni delež.

2.4. Nabava

2.4.1. Nabava divizije gospodinjskih aparatov

V letu 2004 so se **zaostrene razmere na surovinskih trgih** odrazile z nepredvidljivimi dvigi cen surovin, materialov in komponent. Če so bili pogoji nabave obvladljivi v prvi polovici leta, so se v drugi polovici nepredvidljivo poslabšali. To velja v prvi vrsti za **jekleno pločevino**, kjer je bila Skupina Gorenje ob cenovnih pritiskih zaradi pomanjkanja ponudbe v Evropi ob sklepanju nabavnih dogovorov soočena s tveganji prekinitev oskrbe. Cene posameznih vrst jeklene pločevine so se namreč od začetka leta 2004 do konca leta 2004 dvignile od 50 % do 70 %. Železarne so zaostajale za dinamiko povpraševanja, saj so se morale prvenstveno boriti za vire jeklarskih surovin na globalnem trgu. Ob pomanjkanju so se vhodne jeklarske surovine podražile do višin brez primere, kar so jeklarji v pogojih rekordnega povpraševanja po jeklu uspeli v pretežni meri prenesti na kupce. Globalno je prihajalo do nespoštovanja in prekinjanja dolgoročnih pogodb in pritiskov, da se cene prilagodijo objavljenim referenčnim cenam za trenutne (»spot«) posle. V Skupini Gorenje smo nastale razmere obvladovali z izkoriščanjem dolgoročnega partnerstva s ključnimi dobavitelji, prerazporejanjem količin in povečevanjem nabav pod boljšimi pogoji, pogosto tudi na račun zaloga. Tveganja so se porazdelila z različnimi termini dogovorov o cenah od tromesečnih do letnih.



Dinamika gibanja rasti cen tone jeklene pločevine v EUR v zahodnoevropskih državah

Pogoji nabave na področju **kemičnih in plastičnih materialov** se v prvem poletju 2004 v primerjavi z drugim polletjem leta 2003, z redkimi izjemami, niso bistveno spremenili. Nenehna rast cen surove nafte se je kasneje, od avgusta 2004 naprej, pričela preko naftnih derivatov dramatično prenašati na materiale višje stopnje predelave. K podražitvam in pomanjkanju določenih surovin so močno prispevale tudi omejitve v zmogljivostih vzdolž petrokemične verige, predvsem benzena, ki je osnovna surovina za proizvodnjo stirenov, izocianata in drugih. Poleg benzena so se več kot podvojile tudi cene drugih vstopnih surovin. Industrija kemičnih in plastičnih materialov je do konca leta 2004 uspela prenesti večino višjih stroškov na končne kupce. Cenovni dogovori in pogoji dobav so se skrčili na mesečno raven, saj praktično ni bilo mogoče predvideti negotovih in hitrospreminjajočih se razmer na področju surovin. Glede na visoke potrebe na svetovnem trgu in omejenost virov kemičnih in plastičnih materialov ostaja obvladovanje le-teh ključna skrb in tveganje poslovanja tudi v letu 2005.

Projekt optimiranja nabavne verige je v letu 2004 dosegel zelo dobre rezultate, saj je uspelo skoraj pri vseh komponentah, kljub razmeram na trgu surovin, doseči boljše nabavne pogoje. Zaradi intenzivnega iskanja alternativnih virov števila dobaviteljev nismo zniževali. Tudi za leto 2005 predvidevamo zelo dinamična dogajanja, saj je opaziti množično selitev virov na vzhod Evrope in Daljni vzhod. Temu trendu sledimo in aktivnosti na novih nabavnih trgih se pospešeno povečujejo.

V letu 2004 je krovna družba začela tudi z intenzivnimi aktivnostmi **iskanja nabavnih virov na Kitajskem in drugih azijskih državah**, in s tem zagotoviti cenovno konkurenčne dobave. Pri tem Skupina Gorenje ni zanemarjala razvijanje **lokalne baze dobaviteljev**, saj je učinkovitost poslovanja povezana tudi z optimiranjem nabavne verige komponent in visoke odzivnosti na tržne potrebe.

Skrb za zdravje in čisto okolje je udeležena v direktivah EU, pri čemer sta izpostavljeni Direktivi RoHS (Direktiva o omejevanju uporabe nekaterih nevarnih snovi v električni in elektronski opre) in WEEE (Direktiva o odpadni električni in elektronski opre), v pripravi pa jih je še nekaj. Za področje nabave in razvoj Skupine Gorenje predstavlja še dodaten izziv pri obvladovanju nabavnih virov. S svojimi omejitvami zožujeta razpoložljiv prostor in zaradi svoje nepredvidljivosti glede doslednosti konkurence ne dovoljujeta zgolj sledenja dogajanjem, ampak zahtevata aktivno usmerjanje tako pri oblikovanju zahtev kot pri usmerjanju dobaviteljev. V letu 2004 so v celotni bazi dobaviteljev zastavili aktivnosti, ki bodo že v sredini leta 2005, torej skoraj leto dni pred rokom, z nekaterimi izjemami, omogočile prehod na nabavo materialov in komponent, skladnih z zahtevami omenjenih direktiv.

2.4.2. Nabava ostalih divizij

Opisana dogajanja na nabavnih trgih so se, v večjem ali manjšem obsegu, dotaknila vseh divizij oziroma področij delovanja Skupine Gorenje. Največji negativni vpliv visoke rasti cen surovin in materiala v kovinskem segmentu in segmentu plastičnih materialov doživele družbe divizije toplotne in strojne opreme, katerih narava proizvodnje je vezana ravno na problematične vrste surovin in materialov, deloma pa tudi družbe divizije notranje opreme.

Sicer so vse družbe Skupine Gorenje tudi v letu 2004 na nabavnem področju iskale najugodnejše vire kakovostnih materialov, surovin in komponent, ki so omogočale izdelavo kakovostnih in cenovno konkurenčnih izdelkov.

2.5. Proizvodnja

2.5.1. Proizvodnja divizije gospodinjskih aparatov

Proizvodnjo divizije gospodinjskih aparatov oblikujejo poleg treh osnovnih programov proizvodnje velikih gospodinjskih aparatov

- program **Hladilno-zamrzovalnih aparatov** na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija,
- program **Pralnih in sušilnih aparatov** na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija in
- program **Kuhalnih aparatov** na proizvodni lokaciji v Velenju, Slovenija,

še trije podporni programi, katerih izdelki tako ali drugače dopolnjujejo dejavnost naštetih osnovnih programov:

- program **Mehanskih komponent** (Mekom) na proizvodni lokaciji v Rogatcu in Šoštanju, Slovenija,
- program **Grafike ter elektrokomponent** na proizvodni lokaciji v Velenju in Šoštanju, Slovenija,
- program **Termostatov za gospodinjske aparate** na proizvodni lokaciji v Bistrici ob Sotli, Slovenija.

Pretežni del vseh proizvodnih aktivnosti divizije gospodinjskih aparatov se izvaja v okviru krovne družbe Skupine. V začetku leta 2005 je Skupina Gorenje s prevzemom češkega proizvajalca Mora Moravia, a.s., pridobila tudi dodatne proizvodne zmogljivosti za proizvodnjo kuhalnih aparatov na Češkem.

Ključni izziv poslovanja krovne družbe v letu 2004 je bil poleg obvladovanja vhodnih cen surovin in materialov optimiranje proizvodnje v vseh njenih elementih, tako z vidika konstruiranja izdelkov kot z vidika optimiranja postopkov njihove proizvodnje, s ciljem rasti njene stroškovne **učinkovitosti** in **produktivnosti**. To je namreč bila poleg optimiranja nabavne verige in selektivnega dviga cen izdelkov pomemben vzvod za izravnavo negativnih učinkov rasti vhodnih cen surovin in materialov.

Neposredni učinek povečevanja stopnje obvladovanosti proizvodnih procesov, dosežen z doslednim izvajanjem projektov zniževanja stroškov materiala, neposrednih proizvodnih storitev in vzdrževanja, je bil ohranjanje porabe materiala in storitev pod načrtovano ravniyo in 5,7-odstotno rastjo fizične produktivnosti v primerjavi z letom 2003.

Z namenom da bi ustrezno obvladovanje stroškov postalo stalna, sistematična in pregledna aktivnost, smo v proizvodne programe vpeljali sistem kakovosti 6 sigma, ki bo v prihodnje še močnejše vplival na učinkovitost in kakovost proizvodnje, tako v razvojni kot izvedbeni fazi proizvodnje izdelkov.

Sicer pa je v letu 2004 proizvodnja, prvič v zgodovini delovanja Gorenja, presegla nov mejnik proizvodnega obsega - **3 milijone kosov proizvedenih velikih gospodinjskih aparatov**.

Prikaz količinske proizvodnje v obdobju 2000–2004

Proizvodnja (kos)	Kuhalni aparati	%	Pralni in sušilni aparati	%	Hladilni in zamrzovalni aparati	%	Skupaj
2000	739.467	32%	590.315	25%	1.016.502	43%	2.346.284
2001	788.247	32%	594.098	24%	1.062.989	43%	2.445.334
2002	904.635	33%	666.324	24%	1.155.095	42%	2.726.054
2003	888.546	32%	679.442	25%	1.200.785	43%	2.768.773
2004	975.184	32%	806.530	27%	1.225.770	41%	3.007.484
Povprečna letna rast		+7%		+8%		+5%	+6%

Program Hladilno-zamrzovalnih aparatov

Zmogljivost: 1,3 mio aparatov letno

Program je v proizvodnjo uspešno uvedel pet izdelkov II. faze projekta razvoja izdelkov za ameriški trg (elektronsko različico vitrine za vino in hladilnika za pijačo, dvopredalčni hladilnik, hladilnik za sladokusce, vrtni hladilnik in barski hladilnik) in pričel s proizvodnjo vitrin za vino pod blagovno znamko Monarque. Celoletno je izvajal aktivnosti prve faze projekta razvoja izdelkov nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 mm (z delovnim nazivom NGC 600), katerih začetek proizvodnje je načrtovan v mesecu marcu 2005.

Razvojne aktivnosti proizvodnje so bile usmerjene tudi v izboljševanje energijske učinkovitosti aparatov, kjer je bilo nekaj modelov gospodinjskih aparatov ponovno registriranih v energijski razred A+, ukinjeni pa so bili vsi aparati iz energijskim razredom C ali slabših razredov. Program je dosegel 5-odstotno rast fizične produktivnosti in odpravil nekatera problematična ozka grla v proizvodnji.

Eden od pomembnih ciljev programa za leto 2005 je uspešna proizvodnja aparatov I. faze projekta NGC 600 v količini 50.000 aparatov, ki jih načrtujemo uvesti na trg v letu 2005. V mesecu marcu je načrtovana proizvodnja aparatov II. faze izdelkov projekta razvoja izdelkov za ameriški trg: vitrine s steklom s tekočimi kristali, elektronske različice vitrine za vino in hladilnika za pijačo ter v primeru tržnih potreb dvopredalnega hladilnika. Za drugo polovico avgusta je načrtovan začetek proizvodnje izdelkov gospodinjskih aparatov linije Pininfarina pod skupno blagovno znamko Gorenje Pininfarina.

Program Pralnih in sušilnih aparatov

Zmogljivost: 1 mio aparatov letno

V mesecu juniju je program pričel z redno proizvodnjo izdelkov nove generacije pralnih in sušilnih aparatov. V letu 2004 je bilo Skupno izdelanih že skoraj 90.000 pralnih in sušilnih aparatov nove generacije izdelkov. Njihova proizvodnja je pomenila tudi bistveno prenovo tehnoloških procesov programa (nova linija ohišij, nova montažna linija pralnih strojev, nova montažna linija sušilcev perila).

V letu 2005 je predvidena dokončna zamenjava stare generacije pralnih strojev z novo, medtem ko bomo sušilnike perila stare generacije izdelovali še nekaj časa. Poteka tudi razvoj nizkoobratnih strojev z A pralnim učinkom, katerih proizvodnjo pričakujemo v mesecu juniju leta 2005.

Program Kuhalnih aparatov

Zmogljivost: 1 mio aparatov letno

Konec leta 2004 je bil v tem programu uveden nišni izdelek, štedilnik širine 500 mm s pogrezljivimi gumbi. Program je izboljšal fizično produktivnost za 10 %, sam proizvodni proces pa optimiral z odpravo nekaterih tehnoloških ozkih grl.

V letu 2005 bomo nadaljevali z razvojem izdelkov nove linije Pininfarina, ki vključuje šest aparatov: vgradno pečico, samostojni štedilnik, steklokeramično kuhališče, plinsko kuhališče, dekorativno ploščo za pralno pomivalne aparate ter dekorativno ploščo za mikrovalovno pečico.

Program Mehanskih komponent (program Mekom)

Program Mekom od leta 2004 dalje vključuje obrat plastike. Na novi lokaciji v Šoštanju pa je bil postavljen nov proizvodni obrat za proizvodnjo komponent za gospodinjske aparate. Največji tehnološki izziv v letu 2004 je pomenila proizvodnja plastičnih kadi za novo generacijo pralnih strojev. Fizična produktivnost programa se je glede na leto 2003 v letu 2004 izboljšala za 15 %.

Na novo lokacijo v Šoštanju sta se preselila tudi program Grafike ter elektrokomponent družbe **Gorenje I.P.C., d.o.o.** Glavni razvojno-tehnološki izzivi na tem področju so bili povezani z novo generacijo pralnih in sušilnih aparatov (kabelski seti in sestava sklopov), v okviru programa stiroporne embalaže pa so nadaljevali s povečevanjem obsega lastne proizvodnje, ki je v letu 2004 dosegla 2.230 ton proizvedene stiroporne embalaže.

Tudi družba **Biterm, d.o.o.**, je v letu 2004 poslovala uspešno, saj je dosegla rekordno proizvodnjo 3,4 mio kosov mehanskih termostatov.

2.5.2. Proizvodnja ostalih divizij

Divizija notranje opreme

Divizija notranje opreme se je v letu 2004 tudi kapitalsko zaokročila, kar pomeni, da je družba Gorenje Notranja oprema, d.d., postala nosilno podjetje divizije, ki ima v lasti vse družbe v tej dejavnosti. Kapitalska zaokrožitev divizije bo omogočila hitrejšo integracijo in povečanje učinkovitosti delovanja celotne divizije.

Proizvodnja družb divizije notranje opreme je vezana na proizvodnjo lesnih polizdelkov in izdelkov, v pretežni meri namenjenih proizvodnji kuhinjskega pohištva. V letu 2004 se je nadaljevala tehnična in tehnološka specializacija proizvodnje kuhinjskega pohištva, ki bo zagotovila možnost učinkovite povezave vseh proizvodnih obratov v okviru divizije. Proizvodnja **programa Pohištvo**, ki deluje v okviru družbe Gorenje Notranja oprema, d.d., se je usmerila v proizvodnjo vrat za celotno divizijo, in sicer furniranih, lakiranih, oplašenih vrat ter drugih delov pohištva. Proizvodnja **programa Marles** se je specializirala za izdelavo vrat ABC z nalimkom, kuhinjskih korpusov in delovnih plošč. V družbi **Glin Nazarje, d.o.o.**, se proizvaja ostalo pohištvo, oplemenitene iverne plošče ter kopalniški korpusi. Reorganizacija divizije in zmanjšanje števila zaposlenih se je odrazila v 11-odstotnem povečanju produktivnosti in dvigu dodane vrednosti na zaposlenega.

Divizija toplotne in stojne opreme

Družba **Gorenje Tiki, d.o.o.**, je v zadnjih letih pomembno obnovila tehnično in tehnološko opremljenost proizvodnje, kar je omogočilo nadaljnji razvoj njenega proizvodnega programa. V letu 2004 so z novo generacijo srednjelitražnih grelnikov vode postali eden od petih največjih proizvajalcev grelnikov v Evropi.

Družba **Gorenje Indop, d.o.o.**, je v letu 2004 nadaljevala tržno prestrukturiranje na zunanje trge zaradi zmanjšane obsega proizvodnje in izvajanja storitev za krovno družbo. V obravnavanem letu je družba dosegla pomemben obseg proizvodnih aktivnosti na novem programu skladiščnih in transportnih sistemov, ki je dosegel skoraj tretjinski delež v strukturi celotne prodaje, pomemben del pa je dosegla tudi s proizvodnjo opreme za predelavo poliuretanov, pločevine in z avtomatizacijo proizvodnih procesov v avtomobilski industriji.

Družba **Gorenje Orodjarna, d.o.o.**, je svoje proizvodne aktivnosti v letu 2004 usmerila predvsem na področje izdelave orodij za avtomobilsko industrijo, ob zniževanju obsega proizvodnje, vezanega na krovno družbo.

Divizija energetike in varstva okolja

Družbi Kemis, d.o.o. z odvisnima družbama na Hrvaškem ter v Bosni in Hercegovini ter Opte Ptuj, d.o.o., sta z vidika narave njune proizvodnje zelo različne naravnosti. Prva se ukvarja s predelavo odpadkov, pri čemer je glavni cilj ekološko neoporečna predelava odpadnih surovin in materialov, druga pa se v pomembnem obsegu ukvarja s proizvodnjo zidakov in betonske galanterije, ki vključujejo nekatere vrste ekološko neoporečnih odpadnih materialov. Obe družbi sta v letu 2004 v primerjavi s preteklim letom dosegli večji obseg proizvodnje in nadaljevali s tehnološkimi izboljšavami proizvodnih procesov.

2.6. Razvoj

Razvojne aktivnosti Skupine usmerja nujnost razumevanja potreb kupcev in poslovnih partnerjev, na katere vplivajo globalne in lokalne družbene spremembe, ki se pri posameznikih kažejo v njihovi individualnosti, vedno višji povprečni starosti, povezovanju prek elektronskih medijev, v odnosu do blagovnih znamk in tradicionalnih vrednot, kot je družina. V poslovnem svetu se spremembe odražajo v združevanju proizvajalcev in distribucije, v izboljšanju kakovosti storitev in izdelkov, v delovanju konkurence z Daljnega vzhoda na tradicionalnih evropskih trgih ter v razširitvi evropskega trga zaradi širitve Evropske unije.

Uravnoteženi razvoj celotne družbe z ekonomskega, socialnega in okoljskega vidika ter sočasni in uravnoteženi razvoj izdelkov, tehnologij in poslovnih procesov sta pristopa, ki omogočata ustrezno pripravljenost na nepredvidene dogodke in vlivata zaupanje pri kupcih in poslovnih partnerjih.

Razvoj izdelkov v letu 2004 se je odlikoval z oblikovno odličnostjo, optimalnimi funkcionalnimi rešitvami, uporabo okolju prijaznih materialov, nizko porabo električne energije, s tihim delovanjem ter vgrajenimi inteligentnimi sistemi, ki dodatno varčujejo in vplivajo na kakovost osnovnih funkcij izdelkov in jih povezujejo v elektronsko povezane sisteme.

Z razvojem izdelkov se je izvajal sočasni razvoj tehnologij, ki je bil usmerjen v še večjo avtomatizacijo proizvodnje s povečevanjem proizvodnih zmogljivosti. Ustrezna uporaba materialov in cenovno optimalne razvojne rešitve so omogočale obvladovanje materialnih stroškov in stroškov dela.

Razvoj poslovnih procesov ter nadaljevanje prenove informacijskega sistema je omogočilo optimiranje poslovnega razvoja Skupine Gorenje z naslednjimi sklopi aktivnosti:

- z uporabo modela sočasnega razvoja, ki bistveno skrajšuje trajanje razvoja izdelkov,
- z nadaljevanjem uvajanja najzahtevnejšega sistema nadzora razvoja in proizvodnje v okviru modela kakovosti 6 sigma,
- z metodo 20 ključev, kot načinom ocenjevanja konkurenčnega položaja in njegovega stalnega izboljševanja,
- z delovanjem Inovacijskega centra, ki je aktiviral intelektualni kapital na področju novih znanj in ga povezal s fakultetami in razvojnoraziskovalnimi institucijami v Sloveniji in onkraj meja,
- s članstvom Gorenja, d.d., v Evropskem združenju proizvajalcev gospodinjskih aparatov (CECED), v katerem so združeni glavni evropski proizvajalci gospodinjskih aparatov,
- z nadgradnjo okoljskega standarda ISO 14001 z vpisom v register EMAS ter pridobitvijo akreditacije kemijskih laboratorijev ter
- z nadaljevanjem postopnega uvajanja enotnega poslovno-informacijskega sistema SAP v družbe Skupine Gorenje.

2.6.1. Razvoj v diviziji gospodinjskih aparatov

Divizija gospodinjskih aparatov je pri razvoju izdelkov, ki so namenjena gospodinjstvom, upoštevala naj sodobnejša načela razvoja tehnologij in izdelkov.

Temeljne smeri razvojnih procesov so bile v letu 2004 dosledno upoštevane:

- stalno izboljševanje proizvodnih procesov preko sistema 20 ključev,
- informatizacija posameznih delovnih mest in njihova povezava v centralni sistem načrtovanja prodaje in proizvodnje,
- optimiranje tehnoloških procesov,
- uvedba modela kakovosti 6 sigma,
- računalniško podprti sistem komunikacije na področju razvoja izdelkov in
- vpeljava novega, poenotnega razvoja izdelkov, z doslednim upoštevanjem načel sočasnega razvoja.

Priprava vseh proizvodnih procesov za proizvodnjo 3,5 milijona velikih gospodinjskih aparatov, tehnološka priprava za proizvodnjo nove generacije pralnih in sušilnih aparatov, nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov, nove linije izdelkov Pininfarina in nova tovarna stiroporne embalaže so samo nekatere naložbe v tehnologije, ki bodo omogočile optimalno in cenovno konkurenčno proizvodnjo.

gorenje

Ključni dosežki na **področju razvoja izdelkov** v letu 2004 so bili naslednji:



- zaključek razvoja in uvedba **nove generacije pralnih in sušilnih aparatov** na trge
- razvoj prve faze **nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov širine 600 mm**, ki bodo na trgu v začetku leta 2005;
- zaključek razvoja in uvedba elektronske različice **vitrine za vino** in hladilnika za pijačo, dvopredalnega hladilnika, hladilnika za sladokusce, hladilnika za zunanjo uporabo in barskega hladilnika na trgu;
- razvoj izboljševanja energijske učinkovitosti aparatov z novo registracijo aparatov v energijskem razredu A+ ter ukinitvev vseh aparatov z energijskim razredom C ali nižjim;
- razvoj nove linije gospodinjskih aparatov Pininfarina, ki bodo na trgu v jeseni leta 2005;
- razvoj nizkoobratnih pralnih aparatov z A pralnim učinkom;
- razvoj nižnjega izdelka, štedilnika širine 500 mm s pogreznimi gumbi;
- nadaljevanje razvoja ozkih steklokeramičnih (domino) kuhališč, indukcijskih vgradnih kuhalnikov ter oblikovna osvežitev linije samostojnih štedilnikov 500 mm in 600 mm;
- razvoj novega cevno ploščnega uparjalnika v programu Mekom z novo sodobno tehnologijo;
- razvoj kabljskih setov in sestava sklopov za potrebe novih generacij gospodinjskih aparatov.



2.6.2. Razvoj v ostalih divizijah

Razvoj v ostalih divizijah je potekal z enotnim pristopom, in sicer za področje razvoja tehnologij izdelave izdelkov in optimiranjem proizvodnih zmogljivosti, z združevanjem dobaviteljev, enotnim pristopom do kupcev ter združevanjem znanja, ki omogoča hitrejši razvoj in ustvarjanje višje dodane vrednosti. Ostale divizije so sledile ciljem krovne družbe v odnosih do poslovnih partnerjev ter v odnosih do končnih uporabnikov.

Divizija notranje opreme

V letu 2004 so izdelali nekaj novih modelov kuhinj in vrsto njihovih funkcionalnih izboljšav. Osvežili so celotni program kuhinj Gorenje in Marles. Pri kuhinjah se je nadaljeval trend uvajanja sodobnih kuhinj in večjega izbora delovnih plošč (Soligor). Proizvodni program so razširili s kuhinjskimi delovnimi ploščami, kuhinjskimi pomivalniki in umivalniki na mero, hkrati pa so skrajšali čas razvoja novih izdelkov. V okviru kopalniškega pohištva je bil razvit popolnoma nov masažni bazen za 5 do 6 oseb v tehnologiji laminiranja in nova masažna kopalna kad. Razvoj novih izdelkov v programu Keramika je potekal pri dveh izvedenkah izdelkov v tehnologiji monožganja, in sicer pri talnih in stenskih ploščicah za oblaganje notranjih prostorov.

Divizija toplotne in stojne opreme

Gorenje Indop, d.o.o., utrjuje status razvojnega dobavitelja strojne opreme z delovanjem v najzahtevnejših industrijah, kot na primer v avtomobilski industriji, poleg tega pa je v letu 2004 razvil tudi tehnologije za delovanje na področju logistične in transportne industrijske opreme. Gorenje Orodjarna, d.o.o., je na osnovi lastnih znanj razvila program proizvodnje posebnih orodij za proizvodnjo stiroporne embalaže. Gorenje Tiki, d.o.o., je razvil in uvedel na trg novo generacijo srednjelitražnih grelnikov vode.

Divizija storitev

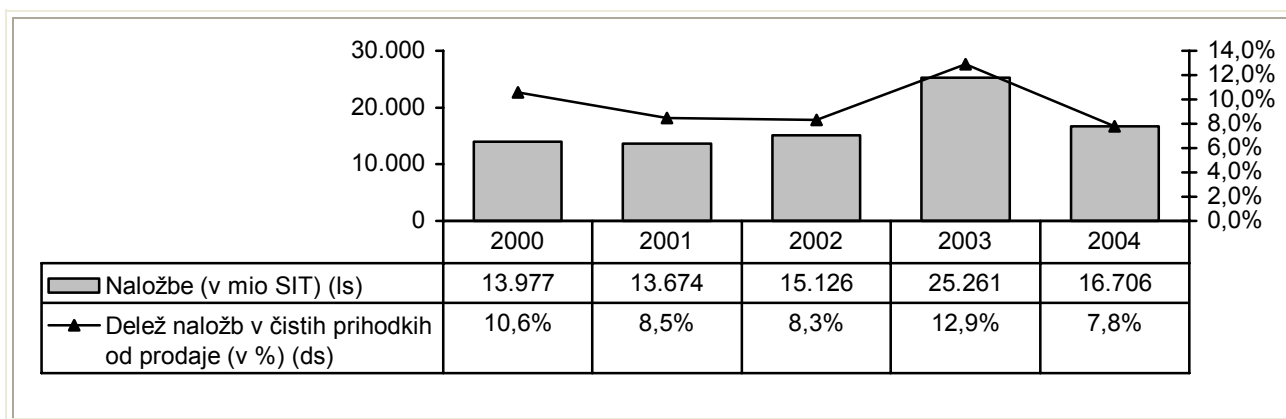
Hotel Paka deluje v okviru družbe Gorenje Gostinstvo, d.o.o., in je nosilec grozda malih poslovnih hotelov v Sloveniji. Uspešna vključitev novega gostinskega objekta v središču Velenja, kupljenega v letu 2003, in uvedba standarda HACCP postavlja gostinsko dejavnost Gorenja med vodilne ponudnike tovrstnih storitev v Sloveniji.

Divizija energetike in varstva okolja

Na področju predelave nevarnih odpadkov je bilo skupaj s partnerji osvojeno znanje za sanacijo gudronskih jam, vključno s solidifikacijo gudrona in njegovo odstranitvijo, na področju energetike pa so bila postavljena osnovna izhodišča za nadaljnji razvoj dejavnosti.

2.7. Naložbe

Z naložbami Skupine Gorenje za leto 2004 v opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva je zaključeno obdobje intenzivnih vlaganj zadnjih nekaj let. Skupina je v letu 2004 izvedla naložbe v višini 16.706,1 mio SIT, od tega za opredmetena osnovna sredstva 14.845,9 mio SIT in za neopredmetena dolgoročna sredstva 1.860,2 mio SIT.



V obdobju od leta 2000 do leta 2004 je bilo skupaj investiranih 84.744 mio SIT ali približno 376 mio EUR.

Struktura naložb v neopredmetena dolgoročna in opredmetena osnovna sredstva Skupine Gorenje po divizijah

v mio SIT	2004	2003
Divizija gospodinskih aparatov	15.071,6	22.496,7
Divizija notranje opreme	432,3	420,2
Divizija toplotne in strojne opreme	483,1	962,4
Divizija storitev	527,4	1.151,0
Divizija energetike in varstva okolja	191,7	230,9
Skupaj	16.706,1	25.261,2

2.7.1. Naložbe divizije gospodinskih aparatov

Divizija gospodinskih aparatov

Obseg naložb: 15.071,6 mio SIT

Največ naložb v Skupini je bilo uresničenih v diviziji gospodinskih aparatov, in sicer 15.071,6 mio SIT; od tega je bilo namenjenih 11.145,0 mio SIT za naložbe v družbi Gorenje, d.d. Naložbe so bile v pretežni meri usmerjene v nakup tehnološke opreme, orodja za tehnološko posodobitev in razvoj novih izdelkov.

Pomembnejše naložbe v osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva, uresničene v letu 2004, so bile naslednje:

- uvedba nove generacije pralnih strojev in sušilnikov perila,

- razvoj nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov s ciljem uvedbe na trg v letu 2005,
- razvoj nove linije Pininfarina s ciljem uvedbe na trg v drugi polovici leta 2005,
- zaključek naložbe v novi logistični center,
- zaključek naložbe v novi obrat za proizvodnjo plastike,
- zaključek naložbe v novo tovarno stiroporne embalaže,
- zaključek naložbe v nov trgovsko-distribucijski center v Ljubljani in v Podgorici,
- zaključek gradbenih del adaptacije objektov in infrastrukture na lokaciji industrijskega področja v Šoštanju ter
- nakup zemljišča v industrijski coni Valjevo, Srbija in Črna gora, za izgradnjo tovarne gospodinjskih aparatov.

2.7.2. Naložbe ostalih divizij

Divizija notranje opreme

Obseg naložb: 432,3 mio SIT

Naložbe v višini 259,4 mio SIT so bile uresničene v družbi Gorenje Notranja oprema, d.d., in sicer za program Marles v višini 175,7 mio SIT za posodobitev proizvodne opreme in naprav ter v programu Pohišтво in Keramika za obnovo streh proizvodnih hal ter posodobitev proizvodne opreme. Družba Gorenje Glin, d.o.o., je v letu 2004 namenila za naložbe 141,7 mio SIT, predvsem za posodobitev in avtomatizacijo pakirne linije ter čistilne stroje za čiščenje pohištvenih komponent. Ostale družbe divizije so investirale v skupnem znesku 31,2 mio SIT.

Divizija toplotne in stojne opreme

Obseg naložb: 483,1 mio SIT

Družba Gorenje Tiki, d.o.o., je za naložbe namenila 231,2 mio SIT za uresničitev naslednjih ciljev: zaključek projekta nove varilne linije, s katerim so pričeli v letu 2003, sledenje zahtevam na novo pridobljenih trgih, ki zahtevajo širitev prodajnega programa in nenehno vlaganje v posodobitev tehnološke opreme. Družba Gorenje Orodjarna, d.o.o., je namenila za naložbe 216,2 mio SIT. Velik del sredstev je bil namenjen pridobitvi večjega števila mest za računalniško konstruiranje ter nakup in obnovo računalniške opreme, del sredstev pa je bil porabljen za nakup proizvodnih strojev in opreme.

Divizija storitev

Obseg naložb: 527,4 mio SIT

Družbe divizije storitev so v letu 2004 namenile velik del naložb za pridobitev nepremičnin, saj je družba Hyundai auto Zagreb, d.o.o., kupila zemljišče za izgradnjo parkirišča za rabljene avtomobile na zalogi, družba Hyundai auto, d.o.o., Beograd, pa je od družbe Gorenje, d.o.o., odkupila poslovne prostore. Družba Gorenje GTI, d.o.o., je pretežni del sredstev namenila za nakup motornih vozil in viličarjev, pisarniške, računalniške in ostale opreme.

Divizija energetike in varstva okolja

Obseg naložb: 191,7 mio SIT

V diviziji energetike in varstva okolja je družba Kemis, d.o.o., Radomlje, kupila zemljišče za izgradnjo skladiščno-poslovno-predelovalnega centra. Tudi družba Kemis, d.o.o., Zagreb, je kupila zemljišča in zgradbe za skladiščenje nevarnih odpadkov, del sredstev pa je namenila za nakup sistema za pretovarjanje odpadkov v skladišču.

2.8. Upravljanje kakovosti

Govoriti o kakovosti pomeni govoriti o učinkovitosti poslovnih procesov, ki so potrebni za prepoznavanje potreb in pričakovanj odjemalcev ter njihovo realizacijo v obliki kakovostnih izdelkov in storitev. Učinkovitost vodenja teh procesov se neposredno odraža v rezultatih poslovanja, zato je učinkovit sistem upravljanja kakovosti za celotno Skupino Gorenja izrednega pomena.

2.8.1. Upravljanje kakovosti v diviziji gospodinjskih aparatov

Divizija ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST EN ISO 9001/2000. Uspešnost in učinkovitost delovanja vzpostavljenega sistema poteka v obliki samopregledov z notranjimi presojami in zunanji presojami certifikacijskih hiš in poslovnih partnerjev. Pri zunanji presoji v letu 2004 ni bilo ugotovljenih pomanjkljivosti, ki bi bile posledica neučinkovitega in slabega delovanja vzpostavljenega sistema vodenja kakovosti.

Učinkovitost sistema vodenja kakovosti Gorenja, d.d., po SIST EN ISO 9001/2000 je certifikacijski organ v letu 2004 podkrepil s pozitivnimi opažanji na naslednjih področjih:

- pri sistemu nadzora procesov, ciljnega vodenja in spremljanja ciljev,
- pri sistematičnem pristopu k procesom nenehnih izboljšav,
- z obširno in močno razvojno dejavnostjo,
- s široko paleto konkurenčnih izdelkov,
- z moderno tehnološko opremljenostjo in posodabljanjem proizvodnje ter
- s podaljševanjem časa garancije izdelkov.

Sistem vodenja kakovosti smo nadgrajevali z aktivnostmi nenehnega napredka v sklopu izvajanja programa sistema 20 ključev. Aktivnosti so se odvijale na področju zniževanja medfaznih zalog, skrajševanju časa menjav orodij in proizvodnih linij ter spodbujanja zaposlenih k izboljšavam. Dobri rezultati tega programa povečujejo učinkovitost celotnega sistema poslovanja, zato ostaja sestavni del aktivnosti.

Prepoznavanje in zadovoljevanje zahtev kupcev sodi v osnovne naloge Skupine Gorenje. Metodološko osnovano izvajanje postopkov se je pričelo pred leti z uvedbo sočasnega razvoja, v letu 2004 pa je proces dobil, skozi uvajanje načel 6 sigma v proizvodne in razvojne procese, nove razsežnosti. S tem so bili vzpostavljeni mehanizmi za občutno povečanje učinkovitosti notranjih procesov realizacije izdelkov. Uvajanje novih načel dela je bilo podprto tudi z usposabljanjem zaposlenih. Z osnovami sistema kakovosti 6 sigma je bilo seznanjenih 70 % strokovnega kadra proizvodnega področja.

Kot nadgradnja postavljenega sistema je bila na osnovi presoje izpolnjevanja zahtev standarda SIST EN ISO 17025 pridobljena akreditacija, ki pomeni uradno priznanje usposobljenosti laboratorijev za opravljanje dejavnosti.

Družba Biterm, d.o.o., je izvajala aktivnosti izboljšanja ravni kakovosti s sistemskim uvajanjem novih dobaviteljev in materialov ter zmanjševanja subjektivnih dejavnikov pri montaži z uvajanjem avtomatske opreme.

V družbi Gorenje I.P.C., d.o.o., so bile za doseganje ciljev kakovosti in izboljšanje kakovosti izdelanih polizdelkov izvedene naslednje aktivnosti:

- opustitev 100 % nadzora in uvedba statistične kontrole kakovosti ter nadzornih obhodov,
- aktivno vključevanje v skupine za izboljšanje kakovosti pri kupcih polizdelkov,
- uvajanje kriterijev kakovosti, ki izvirajo iz zahtev kupca (CTQ),
- uvajanje metodologije sistema kakovosti 6 sigma ter
- vzpostavitev sistema dela z notranjimi dobavitelji.

2.8.2. Upravljanje kakovosti v ostalih divizijah

Divizija notranje opreme

Postavljen in potrjen sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST EN ISO 9001/2000 se je v letu 2004 pokazal kot učinkovit, kar se je odražalo v doseganju in preseganju zastavljenih ciljev kakovosti.

Divizija toplotne in strojne opreme

Družba Gorenje Indop, d.o.o., ima uveden sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST EN ISO 9001/2000. Sistem je bil z zunanjo presojo potrjen kot učinkovito orodje za vodenje in nadzor. V Gorenju Orodjarna, d.o.o., so se nadaljevale aktivnosti za nenehno izboljševanje kakovosti procesov v okviru projekta 20 ključev. Z zunanjo presojo je bilo potrjeno delovanje procesov v skladu s standardom EAQF. Sistem vodenja kakovosti v Gorenju Tiki, d.o.o., je bil prilagojen zahtevam standarda SIST EN ISO 9001/2000.

Divizija storitev

Gorenje GTI, d.o.o., je edina družba divizije, ki ima vzpostavljen sistem vodenja kakovosti po zahtevah ISO 9001:2000. Vzpostavljen sistem je bil v letu 2004 z zunanjo presojo potrjen kot učinkovit.

Divizija energetike in varstva okolja

Družba Kemis, d.o.o., ima vzpostavljen in potrjen sistem vodenja kakovosti po SIST EN ISO 9001/2000, ki so ga je pričeli nadgrajevati z zahtevami standardov ISO 14001 in OHSAS 18001.

2.9. Informatika

Glavne aktivnosti na področju informatike in telekomunikacij so bile v letu 2004 usmerjene v nadgrajevanje poslovno-informacijskega sistema SAP v povezavi z ostalimi informacijskimi podsistemi v družbi Gorenje, d.d., in drugih družbah, v katere je bil poslovno-informacijski sistem SAP že uveden, ter v nadaljevanje njegovega postopnega uvajanja v druge družbe Skupine Gorenje.

V **diviziji gospodinjskih aparatov** je bilo leto 2004 leto intenzivnega nadgrajevanja v letu 2003 vpeljanega SAP informacijskega sistema v krovni družbi in nadaljevanja njegovega vpeljevanja v odvisne družbe Skupine Gorenje. Del aktivnosti je bil namenjenih stabilizaciji delovanja transakcijske ravni sistema po posameznih procesih in njegovih modulih delovanja, pomembnejši del pa nadaljnjemu razvoju sistema v krovni družbi in odvisnih družbah Skupine.

Pomembnejše aktivnosti, ki so močno povečale uporabno vrednost sistema oziroma pomembno urejale informacijsko podporo posameznim poslovnim procesom krovne družbe, so bile naslednje:

- informacijska ureditev delovanja novega logističnega centra,
- uvedba modula analize dobičkonosnosti izdelkov na različnih ravneh opazovanja,
- uvajanje in razvoj podatkovnega skladišča za potrebe poročilnega sistema,
- uvedba modula investicijskega upravljanja,
- razvoj, uvedba in testiranje modula finančne konsolidacije,
- zagotovitev delovanja vmesnikov do informacijskih podsistemov v proizvodnji, ki niso podprti s SAP-om,
- razvoj različnih internet in intranet aplikacij ter druge aktivnosti.

Aktivnosti uvajanja SAP informacijskega sistema v odvisne družbe divizije gospodinjskih aparatov so bile v letu 2004 zaključene v družbi Gorenje Skandinavien A/S, Danska, ki je začela SAP uporabljati s 1.4.2004, priprave na uvedbo v letu 2005 pa so potekale v družbah Gorenje Vertriebsgesellschaft m.b.H., Nemčija, Gorenje UK Ltd, Velika Britanija, in Gorenje Romania S.R.L., Romunija.

Tudi v **ostalih divizijah** so se v letu 2004 izvajale številne razvojne aktivnosti. Nastajale so strokovne podlage za uvedbo SAP v diviziji notranje opreme, kjer je plan dela vseboval aktivnosti oblikovanja delovne skupine, posnetek stanja strojne in komunikacijske infrastrukture, priprava matičnih podatkov, ogled referenčne lokacije in primerjavo s konkurenčnim programom za področje proizvodnje in distribucije pohištva. Uvedba enotnega poslovno-informacijskega sistema v družbe ostalih divizij zaenkrat ni predvidena, tako da bo večina družb ostalih divizij tudi vnaprej uporabljala specializirane informacijske sisteme, prilagojene potrebam njihovih dejavnosti.

2.10. Finančno upravljanje

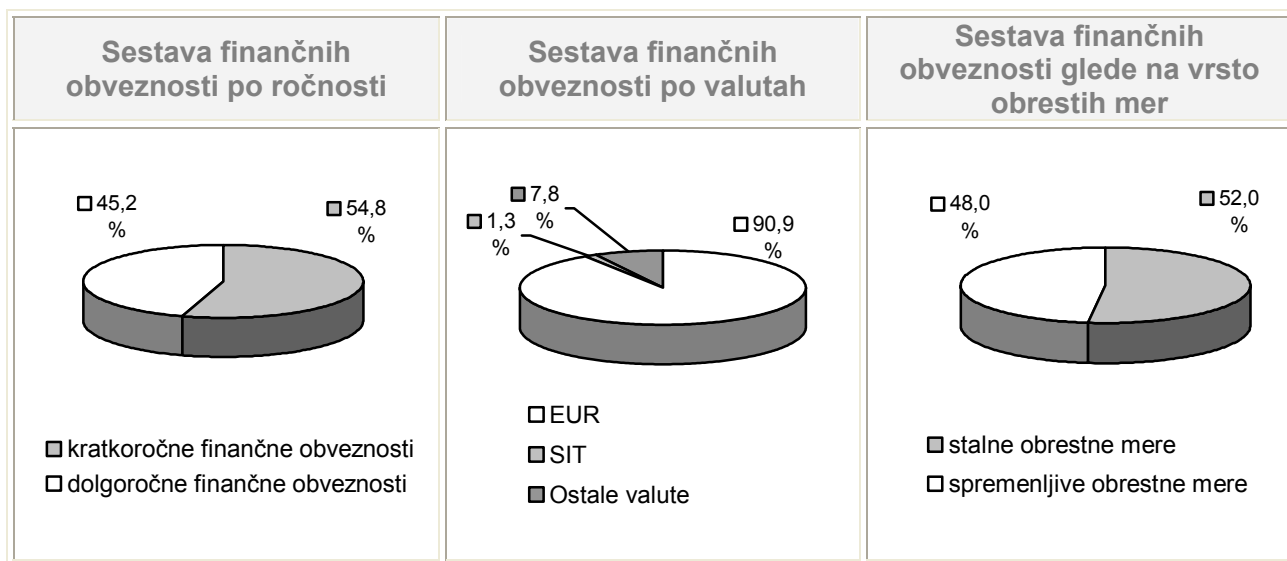
Skupina Gorenje že več let izvaja enotno finančno politiko, ki opredeljuje poenoten način poslovanja na področjih obvladovanja obveznosti in terjatev, financiranja in investiranja, upravljanja s finančnimi tveganji, sodelovanja z bankami in področju zavarovalništva.

Krovna družba je nosilec izvajanja finančne politike do bank in drugih finančnih institucij, obvladovanja procesa upravljanja s finančnimi tveganji ter optimiranja upravljanja z denarjem. Izhodiščni pogoji finančnega poslovanja veljajo za vse družbe v skupini, upoštevajoč značilnosti posameznih držav, v katerih delujejo.

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je zagotavljanje **plačilne sposobnosti** Skupine Gorenje, ki posledično omogoča nemoteno delovanje ostalih poslovnih aktivnosti. V letu 2004 smo kratkoročno plačilno sposobnost Skupine zagotavljali z učinkovitim upravljanjem z denarnimi sredstvi, ustrezno višino linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter s sistematičnim planiranjem pričakovanih denarnih tokov na ravni Skupine.

Krovna družba je v letu 2004 okrepila svojo vlogo tudi pri **financiranju** Skupine Gorenje, predvsem na način zagotavljanja potrebnih finančnih virov pod ugodnimi pogoji za vse družbe Skupine.

Obveznosti iz financiranja so se kot posledica investicijsko intenzivnega obdobja in vlaganj v obratni kapital skupine v letu 2004 povečale za 9.794,8 mio SIT. Skupina je zaključila poslovno leto 2004 s finančnimi obveznostmi v višini 56.673,6 mio SIT, ki so bile po ročnosti razdeljene na 54,8 % kratkoročnih in 45,2 % dolgoročnih obveznosti. Obveznosti iz financiranja so bila konec poslovnega leta 2004 valutno razdeljena, kot sledi: EUR (90,9 %), SIT (1,3 %), in ostale valute (7,8 %).



Pri procesu **upravljanja s finančnimi tveganji** smo se še naprej osredotočali predvsem na kreditna, valutna, obrestna tveganja in tveganja plačilne sposobnosti. V letu 2004 smo nadaljevali s centralizacijo področja upravljanja s finančnimi tveganji, tako da je večino aktivnosti na tem področju izvajala krovna družba. V sklopu upravljanja s finančnimi tveganji skupina uravnava tudi sestavo finančnih obveznosti glede na vrsto obresti. Zaradi ugodnih cenovnih ravni je Skupina Gorenje tekom poslovnega leta 2004 z nakupi obrestnih zamenjav povečala delež finančnih obveznosti s stalnimi obrestnimi merami na 52,0 % celotnih obveznosti iz financiranja. Preostale obrestne mere so bile spremenljive, večinoma vezane na EURIBOR.

Družbe Skupine Gorenje so v letu 2004 izvedle čiste **naložbe v dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe** v višini 2,6 mlrd SIT, pri čemer so le-te v pretežni meri nanašajo na naložbe v delnice in deleže, dana posojila poslovnim partnerjem ter terjatve iz naslova prejetih menic. Dne 1.7.2004 je družba Gorenje, d.d., sklenila tudi pogodbo o pridobitvi 100-odstotnega lastniškega deleža družbe Mora Moravia, a.s., Češka Republika, proizvajalca kuhalnih aparatov, ki je bila izvršena v januarju leta 2005 po izpolnitvi vseh odložnih pogojev.

2.11. Upravljanje s tveganji

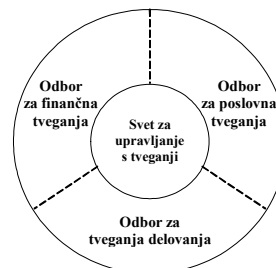
Skupina Gorenje se vsakodnevno srečuje s tveganji v mednarodnem okolju, kar je razlog, da se področju upravljanja s tveganji že dlje časa posveča večja skrb. S ciljem sistematičnega upravljanja z vsemi vrstami ključnih tveganj na ravni celotne Skupine je bil v letu 2004 ustanovljen Svet za upravljanje s tveganji.

Glavne naloge Sveta za upravljanje s tveganji Skupine Gorenje so:

- opredelitev posameznih vrst tveganj, katerim je Skupina izpostavljena,
- priprava ocen izpostavljenosti posameznim vrstam tveganj,
- oblikovanje politik upravljanja s posameznimi vrstami tveganj,
- priprava predlogov izvajanja ukrepov za varovanje pred posameznimi vrstami tveganj,
- izvajanje vseh drugih nalog in aktivnosti s ciljem obvladovanja tveganj, ki jim je izpostavljena Skupina.

V okviru Sveta za upravljanje s tveganji delujejo trije odbori: Odbor za poslovna tveganja, Odbor za finančna tveganja in Odbor za tveganja delovanja.

Aktivnosti, ki jih izvajajo posamezni odbori, so usmerjene k zagotavljanju ustrezne izpostavljenosti različnim oblikam tveganj v skladu s sprejetimi politikami ter s tem k povečanju zanesljivosti doseganja načrtovanih poslovnih ciljev Skupine Gorenje.



Poslovna tveganja

Med poslovna tveganja sodijo tveganja, povezana s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov, obvladovanja poslovnih stroškov, ohranjanja vrednosti poslovnih sredstev ter obvladovanja poslovnih obveznosti.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste poslovnih tveganj:

Poslovna tveganja	• Zunanja tveganja
	• Prodajna tveganja
	• Nabavna tveganja
	• Produktna tveganja
	• Investicijska tveganja
	• Kadrovska poslovna tveganja
	• Tveganja izgube premoženja

Zunanja tveganja so povezana predvsem s spremembami makroekonomskih pogojev na ključnih trgih ter s političnimi tveganji na določenih trgih Vzhodne in Jugovzhodne Evrope. Pred zunanjimi tveganji se Skupina varuje predvsem z različnostjo poslovnih dejavnosti in trgov. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.**

Prodajna tveganja so povezana s konkurenčnostjo Skupine Gorenje pri prodaji izdelkov in storitev na posameznih trgih. Prodajna tveganja obsegajo tveganje ustrezne trženjske strategije (blagovna znamka, cenovna ter funkcionalna konkurenčnost proizvodov), tveganje naraščanja pogajalske moči velikih industrijskih kupcev ter tveganje kakovosti poprodajnih storitev. Prodajna tveganja Skupina omejuje z ustreznimi trženjskimi aktivnostmi, različnostjo kupcev, različnostjo izdelkov in storitev, s stalnim razvojem novih izdelkov in storitev, zagotavljanjem čim večjega deleža prodaje pod lastnimi blagovnimi znamkami ter organizacijo ustrezne mreže poprodajnih storitev na vseh trgih delovanja. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.**

Ker je uspešnost Skupine Gorenje odvisna od dobaviteljev surovin, materialov in storitev, v okviru **nabavnih tveganj** proučujemo tveganja, povezana z obvladovanjem nepričakovanih nihanj v cenah, kakovosti in rokih dobav vhodnih surovin, materialov ter storitev. Izpostavljenost navedenim tveganjem omejujemo s sklepanjem dolgoročnih pogodb z dobavitelji, z zagotavljanjem globalnih, stroškovno ugodnejših nabavnih virov, s skupnim razvojem izdelkov in procesov ter prestrukturiranjem nabavnih povezav. **Kljub navedenim ukrepom vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je zaradi značilnosti ključnih nabavnih trgov izpostavljenost nabavnim tveganjem, predvsem cenovnim, visoka.**

Na področju **produktnih tveganj** smo osredotočeni na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do nepravilnega delovanja naših aparatov na trgu ter v skrajnem primeru do masovne odpovedi oziroma produktne odgovornosti proizvajalca. Produktna tveganja Skupina omejuje z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih procesov ter zavarovanjem produktne odgovornosti. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.**

Med **investicijskimi tveganji** namenjamo pozornost obvladovanju tveganj, povezanih z doseganjem načrtovane ekonomike naložb, z uspešno izvedbo investicij v razvoj novih generacij izdelkov ter uspešnim uvajanjem novih tehnologij. To vrsto tveganj omejujemo z ustreznim ekonomskim načrtovanjem in nadziranjem učinkov investicij ter ustreznimi procesi na področju zasnove in izvedbe investicijskih projektov. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim investicijskim tveganjem zmerna.**

Motivirani sodelavci s potrebnimi strokovnimi znanji in bogatimi delovnimi izkušnjami so razlog, da **kadrovskim poslovnim tveganjem**, ki vključujejo tveganja obvladovanja

- socialnega dialoga z zaposlenimi,
- izgube ključnih kadrov,
- pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov,

posvečamo posebno pozornost. Na področju socialnega dialoga z zaposlenimi vzdržujemo dobro komunikacijo z zaposlenimi in organi, ki predstavljajo oziroma zastopajo interese zaposlenih (Svet delavcev in Sindikati). Ravno tako skrbimo za neposredno redno obveščanje zaposlenih preko orodij notranjega komuniciranja. Izpostavljenost tveganjem, povezanim z morebitno izgubo ključnih kadrov, ter tveganjem morebitnega pomanjkanja strokovno usposobljenih kadrov znižujemo z izvajanjem in razvijanjem sistema letnih razgovorov s sodelavci, zagotavljanjem in vzpodbujanjem nenehnega izobraževanja, ustreznimi sistemi nagrajevanja, s sistemi nasledstev in drugimi ukrepi. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kadrovskim poslovnim tveganjem nizka.**

Tveganja izgube premoženja se nanašajo na obvladovanje: požarnega tveganja, tveganja izpada proizvodnje, transportna tveganja in druga premoženjska tveganja. Družbe Skupine Gorenje sistematično prenašajo na zavarovalnice ključna premoženjska tveganja ter tako zmanjšujejo izpostavljenost omenjenim tveganjem. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem izgube premoženja nizka.**

Finančna tveganja

Na področju obvladovanja finančnih tveganj smo v letu 2004 sledili sprejeti finančni politiki, ki vključuje izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji. Cilji procesa upravljanja s finančnimi tveganji so:

- doseganje stabilnosti poslovanja in zmanjšanje izpostavljenosti posameznih tveganj do sprejemljive ravni,
- povečanje vrednosti podjetja in vpliv na boniteto podjetja,
- povečanje finančnih prihodkov oziroma zmanjšanje finančnih odhodkov ter
- izničenje oziroma zmanjšanje učinka izjemnih škodnih dogodkov.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste finančnih tveganj:

Finančna tveganja	• Kreditna (zaupanja) tveganja
	• Valutna tveganja
	• Obrestna tveganja
	• Plačilnosposobnostna tveganja

gorenje

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj ter ukrepe za varovanje pred njimi v Skupini Gorenje izvajamo in presojo na podlagi učinkov na denarne tokove. Za varovanje pred finančnimi tveganji v okviru redne dejavnosti izvajamo ustrezne aktivnosti na poslovnem, naložbenem in finančnem področju, poleg tega pa se pred določenimi tveganji varujemo tudi preko zavarovanj ter z nakupi izpeljanih finančnih instrumentov.

V nadaljevanju je na kratko opisana izpostavljenost ter ukrepi za varovanje pred posameznimi vrstami finančnih tveganj.

V letu 2004 smo **kreditna tveganja (zaupajska tveganja)**, ki zajemajo vsa tveganja, kjer se zaradi nepravilne pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev (kupcev) zmanjšajo gospodarske koristi podjetja, obvladovali z naslednjimi sklopi ukrepov:

- zavarovanje večjega dela terjatev iz poslovanja ter blagovnih kreditov pred komercialnimi tveganji pri Slovenski izvozni družbi, d.d., ter drugih zavarovalnicah,
- dodatno zavarovanje bolj tveganih terjatev do kupcev s hipotekami, bančnimi garancijami in drugimi zavarovalnimi instrumenti,
- redno nadziranje poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev ter omejevanje izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev, ter
- s sistematičnim in aktivnim procesom izterjave terjatev.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost kreditnim tveganjem zmerna.

Skupina Gorenje je glede na svojo geografsko razvejanost poslovnih aktivnosti izpostavljena tudi **valutnim tveganjem**, pri katerih se zaradi spremembe tečaja posamezne valute lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja. Med valutnimi tveganji prevladujejo tveganja, ki izvirajo iz izvajanja poslovnih aktivnosti na trgih: Hrvaške, Srbije in Črna Gore, Velika Britanije, Poljske, Madžarske ter vseh dolarskih trgih. Na vseh teh trgih poskušamo izpostavljenost dolgoročno zmanjšati z naravnim ščitenjem, torej z uravnavanjem prodaje in nabave, medtem ko se kratkoročno pred valutnimi tveganji varujemo s terminskimi valutnimi pogodbami, s kratkoročnim zadolževanjem v lokalnih valutah ter v manjši meri tudi z drugimi izpeljanimi finančnimi instrumenti. Kljub temu da ima Skupina Gorenje glede na svojo pretežno evropsko naravnost največjo čisto valutno izpostavljenost v EUR, ocenjujemo, da po vstopu v menjalni mehanizem ERM2 in glede na tečajno politiko Banke Slovenije na poti k prevzemu evra za Skupino ne predstavlja pomembnega tveganja in se zaradi tega pred njim ne varujemo. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost Skupine Gorenje valutnim tveganjem zmerna.**

V zadnjih nekaj letih smo veliko pozornosti posvetili tudi **obrestnim tveganjem**, ki lahko zmanjšajo gospodarske koristi podjetja zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu. V poslovnem letu 2004 smo skladno s sprejeto finančno politiko in zaradi ugodnih ravni obrestnih mer z nakupi obrestnih zamenjav nadaljevali s povečevanjem deleža obveznosti s stalnimi obrestnimi meri v strukturi vseh finančnih obveznosti. Konec leta je imela Skupina Gorenje 52,0 % vseh finančnih obveznosti s stalnimi obrestnimi merami, kar praktično sovпада z vsemi njenimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je glede na navedene ukrepe za varovanje pred tveganji izpostavljenost Skupine Gorenje obrestnim tveganjem nizka.**

Tveganja plačilne sposobnosti zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično nesposobnostjo podjetja, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti Skupine Gorenje je zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov, visoke stopnje finančne fleksibilnosti ter dobrega dostopa do finančnih trgov in virov ocenjena kot **nizka**.

Tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti je kot posledica uspešnega poslovanja, učinkovitega gospodarjenja s sredstvi, trajne sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja, konzervativne kapitalske sestave ter visoke kreditne sposobnosti ocenjena kot **nizka**.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost Skupine Gorenje tveganjem plačilne sposobnosti nizka.

Tveganja delovanja

Tveganja delovanja se nanašajo na zmanjšanja gospodarskih koristi Skupine Gorenje, ki izvirajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti.

V Skupini Gorenje smo opredelili naslednje ključne vrste tveganj delovanja:

Tveganja delovanja	<ul style="list-style-type: none">• Proizvodna tveganja• Kadrovska tveganja• Tveganja informacijskega sistema• Projektna tveganja
--------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Pri **proizvodnih tveganjih** namenjamo največ pozornosti obvladovanju tveganj:

- delovanja ključne opreme (stroji, orodja, proizvodne linije, ...),
- delovanja infrastrukture (nemotena oskrba z energenti idr.) ter
- neustreznega ravnanja z nevarnimi snovmi.

Tveganja, povezana z delovanjem ključne opreme in infrastrukture, znižujemo z izvajanjem rednih preventivnih vzdrževalnih pregledov, vzpostavljanjem sistemov za hitro odpravo napak, s strokovno usposobljenimi sodelavci in drugimi ukrepi. Tveganja neustreznega ravnanja z nevarnimi snovmi znižujemo z vključevanjem sodelavcev v izobraževalne programe za varno delov z nevarnimi snovmi ter drugimi preventivnimi organizacijskimi ukrepi. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost proizvodnim tveganjem zmerna.**

Na področju **kadrovskih tveganj delovanja** se srečujemo z obvladovanjem tveganj morebitnega motenega izvajanja poslovnih procesov zaradi večje neprisotnosti na delu. Zlasti v proizvodnji skušamo izpostavljenost tovrstnih tveganj znižati s sistematičnim vključevanjem sodelavcev v zdravstveno-preventivne programe ter z upoštevanjem načel zdravega in varnega dela. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost kadrovskim tveganjem delovanja nizka.**

Med **tveganji informacijskega sistema** so pomembna tveganja morebitnih motenj v delovanju aplikativne in sistemske programske opreme, strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav v sistemu, posebno pozornost pa posvečamo tudi tveganjem, povezanim z informacijsko varnostjo.

Učinke teh tveganj obvladujemo:

- s postopnim uvajanjem enotnega poslovno-informacijskega sistema SAP v vse družbe divizije gospodinjskih aparatov,
- z vnaprej pripravljenimi ukrepi obnove za posamezne vrste izpadov aplikativne in sistemske programske opreme, strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav v sistemu,
- z načrtovanjem postopkov ravnanja v času brez informacijske podpore v primeru izpadov,
- z rednim vzdrževanjem programske in strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav,
- z obvladovanjem sprememb razvoja informacijskih sistemov,
- z ustreznim usposabljanjem sodelavcev in drugimi ukrepi.

Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost tveganjem informacijskega sistema zmerna.

Ker je v Skupini Gorenje pogosto prisoten projektni način dela, posvečamo, zlasti v primeru večjih – dlje časa trajajočih projektov, večjo pozornost tudi obvladovanju **projektnih tveganj**, ki so povezana z njihovim morebitnim neustreznim izvajanjem. Ta tveganja omejujemo z ustrežno organizacijo projektnih aktivnosti ter določanjem ustreznih formalnih postopkov za njihovo izvajanje ter rednim nadzorom projektnih aktivnosti. **Vodstvo Skupine Gorenje ocenjuje, da je izpostavljenost projektnim tveganjem nizka.**

Notranja revizija

V letu 2004 je bilo v Skupini Gorenje ustanovljeno tudi področje Notranje revizije, s ciljem rednega preverjanja in vzpostavljanja ustreznih sistemov notranjih kontrol, ki prispevajo k zmanjševanju tveganj delovanja ter ostalih tveganj pri poslovanju družb Skupine Gorenje. Področje notranje revizije je neposredno odgovorno Upravi krovne družbe.

2.12 Ustvarjanje vrednosti za delničarje

Gorenje, d.d.	Delniška družba od leta 1997, po zaključenem lastninskem preoblikovanju.
Osnovni kapital v nominalni vrednosti	12.200.000.000 SIT
Število navadnih imenskih delnic	12.200.000
Oznaka borzne kotacije	GRVG
Nominalna vrednost delnice	1.000 SIT
Izdane delnice	So istega razreda in dajejo imetnikom sorazmerno pravico do upravljanja - vsaka delnica en glas.

Statut družbe Gorenje, d.d., ne vsebuje določb, ki bi razveljavljale sorazmernost pravic iz delnic, kot so pravice manjšinskih delničarjev ali omejitve glasovalnih pravic. Družba v letu 2004 ni izvajala aktivnosti, ki bi povzročile spremembe v osnovnem kapitalu, spremembe nominalnega zneska delnice ali spremembe pravic iz delnic, prav tako tudi ni izdala novih delnic.

V družbi Gorenje, d.d., posvečamo velik pomen kakovosti komuniciranja z delničarji in drugimi zainteresiranimi javnostmi. Zaradi tega redno objavljamo obsežna obdobja poročila in druge informacije o poslovanju družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje. V letu 2004 smo poleg računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi objavljali tudi četrtletne računovodske izkaze Skupine Gorenje v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.



Letno poročilo družbe Gorenje, d.d., in Skupine Gorenje za leto 2003 je prejelo tudi **nagrado za najboljše letno poročilo**, ki jo vsako leto podeljuje poslovni časnik Finance.

Gorenje, d.d., je na tretji letni Konferenci za odnose z investitorji za področje Centralne in Vzhodne Evrope, ki se je odvijala v Budimpešti 13.09.2004, prejelo tudi **nagrado za drugo mesto v kategoriji Najboljši odnosi z investitorji med slovenskimi podjetji**. Nagrado je podelila revija IR Magazine.



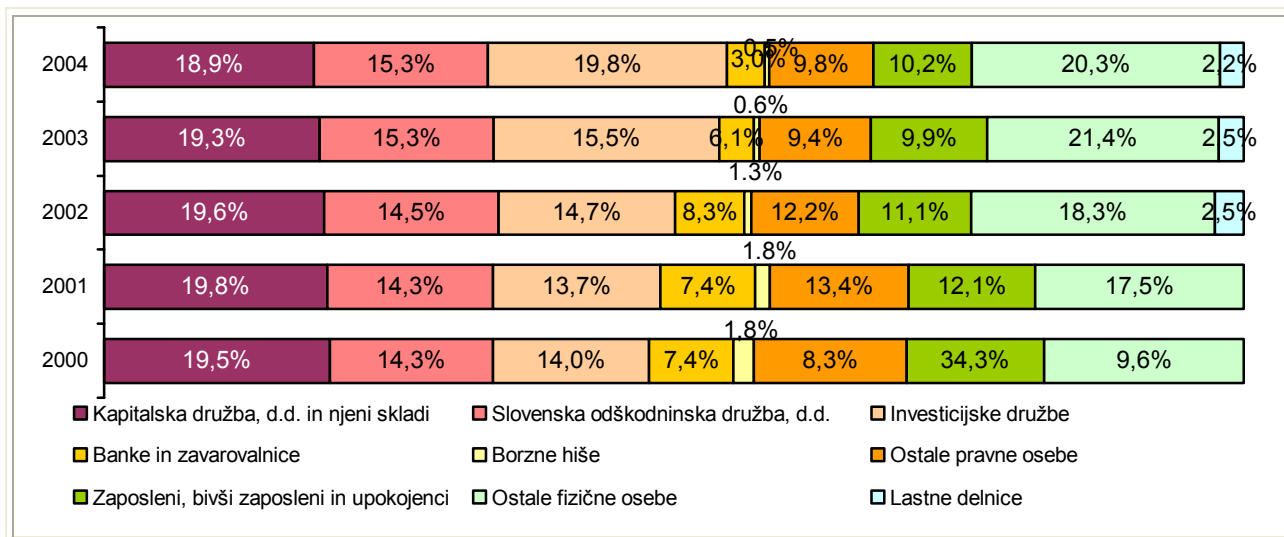
Število delničarjev

Na dan 31.12.2004 je imela družba Gorenje, d.d., 19.118 delničarjev, kar pomeni v primerjavi s stanjem 31.12.2003 (17.733) povečanje števila delničarjev za 1.385 ali 7,8 %.

	2004	2003	2002	2001	2000
Število delničarjev	19.118	17.733	17.052	13.540	14.572

Spremembe lastniške strukture po skupinah delničarjev

V lastniški strukturi se je v primerjavi s stanjem 31.12.2003 na dan 31.12.2004 znižal delež pravnih oseb v lasti države s 34,2 % na 33,7 %, povečal se je delež investicijskih družb z 19,8 % na 21,0 % ter znižal delež drugih pravnih oseb z 9,8 % na 9,2 %. Delež bank in zavarovalnic se je povečal, in sicer s 3,0 % na 3,3 %. Delež tujih lastnikov se je znižal z 1,64 % (199.505 delnic) na 1,63% (198.931 delnic), od tega so razpolagale tuje pravne osebe s 177.846 delnicami oziroma z 1,46-odstotnim deležem (168.982 delnic na dan 31.12.2003 oziroma 1,39 %) in tuje fizične osebe z 21.085 delnicami ali z 0,17 %.



Deset največjih delničarjev

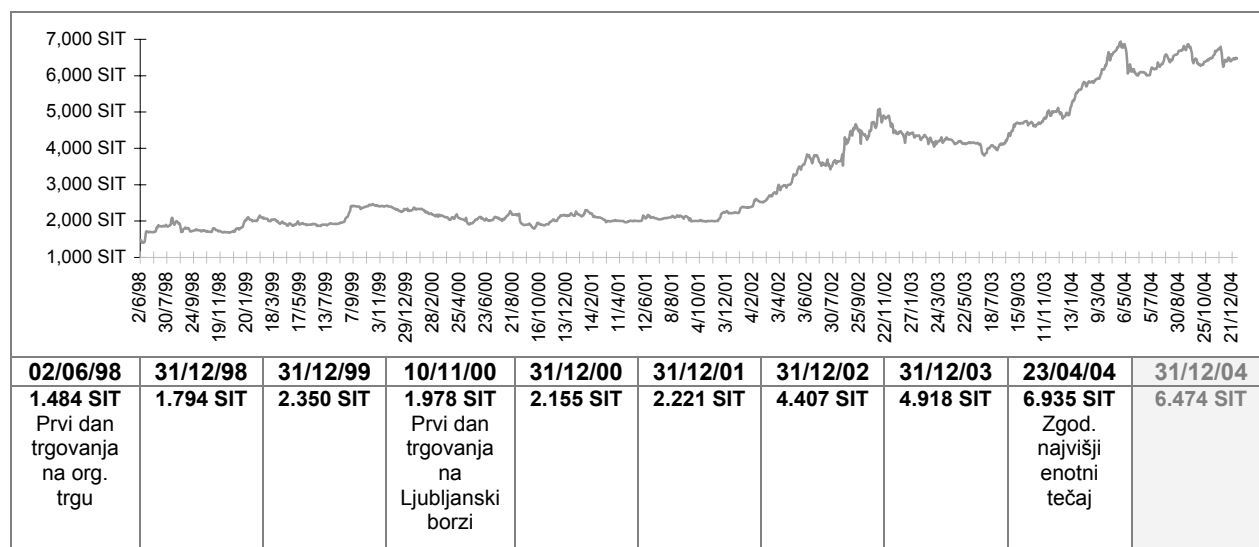
Število delnic desetih največjih delničarjev se je glede na 31.12.2003 na dan 31.12.2004 povečalo s 6.027.802 na 6.372.895 ali za 345.093 delnic.

	Delničar / število delnic	31.12.04	%
1.	Kapitalska družba, d.d.	2.142.788	17,56
2.	Slovenska odškodninska družba d.d.	1.864.601	15,28
3.	KD Investments d.d. VS Galileo	473.427	3,88
4.	KD Investments d.d. VS Rastko	447.862	3,67
5.	ID Maksima, d.d.	366.002	3,00
6.	Triglav Steber I, ID, d.d.	362.729	2,97
7.	Gorenje, d.d.	251.042	2,06
8.	KD ID, d.d.	160.540	1,32
9.	VS PRIMUS	154.388	1,27
10.	Krona Senior ID, d.d.	149.516	1,23
	Skupaj 10 največjih delničarjev	6.372.895	52,24
	Ostali delničarji	5.827.105	47,76
	SKUPAJ	12.200.000	100,00

Enotni tečaj delnice GRVG

Delnice družbe Gorenje, d.d., so bile uvrščene v redno borzno kotacijo Ljubljanske borze vrednostnih papirjev 10.11.2000, medtem ko se je z njimi na organiziranem trgu trgovalo že od leta 1998. Vključene so v sestavo slovenskega borznega indeksa SBI 20. Enotni tečaj delnice je 31.12.2004 znašal 6.473,91 SIT in je bil v primerjavi z zadnjim trgovalnim dnevom v letu 2003 višji za 32 %. Tečaj delnice se je v začetku leta ves čas povečeval in dosegel zgodovinski vrh dne 23.04.2004 pri enotnem tečaju 6.935,29 SIT. Indeks delnic borzne kotacije SBI 20 je v letu 2004 zrasel za 24,7 %.

Enotni tečaj GRVG od prvega dne trgovanja dalje je prikazan v naslednjem grafu:



Delnica je glede na promet ohranila 4. mesto na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev z doseženim 11,2 mrd SIT prometa v letu 2004. V celotnem prometu Ljubljanske borze (196,5 mrd SIT) je trgovanje z delnico GRVG predstavljalo 5,7-odstotni delež, v prometu z delnicami (59,9 mrd SIT) pa 18,7-odstotni. Tržna kapitalizacija je konec leta 2004 znašala 79 mrd SIT, povprečna dnevna tržna kapitalizacija pa 76,7 mrd SIT.

Podatek	Vrednost
Enotni tečaj na dan 31.12.2003 (SIT)	4.917,81
Enotni tečaj na dan 31.12.2004 (SIT)	6.473,91
Povprečni enotni tečaj v letu 2004 (SIT)	6.285,16
Najvišji enotni tečaj v letu 2004 (SIT)	6.934,88
Najnižji enotni tečaj v letu 2004 (SIT)	4.913,88
Povprečna dnevna količina (v lotih)	7.060
Najvišja dnevna količina (v lotih)	75.277
Najnižja dnevna količina (v lotih)	313
Promet v letu 2004 (v mio SIT)	11.219,47

Lastne delnice

Stanje lastnih delnic na dan 01.01.2004 je znašalo 264.540 delnic ali 2,17 % lastništva družbe Gorenje, d.d., 31.12.2004 pa 251.042 delnic ali 2,06 % lastništva. Do znižanja števila lastnih delnic je prišlo zaradi odsvojitve lastnih delnic za zamenjavo za dodatne lastniške deleže v odvisnih družbah Gorenje Tiki, d.o.o., Gorenje Notranja oprema, d.d., in Kemis, d.o.o. .

Slovenska odškodninska družba, d.d., in Gorenje, d.d., sta dne 21.06.2004 sklenili pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, na podlagi katere ima Slovenska odškodninska družba, d.d., pravico v štirih enakih paketih v času od januarja 2005 do julija 2006 prodati, Gorenje, d.d., pa pravico kupiti skupaj 932.300 lastnih delnic oziroma 7,64 % kapitala družbe Gorenje, d.d.

Število delnic v lasti Nadzornega sveta in v lasti Uprave Gorenja, d.d.

Člani Nadzornega sveta so imeli na dan 31.12.2004 v lasti 12.345 delnic GRVG (0,1012 %), in sicer: Ivan Atelšek 7.058 (0,0579 %), Peter Kobal 1.178 (0,0097 %), Drago Krenker 2.098 (0,0172 %), Tomaž Kuntarič 400 (0,0033 %), Krešimir Martinjak 100 (0,0008 %) Jurij Slemenik 1.511 (0,0124 %).

Uprava je imela v lasti skupaj 8.754 delnic (0,0718 %), od tega: Drago Bahun 7.132 (0,0585 %), Franjo Bobinac 822 (0,0067 %), Žiga Debeljak 400 (0,0033 %) in Franc Košec 400 (0,0033 %).

Dividendna politika in izplačevanje dividend

Gorenje je dividendno politiko prilagodilo naložbenim načrtom in politiki strukture kapitala, pri tem pa ni zanemarjalo pričakovanj in interesov delničarjev. Tako je v strateškem načrtu predvideno, da bo družba Gorenje, d.d., namenjala izplačilu dividend do tretjine čistega poslovnega izida tekočega poslovnega leta. V letu 2004 je družba izplačala delničarjem bruto dividendo v višini 100 SIT za delnico.

Kazalniki trgovanja in donosnosti delnice

	2004	2003	2002	2001	2000
Število delnic v trgovanju (v mio)	12,2	12,2	12,2	12,2	12,2
Število lastnih delnic (31.12.)	251.042	264.540	307.105	/	/
Število delničarjev (31.12.)	19.118	17.733	17.052	13.540	14.572
Promet (v mio SIT)	11.220	8.914	17.919	6.416	7.250
Povprečna tržna kapitalizacija (v mio SIT)	76.614	53.617	42.102	26.266	26.283
Vrednostni obrat (promet/povprečna tržna kapitalizacija)	0,15	0,17	0,43	0,25	0,28
Knjigovodska vrednost delnice v SIT (kapital Gorenje, d.d., - vrednost rezerv za lastne deleže) / (število delnic - lastne delnice)	5.141	4.793	4.497	3.939	3.508
Tržna vrednost delnice v SIT (zadnji trgovanjski dan v letu)	6.474	4.918	4.407	2.221	2.155
Razmerje med tržno in knjigovodsko vrednostjo delnice	1,26	1,03	0,98	0,56	0,61
Kapitalski donos	32,0%	12,0%	98,4%	3,1%	-9,1%
Dividendni donos	1,5%	2,2%	1,8%	3,2%	
Skupni donos	33,5%	14,2%	100,2%	6,3%	-9,1%
Izplačana bruto dividenda na delnico	100 SIT	95 SIT	80 SIT	70 SIT	/
Čisti poslovni izid na delnico (čisti poslovni izid Gorenje, d.d. / (število izdanih delnic - lastne delnice))	226,5 SIT	400,6 SIT	328,5 SIT	274,1 SIT	224,3 SIT

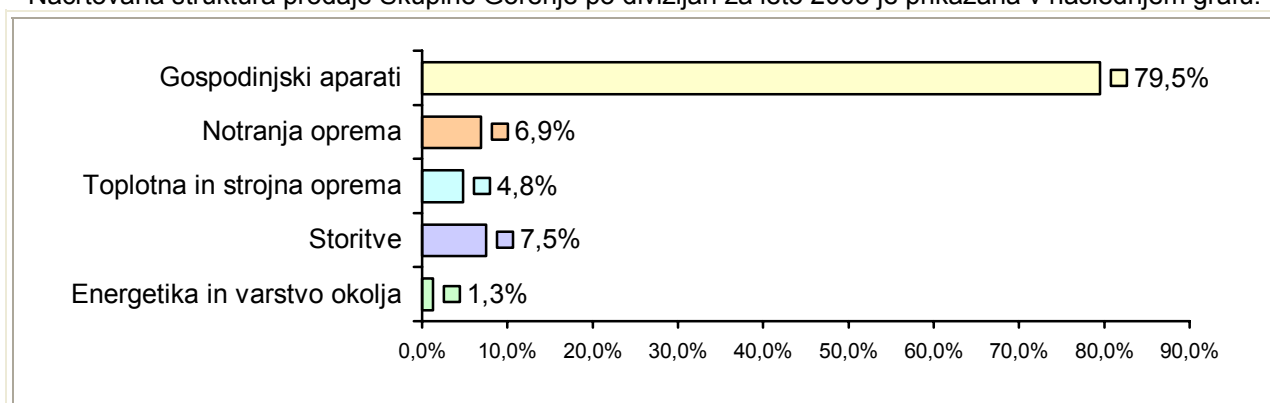
2.13 Načrti in pogoji delovanja v letu 2005

Slovenija je s 01.05.2004 postala enakopravna članica Evropske unije, Skupina Gorenje pa se je v letu 2004 spopadla s številnimi izzivi, ki so bili povezani s splošnim gospodarskim položajem v Evropi in svetu ter s spremembami v gospodarskem okolju. Priprava poslovnega načrta za leto 2005 je bila izjemno težavna, saj so v letu 2004 nastopile pomembnejše spremembe v gospodarskem okolju, ki se bodo po ocenah nadaljevale tudi v leto 2005, njihov obseg pa je zaradi visoke stopnje negotovosti težko zanesljivo oceniti.

Poslovni načrt Skupine Gorenje in krovne družbe za leto 2005 je obravnaval in potrdil Nadzorni svet na svoji redni seji dne 16.12.2004.

Konsolidirani čisti prihodki od prodaje Skupine so načrtovani v višini 235,2 mrd SIT, kar pomeni 10,1-odstotno rast glede na leto 2004. Čisti poslovni izid za leto 2005 je načrtovan v višini 4,5 mrd SIT in pomeni 8,1-odstotno zmanjšanje glede na leto 2004. Bistveni razlog za nižji načrtovani čisti poslovni izid je predvsem povečanje davkov iz dobička zaradi spremenjene davčne zakonodaje v Sloveniji.

Načrtovana struktura prodaje Skupine Gorenje po divizijah za leto 2005 je prikazana v naslednjem grafu:



Čisti prihodki od prodaje družbe Gorenje, d.d., so načrtovani v višini 153,6 mrd SIT, kar pomeni 6,4-odstotno rast glede na leto 2004. Čisti poslovni izid je načrtovan v višini 4,5 mrd SIT, kar predstavlja 6,6-odstotno znižanje glede na leto 2004; razlog je predvsem v povečanju davkov iz dobička zaradi spremenjene davčne zakonodaje v Sloveniji.

Struktura prodaje po divizijah v mio SIT		Načrt 2005	%	2004	%	Plan 05/04
	Divizija gospodinjških aparatov	198.836	79,5%	179.612	78,7%	110,7%
+	Divizija notranje opreme	17.386	6,9%	16.327	7,2%	106,5%
+	Divizija toplotne in strojne opreme	11.890	4,8%	11.004	4,8%	108,1%
+	Divizija storitev	18.835	7,5%	17.724	7,8%	106,3%
+	Divizija energetike in varstva okolja	3.253	1,3%	3.427	1,5%	94,9%
=	Skupaj prihodki divizij	250.200	100,0%	228.094	100,0%	109,7%
-	Prodaja med divizijami	14.992		14.505		103,4%
=	Konsolidirani čisti prihodki od prodaje	235.208		213.589		110,1%

Pogoji poslovanja se tudi v letu 2005 predvidoma ne bodo bistveno izboljšali. Največjo negotovost še vedno predstavljajo cene strateških surovin, predvsem plastičnih mas in jeklene pločevine ter komponent, izdelanih iz teh surovin. V gospodarskem načrtu je predvidena rast nabavnih cen, kot jo je bilo mogoče oceniti glede na pričakovane trende na nabavnih trgih, pri čemer pa velja poudariti, da je raven zanesljivosti teh ocen, glede na okoliščine, nizka. Predvideva se, da se bodo po prvem četrtletju leta 2005 nabavni trgi ustalili, čeprav so možna tudi drugačna dogajanja, predvsem v povezavi z gospodarsko aktivnostjo Kitajske in drugih azijskih držav ter gibanji cene surove nafte.

gorenje

Drugi pomemben dejavnik, ki vpliva na uresničljivost načrtovanih poslovnih rezultatov za leto 2005, je uveljavitev direktive o reciklaži elektronske in električne opreme, ki začne v državah EU veljati v mesecu avgustu 2005. Na podlagi te direktive bodo proizvajalci elektronske in električne opreme odgovorni za predelavo aparatov, tako tistih, prodanih pred uveljavitvijo direktive, kot tudi tistih, prodanih po njeni uveljavitvi. Ker so določila direktive v nekaterih ključnih vidikih nejasna, poleg tega pa v pretežnem številu držav članic še ni izvedbene zakonodaje, je bilo stroške skupine, ki bodo izvirali iz obveze reciklaže aparatov, ob pripravi gospodarskega načrta nemogoče oceniti. V vsakem primeru si bo Skupina prizadevala, da bo stroške reciklaže prenesla v čim večji meri na kupce izdelkov, v celoti pa bo to verjetno nemogoče doseči. Do kakšne mere in pod kakšnimi pogoji bo to mogoče storiti, je bilo zaradi nejasnosti izvedbenih listin o izvajanju direktive na posameznih trgih nemogoče oceniti.

Za zagotavljanje načrtovanih poslovnih rezultatov Skupine Gorenje v letu 2005 bodo glede na opisane dejavnike poslovnih tveganj ključni naslednji sklopi aktivnosti:

- doseganje kakovostne rasti prodaje v pogojih razmeroma nizke gospodarske aktivnosti in visoke konkurence na ključnih trgih, predvsem z uvajanjem novih izdelkov ter ustreznimi trženjskimi aktivnostmi,
- nadaljevanje razvoja nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov ter vpeljava prve faze novih izdelkov te generacije na ključne trge,
- obvladovanje nabavnih cen materialov, surovin in komponent z iskanjem alternativnih in racionalizacijo obstoječih nabavnih virov,
- učinkovita prilagoditev uveljavitvi Direktive o reciklaži elektronske in električne opreme od avgusta 2005 dalje,
- omejeno investiranje, predvsem v razvoj novih izdelkov in storitev, novih tehnologij, razvoj trgov, vzpostavitev proizvodnih kapacitet izven Slovenije ter selektivna raznolikost poslovnih aktivnosti,
- povečevanje stopnje izkoriščenosti tehničnih in tehnoloških zmogljivosti, povečevanje produktivnosti dela ter povečevanje poslovne učinkovitosti z ustrežno organizacijo poslovnih procesov ter stroškovno racionalizacijo,
- nadaljevanje notranje konsolidacije vseh divizij Skupine ter povečevanje učinkovitosti njihovega delovanja,
- obvladovanje poslovnih in finančnih tveganj ter tveganj delovanja.

Načrtovani poslovni rezultati Skupine Gorenje za leto 2005 so v skladu s sprejetimi strateškimi usmeritvami. Z njihovo uresnitvijo bo skupina prispevala k dolgoročnemu izpolnjevanju svojih strateških ciljev, povečala raven konkurenčnosti ter tako na družbeno odgovorni način povečala sposobnost dolgoročnega izpolnjevanja obveznosti do vseh ključnih deležnikov.

3. POROČILO O DRUŽBENI ODGOVORNOSTI

»Družbena odgovornost pomeni nenehno zavezanost podjetja k etičnemu vedenju, ekonomskemu razvoju, izboljševanju kakovosti življenja zaposlenih, njihovih družin, lokalne skupnosti in družbe nasploh.« (Vir: World Business Council for Sustainable Development, spletna stran www.wbcsd.ch).

Lizbonska strategija, s katero je Evropska unija opredelila konkurenčnost in dinamičnost gospodarstva, hkrati zahteva povečano socialno varnost ter skrb za varstvo okolja. Te zahteve pa je v družbah mogoče izpolniti le, če je koncept družbene odgovornosti vgrajen v strategijo poslovanja družbe.

Skupina Gorenje se zaveda odgovornosti za svoje aktivnosti, ki vplivajo na ljudi ter ožje in širše okolje, vključno z naravnim okoljem, zato k družbeni odgovornosti pristopa načrtovano in odgovorno. Na osnovi temeljnih načel pri uresničevanju družbene odgovornosti - poštenega in enakopravnega obravnavanja zaposlenih, etičnega in poštenega poslovanja, spoštovanja temeljnih človekovih pravic, pozitivnega odnosa do ožje lokalne in širše skupnosti ter odgovornega ravnanja z okoljem - so opredeljena ključna področja družbene odgovornosti skupine.

3.1. Odgovornost do zaposlenih

Število in izobrazbena struktura zaposlenih

Konec leta 2004 je bilo v Skupini zaposlenih 9.568 ljudi, od tega v Gorenju, d.d., 5.600. Izobrazbena struktura zaposlenih se iz leta v leto izboljšuje. Kljub pretežnemu zaposlovanju v proizvodne programe se znižuje delež zaposlenih brez strokovne izobrazbe, povečuje pa se delež s poklicno, srednješolsko, višjo in visoko izobrazbo.

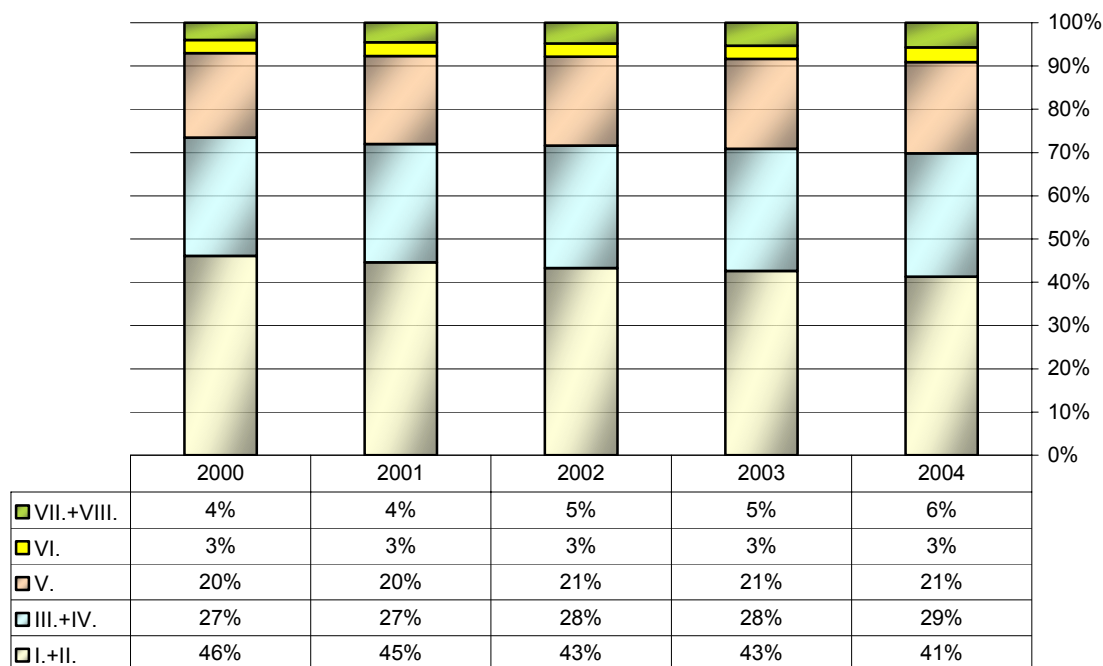
Število zaposlenih po divizijah

Divizija	Na dan 31.12.		Povprečje	
	2004	2003	2004	2003
Divizija gospodinjskih aparatov	7.206	7.092	7.147	6.821
Divizija notranje opreme	1.215	1.228	1.227	1.243
Divizija toplotne in strojne opreme	694	666	689	653
Divizija storitev	364	361	354	352
Divizija energetike in varstva okolja	89	80	86	77
Skupaj	9.568	9.427	9.503	9.146

Stopnja strokovne izobrazbe na 31.12.

	2004	2003
I.	3.082	3.093
II.	558	537
III.	316	315
IV.	2.551	2.529
V.	2.053	2.008
VI.	384	376
VII.	573	531
VIII.	51	38
Skupaj	9.568	9.427

Gibanje izobrazbene strukture



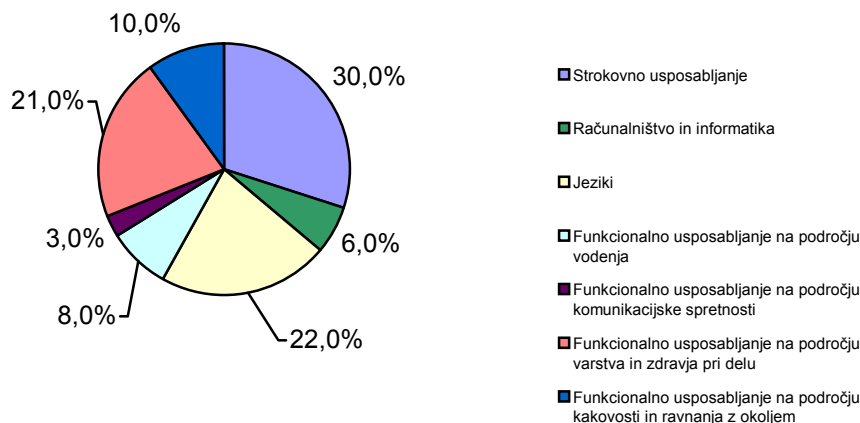
Skrb za izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

Pri sprejemanju izzivov globalnega okolja Skupina Gorenje vzpostavlja ustrezne odnose z zaposlenimi in zunanji partnerji tudi na način, da v vsa področja izobraževalne dejavnosti vgrajuje koncept učečega se podjetja. Z izobraževalno dejavnostjo se redno vzpodbuja napredek zaposlenih z vidika osebnega razvoja ter razvoj ključnih zmožnosti zaposlenih z vidika, kaj zmorejo, kaj znajo, kaj si želijo ter kaj menijo, da je prav.

Z razvejanim izobraževanjem in usposabljanjem, z višanjem formalne izobrazbe ter štipendiranjem se želi ustvarjati, pridobivati, prenašati in prilagajati znanje strateškim potrebam. Na drugi strani pa se z ustreznimi povezavami z akademsko sfero načrtno uvaja kultura sprememb, ki temelji na znanju, podjetnosti in inovativnosti.

V letu 2004 se je v Gorenju, d.d., izobraževalo 7.246 sodelavcev, ki so opravili 86.949 ur v tečajih, seminarjih, posvetih ter z usposabljanjem na delovnem mestu. Večina izobraževanj (75 %) je potekala izven delovnega časa, s tem pa so zaposleni še enkrat dokazali, da so se voljni učiti in hitreje prilagajati novim zahtevam poslovanja. Z izobraževanjem se je dokazalo, da učenje pospešuje ustvarjanje inovacij, novih poti v proizvodnji, novih možnosti na trgu in zadovoljevanje vedno novih potreb kupcev.

Kazalci procesov izobraževanja - funkcionalno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih	Gorenje, d.d.
Število zaposlenih	5.543
Letno število zaposlenih, vključenih v izobraževanje in usposabljanje	2.757
Delež zaposlenih, vključenih v izobraževanje in usposabljanje	49,7%
Letno število ur izobraževanja in usposabljanja	86.949
Povprečno število ur izobraževanja in usposabljanja na zaposlenega	15,7
Povprečno število ur izobraževanja in usposabljanja vodilnih in vodstvenih kadrov	31,6
Letno število vseh udeležencev izobraževanja in usposabljanja	7.246
Povprečno število ur izobraževanja in usposabljanja na udeleženca	12



Vsebinska izobraževanja zaposlenih

85 % vseh izobraževanj je bilo organiziranih znotraj skupine v lastnih učilnicah, od tega 65 % s programi in vsebinami, ki so avtorsko delo naših strokovnih sodelavcev. Na ta način se skrbimo za prenos znanj znotraj Skupine in zmanjšujemo stroške organizacije in izvedbe.

Skrb za mlade in perspektivne kadre

Štipendiranje še vedno predstavlja pomemben vir pridobivanja kadrov. Štipendiranje ostaja še naprej domena skupine, saj se z zaposlitvijo deficitarnih kadrov način vlaganja v kadre obrestuje. Na V. stopnji se trenutno izobražuje 33 štipendistov, na dodiplomski stopnji pa 85. Delež študentov, ki se šolajo na tehniških usmeritvah, je 75,4-odstoten, saj so te usmeritve deficitarne.

Skupina že več let uspešno sodeluje z različnimi izobraževalnimi ustanovami. V letu 2004 je organizirala ekskurzije in prireditve, katerih namen je bila podpora šolstvu v smislu iskanja mladih perspektivnih strokovnih kadrov. Svoja vrata, s strokovnimi predstavitvami, so v Gorenju odprli osnovnošolcem, dijakom in študentom, ki so se odločili za naši proizvodnji sorodne poklice. Ker je Gorenje, d.d., sodelovalo v okviru Konzorcijskega magistrskega študija managementa, Univerza Ljubljana, Ekonomska fakulteta, CISEF, v katerega je vključenih pet sodelavcev, je gostilo 30 njihovih slušateljev. Izpeljali smo tudi akcije kadrovske informativnega značaja.

Razvoj kadrov

Glavna funkcija razvoja kadrov je ugotavljanje posameznikovih prednosti, želja in ambicij ter razvijanje le-teh v skladu z njegovimi cilji in cilji Gorenja. Temeljno orodje razvoja kadrov v Skupini Gorenje je Managerska akademija Gorenja, ki je postala del tradicije skupine. Program je namenjen razvoju perspektivnih sodelavcev, da bi v prihodnosti lahko zavzeli vodstvene ali vodilne strokovne položaje. V letu 2004 je v Managerski akademiji zaključilo šolanje 27 slušateljev 16. generacije s predstavitvijo poslovnih načrtov.

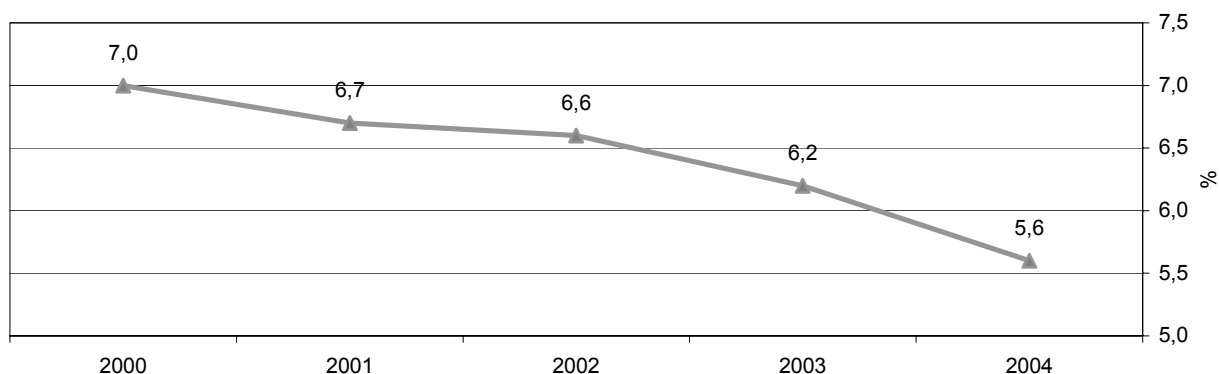
Merjenje organizacijske kulture in klime v Skupini Gorenje

Vsako podjetje ima svojo lastno organizacijsko kulturo in pripadajoče vrednote. Kultura so predvsem vidne stvari: simboli, junaki, rituali in načini, kako dojemati samega sebe, medtem ko so vrednote skriti dejavniki, nevidne dimenzije. Skupina je na poti do uspeha utrdila vrsto vrednot, katere so zaposleni prevzeli in se z njimi poistovetili. Z željo ugotoviti, katere so tiste vrednote, ki jih delavci zaznavajo ter si jih želijo v prihodnje, smo v letu 2004 izvedli merjenje organizacijske kulture in njene kulturne dimenzije v obliki anketiranja. Rezultati ankete so pokazali, da med vsemi vrstami organizacijskih kultur prevladuje kultura dosežka, v kateri je v ospredju vizija organizacije in njeni cilji. Temeljne vrednote delavnosti, medsebojnih odnosov, pripadnosti in uspešnosti so skupne vsem in so jasno opredeljene. Poudarek je na skupinskem delu, kjer daje vsak posameznik prispevek s svojega področja. Posamezniki so predani organizaciji in delu. V prihodnje si želijo zaposleni visoko izraženo kulturo dosežkov, z željo, da bi se še v večji meri poudarjali medsebojni odnosi ter medsebojno zaupanje in razumevanje.

Zdravstveno varstvo zaposlenih

Zdravje človeka je odvisno od bioloških, psiholoških in socialnih dejavnikov, ki se med seboj prepletajo in imajo močan medsebojni vpliv. Glede na raziskave je zdravje v samem vrhu vrednot, kar pa ne pomeni, da se v resnici obnašamo tako, kot da je zdravje največja vrednota. Zdravje oziroma bolezen zaposlenih se običajno prikazuje z deležem bolniške odsotnosti. Gibanje bolniške odsotnosti v zadnjih letih v družbi Gorenje, d.d., je prikazano v naslednjem grafu:

Gibanje bolniške odsotnosti od leta 2000 do 2004 v Gorenju, d.d.,
(ure bolniškega dopusta v primerjavi z urami rednega delovnega časa)



Postopno zniževanje bolniške odsotnosti je rezultat ukrepov in aktivnosti za znižanje le-te ter večletne kontinuirane skrbi za zaposlene ter njihovo dobro počutje. Ker je zdravje postavljeno kot vrednota zelo visoko, smo pred leti pričeli na podlagi presoje ocene tveganj z zdravstveno-preventivnimi programi, ki so imenovali z delovnim naslovom »Programi za prijazno delovno okolje«. V takšne izobraževalne programe je bilo vključenih 767 delavcev.

Krepitev socialne varnosti zaposlenih z dodatnimi zavarovanji

Družbe Skupine Gorenje sodijo med družbe, ki svojim zaposlenim zagotavljajo visoko raven socialne varnosti. Pomembna vidika zagotavljanja oziroma povečevanja socialne varnosti zaposlenih sta tudi dodatno prostovoljno kolektivno pokojninsko zavarovanje in dodatno zdravstveno zavarovanje. Z izvajalci teh zavarovanj smo sklenili krovno pogodbo, ki ugodne je za zaposlene ugodnejša, hkrati jih z delnim sofinanciranjem zavarovalnih premij vzpodbujamo, da se vključujejo vanje. V dodatno zdravstveno zavarovanje je trenutno vključenih več kot 80 % zaposlenih, v prostovoljno kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje pa skoraj 70 % vseh zaposlenih. Usmeritev Skupine Gorenje pri dodatnih zavarovanjih je ustvariti pogoje za ustrezno socialno varnost in s sofinanciranjem pomagati tistim, ki želijo za svojo socialno varnost narediti nekaj tudi sami.

Skrb za varno in zdravo delo

Število poškodb in izračun pogostosti in resnosti daje objektivno sliko o stanju na področju zagotavljanja varnega in zdravega dela v obdobju med leti 2000 in 2004. V letu 2004 smo na podlagi analiz ugotovili, da je v strukturi delovnih nezgod po delovni dobi udeleženih 70 % zaposlenih, ki so delali na delovnem mestu do škodnega dogodka od 1. do 4. leta. Zaradi tega se je, poleg že utečenih sistemskih interdisciplinarnih aktivnosti, pripravila dodatna sistemska rešitev praktičnega uvajanja zaposlenih za pravilno in varno delo, v letu 2005 jo bomo v celoti uvedli v vsa delovna okolja. Z namenom varnostnega ozaveščanja in spoznavanja z oceno tveganja ter z njo povezanimi programi varstvenih ukrepov je bilo v letu 2004 v izobraževanja vključenih 3.300 zaposlenih.

Prikaz števila poškodb v družbi Gorenje, d.d.					
	2000	2001	2002	2003	2004
Število poškodb na 1 mio opravljenih delovnih ur	31	33	34	30	31

Na področju požarne varnosti smo na podlagi ocene požarne ogroženosti vse objekte opremili z aktivnimi sistemi protipožarne zaščite, zgradili smo centralni rezervoar požarne vode s črpališčem in primarni razvod za aktivni brizgalni sistem protipožarne zaščite. Z aktivnim sistemom protipožarne zaščite smo opremili tudi tri proizvodne objekte. Sistemi so povezani v varnostnoinformacijsko omrežje, katerega središče je v dežurni službi poklicne gasilske enote (PGE) Gorenja, d.d. .

Zmanjšanje števila intervencij je bilo v zadnjem obdobju občutno, saj so zaposleni spoznali, da lahko s pravilnim izvajanjem delovnih postopkov in upoštevanjem požarne reda preprečijo dogodke, ki bi lahko prerasli v resne požarne dogodke. Nadaljevali smo načrtovane aktivnosti na področju preventivnega delovanja delavcev v PGE. Poleg dnevnih preventivnih pregledov delovnih okolij smo uvedli sistem mesečnih požarnovarnostnih presoj proizvodnih objektov, ki je bil nadgrajen z uporabo termovizijske kamere. Izdelali smo načrte gašenja za lokacije, kjer je povečana požarna ogroženost; cilj je priprava taktičnega načrta gašenja za vsak objekt v družbi Gorenje, d.d.. Velika pozornost je bila namenjena preventivnemu usposabljanju zaposlenih, saj je bilo v 165 tečajih udeleženih 3.354 zaposlenih.

Komuniciranje z zaposlenimi

Cilj internega komuniciranja je omogočiti zaposlenim njihovo socializacijo, izobraževanje, usposabljanje in dvig podjetniške kulture ter motiviranje zaposlenih za njihovo delovanje in ustvarjalnost pri delu. Gorenje v okviru notranjega komuniciranja izdaja več publikacij, ki so namenjene zaposlenim, upokojujencem in družinskim članom, poslovnim partnerjem, lokalnemu okolju, medijem idr. To so naslednje publikacije:

- bilten **Črno na belem**, ki redno izhaja ob četrtkih in je namenjen samo zaposlenim,
- časopis **Pika na G**, ki je namenjen zaposlenim ter upokojujencem, delničarjem, poslovnim partnerjem ter organizacijam lokalne in državne družbene skupnosti ter
- novo **elektronsko glasilo**.

Večja pozornost posameznim sodelavcem in družbam v tujini, povzetki tekstov v angleškem jeziku, sprememba oblikovne zasnove, večji obseg slikovnega materiala v časopisu Pika na G in uvedba elektronskega glasila, ki omogoča dvosmerno komunikacijo, so v lanskem letu bistveno prispevali k večji kakovosti internega komuniciranja v Skupini Gorenje.

3.2. Odgovornost do uporabnikov izdelkov in storitev

Zagotavljanje varnosti izdelkov

Skrbi za oblikovno odličnost, nizko porabo električne energije, tiho delovanje in optimalne funkcionalne rešitve se pridružuje tudi skrb za varnost uporabnika. Strokovnjaki v Gorenju preko nacionalnih tehničnih odborov sledijo razvoju mednarodnih in regionalnih ter tudi razvoju posameznih nacionalnih standardov s področja varnosti električnih gospodinjskih in podobnih aparatov, plinskih aparatov in standardov s področja elektromagnetne združljivosti. Pridobljeno znanje in dolgoletne izkušnje so nam v pomoč pri načrtovanju novih izdelkov. Posamezni sestavni deli in sklopi morajo ustrezati zahtevam navedenih standardov, preden dobijo dovoljenje za vgradnjo v končni izdelek. Nove izdelke pred vstopom na trg preverijo v uglednih tujih in domačih inštitutih z mednarodnim ugledom, ki izdajo ustrezna poročila o preizkusih in certifikate. Varnost vsakega izdelka se preverja že med samo proizvodnjo in nato še po zaključeni proizvodnji v za to usposobljenih in opremljenih laboratorijih.

Zagotavljanje okolju prijaznih izdelkov in storitev

V času, ko postaja varstvo okolja družbena prioriteta, je razumljivo, da je potrebno tudi proizvodnjo in njene učinke, torej izdelke in storitve, izdelovati in izvajati na okolju in uporabniku prijazen način. To v Gorenju dosegamo z izdelki, katerih visoka tehnološka raven izdelave zagotavlja nižjo porabo energentov (A in A+ energijski razredi izdelkov) in življenjsko pomembnih elementov, kot je voda (varčni pralni in pomivalni aparati), njihova sestava pa znižuje vsebnost okolju škodljivih snovi na ali pod dovoljeno raven ali pa jo v celoti izločuje (okolju prijazni sistemi hlajenja v hladilnih aparatih).

Izpolnjevanje jamstvenih in servisnih obveznosti

S prodajo slehernega izdelka in z izvajanjem sleherne storitve se Gorenje zavezuje, da bo kupcu v času trajanja zakonske obveznosti zagotavljanja servisnih storitev, le-te izvajalo strokovno, hitro in z najnižjimi mogočimi stroški za kupca. In še več: pri svojem delovanju Gorenje presega zakonske okvire in kupcu nudi servisiranje izdelkov tudi izven zakonskih okvirjev, ki so za nas kot proizvajalca zavezujoči. S tem neposredno uresničujemo osnovna načela upravljanja odnosov s kupci, ki so vse pomembnejši element prodaje in razlikovanja proizvajalcev ter prodajalcev naših izdelkov.

3.3. Odgovornost do ožje in širše družbene skupnosti

Skupina Gorenje se povezuje s širšim in ožjim okoljem tudi s sponzorstvom in donacijami. V tem okviru je družba v letu 2004 delovala na področjih kulture, šolstva in znanosti, športa ter na humanitarnih področjih.

Na **področje kulture** smo sodelovali pri izvedbi Herbersteinskih Literininih srečanj slovenskih književnikov; sponzorirali smo festival klasične glasbe Skupina Brežice, sponzorirali smo kulturne dogodke v Cankarjevem domu v Ljubljani, prispevali za izvedbo razstave ob 50. letnici Koroške galerije likovnih umetnosti Slovenj Gradec, sponzorirali smo razstavo Rojstni list slovenske kulture v Narodni in univerzitetni knjižnici v Ljubljani ter Bienale industrijskega oblikovanja – BOI 19. Več let podpiramo tudi delovanje mednarodno uspešnega Mešanega pevskega zbora Gorenje, poleg tega pa smo v Gorenjevi galeriji organizirali tudi več slikarskih in kiparskih razstav.

Na **področju športa** smo generalni sponzor zelo uspešne nordijske reprezentance Smučarske zveze Slovenije in Rokometnega kluba Gorenje.



Na **področju šolstva** že več let podpiramo srednješolski center v Velenju in glasbeno šolo Frana Koruna Koželjskega v Velenju, poleg tega pa smo tudi soustanovitelji Mednarodne podiplomske šole Jožefa Stefana na inštitutu Jožef Stefan..

Na **humanitarnem področju** sodelujemo z različnimi humanitarnimi ustanovami, tako na zdravstvenem in socialnem področju kot tudi na drugih humanitarnih področjih.

3.4. Odgovornost do naravnega okolja

V Skupini Gorenje se varovanje okolja nenehno prilagaja zahtevam kupcev, zaposlenih in okolja. Med zahteve se uvrščajo zakonodajne zahteve, usmeritve državnih institucij, pobude nevladnih organizacij, sosedov in zaposlenih. S tem se združujejo okoljski, družbeni in ekonomski interesi. Prednostne aktivnosti so usmerjene v razgradnjo električne in elektronske opreme, v omejevanje uporabe določenih nevarnih snovi v električni in elektronski opremi ter v razvoj izdelkov v skladu z zahtevami okoljskega oblikovanja.

Divizija gospodinjskih aparatov

Družbe v skupini imajo vpeljan sistem ravnanja z okoljem. V Gorenju, d.d., je sistem ravnanja z okoljem certificiran po ISO 14001 in regulativi EMAS, v petih drugih družbah skupine pa po ISO 14001.

Krovna družba Gorenje, d.d.

V letu 2004 je Gorenje, d.d., nadgradnjo sistem ravnanja z okoljem certificiralo in se vpisalo v **evropski register sistema ravnanja z okoljem EMAS**.

Okoljska izjava EMAS za leto 2004 je prikazana v nadaljevanju.



Kot zmagovalcu slovenskega natečaja, ki ga organizirajo revija Gospodarski vestnik, Ekološki razvojni sklad Republike Slovenije in Agencija Republike Slovenije za okolje, v kategoriji Okolju prijazno podjetje v letu 2003, je bilo Gorenju, d.d., omogočeno, da kandidira za Evropsko okoljsko nagrado 2004, European Awards for the Environment, ki jo podeljuje Evropska komisija za okolje. Gorenje, d.d., se je uvrstilo med dvanajst finalistov, ki so bili izbrani v štirih različnih kategorijah, med štiri nominirance v kategoriji okoljskega upravljanja in prejelo **Evropsko okoljsko priznanje**.

Nova generacija pralnih in sušilnih aparatov je na podelitvi, ki je potekala v okviru vsakoletnega okoljskega srečanja, prejela **nagrado za okoljski izdelek leta 2004**, ki jo podeljuje Gospodarski vestnik v sodelovanju z Ekološkim razvojnim skladom RS in Agencijo RS za okolje.

Analizni laboratorij in varstvo okolja Gorenja, d.d., pridobil akreditacijsko listino za analizo vrste parametrov v odpadnih vodah ter vzorčenje odpadnih vod. Na osnovi te akreditacije so v začetku leta 2005 pridobili pooblastilo za izvajanje prvih meritev in obratovalnega monitoringa odpadnih vod. V januarju 2005 je Gorenje, d.d., pridobilo pooblastilo Ministrstva za okolje in prostor, Agencije RS za okolje, za izvajanje ocenjevanja odpadkov.

Biterm, d.o.o.

Družba je uspešno recertificirala sistem ravnanja z okoljem po standardu ISO14001. Zastavljen je bil zahteven program ravnanja z okoljem, ki se je uspešno realiziral. Največji poudarek je veljal zmanjševanju porabe naravnih virov. Dosežen je bil zastavljeni cilj -3 % na enoto izdelka pri porabi električne energije, komprimiranega zraka, vode in alkohola. Izvajali so ločeno zbiranje odpadkov in urejanje okolice. Veliko časa so namenili zmanjševanju porabe cinov za spajkanje s projektom ukinitve porabe svincev v cinih. Projekt bo zagotovil skladnost izdelkov z direktivo RoHS, ki predvideva zmanjšanje ali popolno ukinitvev elementov, kot so svinec in kadmij, prisotnih v izdelavnih materialih.

Gorenje I.P.C., d.o.o.

V družbi imajo od leta 2002 vzpostavljen integrirani sistem kakovosti in ravnanja z okoljem ter določeno integrirano politiko kakovosti in ravnanja z okoljem, ki je usklajena s strateškimi cilji in programi družbe in jo je vodstvo družbe potrdilo. Leto 2004 je bilo z vidika varstva okolja pomembno za program embalaže. V januarju so opravili predhodne ocene in izvedli vse potrebne aktivnosti. Pri kontrolni presoji so program certificirali in ga popolnoma vključili v integrirani sistem. S tem se je zaključila povezava vseh proizvodnih programov v obstoječ sistem kakovosti in ravnanja z okoljem.

Izvedli so selitev dveh proizvodnih podprogramov na novo lokacijo v Šoštanj, kar je bila odlična priložnost za revizijo sistema in systemske dokumentacije. Sistem ločenega zbiranja odpadkov in ravnanja z nevarnimi snovmi je bil tako obnovljen in zastavljen glede na nove pogoje. V sodelovanju s krovno družbo so pristopili k izpolnjevanju zahtev RoHS direktive. V družbi namreč pri proizvodnji uporabljajo cin za lotanje in spajkanje, ki pa vsebuje svinec. Preizkusili in testirali so nove materiale, ki se trenutno nahajajo na trgu. Skupaj s kupci so se dogovorili še o zadnjih preizkusih pred uporabo novih materialov v proizvodnem procesu najkasneje jeseni 2005.

Vizija integriranega sistema: **Inovativno do kakovosti. Prijazno do okolja. Celovito do poslovne odličnosti ostaja enaka tudi v bodoče.**

Ostale divizije

Divizija notranje opreme

Gorenje Notranja oprema, d.d.

V družbi so izvajali aktivnosti za izboljšavo stanja varstva okolja v skladu s programom ravnanja z okoljem in zahtevami, ki jih nalaga zakonodaja. Potekale so aktivnosti za pridobitev okoljevarstvenih dovoljenj za obstoječe obrate. Izdelali so vlogo in pripravili načrt zmanjševanja emisij hlapnih organskih spojin iz lakirnice v programu Pohištvo. V programu Keramika so izdelali načrt zmanjšanja tveganja pri uporabi utekočinjenega naftnega plina v zvezi z ukrepi za zmanjšanje tveganja zaradi večjih nesreč z nevarnimi kemikalijami. Opravili so vsa načrtovana obratovalna opazovanja in meritve parametrov v okolju.

V letu 2004 so izvedli aktivnosti na področju zmanjševanja emisij snovi v zrak. V programu izdelave pohištva so zamenjali ročno brizgalno kabino z novo, z učinkovitejšim sistemom čiščenja trdnih delcev in čistilno napravo za koagulirani odpadni lak iz vodne zavesa. Izdelani so bili vzorčni eksponati kuhinj z lužili na vodni osnovi in pokravnim transparentnim lakom na vodni osnovi. Asortiman kuhinj, izdelanih s tehnološkimi postopki končne obdelave kuhinjskih vrat s plastičnimi folijami, je znašal za blagovno znamko Gorenje 20 % in blagovno znamko Marles 80 %. V programu Marles so zamenjali filtre ciklonskim izločevanjem prahu z vrečastim filtrskim sistemom z učinkovitim čiščenjem in vračanjem zraka. V programu Kopalnice so namestili »airless« brizgalni sistemi za nanos »gelcoata« z boljšimi izkoristki in manjšimi emisijami. Na področju zmanjševanja porabe vode so v programu Marles rekonstruirali kotlovnico. Način parnega ogrevanja so zamenjali toplovodnim, s tem pa se je bistveno zmanjšala poraba vode.

V proizvodni keramike nastaja pri obratovanju čistilne naprave na peči za žganje keramičnih ploščic odpadna sadra, ki jo kot surovino vračajo nazaj v proizvodni proces.

Skladišča vnetljivih snovi v programu Kopalnice sedaj ogrevajo z lastno energijo na biomaso, v programu Marles pa so rekonstruirali celotni sistem ogrevanja z energijsko varčnejšim toplovodnim sistemom.

Divizija toplotne in strojne opreme

Gorenje TIKI, d.o.o.

V družbi so nadaljevali z uspešno sanacijo okoljevarstvenih problemov, v okviru katere so med drugim posodobili in avtomatizirali linijo za emajliranje notranjosti grelcev vode, izboljšali sistem ločenega zbiranja odpadkov, katerih večji delež predstavlja odpadna embalaža. V ta namen se je družba vključila v sistem zbiranja odpadne embalaže preko družbe Slopak, d.o.o.. V skladu z direktivo RoHS, ki predvideva zmanjšanje oziroma popolno ukinitvev nekaterih nevarnih snovi v električni in elektronski opremi, so potekale aktivnosti za doseg RoHS zahtev.

Gorenje Orodjarna, d.o.o.

Leta 2004 so v mesecu februarju uspešno opravili recertifikacijsko presojo. Program na področju varstva okolja so v celoti realizirali. V okviru programa sistema ravnanja z okoljem so prostor za varjenje opremil z enoto za odesavanje, ki je povezana s centralnim proizvodnim odesavanjem. Prav tako so vse kontejnerje za zbiranje ostružkov dodatno opremili z lovilnimi posodami. Cilja za prihodnje leto sta prehod na novelo standarda ISO 14001/2004 ter rekonstrukcija strojev za grobo obdelavo brez uporabe emulzij.

Gorenje Indop, d.o.o.

V družbi so mesečno spremljali nastale količine odpadkov, porabo električne energije, vode in pripravljali analize, na podlagi katerih so pripravljali ukrepe za nenehno zmanjševanje vplivov na okolje. Zabeleženo je bilo zmanjšanje količin odpadkov za 5 % (relativno z upoštevanjem realizacije) glede na leto 2003, poraba električne in toplotne energije je bila manjša za 3 % oziroma 5 %. Ponovno je bil pregledan obstoječi kanalizacijski sistem, urejena dokumentacija in preučena možnost, da se nova kanalizacija spelje izven proizvodnih prostorov ter dokončno uredi v sklopu izgradnje nove hale. Vsi neaktivni jaški so bili ustrezno sanirani in zapečateni.

Divizija storitev

Gorenje Gostinstvo, d.o.o.

Za družbo je bila sklenjena pogodba za zbiranje odpadnega jedilnega olja ter zbiranje in odvažanje organskih odpadkov. Z uvajanjem novih tehnoloških procesov so dodatno zmanjšali količino odpadnega jedilnega olja. Cvrtnje v olju so je skoraj popolnoma nadomestili z brizganjem rastlinske maščobe po živilu in pečenjem v parnokonvekcijski peči.

Gorenje GTI, d.o.o.

V družbi so v letu 2004 dali poudarek vzpostavitvi delovanja sistema ravnanja z okoljem in zakonskim zahtevam v distribucijskem centru, v razstavno prodajnem salonu v Ljubljani in ravnanju z odpadki. Vključili so se v sistem zbiranja odpadne embalaže preko SLOPAK-a in pričeli s pripravami na ustrezno ravnanje z odpadno električno in elektronsko opremo. Za izvajanje presoj sta bili dodatno usposobljeni dve presojevalki.

Divizija energetike in varstva okolja

Kemis, d.o.o.

Družba je delovala v skladu s poslanstvom zmanjševanja vplivov odpadkov iz industrije, trgovine in gospodinjstev na okolje. V dejavnosti so:

- predestilirali nad 200 ton odpadnih topil,
- v predelavo za sekundarne surovine posredovali nad 5.000 ton odpadkov,
- v cementarne za uporabo v obliki sekundarnega energenta posredovali nad 2.000 ton odpadkov,
- pripravili za sežig nad 5.000 ton nevarnih odpadkov,
- zbrali nad 100 ton nevarnih odpadkov iz gospodinjstev.

Za izboljšanje delovanja so je investirali nad 300.000 EUR za nakup vakuumske avtocisterne za prečrpavanje in prevoz nevarnih odpadkov ter zemljišča na Vrhniki za namen postavitve lastnega skladiščno-predelovalno-poslovnega centra. Delovanje na osnovi ISO 9001 (2000) postopoma nadgrajujejo z uvajanjem zahtev standardov ISO 14001 in ISO 18001. Želijo da je usklajenost z zahtevami navedenih standardov dosežena v letu, ko se bodo preselili v lastni skladiščno-predelovalno-poslovni center.

Opte Ptuj, d.o.o.

Primarna dejavnost družbe je proizvodnja opečnih zidakov. Z vpisom v evidenco Agencije Republike Slovenije so že pred leti pridobili status odstranjevalca in predelovalca odpadkov. Razpolaga z ustrezno

opremo in postopki, predvsem za predelavo odpadnih galvanskih muljev in odpadnih olj. V okviru sprejetja in izvajanja ukrepov za izboljšanje obvladovanja tehnoloških postopkov so investirali v plinifikacijo, s tem nadgradili obstoječi način termične obdelave (žganje) opečnih zidakov, kjer lahko za ogrevanje peči uporabljajo plin in kurilno olje.

3.5 EMAS okoljska izjava družbe Gorenje, d.d.

A. Izjava o verodostojnosti okoljskih podatkov

V letu 2003 je Gorenje, d.d. prilagodilo poslovanje zahtevam sistema EMAS, v skladu z uredbo EU, št. 761/2001. Delovanje sistema EMAS je v marcu 2005 pregledal Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje (SiQ) in ugotovil, da sistem ustreza zahtevam uredbe EMAS.

Vsi podatki in dejstva, navedena v EMAS okoljski izjavi Gorenje, d.d., za leto 2004, so verodostojni in odražajo dejansko stanje sistema ravnanja z okoljem v družbi.

Vilma Fece,
Direktorica področja Varstvo okolja

B. Obseg dejavnosti družbe Gorenje, d.d., vključene v sistem EMAS

V sistem EMAS je vključena dejavnost Gorenja, d.d., na lokaciji v Velenju, na območju, ki je namenjeno industrijski, servisni, obrtni in storitveni dejavnosti. Dejavnost obsega razvoj, proizvodnjo in prodajo gospodinjskih aparatov. Proizvodnjo sestavljajo:

- program Hladilno zamrzovalnih-aparatur (proizvodnja hladilnikov, zamrzovalnih omar, zamrzovalnih skrinj in kombiniranih aparatov),
- program Kuhalnih aparatov (proizvodnja električnih in plinskih štedilnikov, pečic in kuhališč),
- program Pralnih in sušilnih aparatov (proizvodnja pralnih strojev, sušilnikov perila in mini kuhinj),
- program Mekom (proizvodnja kovinskih in plastičnih komponent).

Sistem EMAS ne vključuje proizvodnje cevnih radiatorjev in kovinskih komponent programa Mekom na lokaciji v Rogatcu ter proizvodnje kovinskih komponent v obratu programa Mekom na lokaciji v Šoštanju. Obseg proizvodnje gospodinjskih aparatov je podan v podpoglavju Proizvodnja divizije gospodinjskih aparatov tega letnega poročila.

C. Ocena primernosti okoljske politike

Okoljska politika je bila v začetku leta 2004 prenovljena v smislu upoštevanja koncepta trajnostnega razvoja. Prenova politike je bila smiselna tudi zaradi večjih investicijskih in organizacijskih sprememb, ki so potekale v družbi od sredine leta 2003.

Ocenjujemo, da okoljska politika odraža dejansko stanje pomembnih vidikov (izdelki in storitve, odpadki, energenti ipd.) in z njimi povezanih okoljskih ciljev.

D. Učinkovitost ravnanja z okoljem

D.1 Cilji na področju varstva okolja od leta 2004 do 2006

V prehodu iz leta 2003-2004 je Gorenje, d.d., zaradi novih naložb, sprememb zakonodaje ter organizacijskih in kadrovske sprememb na novo ocenilo okoljske vidike ter na osnovi teh ocen določilo nove okvirne cilje od leta 2004 do leta 2006:

- uvedbo zahtev direktive RoHS (izdelovati aparate, ki ustrezajo direktivam glede vsebnosti nevarnih snovi, preveriti vsebnost nevarnih snovi v izdelkih glede na zahteve direktiv 2002/95/EC in 2003/11/EC, zamenjati komponente, ki vsebujejo nevarne snovi, prenesti odgovornost glede vsebnosti nevarnih snovi tudi na dobavitelje),
- razgradnjo odpadnih električnih in elektronskih naprav,
- zmanjševanje nastale industrijske odpadne embalaže (zmanjšati količine odpadne embalaže, povečati obseg vračljive embalaže, v sodelovanju z dobavitelji izločiti neustrezno embalažo),
- zmanjševanje količine nastalih odpadkov,
- racionalno raba energentov.

Izvajanje okvirnih okoljskih ciljev poteka v okviru postavljenih okoljskih programov in aktivnosti za doseg izvedbenih ciljev, zato večjih odstopanj v zvezi s tem ni bilo.

D.2. Izpolnjevanje ciljev varstva okolja za leto 2004

vidik	enota	Cilj 2004	Realizacija 2004	2003	2002	2001	2000
Zmanjšanje količine:							
- nevarnih odpadkov	kg/izdelek	0,16	0,21	0,18	0,25	0,25	0,30
- sekundarnih surovin	kg/izdelek	3,90	4,33	4,23	4,23	4,68	4,45
- deponiranih odpadkov	kg/izdelek	0,38	0,36	0,44	0,49	0,75	1,01
Racionalna raba energentov:							
- poraba vode	m ³ /izdelek	0,17	0,20	0,19	0,18	0,21	0,30
- poraba električne energije	kWh/izdelek	21,90	22,39	22,24	21,62	21,95	20,82
- poraba toplotne energije	kWh/izdelek	12,45	13,72	13,28	12,47	15,05	15,81
- poraba komprimiranega zraka	m ³ /izdelek	14,50	17,47	13,45	15,09	19,49	21,66
- poraba zemeljskega plina	m ³ /izdelek	1,00	0,75	1,03	1,02	1,09	1,16

Absolutna količina nevarnih odpadkov je znašala 635 ton, kar je 21 % več kot leto prej oziroma 0,21 kg/izdelek; s tem je bil zastavljeni cilj presežen za 31 %. Večja količina nevarnih odpadkov je bila predvsem posledica povečane količine mulja, ki nastaja v centralni čistilni napravi. Količina mulja se je povečala predvsem zaradi dveh vzrokov:

- povečanega dotoka izpirnih voda v centralno čistilno napravo (povečan pretok predvsem iz programa Kuhalnih aparatov) in s tem povečanja količin potrebnih kemikalij za učinkovit sistem čiščenja odpadnih voda;
- doseganja mejnih vrednosti v času poskusnega obratovanja obnovljene centralne čistilne naprave. V obdobju poskusnega obratovanja je bila osnovna naloga prilagoditi izpust odpadnih voda zahtevam zakonodaje (doseganje mejnih vrednosti za vse parametre), zato so se poleg sorazmernega doziranja nevtralizacijskih sredstev glede na pretok voda dodatno dozirala tudi namenska sredstva za eliminiranje polutantov, predvsem niklja in fosforja. Vsi ti ukrepi so dodatno povečali nastalo količino mulja, vendar so-le ti omogočali doseganje dobrih mejnih vrednosti. V letu 2005 bo primarna naloga (korektivni ukrep) optimiranje uporabe nevtralizacijskih sredstev, kar bo ugodno vplivalo na zmanjšanje količine odpadnega mulja.

Količine odpadnih sekundarnih surovin (kg/izdelek) so se v letu 2004 povečale za 2 % v primerjavi z letom 2003, vendar pa odstopajo od zastavljenega cilja za 11 %. Povečana količina odpadnih sekundarnih surovin je posledica uvajanja tehnološko zahtevnih novih generacij gospodinjskih aparatov. Za obvladovanje izmeta na ravni celotne družbe je bila imenovana posebna delovna skupina.

Količina nastalih odpadkov, ki se deponirajo (količina, preračunana na izdelek), se je zmanjšala za 18 % v primerjavi s predhodnim letom in znaša 0,36 kg/izdelek. Zastavljeni cilj 0,38 kg/izdelek je presežen za 5 %.

Za 18 % se je zvišala specifična poraba vode, s čemer je bil presežen zastavljeni cilj 0,17 m³/izdelek za 18 %. Vzrok odstopanja je bil predvsem v občutnem povečanju porabe vode v procesu emajliranja v programu Kuhalnih aparatov. Zaradi spremembe asortimana izdelkov in nestabilne kakovosti pločevine (pomanjkanje pločevine na svetovnem trgu) je bila za doseganje ustrezne kakovosti polizdelkov potrebna večja količina izpirnih voda.

Poraba električne energije se je povečala za 1 %, toplotne energije pa za 3 %, kar ustreza ravni racionalne rabe energentov v industrijskopredelovalni industriji.

Za 20 % je bila prekoračena poraba komprimiranega zraka. Ker je prekoračitev nastala predvsem v mesecu decembru, so v januarju 2005 uvedli korektivni ukrep, ki ureja režim dobave komprimiranega zraka v času, ko proizvodnja ne obratuje.

Zmanjšala se je specifična poraba zemeljskega plina, kjer smo presegli zastavljeni cilj za 25 %.

Ocenjujemo, da smo z okoljskimi programi v preteklem petletnem obdobju dosegli mejo, ko ne bo več mogoče doseči občutnejših nižjih kvantitativnih ciljev (rezultatov).

D.3 Izvedbeni cilji za leto 2005

vidik	enota	2004	Cilj 2005	2003	2002	2001	2000
Zmanjšanje količine:							
- nevarnih odpadkov	kg/izdelek	0,21	0,20	0,18	0,25	0,25	0,30
- deponiranih odpadkov	kg/izdelek	0,36	0,33	0,44	0,49	0,75	1,01
Racionalna raba energentov:							
- poraba vode	m ³ /izdelek	0,20	0,18	0,19	0,18	0,21	0,30
- poraba električne energije	kWh/izdelek	22,39	22,39	22,24	21,62	21,95	20,82
- poraba toplotne energije	kWh/izdelek	13,72	13,30	13,28	12,47	15,05	15,81
- poraba komprimiranega zraka	m ³ /izdelek	17,47	13,50	13,45	15,09	19,49	21,66
- poraba zemeljskega plina	m ³ /izdelek	0,75	0,75	1,03	1,02	1,09	1,16

Poleg merljivih izvedbenih ciljev s področja ravnanja z odpadki in energenti bomo v letu 2005 nadaljevali s programi, ki bodo omogočali doseganje okvirnih okoljskih ciljev, zlasti s področja uvedbe zahtev direktive RoHS in razgradnje odpadnih električnih in elektronskih naprav.

E. Komuniciranje z zainteresiranimi strankami

Na področju varovanja okolja so bile medijske objave v slovenskih medijih največkrat posvečene okoljskim nagradam, vpisu v register sheme EMAS ter reciklaži. Med letom se je v tem sklopu zbralo 121 objav, od tega je bila več kot tretjina pozitivnih, več kot polovica pa nevtralnih. Največja pozitivna naravnost je bila usmerjena na tri pomembne okoljske nagrade: Evropsko okoljsko priznanje za upravljanje na področju trajnostnega razvoja, nagrado za Okolju prijazno podjetje ter nagrado za Okolju prijazen izdelek. Veliko število pozitivnih objav je pri medijih povzročil tudi vpis v register sheme EMAS, ki je Gorenje, d.d., opredelil kot prvo družbo v Sloveniji, ki ustreza vsem zahtevam za prostovoljni vpis v register.

S predstavniki Gorenja je stopilo v stik štirinajst skupin oziroma posameznikov, ki so želeli več informacij o ravnanju z okoljem, največkrat so želeli odgovore na razne vprašalnike in ankete ali pa so družbo obiskali.

Stanovalec Ceste Simona Blatnika se je Gorenju, d.d., pritožil, da ga moti hrup, ki nastaja ob premikanju železniških vagonov. Pooblaščenca zunanja institucija je izvedla meritve in izmerila, da hrup, ki ga povzroča Gorenje, d.d., ne presega zakonsko določenih mej.

Inšpektorat za okolje je opravil devet obiskov v Gorenju, d.d., pri tem so bila pregledana naslednja področja okolja: odpadki, skladiščenje nevarnih snovi, emisije v zrak, ravnanje z ozonu škodljivimi snovmi, emitiranje hrupa v okolje, ravnanje z embalažo, delovanje in vzdrževanje oljnih lovilcev in ravnanje s komunalno-sanitarnimi odpadnimi vodami ter emisije snovi in toplote pri odvajanju odpadnih voda. Izdani sta bili dve odločbi; obe sta bili v določenem roku odpravljeni. Inšpekcijski zapis o odpravi ene odločbe še pričakujemo.

F. Izpolnjevanje zakonskih in drugih zahtev

Na osnovi spremljanja zakonskih (na področju emisij v vode, emisij v zrak, odpadkov, hrupa, embalaže, kemikalij, energentov, graditve objektov ter varstva pred naravnimi in drugimi nesrečami) in drugih zahtev s področja varstva okolja, skrbnega okoljskega pregleda delovanja družbe, rezultatov okoljskih opazovanj, spremljajoče dokumentacije in rezultatov inšpekcijskih pregledov ocenjujemo, da je delovanje družbe Gorenje, d.d., usklajeno z zakonskimi in drugimi zahtevami, ki so podane z zahtevami ISO 14001 in EMAS.

Posebej je potrebno poudariti, da izpolnjujemo vse z zakonom določene mejne vrednosti za naslednja področja okolja: odpadne vode, emisije v zrak ter hrup, ki so specifično določene za našo dejavnost. Za ostala prej naštetna področja mejne vrednosti niso predpisane.



4. Računovodsko poročilo

4.1. Računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju bilančnih postavk se neposredno uporabljajo določila Slovenskih računovodskih standardov, razen pri vrednotenju postavk, za katere dajejo standardi možnost izbire med različnimi načini vrednotenja; zanje je družba uporabila usmeritve, opisane v nadaljevanju.

Skupina Gorenje je pri pripravi računovodskih izkazov za leto 2004 spremenila računovodsko usmeritev vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v kapital odvisnih družb v skladu z možnimi usmeritvami, kot jih določa SRS 3.26, ostale računovodske usmeritve pa so ostale nespremenjene. Od leta 2003 se okrepitve naložb v kapital odvisnih družb ne izkazujejo več med finančnimi prihodki, temveč kot povečanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Sprememba računovodske usmeritve ima vpliv le na računovodske izkaze krovne družbe, zaradi česar so za leto 2003 prikazani prilagojeni primerljivi podatki. Na konsolidirane računovodske izkaze sprememba računovodske usmeritve nima vpliva.

Neopredmetena dolgoročna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za enakomerno časovno obračunano amortizacijo. Dolgoročno časovno razmejene stroške odpisujemo v okviru stroškov, ki jim pripadajo, brez oblikovanja popravka vrednosti oziroma amortizacije.

Prevrednotenje neopredmetenih dolgoročnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Nadomestljive vrednosti ugotavljamo tako, da jih občasno ocenijo pooblaščen cenilci. Posebna skupina za vrednotenje neopredmetenih dolgoročnih sredstev v obdobju med cenitvami pooblaščenih ocenjevalcev vrednosti, najmanj na koncu vsakega poslovnega leta, presoja nadomestljivo vrednost pomembnih skupin neopredmetenih dolgoročnih sredstev. Praviloma se pojavi kot prevrednotenje zaradi oslabitve neopredmetenih dolgoročnih sredstev. Oslabitev neopredmetenih dolgoročnih sredstev obravnavamo kot prevrednotovalni poslovni odhodek v poslovnem letu, ko je ugotovljena oslabitev posameznega sredstva. Neopredmetena dolgoročna sredstva se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo.

Med neopredmetena dolgoročna sredstva spadajo dobro ime, dolgoročno odloženi stroški, materialne pravice, neopredmetena dolgoročna sredstva v pridobivanju in predujmi, dani za pridobitev neopredmetenih dolgoročnih sredstev. Naložba v dobro ime je presežek nabavne vrednosti prevzetega podjetja nad določljivo pošteno vrednostjo pridobljenih sredstev, zmanjšano za dolgove, če takšno podjetje preneha obstajati kot samostojna pravna oseba.

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za enakomerno časovno obračunano amortizacijo. V nabavni vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva so vsi njegovi nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter vsi stroški usposobitve sredstva za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati.

Nadomestljive vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev ugotavljamo tako, da jih občasno ocenijo pooblaščen cenilci. Posebna skupina za vrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev v obdobju med cenitvami pooblaščenih ocenjevalcev vrednosti, najmanj na koncu vsakega poslovnega leta, presoja nadomestljivo vrednost pomembnih skupin opredmetenih osnovnih sredstev. Oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev obravnavamo kot prevrednotovalni poslovni odhodek v poslovnem letu, ko je ugotovljena oslabitev posameznega sredstva. Opredmetena osnovna sredstva se zaradi odprave oslabitve lahko prevrednotujejo, medtem ko se zaradi okrepitve prevrednotujejo samo zemljišča.

Opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja, če so odtujena ali izničena, ker od njih ni več mogoče pričakovati ekonomskih koristi. Pri tem uvrščamo nastale dobičke med prevrednotovalne poslovne prihodke, izgube pa med prevrednotovalne poslovne odhodke.

Amortizacija se obračunava posamično z metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Skupinsko se lahko obračunava le pri opredmetenih osnovnih sredstvih s posamično vrednostjo do 500 eurov. Amortizacijske stopnje so izračunane na podlagi ocenjene ekonomske življenjske dobe sredstev.

Življenjske dobe glavnih skupin neopredmetenih dolgoročnih in opredmetenih osnovnih sredstev so:

	Življenjska doba od-do
Neopredmetena dolgoročna sredstva	5
Dobro ime	5 do 10
Zgradbe	20 do 50
Stroji in naprave	5 do 10
Računalniška oprema	2 do 4
Transportna vozila	2 do 5
Pisarniška oprema	3 do 5
Orodja	3 do 10

Stroški, ki nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi; pri tem stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva, najprej zmanjšajo do takrat obračunani amortizacijski popravek njegove vrednosti. S podaljšanjem dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva je mišljeno podaljšanje prvotno opredeljene dobe, v kateri se opredmeteno osnovno sredstvo amortizira. Ostali izdatki bremenijo stroške tekočega poslovanja.

Sredstva v najemu

Finančni najemi so usredstveni po ocenjeni sedanjosti vrednosti plačil najemnine. Vsakokratno plačilo najemnine se razporedi med obveznosti in stroške financiranja v enakomernih zneskih glede na stanje obveznosti. Obveznosti za najem, zmanjšane za stroške financiranja, so izkazane kot dolgoročne obveznosti. Obresti kot sestavina stroškov financiranja v dobi najema so odhodki v izkazu poslovnega izida. Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena s pogodbo o finančnem najemu, se amortizirajo v dobi koristnosti sredstev.

Poslovni najem je najem sredstev, pri katerem najemodajalec zadrži vsa tveganja in koristi iz lastništva. Plačila pri poslovnem najemu so odhodki v obdobju najema.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine se obravnavajo kot dolgoročne finančne naložbe in so ovrednotene po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost so vključeni vsi začetni stroški pridobitve in stroški, ki nastanejo zaradi kasnejšega dodajanja ali vzdrževanja sredstva ali zamenjave njegovih delov. Občasno se preverjajo poštene vrednosti nepremičnin, za morebitne izgube pa obremeni poslovni izid obdobja. Pri odtujitvi se razlika med čistim iztržkom iz odtujitve in knjigovodsko vrednostjo izkaže kot prihodek obdobja. Naložbene nepremičnine se ne amortizirajo, jih je pa treba prevrednotovati zaradi slabitve.

Finančne naložbe se v začetku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali druga sredstva. Ločeno se izkazujejo dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe.

Dolgoročne finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe, ki so zajete v konsolidirane računovodske izkaze, se v posamičnih računovodskih izkazih vrednotijo po kapitalski metodi, kar pomeni, da se letno povečujejo za tisti del čistega dobička oziroma izgube odvisnih družb, ki pripada obvladujoči družbi. Pred spremembo računovodske usmeritve v letu 2004 je skupina okrepitve dolgoročnih finančnih naložb v kapital odvisnih družb izkazovala med finančnimi prihodki, po novem pa jih izkazuje med posebnimi prevrednotovalnimi popravki kapitala. Družba je računovodsko usmeritev spremenila z namenom uskladitve računovodskih usmeritev in tehnik s spremembami Mednarodnih standardov računovodskega poročanja ter s sodobnimi, mednarodno priznanimi strokovnimi rešitvami na področju računovodenja. Sprememba računovodske usmeritve ima učinek le na računovodske izkaze družbe Gorenje, d.d., medtem ko na konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje nima vpliva.

Kratkoročne finančne naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje drugih družb, države in drugih izdajateljev se prevrednotujejo na njihovo tržno oziroma borzno vrednost četrtletno. Krepitev se izkazuje kot povečanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala v zvezi s kratkoročnimi finančnimi naložbami. Slabitev se opravi v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov oziroma v primeru predhodne okrepitve teh naložb, najprej v breme prevrednotovalnega popravka kapitala.

Kratkoročne finančne naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje drugih družb, države in drugih izdajateljev, ki ne kotirajo na uradni borzi vrednostnih papirjev, ne prevrednotujemo.

Zaloge materiala in trgovskega blaga so ovrednotene po zadnji nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve in neposredni stroški nabave. Zaloge gotovih izdelkov in nedokončane proizvodnje so ovrednotene po proizvodjalnih stroških. Proizvajalne stroške sestavljajo neposredni stroški materiala, neposredni stroški dela, neposredni stroški proizvodnih storitev, neposredni stroški amortizacije in splošni proizvodjalni stroški. Splošni proizvodjalni stroški so stroški materiala, storitev, dela, amortizacije, ki so obračunani v okviru proizvodjalnega procesa, a jih ni mogoče neposredno povezovati z nastajajočimi poslovnimi učinki.

Zaloge se zaradi oslabitve prevrednotujejo, če knjigovodska vrednost, vključno s tisto po zadnjih dejanskih nabavnih cenah, presega njihovo tržno vrednost. Znesek oslabitve knjigovodske vrednosti zalog se knjiži kot povečanje prevrednotovalnih poslovnih odhodkov obratnih sredstev. Zaloge se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo.

Poslovne terjatve se izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz verodostojnih listin ob predpostavki, da bodo poplačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali pa ne, glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnano tudi zmanjšajo za vsak znesek, utemeljen s pogodbo.

Dani predujmi se v bilanci stanja izkazujejo v zvezi s stvarmi, na katere se nanašajo. Dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva so v isti skupini kot opredmetena osnovna sredstva, dani predujmi za neopredmetena dolgoročna sredstva so sestavni del neopredmetenih dolgoročnih sredstev, dani predujmi za zaloge pa sestavni del zalog. Terjatve v posesti za trgovanje so sestavni del kratkoročnih finančnih naložb.

Kratkoročne poslovne terjatve se prevrednotujejo zaradi oslabitve, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo pošteno vrednost, to je udenarljivo vrednost. V primeru prevrednotenja zaradi oslabitve se oblikujejo popravki vrednosti terjatev v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku ali ki niso poravnane v rednem roku, izkažemo kot dvomljive in sporne.

Denarna sredstva sestavlja gotovina, knjižni denar in denar na poti. Gotovina je denar v blagajni, in sicer v obliki bankovcev, kovancev in prejetih čekov oziroma takoj udenarljivih vrednostnih papirjev. Knjižni denar je denar na računih pri banki ali drugi finančni inštituciji, ki se lahko uporablja za plačevanje. Sestavljajo ga takoj razpoložljiva denarna sredstva in denarna sredstva, vezana na odpoklic. Denar na poti je denar, ki se prenaša iz blagajne na ustreznih računov pri banki ali drugi finančni inštituciji in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje pri njej.

Knjigovodska vrednost denarnega sredstva je enaka njegovi začetni nominalni vrednosti, dokler se ne pojavi potreba po prevrednotenju. Denarno sredstvo, izraženo v tuji valuti, se prevede v domačo valuto po menjalnem tečaju na dan prejema.

Prevrednotenje denarnih sredstev se izvrši v primeru denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost in predstavlja redni finančni prihodek oziroma redni finančni odhodek.

Kapital sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let, prevrednotovalni popravki kapitala in kapital manjšinskih lastnikov.

Nominalni znesek kapitala je izvirna vrednost, ki so ga lastniki vplačali ali se je kasneje pojavil pri poslovanju, pa ga lastniki podjetju še niso odtegnili.

Osnovni kapital in kapitalske rezerve se pripoznajo ob pojavitvi denarnih in stvarnih vložkov v podjetje. Rezerve iz dobička se pripoznajo s sklepom pristojnega organa. Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let se pripozna, ko je sprejet sklep o delitvi dobička posameznega poslovnega leta. Prevrednotovalni popravki kapitala se pripoznajo na podlagi ustreznih preračunov. Pri uskupinjevanju s pojavlja uskupinjevalni popravek kapitala in manjšinski kapital.

Dolgoročne rezervacije se pojavijo v primeru, ko je obveznost družbe posledica preteklih dogodkov in je verjetno, da bo za poravnano obveznosti prišlo do zmanjšanja sredstev. Rezervacije so oblikovane le v primeru, če je obveznost mogoče zanesljivo izmeriti. Ob koncu poslovnega leta ne smejo biti prikazane z zneskom, ki bi bil neutemeljena, skrita rezerva.

gorenje

V družbi Gorenje I.P.C., d.o.o., ki ima status invalidskega podjetja, se dolgoročne rezervacije oblikujejo iz prejetih dotacij in iz odstopljenih sredstev iz naslova prispevkov iz plač v družbi zaposlenih delavcev. Porabljajo se za pokrivanje stroškov amortizacije osnovnih sredstev.

Finančne obveznosti se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakega poslovnega dolga. Obveznosti iz financiranja, izražene v tuji valuti, so ob nastanku in na dan bilanciranja preračunane v tolarско protivrednost po srednjem tečaju Banke Slovenije. Ločeno se izkazujejo dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti.

Prevrednotenje finančnih obveznosti je sprememba njihove knjigovodske vrednosti; kot prevrednotenje se ne štejejo pogodbeni pripis obresti in druga povečanja glavnice dolga. Finančne obveznosti se ne prevrednotujejo zaradi oslabitve.

Poslovne obveznosti se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo, in dokazujejo prejem proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu. Obveznosti iz poslovanja, izražene v tuji valuti, so ob nastanku in na dan bilanciranja preračunane v tolarско protivrednost po srednjem tečaju Banke Slovenije. Ločeno se izkazujejo dolgoročne in kratkoročne poslovne obveznosti.

Kratkoročne časovne razmejitev

Aktivne kratkoročne časovne razmejitev vključujejo kratkoročno odložene stroške in kratkoročno nezaračunane prihodke, pasivne kratkoročne časovne razmejitev pa zajemajo vnaprej vračunane stroške in kratkoročno odložene prihodke. Družba te vrste razmejitev izkazuje ločeno in jih razčlenjuje na pomembnejše vrste.

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku. Prihodke razčlenjujemo na poslovne, finančne in izredne.

Prihodki od prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila. Dolgoročne rezervacije za dana jamstva za prodane proizvode ali opravljene storitve se oblikujejo z razmejevanjem prihodkov.

Prihodki od opravljenih storitev, razen od opravljenih storitev, ki vodijo do finančnih prihodkov, se merijo po prodajnih cenah dokončanih storitev ali po prodajnih cenah nedokončanih storitev glede na stopnjo njihove dokončnosti.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavijo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev ob upoštevanju predhodnega prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova predhodne okrepitve sredstev.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi naložbami (deleži v dobičku, obresti), pa tudi v zvezi s terjatvami (obresti). Finančni prihodki se pripoznavajo samo, kadar ni pomembnih dvomov glede njihove velikosti ali poplačljivosti. Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in veljavno obrestno mero. Prevrednotovalni finančni prihodki se pojavljajo ob odtujitvah dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb ob upoštevanju morebitnega predhodnega prevrednotovalnega popravka kapitala iz naslova predhodne okrepitve finančnih naložb.

Izredne prihodke sestavljajo neobičajne postavke. Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih.

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Odhodke razčlenjujemo na poslovne, finančne in izredne.

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma, ko je trgovsko blago prodano.

gorenje

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi in neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi ter obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve. Takšno naravo ima pri osnovnih sredstvih tudi primanjkljaj njihove prodajne vrednosti v primerjavi s knjigovodsko vrednostjo.

Finančni odhodki so odhodki od financiranja in odhodki od naložbenja.

Prevrednotovalni finančni odhodki se pojavijo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve ter v zvezi z okrepitevijo dolgoročnih in kratkoročnih dolgov.

Izredne odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki se izkazujejo v dejansko nastalih zneskih.

Poročanje po odsekih

Računovodske informacije o poslovanju so prikazane po področnih in območnih odsekih. Informacije za poročanje po področnih odsekih temeljijo na podatkih, ki se zbirajo za zunanje poročanje, informacije po območnih odsekih pa dodatno tudi na podatkih, ki jih družba zbira za potrebe notranjega poročanja. Skupina Gorenje ima naslednja **področna odseka**, ki ustrezata divizijski organiziranosti: divizijo gospodinjstev kot temeljno divizijo ter ostale divizije Skupine Gorenje. **Območni odseki** so zemljepisni odseki, v katere so vključene države določenega območja. Skupina Gorenje ima naslednje območne odseke: Evropska unija, Vzhodna Evropa ter Prekomorske države.

Izkaz finančnega izida

Izkaz finančnega izida je sestavljen po posredni metodi iz podatkov bilance stanja na dan 31.12.2004, bilance stanja na dan 31.12.2003, iz podatkov izkaza poslovnega izida za leto 2004 in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov.

Prevajanje računovodskih izkazov odvisnih družb, delujočih v tujini

Družba Gorenje, d.d., Velenje pripravlja in izkazuje računovodske izkaze v slovenskih tolarjih in v skladu z določili Slovenskih računovodskih standardov.

Računovodski izkazi odvisnih družb v tujini so preračunani v valuto krovne družbe, in sicer bilanca stanja z uporabo srednjega tečaja valute Banke Slovenije na dan 31.12. in izkaz poslovnega izida z uporabo povprečnega tečaja, ki je izračunan iz mesečnih stanj.

Tečajne razlike, ki so posledica prevajanja računovodskih izkazov po različnih deviznih tečajih, so izkazane v okviru kapitala na postavki prevedbeni popravek kapitala.

Čista dobičkonosnost prihodkov	Čisti poslovni izid / čisti prihodki od prodaje
Čista donosnost sredstev	(Čisti poslovni izid + odhodki za obresti) / povprečna sredstva
Čista dobičkonosnost kapitala	Čisti poslovni izid / (povprečni kapital – povprečne rezerve za lastne delnice – čisti poslovni izid poslovnega leta)
Kosmati denarni tok / čisti prihodki od prodaje	(Poslovni izid iz poslovanja + amortizacija + sprememba dolgoročnih rezervacij) / čisti prihodki od prodaje
Koeficient obračanja sredstev	Čisti prihodki od prodaje / povprečna sredstva
Koeficient obračanja zalog	Čisti prihodki od prodaje / povprečne zaloge
Koeficient obračanja kratkoročnih poslovnih terjatev	Čisti prihodki od prodaje / povprečne kratkoročne poslovne terjatve
Stopnja osnovnosti investiranja	Osnovna sredstva / sredstva
Stopnja dolgoročnosti investiranja	(Osnovna sredstva + dolgoročne finančne naložbe + dolgoročne poslovne terjatve) / sredstva
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	(Kapital + dolgoročne rezervacije + dolgoročni dolgovi) / (stalna sredstva + dolgoročne poslovne terjatve)
Stopnja lastniškosti financiranja	Kapital / obveznosti do virov sredstev
Stopnja dolgoročnosti financiranja	(Kapital + dolgoročni dolgovi + dolgoročne rezervacije) / obveznosti do virov sredstev
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	Kapital / osnovna sredstva
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	Likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	(Likvidna sredstva + kratkoročne terjatve) / kratkoročne obveznosti
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	Kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti
Čiste finančne obveznosti / kapital	(Finančne obveznosti – finančne naložbe – denarna sredstva) / kapital
Poslovni izid iz poslovanja / odhodki za obresti	Poslovni izid iz poslovanja / odhodki za obresti
Koeficient gospodarnosti poslovanja	Poslovni prihodki / poslovni odhodki
Čisti prihodki na zaposlenega	Čisti prihodki od prodaje / povprečno število zaposlenih
Dodana vrednost na zaposlenega	(Kosmati donos iz poslovanja – stroški blaga, materiala in storitev – drugi poslovni odhodki) / povprečno število zaposlenih

4.2. Računovodsko poročilo družbe Gorenje, d.d.

4.2.1. Računovodski izkazi družbe Gorenje, d.d.

Izkaz poslovnega izida družbe Gorenje, d.d.

v TSIT

	Pojasnila	2004	2003 prilagojeno	2003
1. Čisti prihodki od prodaje	1	144.149.916	128.944.883	128.944.883
2. Sprememba vrednosti zalog	2	1.142.416	1.050.130	1.050.130
3. Vrednost usredstvenih lastnih proizvodov	3	645.242	1.979.502	1.979.502
4. Drugi poslovni prihodki	4	1.359.706	666.990	666.990
5. Kosmati donos iz poslovanja		147.297.280	132.641.505	132.641.505
6. Stroški blaga, materiala in storitev	5	-113.788.047	-100.805.389	-100.805.389
7. Stroški dela	6	-22.102.375	-20.228.053	-20.228.053
8. Amortizacija	7	-7.466.257	-6.779.545	-6.779.545
9. Prevrednotovalni poslovni odhodki	7	-415.285	-445.138	-445.138
10. Drugi poslovni odhodki	8	-456.542	-350.591	-350.591
11. Rezervacije	9	-63.045	0	0
12. Poslovni izid iz poslovanja		3.005.729	4.032.789	4.032.789
13. Finančni prihodki	10	2.364.281	1.847.946	3.639.010
14. Finančni odhodki	11	-3.337.784	-2.527.399	-2.527.399
15. Poslovni izid iz rednega delovanja		2.032.226	3.353.336	5.144.400
16. Izredni prihodki	12	674.911	0	0
17. Izredni odhodki	13	-632	-362.450	-362.450
18. Celotni dobiček (izguba)		2.706.505	2.990.886	4.781.950
19. Davek iz dobička	14	0	-100	-100
20. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	15	2.706.505	2.990.786	4.781.850

Čisti poslovni izid za leto 2004 je podan primerjalno z letom 2003, ker je družba pri pripravi računovodskih izkazov za leto 2004 spremenila računovodsko usmeritev vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v kapital odvisnih družb v skladu z možnimi usmeritvami, kot jih določa SRS 3.26, ostale računovodske usmeritve so ostale nespremenjene. Pred spremembo računovodske usmeritve je družba okrepitev dolgoročnih finančnih naložb v kapital odvisnih družb prikazovala med finančnimi prihodki, po novem pa jih izkazuje med posebnimi prevrednotovalnimi popravki kapitala. Družba je računovodsko usmeritev spremenila z namenom uskladitve računovodskih usmeritev in tehnik s spremembami Mednarodnih standardov računovodskega poročanja ter s sodobnimi, mednarodno priznanimi strokovnimi rešitvami na področju računovodenja.

Sprememba računovodske usmeritve ima učinek le na računovodske izkaze družbe Gorenje, d.d., medtem ko na konsolidirane izkaze Skupine Gorenje nima vpliva, zaradi česar le pri Gorenju d.d., prikazujemo prilagojene primerljive podatke.

Bilanca stanja družbe Gorenje, d.d.

	Pojasnila	2004	2003
v TSIT			
SREDSTVA		134.037.261	120.658.135
A. Stalna sredstva		79.564.036	72.435.594
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	17	3.030.403	1.761.708
II. Opredmetena osnovna sredstva	18	48.174.608	48.096.377
III. Dolgoročne finančne naložbe	19	28.359.025	22.577.509
B. Gibljiva sredstva		54.032.112	47.830.765
I. Zaloge	20	15.682.877	12.410.051
II. Poslovne terjatve	21	34.333.081	33.377.685
a) Dolgoročne poslovne terjatve	22	509.535	293.596
b) Kratkoročne poslovne terjatve	23	33.823.546	33.084.089
III. Kratkoročne finančne naložbe	24	4.006.554	2.031.167
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki, gotovina	25	9.600	11.862
C. Aktivne časovne razmejitve	26	441.113	391.776
Zunajbilančna evidenca	33	11.011.399	15.437.609
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		134.037.261	120.658.135
A. Kapital	27	62.100.198	57.918.141
I. Vpoklicani kapital		12.200.000	12.200.000
II. Kapitalske rezerve		129.253	83.753
III. Rezerve iz dobička		21.173.216	19.458.829
IV. Preneseni čisti poslovni izid		2.774.603	2.043.443
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta		1.217.927	2.151.832
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala		24.605.199	21.980.284
B. Rezervacije	28	3.996.665	4.153.745
C. Finančne in poslovne obveznosti		67.228.938	58.241.106
I. Dolgoročne finančne obveznosti	29	17.320.443	10.984.319
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		763	1.004
III. Kratkoročne finančne obveznosti	30	13.183.906	11.903.265
IV. Kratkoročne poslovne obveznosti	31	36.723.826	35.352.518
D. Pasivne časovne razmejitve	32	711.460	345.143
Zunajbilančna evidenca	33	11.011.399	15.437.609

	2004	2003
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Pritoki pri poslovanju	9.168.029	7.486.255
Dobiček pred obdavčitvijo	2.706.505	4.781.950
Amortizacija	7.466.257	6.779.545
Začetne manj končne poslovne terjatve	-955.396	-3.914.911
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev	-49.337	-160.329
b) Odtoki pri poslovanju	-1.535.442	7.884.135
Davki iz dobička	0	-100
Končne manj začetne zaloge	-3.272.826	-863.651
Začetni manj končni poslovni dolgovi	1.371.067	9.343.766
Začetne manj končne pasivne časovne razmejitev	366.317	-595.880
c) Prebitek pritokov pri poslovanju ali prebitek odtokov pri poslovanju	7.632.587	15.370.390
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a) Pritoki pri naložbenju	0	404.039
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb	0	404.039
b) Odtoki pri naložbenju	-13.945.170	-20.004.167
Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev	-1.896.474	-1.453.842
Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev	-6.916.709	-16.013.815
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb	-2.947.572	-2.536.510
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb	-2.184.415	0
c) Prebitek pritokov pri naložbenju ali prebitek odtokov pri naložbenju	-13.945.170	-19.600.128
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Pritoki pri financiranju	7.616.765	7.322.639
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov	6.336.124	1.935.002
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov	1.280.641	5.387.637
b) Odtoki pri financiranju	-1.306.444	-3.384.734
Zmanjšanje kapitala	-1.149.363	-1.105.072
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij	-157.081	-2.279.662
c) Prebitek pritokov pri financiranju ali prebitek odtokov pri financiranju	6.310.321	3.937.905
D. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV		
x) Finančni izid v obdobju	-2.262	-291.833
y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	11.862	303.695

gorenje

Izkaz gibanja kapitala družbe Gorenje, d.d.

v TSIT	Osnovni kapital	Kapital-ske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice / deleže	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček/izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Splošni prevred. popravek kapitala	Posebni prevred. popravek kapitala	Skupaj
Začetno stanje 01.01.2004	12.200.000	83.753	3.090.330	707.169	478.185	12.849.004	4.377.584	2.151.832	18.703.303	3.276.981	57.918.141
Premiki v kapital		45.500					25.137	2.706.505		2.902.744	5.679.886
vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta								2.706.505			2.706.505
vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala										778.649	778.649
vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala zaradi okrepitve naložb v odvisne družbe po kapitalski metodi										2.124.095	2.124.095
vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic		45.500									45.500
neizplačane dividende za lastne delnice							25.137				25.137
Premiki v kapitalu				-37.266	270.651	3.815.143	-408.118	-3.640.410			0
razporeditev bilančnega dobička leta 2003 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu Skupščine						4.166.101	-4.166.101				
razporeditev čistega poslovnega izida leta 2004 za oblikovanje statutarne rezerv					270.651			-270.651			0
razporeditev čistega poslovnega izida leta 2004 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu Uprave in Nadzornega sveta						1.217.927		-1.217.927			0
spostitev drugih rezerv iz dobička v preneseni čisti poslovni izid leta 1998						-1.568.885	1.568.885				0
spostitev rezerv za lastne delnice				-37.266			37.266				0
prenos nerazporejenega čistega poslovnega izida 2003							2.151.832	-2.151.832			0
Premiki iz kapitala							-1.220.000			-277.829	-1.497.829
izplačilo dividend							-1.220.000				-1.220.000
znižanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala										-277.829	-277.829
Končno stanje 31.12. 2004	12.200.000	129.253	3.090.330	669.903	748.836	16.664.147	2.774.603	1.217.927	18.703.303	5.901.896	62.100.198

gorenje

v TSIT	Osnovni kapital	Kapital-ske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice / deleže	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček/izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Splošni prevred. popravek kapitala	Posebni prevred. popravek kapitala	Skupaj
Začetno stanje 01.01.2003	12.200.000	0	3.090.330	823.941	0	12.247.761	2.357.602	1.541.445	18.703.303	3.346.108	54.310.490
Premiki v kapital		83.753					29.175	4.781.850		76.895	4.971.673
vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta								4.781.850			4.781.850
vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala										76.895	76.895
vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic		83.753									83.753
neizplačane dividende za lastne delnice							29.175				29.175
Premiki v kapitalu				-116.772	478.185	1.715.189	2.094.861	-4.171.463			0
razporeditev bilančnega dobička leta 2002 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička						1.897.497	-1.897.497				0
razporeditev čistega poslovnega izida 2003 za oblikovanje statutarne rezerv					478.185			-478.185			0
razporeditev čistega poslovnega izida 2003 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu Uprave in Nadzornega sveta						2.151.833		-2.151.833			0
spostitev drugih rezerv iz dobička v preneseni čisti poslovni izid						-2.334.141	2.334.141				
spostitev rezerv za lastne delnice				-116.772			116.772				0
prenos nerazporejenega čistega poslovnega izida 2002							1.541.445	-1.541.445			0
Premiki iz kapitala						-1.113.946	-104.054			-146.022	-1.364.022
izplačilo dividend						-1.113.946	-104.054				-1.218.000
znižanje posebnega prevrednotevalnega popravka kapitala										-146.022	-146.022
Končno stanje 31.12. 2003	12.200.000	83.753	3.090.330	707.169	478.185	12.849.004	4.377.584	2.151.832	18.703.303	3.276.981	57.918.141

gorenje

4.2.2. Pojasnila k računovodskim izkazom

Izkaz poslovnega izida

Stroški, združeni po funkcionalnih skupinah, so naslednji:

	v TSIT	
	2004	2003
Čisti prihodki od prodaje	144.149.916	128.944.883
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	-11.091.529	-8.964.418
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	-104.653.380	-91.370.615
Kosmati poslovni izid od prodaje	28.405.007	28.609.850
Stroški prodaje	-10.215.360	-8.436.194
Stroški splošnih dejavnosti	-16.543.624	-16.807.857
Druqi poslovni prihodki	1.359.706	666.990
Poslovni izid iz poslovanja	3.005.729	4.032.789

Pojasnilo 1 - Čisti prihodki od prodaje

144.149.916 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Prihodki od prodaje izdelkov na domačem trgu	7.848.480	8.471.920
Prihodki od prodaje izdelkov na tujem trgu	121.993.479	107.718.024
Prihodki od prodaje blaga na domačem trgu	2.101.809	2.273.708
Prihodki od prodaje blaga na tujem trgu	5.896.577	4.326.050
Prihodki od prodaje storitev na domačem trgu	792.761	1.056.998
Prihodki od prodaje storitev na tujem trgu	152.778	481.140
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na domačem trgu	3.656.234	3.143.057
Prihodki od prodaje materiala in polizdelkov na tujem trgu	1.707.798	1.473.986
Skupaj	144.149.916	128.944.883

Čisti prihodki od prodaje v višini 144.149.916 TSIT so izkazani po faktorni vrednosti, zmanjšani za dane popuste kupcem, količinske in druge rabate. V letu 2004 je družba s prodajo gotovih izdelkov ustvarila 129.841.959 TSIT čistih prihodkov, s prodajo trgovskega blaga 7.998.386 TSIT čistih prihodkov, s prodajo storitev 945.539 TSIT čistih prihodkov in z ostalo prodajo 5.364.032 TSIT čistih prihodkov.

Največji delež prihodkov je bil ustvarjen s prodajo na trgih Evropske unije v višini 89.012.211 TSIT, sledi prodaja v Jugovzhodni Evropi v višini 31.130.426 TSIT, v državah Vzhodne Evrope v višini 15.605.525 TSIT in ostalih državah v višini 8.401.754 TSIT.

Čisti prihodki od prodaje odvisnim družbam v Skupini Gorenje znašajo 100.072.268 TSIT.

V breme čistih prihodkov od prodaje se oblikujejo in sproščajo dolgoročne rezervacije za prodajne garancije.

gorenje

Pojasnilo 2 - Sprememba vrednosti zalog

1.142.416 TSIT

Povečanje vrednosti zalog v višini 1.142.416 TSIT predstavlja razliko začetnega in končnega stanja zalog polizdelkov in gotovih izdelkov v poslovnem letu, vrednotenih po proizvodjalnih stroških.

Pojasnilo 3 - Vrednost usredstvenih lastnih proizvodov in storitev

645.242 TSIT

Usredstveni lastni proizvodi vključujejo vrednost lastnih izdelkov in storitev, uporabljenih za namene poslovanja družbe, in naložbe, izvedene z delom in sredstvi družbe.

Usredstveni lastni proizvodi in storitve so vrednoteni na ravni neposrednih stroškov porabe materiala, storitev in dela.

Pojasnilo 4 - Drugi poslovni prihodki

1.359.706 TSIT

Pomemben delež med drugimi prihodki iz poslovanja predstavljajo prihodki za blagovno znamko v višini 439.762 TSIT, ki je bila v letu 2003 izkazana med prihodki od storitev, prihodki od zakupnin in najemnin v višini 359.698 TSIT, prihodki od prodaje osnovnih sredstev v višini 161.702 TSIT ter prejete odškodnine zavarovalnic v višini 109.198 TSIT.

Pojasnilo 5 - Stroški blaga, materiala in storitev

113.788.047 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Nabavna vrednost prodanega blaga	11.091.529	8.964.418
Stroški materiala	85.976.939	77.181.972
Stroški storitev	16.719.579	14.658.999
Skupaj	113.788.047	100.805.389

Nabavna vrednost prodanega blaga v letu 2004 znaša 11.091.529 TSIT in vključuje trgovsko blago dokupnega in dopolnilnega programa ter stroškovno vrednost prodanega materiala proizvajalcem sestavnih delov, polizdelkov in rezervnih delov.

Pretežni del stroškov materiala v vrednosti 82.979.092 TSIT se nanaša na stroške osnovnega in pomožnega materiala, ostali stroški materiala pa obsegajo stroške energije, stroške nadomestnih delov za vzdrževanje in druge stroške materiala.

Pojasnilo 6 - Stroški dela

22.102.375 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Plače in nadomestila zaposlenim	15.017.504	13.587.577
Dajatve za zagotavljanje socialne varnosti	3.014.794	2.820.411
Stroški za prevoz na delo	573.287	519.678
Stroški prehrane	1.497.522	1.386.658
Regres za letni dopust	1.018.025	926.412
Odpravnine in jubilejne nagrade	141.058	115.033
Drugi stroški dela	840.185	872.284
Skupaj	22.102.375	20.228.053

V okviru dajatev za zagotavljanje socialne varnosti so izkazani tudi stroški plačanih premij kolektivnega prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja v višini 592.353 TSIT.

gorenje

Pojasnilo 7 - Odpisi vrednosti

7.881.542 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev	627.779	308.800
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	6.838.478	6.470.745
Prevrednotovalni poslovni odhodki od neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	0	79.260
Prevrednotovalni poslovni odhodki od obratnih sredstev	415.285	365.878
Skupaj	7.881.542	7.224.683

Prevrednotovalni poslovni odhodki od obratnih sredstev se nanašajo na popravke vrednosti zalog, pretežno materiala, in popravke vrednosti terjatev.

Pojasnilo 8 - Drugi poslovni odhodki

456.542 SIT

	v TSIT	
	2004	2003
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela ali drugih vrst stroškov	241.618	198.423
Izdatki za varstvo človekovega okolja	96.791	79.480
Štipendije	35.833	30.428
Drugi odhodki	82.300	42.260
Skupaj	456.542	350.591

Pojasnilo 9 - Rezervacije

63.045 TSIT

Družba je oblikovala dolgoročne rezervacije v breme stroškov iz naslova pričakovanih izgub v zvezi z odškodninskimi zahtevki, kjer je družba tožena stranka.

Pojasnilo 10 - Finančni prihodki

2.364.281 TSIT

	v TSIT		
	2004	2003	2003
		prilagojeno	
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	78.304	94.619	1.885.683
Prihodki od obresti od družb v Skupini	310.700	311.170	311.170
Prihodki od obresti od drugih družb	136.567	282.135	282.135
Prihodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti	949.220	811.243	811.243
Drugi finančni prihodki	889.490	348.779	348.779
Skupaj	2.364.281	1.847.946	3.639.010

Družba v letu 2004 dobičke iz naslova lastnih deležev v odvisnih družbah Skupine Gorenje ni izkazala med finančnimi prihodki zaradi spremembe računovodske usmeritve vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v kapital odvisnih družb. Zato je dobičke odvisnih družb prikazala med posebnim prevrednotovalnim popravkom kapitala.

V tabeli so kot dodatno pojasnilo vključeni prilagojeni primerljivi finančni prihodki za leto 2003, ki so zaradi izločitve pripadajočih dobičkov odvisnih družb manjši za 1.791.064 TSIT od izkazane revidirane vrednosti.

Finančni prihodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti se nanašajo na prevrednotenje kratkoročnih terjatev.

gorenje

Finančni prihodki od prevrednotenja posojil zaradi ohranitve vrednosti v skupni višini 101.295 TSIT so prikazani med finančnimi prihodki za obresti. Na družbe v Skupini odpade znesek v višini 17.368 TSIT, na obresti od drugih družb pa znesek v višini 83.927 TSIT.

Drugi finančni prihodki v pretežni meri predstavljajo prihodki iz naslova odprodaje finančnih naložb ter prihodki iz naslova provizij, ki se zaračunavajo za dane garancije za posojila odvisnim družbam in tretjim osebam, prihodki iz naslova finančnega posredovanja in prihodki iz naslova prilivov, ki se nanašajo na končane stečajne postopke.

Pojasnilo 11 - Finančni odhodki

3.337.784 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Obresti iz razmerij do družb v Skupini	256.048	169.232
Obresti iz razmerij do drugih	1.644.476	1.281.103
Odhodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti	1.295.764	850.289
Drugi finančni odhodki	141.496	226.775
Skupaj	3.337.784	2.527.399

Finančni odhodki od prevrednotenja posojil v višini 591.447 TSIT so prikazani med finančnimi odhodki za obresti iz razmerij do družb v skupini v višini 11.048 TSIT in med finančnimi odhodki za obresti iz razmerij do drugih v višini 580.399 TSIT.

Pojasnilo 12 - Izredni prihodki

674.911 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Druge neobičajne postavke	674.911	0
Skupaj	674.911	0

Izredni prihodki sestavljajo prihodke iz naslova vračila preveč plačanega davka od dobička pravnih oseb za leta 1995, 1996 in 1997 ter prihodke iz naslova dobljene tožbe, katere terjatev je bila že odpisana v preteklih letih.

Pojasnilo 13 - Izredni odhodki

632 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Denarne kazni in odškodnine	632	597
Drugi izredni odhodki	0	361.853
Skupaj	632	362.450

Pojasnilo 14 - Davek iz dobička

Družba Gorenje, d.d., zaradi koriščenja olajšav iz naslova vlaganj v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva ni izkazala davčne osnove za obračun davka od dobička pravnih oseb. Znesek skupnih davčnih olajšav iz naslova realiziranih vlaganj v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva, investicijske rezerve, olajšav iz naslova novozaposlenih delavcev in zaposlenih invalidov ter financiranje pokojninskega načrta znaša 5.164.254 TSIT; od tega so bile izkoriščene le v višini 4.148.2323 TSIT.

	v TSIT	
	2004	2003
Poslovni izid iz poslovanja	3.005.729	4.032.789
Rezultat finančnih gibanj	-973.503	1.111.611
Rezultat izrednih gibanj	674.279	-362.450
Davek iz dobička	0	-100
Skupaj	2.706.505	4.781.850

Na poslovni izid iz poslovanja vpliva obseg oblikovanja in črpanja oziroma odprave dolgoročnih rezervacij. Čista sprememba dolgoročnih rezervacij, kot razlika med končnim in začetnim stanjem dolgoročnih rezervacij v bilanci stanja obravnavanega obdobja, je v letu 2004 povečala poslovni izid iz poslovanja za 157.081 TSIT, medtem ko je v letu 2003 povečala poslovni izid iz poslovanja za 2.279.662 TSIT. Družba vse vrste dolgoročnih rezervacij oblikuje in črpa v skladu s sprejetimi načrti njihovega oblikovanja in črpanja.

Ker je družba v letu 2004 spremenila usmeritev vrednotenja naložb v kapital odvisnih družb, prikazujemo kot dodatno pojasnilo v spodnji preglednici primerljiv čisti poslovni izid leta 2004 in 2003.

	v TSIT		
	2004	2003	Indeks
Čisti poslovni izid družbe Gorenje, d.d., brez udeležb v čistih poslovnih izidih odvisnih družb	2.706.505	2.990.786	90,5
Udeležbe v čistih poslovnih izidih odvisnih družb	2.124.095	1.791.065	118,5
Skupaj	4.830.600	4.781.851	101,0

Prikazana vsota čistega poslovnega izida družbe Gorenje, d.d. in udeležb v čistih poslovnih izidih odvisnih družb predstavlja čisti poslovni izid družbe Gorenje, d.d., ki bi ga dosegla, če v letu 2004 ne bi spremenila računovodske usmeritve vrednotenja naložb v kapital odvisnih družb. Gorenje, d.d., bi v takem primeru izkazovalo čisti poslovni izid v višini 4.830,6 mio SIT, kar predstavlja 1,0-odstotno rast glede na primerljivi čisti poslovni izid leta 2003.

Pojasnilo 16 - Čisti poslovni izid po preračunu kapitala s pomočjo rasti EUR in rasti cen življenjskih potrebščin

	v TSIT			
	Znesek kapitala	% rasti	Izračunan učinek	Zmanjšani čisti poslovni izid
Kapital – preračun po rasti tečaja eur	56.768.777	1,29	732.317	1.974.188
Kapital – preračun po rasti cen življenjskih potrebščin	56.768.777	3,20	1.816.601	889.904

Čisti poslovni izid v poslovnem letu 2004 znaša 2.706.505 TSIT. Z upoštevanjem ohranjanja kupne moči kapitala v evrih, bi čisti poslovni izid poslovnega leta znašal 1.974.188 TSIT, z upoštevanjem rasti cen življenjskih potrebščin v letu 2004 pa 889.904 TSIT.

gorenje

Bilanca stanja

Pojasnilo 17 – Neopredmetena dolgoročna sredstva

3.030.403 TSIT

		v TSIT
	2004	2003
Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	1.545.484	1.079.403
Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	84.757	7.397
Dolgoročne premoženjske pravice	711.347	23.551
Druga neopredmetena dolgoročna sredstva	688.815	651.357
Skupaj	3.030.403	1.761.708

gorenje

Gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev v letu 2004

v TSIT

	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Dolgoročne premoženjske pravice	Druga neopredmetena dolg. sredstva	Neopredmetena dolg. sredstva v izdelavi	Neopredmetena dolg. sredstva skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2004	1.598.965	11.095	126.950	1.107.374	0	2.844.384
Nabava					1.896.474	1.896.474
Odtujitve, odpisi				-71		-71
Prenosi	798.888	80.649	817.066	199.871	-1.896.474	0
Nabavna vrednost 31.12.2004	2.397.853	91.744	944.016	1.307.174	0	4.740.787
Popravek vrednosti 1.1.2004	519.562	3.698	103.399	456.017	0	1.082.676
Odtujitve, odpisi				-71		-71
Amortizacija	332.807	3.289	129.270	162.413		627.779
Popravek vrednosti 31.12.2004	852.369	6.987	232.669	618.359		1.710.384
Neodpisana vrednost 1.1.2004	1.079.403	7.397	23.551	651.357		1.761.708
Neodpisana vrednost 31.12.2004	1.545.484	84.757	711.347	688.815		3.030.403

Stanje dolgoročno odloženih stroškov poslovanja se je povečalo za organizacijske stroške razvoja in uvedbe nove generacije pralnih in sušilnih strojev v višini 372.786 TSIT, na organizacijske stroške zagona logističnega centra v višini 183.467 TSIT in na organizacijske stroške uvedbe novega poslovno-informacijskega sistema v višini 114.833 TSIT.

Druga neopredmetena dolgoročna sredstva so se povečala zaradi vlaganja v tuja osnovna sredstva, ki so v lasti odvisnih družb Skupine Gorenje.

gorenje

Pojasnilo 18 – Opredmetena osnovna sredstva

48.174.608 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Zemljišča	3.067.609	3.715.127
Zgradbe	13.319.279	9.828.027
Proizvajalna oprema	26.745.998	19.143.785
Druga oprema	390.699	326.280
Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	4.646.554	14.857.530
Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	4.469	225.628
Skupaj	48.174.608	48.096.377

gorenje

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2004

v TSIT

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Opredmetena OS v izgradnji	Predujmi	Opredmet. osnovna sredstva skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2004	3.715.127	27.059.727	67.877.405	1.089.869	14.857.530	225.628	114.825.286
Nabava					9.469.704	-221.159	9.248.545
Odtujitve, odpisi	-709.808	-1.371.068	-551.342	-31.134	-227.079		-2.890.431
Prenosi	62.290	5.821.222	13.340.950	229.139	-19.453.601		0
Nabavna vrednost 31.12.2004	3.067.609	31.509.881	80.667.013	1.287.874	4.646.554	4.469	121.183.400
Popravek vrednosti 1.1.2004		17.231.700	48.733.620	763.589			66.728.909
Odtujitve, odpisi		-54.025	-475.518	-29.052			-558.595
Amortizacija		1.012.927	5.662.913	162.638			6.838.478
Popravek vrednosti 31.12.2004		18.190.602	53.921.015	897.175			73.008.792
Neodpisana vrednost 1.1.2004	3.715.127	9.828.027	19.143.785	326.280	14.857.530	225.628	48.096.377
Neodpisana vrednost 31.12.2004	3.067.609	13.319.279	26.745.998	390.699	4.646.554	4.469	48.174.608

gorenje

Zemljišča

3.067.609 TSIT

Zmanjšanje vrednosti zemljišč se nanaša na prodajo zemljišča prodajno-distribucijskega centra v Ljubljani odvisni družbi Gorenje GTI, d.o.o., z namenom regijske zaokrožitve in enotne organizacije prodajnih aktivnosti na slovenskem trgu.

Zgradbe

13.319.279 TSIT

Povečanje vrednosti zgradb se nanaša predvsem na aktiviranje novega logističnega centra skupaj z dovoznimi cestami in parkirišči ter pripadajočimi poslovnimi prostori.

V letu 2004 je bil aktiviran prodajno-distribucijski center v Ljubljani, ki je bil nato med letom prodan odvisni družbi Gorenje GTI, d.o.o., Velenje, z namenom zaokrožitve in enotne organizacije prodajnih aktivnosti na slovenskem trgu.

Za dolgoročno posojilo, ki izvira iz leta 1999, so zastavljene poslovne zgradbe, vpisane v zemljiško knjigo Okrajnega sodišča v Velenju pri vl. števil. 2801 k.o. Velenje, parc. števil. 1682/5 ter pri vl. števil. 1099 k.o. Velenje, parc. števil. 1712, 2843/4 in 1696. Vrednost posojila, ki je zavarovano z zgoraj navedenim jamstvom, znaša na dan 31.12.2004 171.610 TSIT.

Proizvajalna in druga oprema

27.136.697 TSIT

Vrednost opreme povečuje vrednost aktiviranja proizvodne opreme, orodij, strojne računalniške opreme, transportnih sredstev za nov logistični center ter ostalo.

Zmanjšanje njene vrednosti je posledica odprodaje neuporabne proizvodne opreme in prodaja opreme prodajno-distribucijskega centra v Ljubljani odvisni družbi Gorenje GTI, d.o.o., Velenje.

Osnovna sredstva v izgradnji

4.646.554 TSIT

Pretežni del osnovnih sredstev v izgradnji se nanaša na novo generacijo hladilno-zamrzovalnih aparatov v višini 1.532.966 TSIT, rekonstrukcijo orodij in naprav v višini 1.231.975 TSIT, izdelavo novega montažnega traku v programu pralno-sušilnih strojev v višini 441.555 TSIT, projekt razvoja nove linije pralnih in sušilnih strojev v višini 278.724 TSIT in projekt razvoja zamrzovalno-hladilnih aparatov v višini 270.399 TSIT.

Zadnja cenitev opredmetenih osnovnih sredstev s strani pooblaščenih cenilcev vrednosti za nepremičnine in premičnine je bila opravljena po stanju 31.12. 2003; oslabitve niso bile ugotovljene.

Predujmi za osnovna sredstva

4.469 TSIT

Predujmi za osnovna sredstva znašajo 4.469 TSIT in se v celoti nanašajo na uvoz opreme za projekt nove generacije hladilno-zamrzovalnih aparatov in na novo generacijo pralno-sušilnih strojev.

v TSIT	Delež v kapitalu	Kapital družbe 31.12.2004	Pripadajoči kapital družbe
Naložbe v delnice in deleže			
Naložbe v delnice in deleže v družbe Skupine:			
v državi:		14.784.714	14.250.706
- Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00%	894.171	894.171
- LINEA, d.o.o., Velenje	100,00%	58.821	58.821
- Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00%	2.964.242	2.964.242
- BITERM, d.o.o., Bistrica ob Sotli	75,00%	510.182	382.636
- Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00%	1.475.228	1.475.228
- Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00%	1.041.997	1.041.997
- Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	100,00%	605.948	605.948
- Gorenje Notranja oprema, d.d., Velenje	98,7756%	5.145.934	5.110.335
- Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,795%	1.480.466	1.477.431
- Energygor, d.o.o., Velenje	100,00%	58.748	14.294
- Kemis d.o.o., Radomlje	33,34%	232.561	67.395
- Istrabenz - Gorenje, d.o.o., Ljubljana	50,00%	316.416	158.208
v tujini:		7.634.644	8.964.127
- Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00%	2.767.568	2.767.568
- Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00%	223.524	223.524
- Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00%	4.630.576	4.630.576
- Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00%	11.988	11.988
- Gorenje Valjevo, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00%	988	988
- Dobički hčera odvisnih družb			1.329.483
Skupaj naložbe v delnice in deleže družb v Skupini		22.419.358	23.214.833

Dolgoročne finančne naložbe v delnice in deleže družb Skupine v državi in tujini so ovrednotene po kapitalski metodi v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Družba je pri pripravi računovodskih izkazov za leto 2004 spremenila računovodsko usmeritev vrednotenja dolgoročnih finančnih naložb v kapital odvisnih družb v skladu z možnimi usmeritvami, kot jih določa SRS 3.26. Pred spremembo računovodske usmeritve je družba okrepitve dolgoročnih finančnih naložb v kapital odvisnih družb prikazovala med finančnimi prihodki, po novem pa jih izkazuje med posebnimi prevrednotovalnimi popravki kapitala. Družba je računovodsko usmeritev spremenila z namenom uskladitve računovodskih usmeritev in tehnik s spremembami Mednarodnih standardov računovodskega poročanja ter s sodobnimi, mednarodno priznanimi strokovnimi rešitvami na področju računovodenja.

Naložbe v delnice in deleže pridruženih družb ne izkazujejo stanja zaradi nižjega deleža v kapitalu družbe RTC Jezero, d.o.o., Velenje, ki znaša 16,66 %.

Vrednost drugih delnic in deležev ter drugih dolgoročnih finančnih naložb znaša 1.667.908 TSIT v letu 2003 in 1.783.028 TSIT v letu 2004.

gorenje

Dolgoročna dana posojila

	v TSIT	
	2004	2003
V odvisne družbe	1.378.155	1.449.191
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	1.232.357	1.161.308
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	145.798	287.883
LINEA, d.o.o., Velenje	0	0
V druge družbe in banke	357.786	188.240
Skupaj dolgoročna dana posojila	1.735.941	1.637.431

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb

	v TSIT						
Naziv	Delnice in deleži družb v Skupini	Druge delnice in deleži	Druge dolgoroč. fin. naložbe	Dolgoročno dana posojila družbam v Skupini	Dolgoročno dana posojila drugim	Odkupljene lastne delnice	Skupaj
Kosmata vrednost							
Stanje 01.01.2004	18.018.414	1.625.227	84.236	1.449.191	225.462	1.300.957	22.703.487
Povečanje	4.971.306	100.380	567.563	71.570	175.068	0	5.885.169
Zmanjšanje	-80.748	-552.173	0	-140.490	-7.759	-37.266	-818.436
Prevrednotovanje	353.062	-6.970	0	-2.116	2.237	361.532	708.463
Stanje 31.12.2004	23.262.034	1.166.464	651.799	1.378.155	395.008	1.625.223	28.478.683
Popravek vrednosti							
Stanje 01.01.2004	47.201	41.555	0	0	37.222	0	125.978
Povečanje			0	0	0	0	
Zmanjšanje		-6.320	0	0	0	0	-6.630
Stanje 31.12.2004	47.201	35.235	0	0	37.222	0	119.658
Čista vrednost 01.01.2004	17.971.213	1.583.672	84.236	1.449.191	188.240	1.300.957	22.577.509
Čista vrednost 31.12.2004	23.214.833	1.131.229	651.799	1.378.155	357.786	1.625.223	28.359.025

Povečanje postavk delnic in deležev v Skupini predstavljajo dobički odvisnih družb doma in v tujini; dokapitalizacija družbe Gorenje Zagreb, d.o.o., v višini 27,9 mio HRK in družbe Gorenje GTI, d.o.o., v višini 1.986,7 mio SIT, pridobitev 50-odstotnega lastništva v družbi Istrabenz-Gorenje, d.o.o., 33,34 % lastništva v družbi Kemis, d.o.o., in nakupi dodatnih deležev v odvisnih družbah Gorenje Tiki, d.o.o., Gorenje Notranja oprema, d.d., in Linea, d.o.o.

Med drugimi dolgoročnimi finančnimi naložbami so največja postavka nepremičninske naložbe, ki so namenjene nadaljnji prodaji, v višini 566.645 TSIT. Pretežni del se nanaša na odkup nepremičnin, ki so bile v postopku lastninskega preoblikovanja prenešene na Sklad za razvoj, d.d., in v letu 2004 odkupljene od Družbe za svetovanje in upravljanje, d.o.o.

Dolgoročna dana posojila so se obrestovala po nominalni obrestni meri v razponu od 2,89 % do 8,3 %.

gorenje

Razkritje ročnosti dolgoročno danih posojil iz financiranja

	v TSIT
	2004
Zapadlost od 1 do 2 let	503.584
Zapadlost od 2 do 3 let	1.232.357
Zapadlost od 3 do 4 let	0
Zapadlost od 4 do 5 let	0
Zapadlost nad 5 let	0
Skupaj	1.735.941

Razčlenitev posojil, danih posebnim skupinam oseb

Družba ni odobraval dolgoročnih posojil članom Uprave, članom Nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Lastne delnice in deleži

					v TSIT	
	Vrednost 01.01.2004	Prevred- notenje	Nakupi	Prodaja	Vrednost 31.12.2004	Prenos na kapitalske rezerve
Odkupljene lastne delnice	707.169		0	-37.266	669.903	0
Prevrednotenje	593.788	386.709	0	-25.177	955.320	25.177
Dobički						20.323
Skupaj	1.300.957	386.709	0	-62.443	1.625.223	45.500

	Število 01.01.2004	Nakupi	Prodaja	Število 31.12.2004
Odkupljene lastne delnice	264.540	0	-13.498	251.042

V letu 2004 je družba v času od 08.01.2004 do 14.07.2004 odsvojila 13.498 lastnih delnic, in sicer 98 lastnih delnic za pridobitev dodatnega deleža v Gorenju Tiki, d.o.o., Ljubljana, 5.318 lastnih delnic za pridobitev dodatnega deleža v Gorenju Notranja oprema, d.d., Velenje in 8.082 lastnih delnic za pridobitev 33,34-odstotnega deleža v družbi Kemis d.o.o., Radomlje. Na dan 31.12.2004 ima družba v lasti 251.042 lastnih delnic, kar predstavlja 2,06 % lastniškega kapitala.

Z zamenjavo lastnih delnic za zgoraj navedene deleže je družba ustvarila 45.500 TSIT dobička in ga razporedila v kapitalske rezerve.

Družba je dne 21.06.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo, d.d., Pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije za 932.300 lastnih delnic, ki naj bi jih družba pridobila v letu 2005 in 2006.

Družba v okviru dolgoročnih naložb ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj se večina naložb nanaša na odvisne družbe.

gorenje

Pojasnilo 20 - Zaloge

15.682.877 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Material	9.287.533	7.429.304
Nedokončana proizvodnja	2.176.300	1.689.440
Proizvodi	3.431.876	2.776.320
Trgovsko blago	694.538	509.193
Predujmi za zaloge	92.630	5.794
Skupaj	15.682.877	12.410.051

Vrednost zalog materiala se je povečala zaradi rasti cen materialov in surovin v letu 2004, povečanega obsega poslovnih aktivnosti in strateških nakupov nekaterih materialov in surovin.

Vrednost zalog nedokončane proizvodnje se je povečala predvsem zaradi večjega obsega proizvodnih aktivnosti ter rasti cen stroškov materiala.

Vrednost zalog gotovih izdelkov se je povečala predvsem zaradi večjega obsega poslovnih aktivnosti ter postopne uvedbe nove generacije pralnih in sušilnih aparatov od sredine leta 2004 dalje.

Pri popisu materiala so bili ugotovljeni inventurni viški v višini 3.991 TSIT in pri popisu nedokončanih in gotovih proizvodov inventurni primanjkljaji v višini 50.643 TSIT.

Pojasnilo 21 - Poslovne terjatve

34.332.981 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Dolgoročne poslovne terjatve	509.535	293.596
Kratkoročne poslovne terjatve	33.823.546	33.084.089
Skupaj	34.333.081	33.377.685

Pojasnilo 22 - Dolgoročne poslovne terjatve

509.535 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Dolgoročni blagovni krediti, dani v državi	1.748	24.449
Dolgoročni blagovni krediti, dani v tujino	347.693	86.554
Dolgoročne terjatve iz naslova finančnega najema	216.586	249.749
Popravek vrednosti dolgoročnih poslovnih terjatev	-56.492	-67.156
Skupaj	509.535	293.596

Dolgoročni blagovni krediti, dani v tujino, se nanašajo na odobrene blagovne kredite kupcem na Hrvaškem ter v Srbiji in Črni gori.

Dolgoročne terjatve iz finančnega najema se v celoti nanašajo na kredite za stanovanja, odkupljena po stanovanjskem zakonu iz leta 1991. Iz njihovega naslova je oblikovan popravek vrednosti v višini 56.492 TSIT.

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev – družb v Skupini	24.387.453	21.414.533
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev – druge družbe	8.509.626	9.426.300
Druge kratkoročne poslovne terjatve	926.467	2.243.256
Skupaj	33.823.546	33.084.089

Razčlenitev kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev po zapadlosti

	v TSIT		
	do 60 dni	nad 60 dni	Skupaj
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev-družb v Skupini	14.367.776	10.019.677	24.387.453
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev-druge družbe	6.952.600	1.557.026	8.509.626
Skupaj	21.320.376	11.576.703	32.897.079

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v Skupini

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	1.644.166	3.857.864
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	22.743.287	17.556.669
Skupaj	24.387.453	21.414.533

- Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev - družb v Skupini - v državi

	v TSIT	
Družba		
	2004	
- Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	16.359	
- Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	11.904	
- Gorenje Notranja oprema, d.d., Velenje	48.943	
- Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	1.189	
- Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	324.877	
- Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	1.184.657	
- LINEA, d.o.o., Velenje	5.690	
- Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	19.858	
- Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	17.387	
- Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	5.276	
- Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje	5.519	
- Kemis d.o.o., Radomlje	1.435	
- Gorenje Beteiligungs GmbH, Ljubljana	563	
- Energygor, d.o.o., Ljubljana	12	
- Istrabenz - Gorenje, d.o.o., Ljubljana	497	
Skupaj	1.644.166	

gorenje

- **Kratkoročne terjatve do kupcev – družb v Skupini - v tujini**

v TSIT

Družba	2004
- Gorenje Slovakia s r.o., Slovaška Republika	188.824
- Gorenje spol s r.o., Češka Republika	407.791
- Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	437.974
- Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	6.786.458
- Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	1.050.250
- Gorenje Podgorica, d.o.o., Srbija in Črna gora	567.344
- Gorenje Budapest Kft., Madžarska	634.667
- Gorenje Polska Sp.z o.o., Poljska	1.375.124
- Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	594.107
- Gorenje d.o.o., Srbija in Črna gora	2.560.343
- Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija	207.009
- Hyundai Auto, d.o.o., Srbija in Črna gora	575
- Kemis, d.o.o., Hrvaška	235
- Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	3.777.958
- Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija	596.482
- Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	187.747
- Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	1.226
- Gorenje Skandinavien A/S, Danska	2.077.730
- Gorenje France S.A.S., Francija	1.013.368
- Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	324.890
- Prevrednotenje	-46.815
Skupaj	22.743.287

- **Kratkoročne terjatve do kupcev – druge družbe**

v TSIT

	Kosmata vrednost	Popravek vrednosti	Čista vred. 2004	Čista vred. 2003
Terjatve do kupcev v državi	2.095.500	-302.662	1.792.838	2.370.628
Terjatve do kupcev v tujini	7.076.341	-359.553	6.716.788	7.055.672
Skupaj	9.171.841	-662.215	8.509.626	9.426.300

- **Druge kratkoročne poslovne terjatve**

v TSIT

	2004	2003
Dani preujmi za storitve	35.873	30.992
Ostale kratkoročne poslovne terjatve	890.594	2.212.264
Skupaj	926.467	2.243.256

Največji del ostalih kratkoročnih terjatev predstavljajo kratkoročne terjatve za vstopni davek na dodano vrednost v višini 782.244 TSIT in je bistveno nižji, kot v letu 2003, zaradi vstopa Slovenije v Evropsko unijo.

gorenje

Pojasnilo 24 - Kratkoročne finančne naložbe

4.006.554 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	82.099	57.753
Druge kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	62.606	15.749
Kratkoročno dana posojila	2.379.012	1.540.243
Druge delnice, kupljene za prodajo	1.526.325	250.312
Popravek vrednosti kratkoročnih finančnih naložb zaradi okrepitve	8.400	216.498
Popravek vrednosti kratkoročnih finančnih naložb zaradi oslabitve	-51.888	-49.388
Skupaj	4.006.554	2.031.167

Pri odtujitvi kratkoročnih finančnih naložb za nadaljnjo prodajo je bilo preneseno iz posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala za kratkoročne naložbe 242.435 TSIT med finančne prihodke.

Kratkoročno dana posojila sestavljajo naslednje postavke:

	v TSIT
	2004
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil družbam v Skupini	177.248
Kratkoročno dana posojila družbam v Skupini	1.931.896
Kratkoročni del dolgoročno danih posojil domačim tretjim osebam	7.950
Kratkoročno dana posojila domačim tretjim osebam	230.333
Druge kratkoročno dana posojila	31.585
Skupaj	2.379.012

Kratkoročna dana posojila so se obrestovala po nominalni obrestni meri v razponu od 2,2 % do 14 %. Družba pri danih kratkoročnih danih posojilih ni izpostavljena večjim finančnim tveganjem, saj se večina odobrenih posojil nanaša njene odvisne družbe, posojila domačim tretjim osebam pa se nanašajo na partnerje, s katerimi družba aktivno poslovno sodeluje.

Razčlenitev kratkoročnih posojil, danim posebnim skupinam oseb

Družba ni odobraval kratkoročnih posojil članom Uprave, članom Nadzornega sveta in notranjim lastnikom.

Pojasnilo 25 - Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina

9.600 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice	868	694
Denarna sredstva v banki	8.732	11.168
Skupaj	9.600	11.862

gorenje

Pojasnilo 26 - Aktivne časovne razmejitve

441.113 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročno odloženi stroški do družb v Skupini	0	0
Kratkoročno odloženi stroški do drugih družb	41.506	11.734
Kratkoročno nezaračunani prihodki v Skupini	0	0
Kratkoročno nezaračunani prihodki do drugih	399.607	380.042
Skupaj	441.113	391.776

V okviru kratkoročno odloženih stroškov do drugih izkazuje družba zaračunane, vendar še neopravljene storitve v letu 2004.

Pomembnejši del nezaračunanih prihodkov do drugih odpade na nezaračunane prihodke iz naslova priznanih količinskih rabatov za material v višini 221.619 TSIT.

Pojasnilo 27 - Kapital

62.100.198 TSIT

Osnovni kapital družbe Gorenje, d.d., je v računovodsko izkazani višini opredeljen v njenem Statutu in ustrezno registriran na sodišču. Njegova vrednost znaša 12.200.000 TSIT in je enaka registrirani. Razdeljen je na 12.200.000 delnic, katerih nominalna vrednost na delnico znaša 1.000 SIT. Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. decembra 2004 znaša 5.141 SIT, kot razmerje med celotnim kapitalom, zmanjšanim za rezerve za lastne delnice, in celotnim številom delnic, zmanjšanim za število lastnih delnic ter je za 7,3 % višja od knjigovodske vrednosti dne 31.12.2003.

Vse sestavine kapitala izven osnovnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v enakem razmerju, kot znašajo njihovi deleži v osnovnem kapitalu.

Kapital družbe se je v letu 2004 na podlagi sklepa Skupščine zmanjšal za izplačilo dela dobička v obliki dividend v višini 1.220.000 SIT.; na povečanje kapitala družbe je vplivala prodaja lastnih delnic nad knjigovodsko vrednostjo v višini 45.500 TSIT, neizplačane dividende za lastne delnice v višini 25.137 TSIT in povečanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala za 2.624.915 TSIT.

Posebni prevrednotovalni popravek kapitala se je v letu 2004 v pretežni meri povečal zaradi spremembe računovodske usmeritve vrednotenja naložb v kapital odvisnih družb. Od leta 2004 dalje družba izkazuje okrepitev naložb v kapital odvisnih družb med posebnim prevrednotovalnim popravkom kapitala in ne več med finančnimi prihodki. Iz tega naslova se je posebni prevrednotovalni popravek kapitala v letu 2004 povečal za 2.124.095 TSIT.

Gibanje kapitala družbe Gorenje, d.d., v letu 2004 je bilo naslednje:

	v TSIT
Začetno stanje 1.1.2004	57.918.141
+ povečanje za tekoči dobiček	2.706.505
- izplačilo dividend	1.220.000
+ vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic	45.500
+ neizplačane dividende za lastne delnice	25.137
+ povečanje posebnega prevrednotovalnega popravka	2.902.744
- znižanje posebnega prevrednotovalnega popravka	277.829
Končno stanje 31.12.2004	62.100.198

Splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 18.703.302 TSIT v celoti predstavlja popravek osnovnega kapitala.

gorenje

Posebni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 5.901.896 TSIT vključuje:

- prevrednotovalni popravek v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami v višini 4.937.700 TSIT,
- prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi s kratkoročnimi finančnimi naložbami v višini 8.875 TSIT in
- prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z lastnimi delnicami v višini 955.321 TSIT.

Gibanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala

	v TSIT			
	Stanje 1.1.2003	Povečanja	Zmanjšanja	Stanje 31.12.2004
Iz naslova dolgoročnih finančnih naložb	7.445	2.772	-10.217	0
Iz naslova naložb v kapital družb v Skupini	2.457.842	2.479.858	0	4.937.700
Iz naslova kratkoročnih finančnih naložb	217.905	33.405	-242.435	8.875
Iz naslova lastnih delnic	593.789	386.709	-25.177	955.321
Skupaj	3.276.981	2.902.744	-277.829	5.901.896

Pojasnilo 28 - Rezervacije

3.996.665 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Za zaostanke plač	6.990	6.990
Za druge odškodninske zahteve	193.600	152.255
Za velika popravila	451.036	647.346
Za prodajne garancije	3.154.155	3.181.961
Za odpiranje novih trgov	0	93.166
Za stroške reorganizacije	0	71.959
Druge dolgoročne rezervacije	190.884	68
Skupaj	3.996.665	4.153.745

Gibanje dolgoročnih rezervacij je naslednje:

	v TSIT				
Bilančna postavka	Stanje na začetku poslovnega obdobja	Črpanje v poslovnem obdobju	Sproščanje v poslovnem obdobju	Dodatno oblikovanje v poslovnem obdobju	Stanje na koncu poslovnega obdobja
Zaostanki plač	6.990				6.990
Zahteve iz delovnih razmerij	152.255	14.839	6.861	63.045	193.600
Velika popravila	647.346	89.310	107.000		451.036
Prodajne garancije	3.181.961	1.275.662		1.247.856	3.154.155
Novi trgi	93.166	93.166			0
Stroški reorganizacije	71.959	71.959			0
Druge dolgoročne rezervacije	68			190.816	190.884
Skupaj	4.153.745	1.544.936	113.861	1.501.717	3.996.665

gorenje

Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije so se oblikovale glede na statistične ocene pričakovanih stroškov garancij, ki se pripravijo vsako leto glede na pretekle podatke o ravni kakovosti izdelkov in stroškov garancij.

Dolgoročne rezervacije za velika popravila so se črpala oz. sproščala v skladu z zastavljenim načrtom.

Dodatno so se oblikovale dolgoročne rezervacije iz naslova pričakovanih izgub v zvezi z odškodninskimi zahtevki, kjer je družba tožena stranka.

Druge dolgoročne rezervacije izkazujejo stanje zaradi prenosa drugih kratkoročnih obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov v tujini v višini 190.816 TSIT, ki so postali dolgoročnega značaja.

Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti

	v TSIT	
	2004	2003
Dolgoročne obveznosti iz financiranja	17.320.443	10.984.318
Dolgoročne obveznosti iz poslovanja	763	1.004
Skupaj	17.321.206	10.985.322

Pojasnilo 29 - Dolgoročne finančne obveznosti

17.320.443 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Dolgoročna posojila, dobljena pri domačih bankah	11.929.982	7.057.868
Dolgoročna dobljena posojila pri drugih domačih osebah	1.900.820	1.183.452
Dolgoročna posojila, dobljena pri tujih bankah	3.486.768	2.739.599
Dolgoročna dobljene vloge	2.873	3.400
Skupaj	17.320.443	10.984.319

Struktura dolgoročnih finančnih obveznosti na dan 31.12.2004 je naslednja:

- 2.873 TSIT v domači valuti,
- 17.317.570 TSIT v EUR.

Vsa dolgoročna posojila so nominirana v tuji valuti (EUR). Prejeta dolgoročna finančna posojila so se nominalno obrestovala v razponu od 2,785 % do 6,215 %.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti

	v TSIT	
	2004	2003
Stanje 01.01.2004		
Dolgoročne finančne obveznosti	10.984.318	9.049.317
Povečanja	13.360.264	6.111.165
Nova posojila	13.249.839	5.800.263
Tečajne razlike	110.425	310.902
Zmanjšanja	-7.024.139	-4.176.163
Odplačila	-5.050.702	-3.134.311
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti	-1.973.437	-1.041.852
Stanje 31.12.2004	17.320.443	10.984.318

gorenje

Zavarovanja dolgoročnih finančnih obveznosti

	v TSIT	
	2004	2003
Menice	15.755.214	9.876.984
Finančne zaveze	9.785.644	8.342.876
Hipoteke	83.353	169.425

Pomemben del posojil je zavarovan z menicami in s finančnimi zavezami, ki izhajajo iz posameznih pogodb. S hipoteko je zavarovano posojilo pridobljeno v letu 1999. Nekatera posojila so zavarovana z več vrstami zavarovanj hkrati.

Ročnosti dolgoročnih finančnih obveznosti

	v TSIT
	2004
Zapadlost od 1 do 2 let	5.494.531
Zapadlost od 2 do 3 let	4.982.715
Zapadlost od 3 do 4 let	4.412.160
Zapadlost od 4 do 5 let	2.089.318
Zapadlost nad 5 let	341.719
Skupaj	17.320.443

Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročne finančne obveznosti	13.183.906	11.903.265
Kratkoročne poslovne obveznosti	36.723.826	35.352.518
Skupaj	49.907.732	47.255.783

Pojasnila 30 - Kratkoročne finančne obveznosti

13.183.906 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročno dobljena posojila domačih družb	410.746	52.950
Kratkoročna posojila domačih bank	7.088.976	7.388.278
Kratkoročna posojila tujih bank	0	788.967
Kratkoročne obveznosti iz naslova obresti	64.280	28.921
Kratkoročne obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida	28.519	26.200
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do bank	5.094.774	3.364.352
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti do drugih	496.611	253.597
Skupaj	13.183.906	11.903.265

Med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi predstavljajo najpomembnejšo postavko obveznosti do bank v višini 12.183.750 TSIT in obveznosti do ostalih institucij v višini 496.611 TSIT.

Kratkoročne obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida se nanašajo na neizplačane dividende.

gorenje

Struktura kratkoročnih finančnih obveznosti iz naslova prejetih posojil na dan 31.12.2004 je naslednja:

- 918.747 TSIT v domači valuti,
- 11.604.859 TSIT v EUR,
- 567.501 TSIT v USD.

Pretežni del kratkoročnih posojil je nominiranih v EUR, in sicer 88,65-odstotni delež celotne vrednosti, v domači valuti 7,02-odstotni delež in ostanek v USD.

Prejeta kratkoročna posojila, nominirana v različnih valutah, so se nominalno obrestovala po obrestni meri v razponu od 2,20 % do 6,2 %.

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti

	v TSIT	
	2004	2003
Stanje 01.01.2004		
Kratkoročne finančne obveznosti	11.903.265	6.515.628
Povečanja	97.928.622	68.737.063
Nova posojila	94.923.425	67.776.301
Obveznost iz naslova dividend	1.201.381	
Tečajne razlike	-169.624	-81.090
Povečanje kratk. dela dolg. fin. obveznosti	1.973.440	1.041.852
Zmanjšanja	-96.647.981	-63.349.426
Odplačila	-95.448.918	-63.349.426
Izplačila dividend	-1.199.063	
Stanje 31.12.2004	13.183.906	11.903.265

Zavarovanja kratkoročnih finančnih obveznosti

	v TSIT	
	2004	2003
Menice	12.315.060	11.146.857
Finančne zaveze	3.598.759	8.637.134
Hipoteke	88.257	162.769

Pomembni del posojil je zavarovan z menicami in s finančnimi zavezami, ki izhajajo iz posameznih pogodb. S hipoteko je zavarovano posojilo, pridobljeno v letu 1999. Nekatera posojila so zavarovana z več vrstami zavarovanj hkrati.

Pojasnilo 31 - Kratkoročne poslovne obveznosti

36.723.826 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v Skupini	3.876.599	4.090.279
Kratkoročne obveznosti do drugih dobaviteljev	30.802.578	28.859.907
Kratkoročne obveznosti do delavcev	1.469.435	1.363.776
Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij	472.573	278.126
Kratkoročne obveznosti za predujme	102.641	24.768
Druge kratkoročne obveznosti	0	735.662
Skupaj	36.723.826	35.352.518

Kratkoročne poslovne obveznosti so se glede na stanje konec leta 2003 povečale za 1.317.308 TSIT oziroma za 3,4 %. Pomembni del povečanja se nanaša na obveznosti do drugih dobaviteljev, ki so se

gorenje

glede na predhodno leto povečale za 1.942.671 TSIT, kar je posledica povečanih dobav in daljših plačilnih rokov.

Druge kratkoročne obveznosti ne izkazujejo stanja zaradi prenosa obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov v tujini v višini 190.816 TSIT, ki so postali dolgoročnega značaja, med dolgoročne rezervacije.

- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev - družb v Skupini

	v TSIT	
	2004	2003
Obveznosti do dobaviteljev v državi	2.874.468	2.926.074
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	1.002.131	1.164.205
Skupaj	3.876.599	4.090.279

- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – družb v Skupini (v državi)

	v TSIT
Družba	2004
- Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	794
- Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	93.399
- Gorenje Notranja oprema, d.d., Velenje	9.696
- Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	1.201
- Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	1.304.843
- Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	756.657
- LINEA, d.o.o., Velenje	694
- Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	210.096
- Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	359.125
- Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	132.416
- Kemis d.o.o., Radomlje	1.891
- Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje	3.656
Skupaj	2.874.468

gorenje

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – družb v Skupini (v tujini)

	v TSIT	
Družba	2004	
- Gorenje Polska, Sp. z o.o., Polska		110
- Gorenje spol. s.r.o., Češka Republika		75.461
- Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina		-372
- Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška		192.891
- Gorenje Budapest Kft., Madžarska		248
- Gorenje USA Inc., Združene države Amerike		2.477
- Gorenje, d.o.o., Srbija in Črna gora		69.613
- Gorenje Belux S.a.r.l., Belgija		10.907
- Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija		56.416
- Gorenje Koerting Italia S.r.l., Italija		292.870
- Gorenje Austria Handels GmbH, Avstija		5.813
- Gorenje Küchen GmbH, Avstrija		288
- Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija		2.929
- Gorenje Skandinavien A/S, Danska		21.313
- Gorenje France S.A.S., Francija		199.536
- Gorenje UK Ltd., Velika Britanija		35.683
- Gorenje Romania S.r.l., Romunija		36.564
- Prevrednotenje		-616
Skupaj		1.002.131

- Kratkoročne obveznosti do drugih dobaviteljev

	v TSIT	
	2004	2003
Obveznosti do dobaviteljev v državi	11.542.661	12.995.398
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	19.259.917	15.864.509
Skupaj	30.802.578	28.859.907

- Kratkoročne obveznosti do delavcev

	v TSIT	
	2004	2003
Za čiste plače in nadomestila plač	721.619	646.494
Za prispevke iz kosmatih plač	290.012	270.515
Za davke iz plač	159.163	168.086
Za druge prejemke iz delovnega razmerja	23.307	12.817
Za prispevke iz delovnih razmerij, ki se ne obračunajo skupaj s plačami	2.856	0
Za davek iz drugih prejemkov iz delovnih razmerij, ki se ne obračunajo skupaj s plačami	1.182	0
Na podlagi odtegljajev od plač in nadomestil plač zaposlenih	271.296	265.864
Skupaj	1.469.435	1.363.776

Obveznosti do delavcev se nanašajo na plače za mesec december 2004, izplačane v mesecu januarju, in na ostale obveznosti iz naslova plač in drugih osebnih prejemkov.

gorenje

- Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij

Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij se nanašajo na obveznosti do države iz naslova obračunanih prispevkov in davkov v višini 273.000 TSIT ter na obveznosti do Družbe za svetovanje in upravljanje, d.o.o., iz naslova kupnine nepremičnin v višini 198.754 TSIT.

- Kratkoročne obveznosti za predujme

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročno prejeti predujmi	100.802	22.966
Prejete varščine podjetij v državi	1.839	1.802
Skupaj	102.641	24.768

Prejeti kratkoročni predujmi se v višini 65.204 TSIT nanašajo na prejete kupčeve avanse v tujini, ostali del se v pretežni meri nanaša na prejete avanse odvisnih družb v višini 35.071 TSIT.

Pojasnilo 32 - Pasivne časovne razmejitev

711.460 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročno odloženi prihodki	28.713	39.432
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	682.747	305.711
Skupaj	711.460	345.143

Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo predvsem na odložene prihodke iz naslova prodaje stanovanj v višini 21.458 TSIT in na odložene prihodke iz naslova zamudnih obresti, zaračunanih kupcem, v višini 5.804 TSIT.

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so oblikovani za vnaprej vračunane stroške iz naslova nerešenih reklamacij odvisnih družb za kakovost in ostalih stroškov, ki so zaračunani in še nepriznani, v višini 257.060 TSIT, za vnaprej obračunane odhodke za obresti na prejeta posojila v višini 120.535 TSIT, za vnaprej obračunane odhodke iz naslova bonitet za leto 2004 v višini 52.672 TSIT ter za ostale vračunane stroške dela in storitev v višini 252.480 TSIT.

Pojasnilo 33 - Zunajbilančna evidenca

11.011.399 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Obveznosti za dane garancije tretjim osebam	10.562.642	14.863.684
Obveznosti za dane garancije družbam v Skupini	32.176	86.756
Obveznosti do SRD za premoženje v JV Evropi	0	221.592
Druge zunajbilančne obveznosti	416.581	265.577
Skupaj	11.011.399	15.437.609

Obveznosti za dane garancije vključujejo za 9.679.943 TSIT poroštev, ki jih je družba izdala za finančne obveznosti odvisnih družb, ostanek pa v pretežnem delu predstavljajo plačilne garancije.

V letu 2004 je bilo odkupljeno premoženje od Družbe za svetovanje in upravljanje, d.o.o., (pravna naslednica Slovenske razvojne družbe, d.d.), ki je bilo v postopku lastninjenja prenešeno na Slovensko razvojno družbo, d.d., zaradi česar so se zunajbilančne obveznosti za ta namen zmanjšale. Med drugimi zunajbilančnimi obveznostmi so izkazani: drobni inventar, ki je že v celoti odpisan, a se še uporablja, ter poštene vrednosti izpeljanih finančnih instrumentov na dan 31.12.2004.

gorenje

Druga razkritja

Pojasnilo 34 - Podatki o skupinah oseb

Družba Gorenje, d.d., je Upravi, članom Nadzornega sveta in zaposlenim po individualnih pogodbah v letu 2004 izplačala naslednje bruto prejemke:

Vrsta prejemka	v TSIT		
	Uprava	Nadzorni svet	Zaposleni po individualnih pogodbah
- plače	219.700	60.889	863.157
- bonitete	13.638	38	45.140
- drugi prejemki	732	5.408	13.001
Skupaj	234.070	66.335	921.298

Med plačami Uprave je zajeta tudi plača Andreja Vizjaka, ki je dne 18.07.2004 odstopil s funkcije člana Uprave za marketing in trženje.

Drugi prejemki vključujejo regres za letni dopust, sejnine Nadzornega sveta ter druga plačila zaposlenim.

V nadaljevanju so razkriti prejemki Uprave družbe Gorenje, d.d., po posameznih članih družbe:

Vrsta prejemka	v TSIT			
	Franjo Bobinac	Franc Košec	Žiga Debeljak	Drago Bahun
- fiksni del plač	48.779	39.123	32.868	38.224
- nagrade za uspešnost	14.387	11.038	5.869	12.920
- bonitete	5.277	2.984	2.289	3.088
- drugi prejemki	183	183	183	183
Skupaj	68.626	53.328	41.209	54.415

Nadzorni svet je odločil, da se članom Uprave za uspešno delo v celem letu 2003 odobrijo nagrade za uspešnost v višini petih bruto plač, ki so se med člane Uprave, imenovane dne 18.07.2003, in člane Uprave pred tem datumom razdelile glede na čas opravljanja funkcije.

Andrej Vizjak, član Uprave za marketing in trženje, je dne 18.07.2004 odstopil s funkcije člana Uprave. Družba Gorenje, d.d., mu je v obdobju opravljanja funkcije v letu 2004 izplačala bruto prejemke v znesku 16,5 mio SIT.

Pojasnilo 35 - Dogodki po datumu izdelave bilance stanja

Po datumu bilance stanja so nastopili naslednji pomembni poslovni dogodki:

- Družba Gorenje, d.d., je dne 19.01.2005 izvršila opcijo za nakup 233.075 lastnih delnic (1,9105-odstoten delež lastniškega kapitala) v skladu s Pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.06.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo, d.d.
- Dne 26.01.2005 je družba Gorenje, d.d., v skladu s kupoprodajno pogodbo postala lastnik 100 % delnic češke družbe Mora Moravia, a.s..

Pojasnilo 36 – Posli s povezanimi osebami

Družba je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

4.2.3. Ugotovitev in predlog delitve bilančnega dobička

Uprava družbe je sklenila, da se del čistega dobička poslovnega leta 2004 v višini 2.706.505.085,31 SIT, ki po obvezni uporabi za oblikovanje statutarnih rezerv v višini 270.650.508,54 SIT, znaša 2.435.854.576,77 SIT, uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička v višini 1.217.927.288,39 SIT. Nadzorni svet je predlagano oblikovanje drugih rezerv potrdil in je ustrezno izkazano v računovodskih izkazih družbe. Uprava je v bilančni dobiček leta 2004 sprostila druge rezerve iz dobička v višini 1.568.884.563,00 SIT, ki so bile oblikovane iz čistega dobička leta 1998.

Oblikovanje bilančnega dobička leta 2004 je prikazano v naslednji preglednici:

	v SIT
Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.706.505.085,31
+ preneseni čisti dobiček	1.205.718.087,27
+ sprostitev drugih rezerv iz dobička	1.568.884.563,00
- povečanje statutarnih rezerv	270.650.508,54
- povečanje rezerv po odločitvi Uprave in Nadzornega sveta	1.217.927.288,39
= bilančni dobiček	3.992.529.938,65

Bilančni dobiček za leto 2004 v vrednosti 3.992.529.938,65 SIT izvira iz čistega dobička naslednjih poslovnih let:

- iz čistega dobička leta 2004 v višini 1.217.927.288,38 SIT,
- iz čistega dobička leta 2002 v višini 37.265.576,27 SIT,
- iz čistega dobička leta 1998 v višini 1.598.059.538,00 SIT in
- iz čistega dobička leta 1997 v višini 1.139.277.536,00 SIT.

Uprava in Nadzorni svet družbe predlagata Skupščini delničarjev, da se bilančni dobiček za poslovno leto 2004 v višini 3.992.529.938,65 SIT uporabi za naslednje namene:

- del bilančnega dobička v višini 1.220.000.000,00 SIT, ki izvira iz čistega dobička leta 1997 v višini 1.139.277.536,00 SIT in iz čistega dobička leta 1998 v višini 80.722.464,00 SIT, se uporabi za izplačilo dividend delničarjem v višini 100,00 SIT bruto na delnico;
- del bilančnega dobička v višini 1.255.192.864,65 SIT, ki izvira iz čistega dobička leta 2002 in leta 2004, se uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička;
- preostanek bilančnega dobička v višini 1.517.337.074,00 SIT, ki izvira iz čistega dobička leta 1998, ostane nerazporejen.



Revizorjevo poročilo

Delničarjem družbe Gorenje, d.d., Velenje

Revidirali smo priloženo bilanco stanja gospodarske družbe Gorenje, d.d., Velenje na dan 31. decembra 2004 ter z njo povezane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in priloženo računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in priloženo k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primerne zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zmeskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so računovodski izkazi s priloženo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe na dan 31. decembra 2004, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,

poštetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner, direktor

Ljubljana, 1. april 2005

Andrej Kečmešček, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner, direktor

KPMG Slovenija, d.o.o.

gorenje

4.2.5. Računovodski kazalniki

	2004	2003
KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI		
Čista dobičkonosnost prihodkov	1,9 %	3,7 %
Čista donosnost sredstev	3,6 %	5,6 %
Čista dobičkonosnost kapitala	4,7 %	9,0 %
Kosmati denarni tok / čisti prihodki od prodaje	7,3 %	8,4 %
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala	9,8	9,2
AKTIVNOSTNI KAZALNIKI		
Koeficient obračanja sredstev	1,13	1,15
Koeficient obračanja zalog	10,26	10,76
Koeficient obračanja kratkoročnih terjatev iz poslovanja	4,31	4,15
KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA		
Stopnja osnovnosti investiranja	0,38	0,41
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,60	0,60
KAZALNIKI FINANČNE STRUKTURE		
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,04	1,00
Stopnja lastniškosti financiranja	0,46	0,48
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,62	0,61
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	1,21	1,16
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	0,08	0,04
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	0,76	0,74
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	1,08	1,01
Čiste obveznosti iz financiranja / kapital	-0,03	-0,03
Poslovni izid iz poslovanja / odhodki za obresti	1,58	2,78
KAZALNIKI GOSPODARNOSTI POSLOVANJA		
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,02	1,03
Čisti prihodki od prodaje gotovih proizvodov na zaposlenega (v TSIT)	26.010	21.125
Dodana vrednost na zaposlenega (v TSIT)	5.964	5.821

4.3. Računovodsko poročilo Skupine Gorenje

4.3.1. Sestava Skupine Gorenje

V skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi so bili v konsolidirane računovodske izkaze Skupine Gorenje vključeni računovodski izkazi krovne družbe Gorenje, d.d., in računovodski izkazi 47 družb skupine iz Slovenije in tujine:

Odvisne družbe v Sloveniji	Delež v kapitalu - %
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Velenje	100,00
Gorenje Indop, d.o.o., Velenje	100,00
Gorenje I.P.C., d.o.o., Velenje	100,00
Gorenje GTI, d.o.o., Velenje	100,00
Gorenje Gostinstvo, d.o.o., Velenje	100,00
LINEA, d.o.o., Velenje	100,00
Gorenje Tiki, d.o.o., Ljubljana	99,795
Biterm, d.o.o., Bistrica ob Sotli	75,00
Gorenje Notranja oprema, d.d., Velenje	98,7756
Energygor, d.o.o., Velenje	100,00
Gorenje Glin, d.o.o., Nazarje	98,7756
Opte Ptuj, d.o.o., Ptuj	100,00
Kemis d.o.o., Radomlje	100,00
Istrabenz – Gorenje, d.o.o., Ljubljana	50,00
Odvisne družbe v tujini	Delež v kapitalu - %
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	100,00
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	100,00
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	98,7756
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	100,00
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	100,00
Gorenje France S.A.S., Francija	100,00
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	100,00
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	100,00
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	100,00
Gorenje AB, Švedska	100,00
Gorenje USA Inc., Združene države Amerike	100,00
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	100,00
Gorenje real spol. s r.o. Češka Republika	100,00
Gorenje kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	98,7756
Gorenje Slovakia s r.o., Slovaška Republika	100,00
Gorenje Budapest Kft., Madžarska	100,00
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	100,00
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	100,00
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00
Hyundai auto Zagreb, d.o.o., Hrvaška	100,00
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	100,00
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	100,00
Gorenje Kuhinje, d.o.o., Bosna in Hercegovina	98,7756
Gorenje, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00
Hyundai Auto, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00
Gorenje Podgorica, d.o.o., Srbija in Črna gora	99,972
Gorenje OY, Finska	100,00
Gorenje AS, Norveška	100,00
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	100,00
Kemis, d.o.o., Hrvaška	100,00
Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	90,00
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Valjevo, Srbija in Črna gora	100,00
Gorenje Imobilia, d.o.o., Srbija in Črna gora	100,00

Načela priprave konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri pripravi konsolidirane bilance stanja na dan 31.12.2004, konsolidiranega izkaza poslovnega izida in finančnega izida za leto 2004 so upoštevani Slovenski računovodski standardi in temeljne računovodske predpostavke: časovna neomejenost poslovanja, dosledna stanovitnost, strogo upoštevanje nastanka poslovnega dogodka ter upoštevanje resnične in poštene predstavitve. Kakovostne značilnosti računovodskih izkazov in s tem tudi celotnega računovodenja so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni na podlagi določil Slovenskih računovodskih standardov, ki so vsebinsko skladni z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja. V konsolidirane računovodske izkaze so vključeni računovodski izkazi obvladujoče družbe in računovodski izkazi odvisnih družb, kjer ima obvladujoča družba prevladujoč vpliv.

Vse medsebojne transakcije, stanja in nerealizirani dobički in izgube, ki so rezultat navedenih transakcij, so v konsolidiranih računovodskih izkazih izločeni. V konsolidiranih računovodskih izkazih so vse pomembnejše računovodske usmeritve odvisnih družb usklajene z usmeritvami obvladujoče družbe. Manjšinski deleži so v konsolidiranih računovodskih izkazih razkriti posebej.

Družba Istrabenz – Gorenje, d.o.o., katere lastnika sta družba Gorenje, d.d. (50,0 %) in družba Istrabenz energetski sistemi, d.o.o., (50,0 %), je v konsolidiranih računovodskih izkazih konsolidirana sorazmerno kot skupni podvig.

Poslovno leto družb Skupine Gorenje je enako koledarskemu letu.

Konsolidiranje kapitala

Naložbe krovne družbe v odvisne družbe Skupine Gorenje so ovrednotene po kapitalski metodi in obračunane s sorazmernim kapitalom teh družb, ki pripada Skupini Gorenje.

Deleži manjšinskih lastnikov v kapitalu na dan 31.12.2004 so naslednji:

	Delež lastništva v %	Kapital manjšinskih lastnikov v TSIT	Delež v čistem posl. izidu/izgubi v TSIT
Gorenje Tiki, d.o.o.	0,205	3.035	215
Biterm, d.o.o.	25,00	127.545	28.332
Gorenje Notranja oprema, d.d.	1,2244	63.612	3.205
Gorenje Podgorica, d.o.o.	0,028	211	1
Kemis BiH, d.o.o.	10,00	663	78
Gorenje Glin, d.o.o.	1,2244	0	-372
Gorenje Küchen GmbH	1,2244	0	-1.897
Gorenje Kuchyne spol. s r.o.	1,2244	0	27
Gorenje Kuhinje, d.o.o.	1,2244	0	0
Skupaj		195.066	29.589

Konsolidiranje terjatev in obveznosti

V postopkih konsolidacije so bile medsebojno izločene vse terjatve in obveznosti, ki se nanašajo na družbe v Skupini Gorenje in so medsebojno usklajene. Glavni vir razlik med terjatvami in obveznostmi so tečajne razlike, izhajajoče iz različnih medvalutnih razmerij v posameznih državah družb Skupine Gorenje, in časovne neusklajenosti knjiženja poslovnih dogodkov.

gorenje

Konsolidiranje zalog oziroma izločanje vmesnih dobičkov

V konsolidiranih računovodskih izkazih je izločen dobiček, ki je bil ustvarjen s prodajo tistega materiala in izdelkov znotraj Skupine Gorenje, ki so bili 31.12.2004 v posameznih družbah še na zalogi. Na konsolidirani izkaz poslovnega izida za leto 2004 je vplivala le sprememba med vmesnimi dobički v zalogah na začetku in na koncu leta. Ker je znesek dobičkov v zalogah na koncu leta večji kot na začetku leta, predstavlja razlika 93.785 TSIT negativen učinek v konsolidiranem izkazu poslovnega izida. Izkazana je na postavki sprememba vrednosti zalog.

Po izločitvi vmesnih dobičkov se tisti del trgovskega blaga, ki so ga dobavile družbe v Skupini Gorenje, pa je še vedno na zalogi, prerazporedi v bilančno postavko gotovih izdelkov. V postavki trgovskega blaga ostanejo samo zaloge, nabavljene pri podjetjih izven Skupine Gorenje.

Konsolidiranje prihodkov in odhodkov

Iz konsolidiranega izkaza poslovnega izida so izločeni prihodki in odhodki med družbami v Skupini Gorenje v obsegu, kot so ga izkazovale posamezne družbe.

Izločanje prihodkov in odhodkov med družbami v Skupini Gorenje ne vpliva na konsolidirani izid poslovanja.

gorenje

4.3.3. Konsolidirani računovodski izkazi

Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Gorenje

				v TSIT	
	Pojasnila	2004	2003		
1. Čisti prihodki od prodaje	1	213.589.406	196.230.665		
2. Sprememba vrednosti zalog	3	5.661.358	2.235.397		
3. Vrednost usredstvenih lastnih proizvodov	2	869.114	2.205.670		
4. Drugi poslovni prihodki	4	2.733.503	3.019.744		
5. Kosmati donos iz poslovanja		222.853.381	203.691.476		
6. Stroški blaga, materiala in storitev	5	-163.879.548	-148.739.991		
7. Stroški dela	6	-39.403.064	-35.673.655		
8. Amortizacija	7	-10.615.895	-9.406.731		
9. Prevrednotovalni poslovni odhodki	7	-1.320.614	-1.386.749		
10. Drugi poslovni odhodki	8	-1.226.274	-861.179		
11. Rezervacije	8	-204.716	-90.972		
12. Poslovni izid iz poslovanja		6.203.270	7.532.199		
13. Finančni prihodki	9	3.798.532	2.381.828		
14. Finančni odhodki	10	-5.237.504	-4.561.932		
15. Poslovni izid iz rednega delovanja		4.764.298	5.352.095		
16. Izredni prihodki	11	778.361	414.380		
17. Izredni odhodki	12	-78.313	-566.151		
18. Celotni dobiček (izguba)		5.464.346	5.200.324		
19. Davek iz dobička	13	-549.283	-452.910		
20. Čisti poslovni izid obračun. obdobja	14	4.915.063	4.747.414		
21. Dobiček manjšinskih lastnikov		29.589	74.820		
22. Dobiček večinskih lastnikov		4.885.474	4.672.594		

gorenje

Konsolidirana bilanca stanja Skupine Gorenje

		v TSIT	
	Pojasnila	2004	2003
SREDSTVA		180.938.916	161.439.581
A. Stalna sredstva		88.305.081	82.139.131
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	16	3.326.679	2.823.366
II. Opredmetena osnovna sredstva	17	78.302.418	73.739.635
III. Dolgoročne finančne naložbe	18	6.675.984	5.576.130
B. Gibljava sredstva		91.883.267	78.620.906
I. Zaloge	19	38.448.869	29.352.674
II. Poslovne terjatve		47.305.168	44.420.706
a) Dolgoročne poslovne terjatve		636.919	293.749
b) Kratkoročne poslovne terjatve	20	46.668.249	44.126.957
III. Kratkoročne finančne naložbe	21	4.288.843	2.195.664
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina		1.840.387	2.651.862
C. Aktivne časovne razmejitve	22	750.568	679.544
Zunajbilančna evidenca	29	25.410.987	21.819.879
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		180.938.916	161.439.581
A. Kapital	23	63.093.416	58.901.763
I. Vpoklicani kapital		12.200.000	12.200.000
II. Kapitalske rezerve		129.253	83.753
III. Rezerve iz dobička		21.173.216	17.124.688
IV. Preneseni čisti poslovni izid		1.285.197	2.997.434
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta		3.396.896	2.042.576
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala		24.713.788	23.970.581
VII. Manjšinski kapital		195.066	482.731
B. Rezervacije	24	9.170.805	8.941.274
C. Finančne in poslovne obveznosti		106.265.112	91.679.779
I. Dolgoročne finančne obveznosti	25	25.589.547	18.919.501
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		6.233	6.118
III. Kratkoročne finančne obveznosti	26	31.084.087	27.959.318
IV. Kratkoročne poslovne obveznosti	27	49.585.245	44.794.842
D. Pasivne časovne razmejitve	28	2.409.583	1.916.765
Zunajbilančna evidenca	29	25.410.987	21.819.879

Konsolidirani izkaz finančnega izida Skupine Gorenje

	v TSIT	
	2004	2003
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Pritoki pri poslovanju	13.124.755	8.895.329
Dobiček pred obdavčitvijo	5.464.346	5.200.324
Amortizacija	10.615.895	9.406.731
Začetne manj končne poslovne terjatve	-2.884.462	-5.427.617
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	-71.024	-284.109
b) Odtoki pri poslovanju	-4.362.142	4.937.606
Davki iz dobička	-549.283	-452.910
Končne manj začetne zaloge	-9.096.195	-3.185.149
Začetni manj končni poslovni dolgovi	4.790.518	8.978.402
Začetne manj končne pasivne časovne razmejitve	492.818	-402.737
c) Prebitek pritokov pri poslovanju ali prebitek odtokov pri poslovanju	8.762.613	13.832.935
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a) Pritoki pri naložbenju	0	3.259.129
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb		628.174
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb		2.630.955
b) Odtoki pri naložbenju	-18.729.967	-25.858.198
Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev	-1.327.758	-1.554.471
Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev	-14.354.233	-24.303.727
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb	-745.767	
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb	-2.302.209	
c) Prebitek pritokov pri naložbenju ali prebitek odtokov pri naložbenju	-18.729.967	-22.599.069
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Pritoki pri financiranju	10.024.346	11.220.285
Pobotano povečanje dolgoročnih rezervacij	229.531	
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov	6.670.046	6.081.333
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov	3.124.769	5.138.952
b) Odtoki pri financiranju	-868.467	-2.902.230
Zmanjšanje kapitala	-868.467	-999.705
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij		-1.902.525
c) Prebitek pritokov pri financiranju ali prebitek odtokov pri financiranju	9.155.879	8.318.055
D. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	1.840.387	2.651.862
x) Finančni izid v obdobju	-811.475	-448.079
y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	2.651.862	3.099.941

gorenje

Izkaz gibanja kapitala Skupine Gorenje

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in deleže	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevrednot. in prevedbeni popravki kapitala	Manjšinski kapital	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2004	12.200.000	83.753	3.090.330	707.169	478.185	12.849.004	2.997.434	2.042.576	23.970.581	482.731	58.901.763
Premiki v kapital		45.500					25.137	4.885.474	1.021.036	29.589	6.006.736
vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta								4.885.474		29.589	4.915.063
vnos zneska prevrednotovalnega in prevedbenega popravka kapitala									1.021.036		1.021.036
vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic		45.500									45.500
neizplačane dividende za lastne delnice							25.137				25.137
Premiki v kapitalu				-37.266	270.651	3.815.143	-517.374	-3.531.154			0
razporeditev čistega poslovnega izida 2004 za oblikovanje statutarne rezerv					270.651			-270.651			0
razporeditev čistega poslovnega izida 2004 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu Uprave in Nadzornega sveta						1.217.927		-1.217.927			0
sprostitev drugih rezerv iz dobička v preneseni poslovni izid iz leta 1998						-1.568.885	1.568.885				0
sprostitev rezerv za lastne delnice				-37.266			37.266				0
prenos čistega poslovnega izida iz prejšnjih let na druge rezerve iz dobička po sklepu Skupščine						4.166.101	-4.166.101				0
prenos nerazporejenega čistega poslovnega izida leta 2003							2.042.576	-2.042.576			0
Premiki iz kapitala							-1.220.000		-277.829	-317.254	-1.815.083
izplačilo dividend							-1.220.000				-1.220.000
znižanje manjšinskega kapitala										-317.254	-317.254
znižanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala									-277.829		-277.829
Končno stanje 31.12.2004	12.200.000	129.253	3.090.330	669.903	748.836	16.664.147	1.285.197	3.396.896	24.713.788	195.066	63.093.416

gorenje

v TSIT	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in deleže	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevrednot. in prevedbeni popravki kapitala	Manjšinski kapital	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2003	12.200.000	0	3.090.330	823.941	0	12.247.761	823.303	1.695.594	23.586.388	771.801	55.239.118
Premiki v kapital		83.753					29.175	4.672.594	530.215	74.820	5.390.557
vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta								4.672.594		74.820	4.747.414
vnos zneska prevrednotovalnega in prevedbenega popravka kapitala									530.215		530.215
vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic		83.753									83.753
neizplačane dividende za lastne delnice							29.175				29.175
Premiki v kapitalu				-116.772	478.185	1.715.189	2.249.010	-4.325.612			0
razporeditev bilančnega dobička leta 2002 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička						1.897.497	-1.897.497				0
razporeditev čistega poslovnega izida leta 2003 za oblikovanje statutarnih rezerv					478.185			-478.185			0
razporeditev čistega poslovnega izida leta 2003 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu Uprave in Nadzornega sveta						2.151.833		-2.151.833			0
sprostitvev drugih rezerv iz dobička v preneseni čisti poslovni izid						-2.334.141	2.334.141				0
sprostitvev rezerv za lastne delnice				-116.772			116.772				0
prenos nerazporejenega čistega poslovnega izida leta 2002							1.695.594	-1.695.594			0
Premiki iz kapitala						-1.113.946	-104.054		-146.022	-363.890	-1.727.912
izplačilo dividend						-1.113.946	-104.054				-1.218.000
znižanje manjšinskega kapitala										-363.890	-363.890
znižanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala									-146.022		-146.022
Končno stanje 31.12.2003	12.200.000	83.753	3.090.330	707.169	478.185	12.849.004	2.997.434	2.042.576	23.970.581	482.731	58.901.763

gorenje

4.3.4. Pojasnila k računovodskim izkazom

Izkaz poslovnega izida

Stroški, združeni po funkcionalnih skupinah, so naslednji:

	v TSIT	
	2004	2003
Čisti prihodki od prodaje	213.589.406	196.230.665
Nabavna vrednost prodanega blaga	-34.529.362	-32.734.762
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	-128.367.074	-114.439.389
Kosmati izid od prodaje	50.692.970	49.056.514
Stroški prodaje	-29.013.179	-26.079.108
Stroški splošnih dejavnosti	-18.210.024	-18.464.951
Drugi poslovni prihodki	2.733.503	3.019.744
Poslovni izid iz poslovanja	6.203.270	7.532.199

Pojasnilo 1 - Čisti prihodki od prodaje

213.589.406 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Prihodki od prodaje na domačem trgu	28.882.315	31.864.248
Prihodki od prodaje na tujem trgu	184.707.091	164.366.417
Skupaj	213.589.406	196.230.665

Struktura prihodkov po področnih in območnih odsekih ter izločitve prihodkov, doseženih s prodajo podjetjem v Skupini, je prikazana v pojasnilih 33 in 34.

Pojasnilo 2 – Vrednost usredstvenih lastnih proizvodov in storitev

869.114 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Usredstveni lastni proizvodi in storitve	869.114	2.205.670
Skupaj	869.114	2.205.670

Na tej postavki so izkazane investicije, izvedene v lastni režiji, v višini 869.114 TSIT. Pretežni del, v višini 645.242 TSIT, se nanaša na družbo Gorenje, d.d.

Pojasnilo 3 – Sprememba vrednosti zalog

5.661.358 TSIT

Povečanje vrednosti v višini 5.661.358 TSIT predstavlja razliko začetnega in končnega stanja zalog nedokončane proizvodnje in gotovih izdelkov.

gorenje

Pojasnilo 4 - Drugi poslovni prihodki

2.733.503 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Prihodki od subvencij, dotacij in kompenzacij	145.521	128.320
Prihodki od zakupnin in najemnin	122.207	130.644
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij	884.167	649.218
Prevrednotovalni poslovni prihodki	804.049	1.476.210
Razlika konsolidacije terjatev in obveznosti	/	1.494
Drugi poslovni prihodki	777.559	633.858
Skupaj	2.733.503	3.019.744

Pomemben delež med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki predstavljajo dobički od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev pri družbah Gorenje, d.d., in Gorenje real spol. s r.o. Pretežni del prihodkov od porabe dolgoročnih rezervacij v višini 631.680 TSIT se nanaša na družbo Gorenje I.P.C., d.o.o., ki ima status invalidskega podjetja. Rezervacije so bile črpane v višini amortizacije osnovnih sredstev, za katere so dobili dotacijo od države.

Pojasnilo 5 - Stroški blaga, materiala in storitev

163.879.548 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Nabavna vrednost prodanega blaga	34.529.362	32.734.762
Stroški materiala	96.097.622	84.874.485
Stroški storitev	33.252.564	31.130.744
Skupaj	163.879.548	148.739.991

Pojasnilo 6 - Stroški dela

39.403.064 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Stroški plač	27.352.954	24.575.909
Stroški socialnih zavarovanj	6.509.344	5.901.534
Drugi stroški dela	5.540.766	5.196.212
Skupaj	39.403.064	35.673.655

V okviru stroškov socialnih zavarovanj so izkazani stroški dodatnega prostovoljnega kolektivnega pokojninskega zavarovanja v višini 912.214 TSIT.

Drugi stroški dela se pretežno nanašajo na regres za letni dopust, prehrano med delom in prevoz na delo in z dela, odpravnine in jubilejne nagrade, skladno z nacionalno delovnopravno zakonodajo in notranjimi predpisi družb.

Pojasnilo 7 - Odpisi vrednosti

11.936.509 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Amortizacija neopredmetenih dolg. sred. in opredm. osnovnih sredstev	10.615.895	9.406.731
Prevrednotovalni poslovni odhodki NDS in OOS	76.090	136.476
Prevrednotovalni poslovni odhodki obratnih sredstev	1.244.524	1.250.273
Skupaj	11.936.509	10.793.480

Obračunana amortizacija v znesku 824.445 TSIT se nanaša na neopredmetena dolgoročna sredstva, na opredmetena osnovna sredstva pa v znesku 9.791.450 TSIT.

gorenje

Med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki obratnih sredstev se 722.237 TSIT nanaša na popravke vrednosti terjatev in 522.287 TSIT na popravke vrednosti zalog.

Pojasnilo 8 – Drugi poslovni odhodki

1.430.990 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela in drugih vrst stroškov	720.316	494.347
Drugi poslovni odhodki	505.958	366.832
Oblikovanje rezervacij	204.716	90.972
Skupaj	1.430.990	952.151

Glavnina rezervacij je bila oblikovana za odpravnine in pričakovane izgube v zvezi z odškodninskimi zahtevki.

Pojasnilo 9 - Finančni prihodki

3.798.532 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku	123.457	133.064
Prihodki od obresti	425.634	582.133
Prihodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti	1.929.942	1.272.201
Drugi finančni prihodki	1.319.499	394.430
Skupaj	3.798.532	2.381.828

Med finančnimi prihodki so zneskovno najpomembnejši prihodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti (pozitivne tečajne razlike) v višini 1.929.942 TSIT, na prihodke od dolgoročnih terjatev se nanaša 85.816 TSIT in na prihodke od kratkoročnih terjatev 1.844.126 TSIT. Drugi finančni prihodki zajemajo dobičke pri prodaji finančnega premoženja.

Pojasnilo 10 - Finančni odhodki

5.237.504 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Odhodki za obresti	2.734.937	2.285.193
Odhodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti	2.271.498	1.807.965
Prevrednotovalni finančni odhodki	70.714	337.074
Drugi finančni odhodki	160.355	131.700
Skupaj	5.237.504	4.561.932

Med finančnimi odhodki predstavljajo glavnino odhodki od prevrednotenja zaradi ohranitve vrednosti (negativne tečajne razlike) v višini 2.271.498 TSIT in odhodki za obresti v višini 2.734.937 TSIT, ki vključujejo tudi tečajne razlike iz naslova prevrednotenja posojil.

Pojasnilo 11 – Izredni prihodki

778.361 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Izredni prihodki iz prejšnjih let	29.185	241.744
Prejete kazni in odškodnine	51.067	56.678
Drugi izredni prihodki	698.109	115.958
Skupaj	778.361	414.380

gorenje

Drugi izredni prihodki se v pretežni meri nanašajo na družbo Gorenje, d.d., vključujejo pa vračilo preveč plačanih davkov iz preteklih let ter odškodnino na podlagi tožbenih zahtevkov.

Pojasnilo 12 – Izredni odhodki

78.313 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Odhodki iz prejšnjih let	8.466	143.886
Denarne kazni in odškodnine	19.164	34.445
Drugi izredni odhodki	50.683	387.820
Skupaj	78.313	566.151

Pojasnilo 13 – Davki iz dobička

549.283 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Davki iz dobička	549.283	452.910

Dejanska izračunana davčna stopnja je znašala v letu 2004 10,1 %, leto poprej 8,7 %. Pomemben delež davkov iz dobička je nastal pri družbah v tujini, družba Gorenje, d.d., pa je v letu 2004 izkoristila davčne olajšave iz naslova vlaganj v neopredmetena dolgoročna in opredmetena osnovna sredstva, tako da ni izkazala osnove za obračun davka od dobička.

Pojasnilo 14 – Čisti poslovni izid

4.915.063 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Poslovni izid iz poslovanja	6.203.270	7.532.199
Rezultat finančnih gibanj	-1.438.972	-2.180.104
Rezultat izrednih gibanj	700.048	-151.771
Davek iz dobička	-549.283	-452.910
Skupaj	4.915.063	4.747.414

Pojasnilo 15 – Čisti poslovni izid po preračunu kapitala s pomočjo rasti EUR in rasti cen življenjskih potrebščin

	v TSIT			
	Znesek kapitala	% rasti	Izračunan učinek	Zmanjšan čisti poslovni izid
Kapital – preračun po rasti tečaja EUR	57.435.146	1,29	740.913	4.174.150
Kapital – preračun po rasti cen življenjskih potrebščin	57.435.146	3,20	1.837.925	3.077.138

Pojasnilo 16 – Neopredmetena dolgoročna sredstva

3.326.679 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Dolgoročno odloženi stroški	1.950.559	1.389.346
Dolgoročne premoženjske pravice	85.134	54.887
Dobro ime	244.225	284.929
Druga neopredmetena dolgoročna sredstva	1.046.761	1.094.204
Skupaj	3.326.679	2.823.366

Gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev v letu 2004

	V TSIT					
	Dolgoročno odloženi stroški	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Druga neopredmetena dolgoročna sredstva	Neopredmetena dolgoročna sredstva v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost	2.264.993	440.999	407.042	2.355.866	0	5.468.900
1.1.2004						
Nabava	55.316	47.379		149.721	1.101.121	1.353.537
Odtujitve, odpisi	-5.141	-1.759		-33.746		-40.646
Prenosi, tečajne razlike	914.386	9.409		208.009	-1.101.121	30.683
Nabavna vrednost	3.229.554	496.028	407.042	2.679.850	0	6.812.474
31.12.2004						
Popravek vrednosti	875.647	386.112	122.113	1.261.662		2.645.534
1.1.2004						
Odtujitve, odpisi	-5.141	-1.891		-9.087		-16.119
Amortizacija	408.180	42.984	40.676	332.605		824.445
Prenosi, tečajne razlike	309	-16.311	28	47.909		31.935
Popravek vrednosti	1.278.995	410.894	162.817	1.633.089	0	3.485.795
31.12.2004						
Neodpisana vrednost	1.389.346	54.887	284.929	1.094.204	0	2.823.366
1.1.2004						
Neodpisana vrednost	1.950.559	85.134	244.225	1.046.761	0	3.326.679
31.12.2004						

Povečanje dolgoročno odloženih stroškov se nanaša na organizacijske stroške uvedbe nove generacije pralnih in sušilnih strojev, organizacijske stroške logističnega centra in organizacijske stroške uvedbe novega informacijskega sistema SAP. Povečanje drugih neopredmetenih dolgoročnih sredstev pa se nanaša na naložbe v računalniško programsko opremo.

Pojasnilo 17 – Opredmetena osnovna sredstva

78.302.418 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Zemljišča	6.613.030	6.415.594
Zgradbe	31.526.692	24.121.269
Proizvajalna in druga oprema	34.784.892	26.153.955
Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	5.251.155	16.491.077
Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	126.649	557.740
Skupaj	78.302.418	73.739.635

Opredmetena osnovna sredstva predstavljajo v sredstvih konsolidirane bilance stanja 43,3-odstotni delež. Pretežni del vrednosti v višini 48.174.608 TSIT se nanaša na družbo Gorenje, d.d., kar pomeni 61,5-odstotni delež v strukturi vseh opredmetenih osnovnih sredstev Skupine Gorenje.

gorenje

Opredmetena osnovna sredstva so se pomembno povečala na segmentu zgradb in opreme. Najpomembnejši vpliv na povečanje ima družba Gorenje, d.d., z vlaganji v tehnološko opremo in orodja za tehnološko posodobitev ter investicije v nove izdelke. Najnovejše naložbene pridobitve so: postavitve logističnega centra v Velenju, dokončanje tovarne stiroporne embalaže, adaptacija objektov in pripadajoče infrastrukture na lokaciji industrijskega kompleksa v Šoštanju ter lansiranje nove generacije pralnih strojev in sušilnikov perila. V letu 2004 so bila pomembna vlaganja tudi v družbah Gorenje I.P.C., d.o.o., (oprema za tovarno stiroporne embalaže, linija za novo generacijo pralnih in sušilnih strojev), Gorenje, d.o.o., (nakup poslovnih prostorov), Gorenje Slovakia s r.o. (izgradnja poslovno-skladišnega centra), Gorenje Podgorica, d.o.o. (dokončanje izgradnje poslovno-skladišnega centra).

Za dolgoročno posojilo, ki izvira iz leta 1999, so zastavljene poslovne zgradbe, vpisane v zemljiško knjigo Okrajnega sodišča v Velenju pri vl. št. 2801 k.o. Velenje, parc. št. 1682/5 ter pri vl. št. 1099 k.o. Velenje, parc. št. 1712, 2843/4 in 1696. Vrednost posojila, ki je zavarovano z zgoraj navedenim jamstvom, znaša na dan 31.12.2004 171.610 TSIT.

Dolgoročne finančne obveznosti v višini 6.920.393 TSIT so bile namenjene za financiranje naložb v opredmetena osnovna sredstva.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2004

v TSIT

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	Opredmetena OS v gradnji in izdelavi	Predujmi za opredmetena OS	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2004	6.415.594	50.838.483	90.472.473	16.491.077	557.740	164.775.367
Nabava	347.502	655.348	1.924.695	12.602.710	-177.718	15.352.537
Prevrednotenje			-10.534			-10.534
Likvidacija družbe Pacific Pty. Ltd.	-37.210	-34.942				-72.152
Odtujitve, odpisi	-172.610	-1.009.082	-1.386.815	-236.207		-2.804.714
Prenosi, tečajne razlike	59.754	9.597.021	15.011.203	-23.606.425	-253.373	808.180
Nabavna vrednost 31.12.2004	6.613.030	60.046.828	106.011.022	5.251.155	126.649	178.048.684
Popravek vrednosti 1.1.2004	0	26.717.214	64.318.518	0	0	91.035.732
Prevrednotenje			-4.330			-4.330
Likvidacija družbe Pacific Pty. Ltd.		-7.691				-7.691
Odtujitve, odpisi		-112.932	-1.247.600			-1.360.532
Amortizacija		1.786.176	8.005.274			9.791.450
Prenosi, tečajne razlike		137.369	154.268			291.637
Popravek vrednosti 31.12.2004	0	28.520.136	71.226.130	0	0	99.746.266
Neodpisana vrednost 1.1.2004	6.415.594	24.121.269	26.153.955	16.491.077	557.740	73.739.635
Neodpisana vrednost 31.12.2004	6.613.030	31.526.692	34.784.892	5.251.155	126.649	78.302.418

gorenje

Pojasnilo 18 – Dolgoročne finančne naložbe

6.675.984 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Naložbe v delnice in deleže	3.099.577	2.652.600
Dolgoročno dana posojila	615.033	774.032
Odkupljene lastne delnice	1.625.223	1.300.957
Druge dolgoročne finančne naložbe	1.336.151	848.541
Skupaj	6.675.984	5.576.130

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2004

	v TSIT				
	Stanje 1.1.2004	Povečanje	Zmanjšanje	Prevrednotenje	Stanje 31.12.2004
Naložbe v delnice in deleže	2.652.600	1.058.518	-606.435	-5.106	3.099.577
Dolgoročno dana posojila	774.032	68.676	-227.622	-53	615.033
Odkupljene lastne delnice	1.300.957	0	-37.266	361.532	1.625.223
Druge dolgoročne finančne naložbe	848.541	747.350	-257.454	-2.286	1.336.151
Skupaj	5.576.130	1.874.544	-1.128.777	354.087	6.675.984

Med dolgoročnimi finančnimi naložbami predstavljajo najpomembnejšo postavko naložbe v delnice in deleže družb. Pomemben del naložb se nanaša na družbi Gorenje, d.d., v višini 1.144.205 TSIT in Gorenje Notranja oprema, d.d., v višini 945.688 TSIT.

V postavki dolgoročno danih posojil se glavnina nanaša na družbi Gorenje France S.A.S. (287.692 TSIT) in Gorenje Beteiligungs GmbH (205.641 TSIT). Med drugimi dolgoročnimi finančnimi naložbami se pretežni del v višini 566.645 TSIT nanaša na družbo Gorenje, d.d., (naložbene nepremičnine).

Pojasnilo 19 – Zaloge

38.448.869 TSIT

	2004			2003		
	Gospodinjski aparati	Ostali	Skupaj	Gospodinjski aparati	Ostali	Skupaj
Material	9.460.106	1.901.230	11.361.336	7.597.637	1.734.782	9.332.419
Nedokončana proizvodnja	2.198.700	839.324	3.038.024	1.710.556	646.825	2.357.381
Proizvodi	16.031.419	2.325.863	18.357.282	11.557.073	1.819.494	13.376.567
Trgovsko blago	2.421.171	2.781.236	5.202.407	1.878.248	2.228.479	4.106.727
Prejumi za zaloge	110.315	379.505	489.820	120.297	59.283	179.580
Skupaj	30.221.711	8.227.158	38.448.869	22.863.811	6.488.863	29.352.674

Skupne zaloge so v letu 2004, v primerjavi s koncem leta 2003, višje za 9.096.195 TSIT oziroma za 31,0 %. Rast vrednosti zalog je posledica rasti obsega poslovnih in proizvodnih aktivnosti, rasti cen materialov in surovin, strateških nabav nekaterih materialov ob koncu leta, uvedbe nove generacije pralnih in sušilnih strojev, sočasne proizvodnje stare in nove generacije pralnih in sušilnih strojev, razvoja novih prodajnih trgov ter sprememb v načinu distribucije izdelkov.

Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za najeta posojila oziroma druge obveznosti.

gorenje

Pojasnilo 20 – Kratkoročne poslovne terjatve

46.668.249 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	42.749.285	38.430.960
Druge kratkoročne terjatve	3.680.627	5.466.635
Kratkoročno dani predujmi in varščine	238.337	229.362
Skupaj	46.668.249	44.126.957

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami predstavljajo pomemben del kratkoročne terjatve za vstopni DDV, ki so v Skupini Gorenje konec leta 2004 znašale 2.587.757 TSIT.

Pojasnilo 21 – Kratkoročne finančne naložbe

4.288.843 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Delnice in deleži, kupljeni za prodajo	1.726.828	856.627
Kratkoročno dana posojila	836.606	430.126
Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	50.336	46.633
Prejete menice	1.496.856	834.902
Druge kratkoročne finančne terjatve	178.217	27.376
Skupaj	4.288.843	2.195.664

V postavki delnice in deleži, kupljeni za prodajo, se glavnina nanaša na družbo Gorenje, d.d., v višini 1.534.724 TSIT.

Kratkoročno dana posojila se nanašajo na kratkoročne vezave presežkov denarnih sredstev v bankah in pri družbah.

	do 30 dni	30 do 90 dni	nad 90 dni	Skupaj
Banke	1.415		243.219	244.634
Podjetja	102.248	3.622	486.102	591.972
Skupaj	103.663	3.622	729.321	836.606

Obrestna mera za dana posojila v Sloveniji znaša od 2,5 % do 14,0 %, v tujini pa od 3,0 % do 12,0 %.

Kratkoročne terjatve iz naslova obresti se nanašajo na obresti od kratkoročno danih posojil, obračunanih do konca leta 2004.

Glavnina terjatev iz naslova prejetih menic se nanaša na družbe Gorenje Zagreb, d.o.o., (603.017 TSIT), Gorenje France S.A.S. (434.701 TSIT) in Gorenje Austria Handels GmbH (319.843 TSIT).

Pojasnilo 22 – Aktivne časovne razmejitve

750.568 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	292.727	225.863
Nezaračunani prihodki	457.841	453.681
Skupaj	750.568	679.544

Pomemben del aktivnih časovnih razmejitev predstavljajo kratkoročno nezaračunani prihodki.

Glavnina med njimi, v višini 399.607 TSIT, se nanaša na družbo Gorenje, d.d., kjer so izkazani nezaračunani prihodki iz naslova priznanih količinskih rabatov za material.

Gibanje kapitala Skupine Gorenje v letu 2004:

	v TSIT
Začetno stanje 1.1.2004	58.901.763
+ povečanje za tekoči dobiček	4.915.063
- izplačilo dividend	1.220.000
+ vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic	45.500
+ neizplačane dividende za lastne delnice	25.137
+ povečanje posebnega prevrednotovalnega in prevedbenega popravka	1.021.036
- znižanje posebnega prevrednotovalnega popravka	277.829
- znižanje manjšinskega kapitala	317.254
Končno stanje 31.12.2004	63.093.416

Pojasnilo 24 - Rezervacije

9.170.805 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Dolgoročne rezervacije za prodajne garancije	5.501.973	5.068.885
Dolgoročne rezervacije za velika popravila	462.024	746.809
Dolgoročne rezervacije za odpravnine in pokojnine	730.514	682.507
Druge dolgoročne rezervacije	2.476.294	2.443.073
Skupaj	9.170.805	8.941.274

Rezervacije za prodajne garancije so bile oblikovane in črpane za kritje stroškov popravil gospodinjskih in drugih aparatov v garancijski dobi. Rezervacije za prodajne garancije v višini 3.154.155 TSIT se nanašajo na družbo Gorenje, d.d. Pomembni zneski se nanašajo tudi na družbe Gorenje Skandinavien A/S, Gorenje Commerce, d.o.o., Gorenje Vertriebs GmbH in Gorenje Zagreb, d.o.o.

Stanje rezervacij za velika popravila znaša pri družbi Gorenje, d.d., 451.036 TSIT. Rezervacije za velika popravila so bile v letu 2004 črpane v skladu z načrtom.

Pomemben del vrednosti drugih dolgoročnih rezervacij predstavljajo rezervacije iz dotacij za osnovna sredstva in odstopljenih sredstev v višini 1.777.690 TSIT pri družbi Gorenje I.P.C., d.o.o., pri krovni družbi pa rezervacije iz naslova pričakovanih izgub v zvezi z odškodninskimi zahtevki v višini 384.416 TSIT.

Gibanje dolgoročnih rezervacij v letu 2004

	v TSIT			
	Stanje 01.01.2004	Črpanje, sproščanje in tečajne razlike	Oblikovanje	Stanje 31.12.2004
Za velika popravila	746.809	-284.785	0	462.024
Za prodajne garancije	5.068.885	-2.224.550	2.657.638	5.501.973
Za odpravnine in pokojnine	682.507	-12.608	60.615	730.514
Druge	2.443.073	-982.627	1.015.848	2.476.294
Skupaj	8.941.274	-3.504.570	3.734.101	9.170.805

	v TSIT	
	2004	2003
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	23.235.206	17.028.951
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih podjetij	2.354.341	1.890.550
Skupaj	25.589.547	18.919.501

Dolgoročne finančne obveznosti (posojila) so se v primerjavi s stanjem konec leta 2003 povečale za 6.670.046 TSIT, kar pomeni 35,3-odstotno rast. Pretežni del povečanja se nanaša na družbe Gorenje, d.d., Gorenje, d.o.o., in Gorenje Slovakia s r. o.

Ročnosti dolgoročnih finančnih obveznosti

	v TSIT	
	2004	
Dolgoročne finančne obveznosti od 1 do 5 let	24.480.612	
Dolgoročne finančne obveznosti nad 5 let	1.108.935	
Skupaj	25.589.547	

Zavarovanja dolgoročnih finančnih obveznosti

	v TSIT	
	2004	
Menice	17.248.781	
Finančne zaveze	13.470.918	
Garancije	6.167.936	
Hipoteke	485.692	

Nekatera dolgoročna posojila so zavarovana z več oblikami zavarovanj hkrati. Garancije se nanašajo na dane garancije in poročila, ki sta jih za obveznosti družb v skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH.

Dolgoročno dobljena posojila od bank

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera	
			od	do
EUR	94.803	22.728.278	2,67	6,22
Ostale valute		506.928	3,20	3,75
Skupaj		23.235.206		

Dolgoročno dobljena posojila od drugih družb

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera	
			od	do
EUR	9.759	2.339.550	2,85	2,92
SIT	14.791	14.791	3,60	3,60
Skupaj		2.354.341		

gorenje

Pojasnilo 26 – Kratkoročne finančne obveznosti

31.084.087 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročno dobljena posojila od bank	29.842.651	27.260.587
Kratkoročno dobljena posojila od drugih podjetij	1.051.597	581.641
Kratkoročne obveznosti za obresti iz financiranja	86.914	42.311
Kratkoročne obveznosti iz naslova dividend	77.532	74.779
Kratkoročno izdane menice	25.393	0
Skupaj	31.084.087	27.959.318

Kratkoročno dobljena posojila so se v okviru Skupine Gorenje v primerjavi s koncem leta 2003 povečale za 3.052.020 TSIT, torej za 11,0 %. Pretežni del povečanja se nanaša na družbe Gorenje, d.d., Gorenje Beteiligungs GmbH in Gorenje Vertriebs GmbH.

Zavarovanja kratkoročnih finančnih obveznosti

	v TSIT
	2004
Menice	13.355.281
Finančne zaveze	3.733.596
Garancije	9.197.844
Hipoteke	88.257

Nekatera kratkoročna posojila so zavarovana z več oblikami zavarovanj hkrati. Garancije se nanašajo na dane garancije in poročila, ki sta jih za obveznosti družb v skupini poslovnim bankam izdali družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH.

Kratkoročno dobljena posojila od bank

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera	
			od	do
EUR	106.443	25.519.029	2,59	6,60
Ostale valute		4.323.622	3,09	6,34
Skupaj		29.842.651		

Kratkoročno dobljena posojila od drugih podjetij

Valuta	Znesek v valuti (v 000)	Znesek v TSIT	Obrestna mera	
			od	do
EUR	3.120	748.071	2,85	2,92
Ostale valute		303.526	3,60	4,31
Skupaj		1.051.597		

Pojasnilo 27 - Kratkoročne poslovne obveznosti

49.585.245 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	40.664.011	39.451.406
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	1.381.818	1.251.736
Kratkoročne obveznosti do države	3.745.354	1.908.270
Druge kratkoročne obveznosti	3.794.062	2.183.430
Skupaj	49.585.245	44.794.842

gorenje

Kratkoročne poslovne obveznosti so se glede na stanje konec leta 2003 povečale za 4.790.403 TSIT oziroma za 10,7 %. Pomembni del povečanja se nanaša na družbo Gorenje, d.d., kjer so se obveznosti do dobaviteljev glede na predhodno leto povečale za 1.924.508 TSIT. Višje stanje je posledica povečanih dobav in doseganja dejansko podaljšanih plačilnih rokov pri dobaviteljih.

Pojasnilo 28 - Pasivne časovne razmejitve

2.409.583 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Kratkoročno odloženi prihodki	523.255	511.631
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	1.886.328	1.405.134
Skupaj	2.409.583	1.916.765

Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki so bili oblikovani za vnaprej vračunane stroške nerešenih reklamacij pri prodaji, vnaprej vračunane popuste, vnaprej vračunane odhodke za obresti, vnaprej vračunane stroške neizkoriščenega dopusta ter ostale vračunane stroške storitev.

Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo predvsem na odložene prihodke iz naslova zamudnih obresti, zaračunanih kupcem.

Pojasnilo 29 – Zunajbilančna evidenca

25.410.987 TSIT

	v TSIT	
	2004	2003
Dane garancije	14.966.388	17.919.374
Prejeta jamstva od tretjih oseb	6.937.897	1.790.703
Obveznosti iz meničnega poslovanja	2.021.632	270.363
Druge zunajbilančne obveznosti	1.485.070	1.839.439
Skupaj	25.410.987	21.819.879

Dane garancije vključujejo garancije in poročila, ki sta jih družbi Gorenje, d.d., in Gorenje Beteiligungs GmbH izdali tretjim osebam za obveznosti odvisnih družb Skupine. Prejeta jamstva od tretjih oseb se v pretežni meri nanašajo na prejeta zavarovanja plačil kupcev v družbi Gorenje Zagreb, d.o.o..

Druga razkritja

Pojasnilo 30 - Podatki o skupinah oseb

Družbe Skupine Gorenje so v letu 2004 spodaj navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

Vrsta prejemka	v TSIT		
	Uprave in posloводства družb	Nadzorni svet	Zaposleni po individualni pogodbi
- plače	936.894	60.889	1.125.162
- bonitete in drugi prejemki	75.904	7.146	60.463
Skupaj	1.012.798	68.035	1.185.625

gorenje

Pojasnilo 31 – Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja so nastopili naslednji pomembni poslovni dogodki:

- Družba Gorenje, d.d., je dne 19.01.2005 izvršila opcijo za nakup 233.075 lastnih delnic (1,9105-odstotni delež lastniškega kapitala) v skladu s Pogodbo o ustanovitvi prodajne in nakupne opcije, ki jo je dne 21.06.2004 sklenila s Slovensko odškodninsko družbo, d.d.
- Dne 26.01.2005 je družba Gorenje, d.d., v skladu s kupoprodajno pogodbo postala 100 % lastnik delnic češke družbe Mora Moravia, a.s.
- Z vpisom v sodni register dne 28.01.2005 je bil končan postopek preoblikovanja delniške družbe Gorenje Notranja oprema v družbo z omejeno odgovornostjo, v kateri ima družba Gorenje, d.d., 99,7756-odstotni lastniški delež.

Pojasnilo 32 – Posli s povezanimi osebami

Družbe Skupine so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnih prometih povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

gorenje

Pojasnilo 33 - Področni odseki

v TSIT	Gospodinjski aparati		Ostale divizije		Izločitve		Skupina	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Čisti prihodki od prodaje tretjim osebam	169.201.748	153.502.325	44.387.658	42.728.340	0	0	213.589.406	196.230.665
Čisti prihodki od prodaje podjetjem v Skupin	115.429.230	104.489.970	12.772.347	13.442.255	-128.201.577	-117.932.225	0	0
Čisti poslovni izid	3.968.619	5.561.784	1.040.229	995.873	-93.785	-1.810.243	4.915.063	4.747.414
Sredstva	217.435.052	188.394.571	37.911.956	37.942.755	-74.408.092	-64.897.745	180.938.916	161.439.581
Obveznosti do virov sredstev	217.435.052	188.394.571	37.911.956	37.942.755	-74.408.092	-64.897.745	180.938.916	161.439.581

Pojasnilo 34 – Območni odseki

v TSIT	EU		Vzhodna Evropa		Prekomorske države		Izločitve		Skupina	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Čisti prihodki od prodaje tretjim osebam	132.981.940	132.083.320	73.847.840	60.695.890	6.759.626	3.451.455	0	0	213.589.406	196.230.665
Čisti poslovni izid	4.373.794	6.019.273	634.423	529.395	631	8.988	-93.785	-1.810.242	4.915.063	4.747.414
Sredstva skupaj	222.982.265	201.988.036	32.345.408	23.968.475	19.335	380.815	-74.408.092	-64.897.745	180.938.916	161.439.581
Obveznosti do virov sredstev	222.982.265	201.988.036	32.345.408	23.968.475	19.335	380.815	-74.408.092	-64.897.745	180.938.916	161.439.581

Opomba: Podatki za posamezni območni odsek vključujejo podatke družb, delujočih na posameznem geografskem območju; ne glede na državo prodaje se podatki vključujejo v območje, v katerem družba deluje.

Pojasnilo 36: Podatki o družbah Skupine Gorenje

Družbe	Osnovni kapital (v TSIT)	Čisti poslovni izid (v TSIT)	Število zaposlenih
Gorenje, d.d., Slovenija	12.200.000	2.706.505	5.600
Gorenje Orodjarna, d.o.o., Slovenija	222.076	73.868	218
Gorenje Indop, d.o.o., Slovenija	139.748	344	163
Gorenje I.P.C., d.o.o., Slovenija	22.196	336.268	857
Gorenje GTI d.o.o., Slovenija	2.019.371	531.067	90
Gorenje Gostinstvo d.o.o., Slovenija	908.148	72.470	188
LINEA, d.o.o., Slovenija	4.260	11.932	15
Gorenje Tiki, d.o.o., Slovenija	30.000	104.778	313
Biterm, d.o.o., Slovenija	42.897	113.327	123
Gorenje Notranja oprema, d.d., Slovenija	919.033	212.281	875
Energygor, d.o.o., Slovenija	2.100	-11.023	0
Gorenje Beteiligungs GmbH, Avstrija	2.876.916	136.226	8
Gorenje Austria Handels GmbH, Avstrija	785.158	-5.118	54
Gorenje Küchen GmbH, Avstrija	8.391	-154.953	76
Gorenje Vertriebs GmbH, Nemčija	1.366.535	16.164	62
Gorenje Körting Italia S.r.l., Italija	249.956	2.087	9
Gorenje France S.A.S., Francija	773.171	2.344	20
Gorenje BELUX S.a.r.l., Belgija	4.457	677	2
Gorenje UK Ltd., Velika Britanija	33.833	7.723	6
Gorenje Skandinavien A/S, Danska	574.556	112.851	51
Gorenje AB, Švedska	53.281	18.152	5
Gorenje USA Inc., Združene države Amerike	10.222	631	2
Gorenje spol. s r.o., Češka Republika	966.781	38.804	32
Gorenje - real spol. s r.o., Češka Republika	1.940.056	43.890	8
Gorenje - kuchyne spol. s r.o., Češka Republika	236.448	2.221	61
Gorenje Slovakia s r.o., Slovaška Republika	352.784	40.067	25
Gorenje Budapest Kft., Madžarska	279.181	1.771	23
Gorenje Polska Sp. z o.o., Poljska	390.851	38.916	40
Gorenje Bulgaria EOOD, Bolgarija	61.127	128.829	7
Gorenje Zagreb, d.o.o., Hrvaška	2.484.533	44.552	155
Hyundai auto Zagreb, d.o.o., Hrvaška	880.328	108.715	42
Gorenje Skopje, d.o.o., Makedonija	56.992	8.516	14
Gorenje Commerce, d.o.o., Bosna in Hercegovina	245	225.617	42
Gorenje Kuhinje, d.o.o., Bosna in Hercegovina	28.979	29	6
Gorenje, d.o.o., Srbija in Črna gora	1.158.722	55.232	32
Hyundai Auto, d.o.o., Srbija in Črna gora	113.208	19.124	15
Gorenje Podgorica, d.o.o., Srbija in Črna gora	599.358	6.217	14
Gorenje OY, Finska	23.974	-30.035	2
Gorenje Glin, d.o.o., Slovenija	2.100	-30.394	197
Opte Ptuj, d.o.o., Slovenija	141.857	4.197	48
Kemis d.o.o., Slovenija	7.635	60.391	18
Gorenje Romania S.r.l., Romunija	100.929	7.175	9
Gorenje AS, Norveška	61.094	-88.772	4
Kemis, d.o.o., Hrvaška	576	29.636	13
Kemis BiH, d.o.o., Bosna in Hercegovina	2.449	780	4
Istrabenz - Gorenje, d.o.o., Slovenija	150.000	4.766	6
Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Valjevo, Srbija in Črna gora	969	-931	0
Gorenje Imobillia, d.o.o., Srbija in Črna gora	12.986	0	0

gorenje

Pojasnilo 37: Tečajji valut

Država	Valuta	Enota	2004		2003	
			Končni tečaj v SIT	Povprečni tečaj v SIT	Končni tečaj v SIT	Povprečni tečaj v SIT
Avstrija	EUR	1	239,743	238,861	236,690	233,705
Avstralija	AUD	1	136,497	141,581	141,367	134,614
Belgija	EUR	1	239,743	238,861	236,690	233,705
Češka	CZK	1	7,882	7,493	7,277	7,348
Nemčija	EUR	1	239,743	238,861	236,690	233,705
Danska	DKK	1	32,242	32,105	31,799	31,452
Evropska skupnost	EUR	1	239,743	238,861	236,690	233,705
Francija	EUR	1	239,743	238,861	236,690	233,705
Velika Britanija	GBP	1	338,333	352,103	336,256	338,062
Hrvaška	HRK	1	31,406	31,888	30,972	30,903
Madžarska	HUF	1	0,977	0,950	0,907	0,924
Norveška	NOK	1	29,093	28,542	28,108	29,272
Italija	EUR	1	239,743	238,861	236,690	233,705
Poljska	PLN	1	58,847	52,837	50,576	53,274
Švedska	SEK	1	26,641	26,175	26,095	25,623
Slovaška	SKK	1	6,189	5,969	5,756	5,637
ZDA	USD	1	176,243	192,381	189,367	207,114
Bosna in Hercegovina	BAM	1	122,428	121,793	120,918	119,352
Bolgarija	BGL	1	122,254	122,019	120,231	119,103
Makedonija	MKD	1	3,730	3,857	3,901	3,841
Švica	CHF	1	155,113	154,721	151,734	153,773
Finska	EUR	1	239,743	238,861	236,690	233,705
Romunija	ROL	1	0,006	0,006	0,006	0,006
Srbija in Črna Gora	CSD	1	3,092	3,292	3,420	3,594



Revizorjevo poročilo

Delničarjem družbe Gorenje, d.d., Velenje

Revidirali smo priloženo skupinsko bilanco stanja skupine Gorenje na dan 31. decembra 2004 ter z njo povezane skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz finančnega izida, skupinski izkaz gibanja kapitala in priloženo računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in priloženo k njim je odgovorna uprava matične družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov, in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primerne zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi s priloženo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja skupine na dan 31. decembra 2004, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,

podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner, direktor

Ljubljana, 1. april 2005

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner, direktor

KPMG Slovenija, d.o.o.

gorenje

4.3.6. Računovodski kazalniki

	2004	2003
KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI		
Čista dobičkonosnost prihodkov	2,3 %	2,4 %
Čista donosnost sredstev	4,5 %	4,7 %
Čista dobičkonosnost kapitala	8,6 %	8,7 %
Kosmati denarni tok / čisti prihodki od prodaje	8,0 %	7,7 %
AKTIVNOSTNI KAZALNIKI		
Koeficient obračanja sredstev	1,25	1,30
Koeficient obračanja zalog	6,30	7,07
Koeficient obračanja kratkoročnih poslovnih terjatev	4,70	4,74
KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA		
Stopnja osnovnosti investiranja	0,45	0,47
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,49	0,51
KAZALNIKI FINANČNE STRUKTURE		
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,10	1,05
Stopnja lastniškosti financiranja	0,35	0,36
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,54	0,54
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	0,77	0,77
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	0,08	0,07
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	0,65	0,67
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	1,13	1,08
Čiste finančne obveznosti / kapital	0,70	0,62
Poslovni izid iz poslovanja /odhodki za obresti	2,27	3,30
KAZALNIKI GOSPODARNOSTI POSLOVANJA		
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,03	1,04
Čisti prihodki na zaposlenega (v TSIT)	22.476	21.455
Dodana vrednost na zaposlenega (v TSIT)	6.077	5.914

gorenje

4.4. Analiza uspešnosti poslovanja

Uspešnost poslovanja Skupine Gorenje v letu 2004 so zaznamovali naslednji ključni dejavniki poslovnega okolja:

1. izjemna rast cen jeklene pločevine, plastičnih substanc ter drugih materialov in surovin,
2. nizka rast gospodarskih aktivnosti na pomembnih prodajnih trgih, zlasti na trgih Severne, Centralne in Jugozahodne Evrope;
3. vstop Slovenije v Evropsko unijo ter ponovna uvedba carin za prodajo izdelkov na nekatere trge zahodnega Balkana;
4. močan evro nasproti dolarju ter posledično zmanjšana mednarodna konkurenčnost evropskega gospodarstva;
5. ostra konkurenca na vseh trgih delovnjaja ter agresiven vstop azijskih konkurentov na evropske trge;
6. pritiski na rast stroškov dela v Sloveniji;
7. vstop Slovenije v mehanizem menjalnih tečajev ERM2 ter predčasna fiksacija tečaja tolarja nasproti evru.

Z vidika poslovne uspešnosti je največji izziv v letu 2004 predstavljala nenačrtovana izjemna rast cen strateških surovin in materialov, zlasti jeklene pločevine. Obvladovanje nabavnih stroškov je zaradi tega predstavljalo ključen dejavnik uspešnega poslovanja v letu 2004.

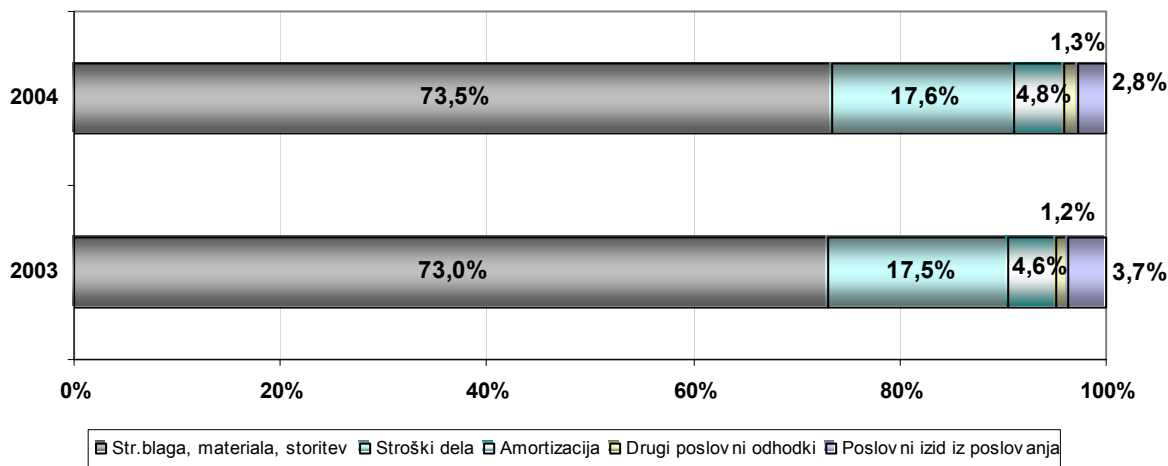
Skupina Gorenje je že v prvem četrtletju leta 2004 zaznala trende na nabavnih trgih ter s spletom različnih ukrepov v pomembni meri ublažila negativne učinke rasti cen starteških surovin, materialov in komponent. Ti ukrepi so obsegali:

- iskanje alternativnih, ugodnejših nabavnih virov ter optimizacijo oskrbne verige,
- selektivne dvige cen izdelkov na prodajnih trgih, izboljševanje prodajne strukture izdelkov ter zagotavljanje načrtovanega obsega prodajnih aktivnosti ter
- stroškovno racionalizacijo na vseh področjih delovanja.

Čisti prihodki od prodaje Skupine Gorenje so se kljub zaostrenim pogojem poslovanja povečali za 8,8 % v primerjavi z letom 2003 in s tem presegli načrtovano raven za 6,3 %. Načrtovane cilje Skupine smo presegli predvsem zaradi ugodnih rasti prodaje **divizije gospodinjskih aparatov**, kjer smo dosegli za 10,2 % višje čiste prihodke od prodaje kot v preteklem letu. Delež prihodkov divizije gospodinjskih aparatov v strukturi celotnih čistih prihodkov je v letu 2004 znašal 78,7 %, kar je za 1,9 odstotnih točk več kot v letu 2003. **Ostale divizije** so dosegle 21,3-odstoten delež skupnih prihodkov divizij, in sicer divizija storitev 7,8 %, divizija notranje opreme 7,2 %, divizija toplotne in strojne opreme 4,8 % in divizija energetike in varstva okolja 1,5 %.

Rast stroškov blaga, materiala in storitev (10,2-odstotna rast) je bila nekoliko hitrejša od rasti čistih prihodkov od prodaje in kosmatega donosa iz poslovanja predvsem zaradi višje rasti stroškov materiala, ki je bila posledica že uvodoma omenjenega gibanja cen na nabavnih trgih.

gorenje



Deleži pomembnejših poslovnoizidnih kategorij v kosmatem donosu

Prav tako je bila tudi dinamika rasti **stroškov dela** nekoliko višja od dinamike rasti čistih prihodkov od prodaje (10,5 % rast). Rast stroškov dela je bila posledica usklajevanja plač in ostalih stroškov dela s tarifnim delom nacionalnih delovnopравnih zakonodaj in povprečno višjega števila zaposlenih.

Stroški amortizacije so presegli vrednosti preteklega leta za 12,9 %, kar je posledica visoke dinamike investiranja v zadnjih letih, pretežno v krovni družbi Skupine.

Poslovni izid iz poslovanja zaostaja za vrednostjo preteklega leta za 17,6 %, v strukturi kosmatega donosa iz poslovanja dosega 2,8-odstotni delež. Na oblikovanje poslovnega izida iz poslovanja je v letu 2003, v primerjavi z letom 2004, pomembno vplivalo črpanje in sproščanje dolgoročnih rezervacij. V letu 2004 se je namreč stanje dolgoročnih rezervacij v Skupini Gorenje povečalo za 229,5 mio SIT, medtem ko se je v letu 2003 zmanjšalo za 1.902,5 mio SIT, kar je neposredno povečevalo poslovnoizidno uspešnost skupine.

Dodana vrednost v letu 2004 je bila dosežena v višini 57.747,6 mio SIT, kar pomeni 25,9-odstotni delež v strukturi kosmatega donosa; v primerjavi s preteklim letom je višja za 6,8 %. Dodana vrednost na zaposlenega je bila dosežena v višini 6.076,8 TSIT, kar pomeni 2,8 % več kot v letu 2003. Dinamika njene rasti je bila nekoliko počasnejša od rasti celotnih prihodkov iz poslovanja, kar je predvsem posledica hitrejši rasti stroškov blaga, materiala in storitev ter učinka sproščanja oziroma črpanja dolgoročnih rezervacij.

Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo in rezervacijami, izračunan kot vsota dobička iz poslovanja, stroškov amortizacije in čistega povečanja dolgoročnih rezervacij, je v letu 2004 znašal 17.048,7 mio SIT, kar je za 13,4 % več kot v letu 2003. Rast s poslovanjem ustvarjenih denarnih tokov kljub izjemno težkemu poslovnemu letu kaže na rastočo finančno moč, poslovno učinkovitost in konkurenčnost Skupine Gorenje.

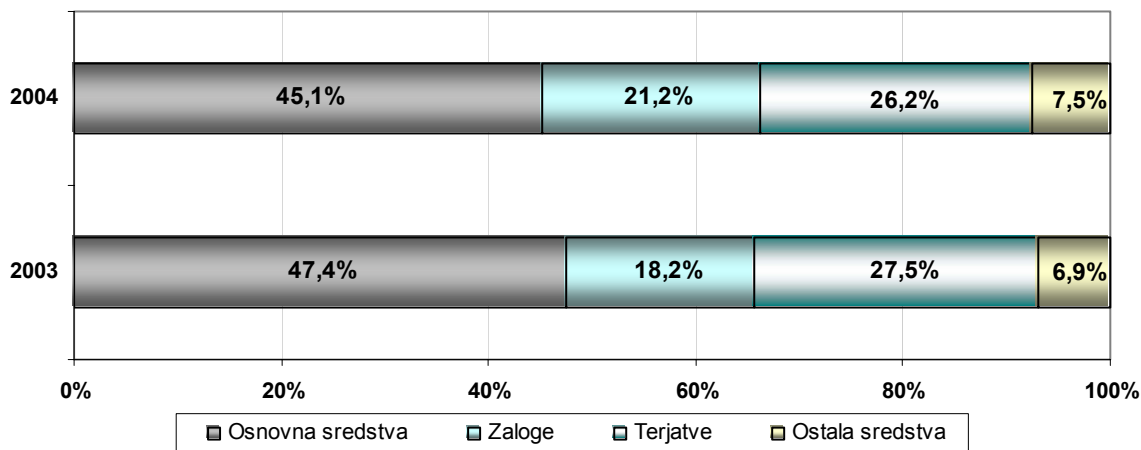
Ustvarjeni **čisti poslovni izid** Skupine Gorenje je v letu 2004 znašal 4.915,1 mio SIT, kar presega vrednost preteklega leta za 3,5 % in zaostaja za načrtovanim za 7,9 %.

V **strukturi sredstev** Skupine Gorenje se je v letu 2004 povečal delež gibljivih sredstev, ki so zrasla za 16,9 % glede na začetek leta.

V pretežni meri je povečanje gibljivih sredstev posledica povečanja **zalog**, ki ob koncu leta 2004 predstavljajo 21,2 % v strukturi vseh sredstev in so se glede na začetek leta povečale za skoraj 9,1 mlrd SIT. Povečanje zalog je predvsem posledica naslednjih dejavnikov:

- rasti obsega poslovnih aktivnosti,
- postopne uvedbe nove generacije pralnih in sušilnih strojev ter drugih izdelkov,
- razvoja novih prodajnih trgov ter sprememb v načinu oskrbovanja kupcev,
- rasti cen materialov in surovin ter
- strateških nakupov nekaterih materialov, surovin in komponent ob koncu leta.

gorenje



Struktura sredstev

Kratkoročne poslovne terjatve predstavljajo 25,8-odstotni delež v strukturi sredstev Skupine Gorenje. V primerjavi s koncem lanskega leta so višje za 2.541,2 mio SIT oz. za 5,8 %, v strukturi bilance stanja pa so se znižale za 1,5 odstotnih točk. Rast kratkoročnih poslovnih terjatev je zaostajala za rastjo prihodkov, kar je izboljševalo učinkovitost upravljanja z obratnim kapitalom.

Kratkoročne poslovne obveznosti so se povečale za 4.790,5 mio SIT glede na stanje konec leta 2003 oziroma za 10,7 %. Vežava obveznosti do dobaviteljev se je glede na leto 2003 povečala za 3 dni in je znašala 88 dni, kar je bilo ugodno z vidika obsega čistih obratnih sredstev.

Obveznosti iz financiranja so se glede na začetek leta 2004 na dan 31.12.2004 povečale za 9.794,8 mio SIT, kljub rasti lastnih ustvarjenih virov financiranja. Rast zadolžitve je predvsem posledica rasti obsega angažiranega čistega obratnega kapitala, predvsem zalog. V strukturi obveznosti iz financiranja so 45,2 % predstavljale dolgoročne, preostanek pa kratkoročne obveznosti iz financiranja. Vsa dolgoročna sredstva in del kratkoročnih sredstev so bila pokrita s trajnimi in dolgoročnimi viri financiranja, kar zagotavlja dodatno finančno trdnost.

Lastniški kapital in dolgoročne rezervacije v strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljata skupaj 40,0-odstotni delež, kar zagotavlja konzervativno kapitalsko sestavo. Razmerje med lastniškim kapitalom in dolgoročnimi rezervacijami ter celotnimi obveznostmi iz financiranja je na dan 31.12.2004 znašalo 1,28. Rastoča sposobnost ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja ob konzervativni kapitalski sestavi zagotavlja visoko raven dolgoročne plačilne sposobnosti Skupine Gorenje.

Glede na splošne gospodarske razmere ter razmere v panogi gospodinjskih aparatov, ki predstavlja temeljno dejavnost Skupine, ocenjujemo, da je Skupina Gorenje poslovno leto 2004 zaključila uspešno.

4.5. Povzetek računovodskih izkazov Skupine Gorenje v skladu z MSRP

Pripravo računovodskih izkazov Skupine Gorenje za leto 2004 v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, katerih povzetek je objavljen v letnem poročilu, je revidirala revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o., in k računovodskim izkazom podala pozitivno mnenje.

Pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine Gorenje za leto 2004, pripravljenih v skladu z določili MSRP, smo upoštevali spremembe, ki so stopile v veljavo s 1.1.2004. Z namenom zagotovitve primerljivosti konsolidiranih računovodskih izkazov med obdobji smo izkaze za preteklo leto 2003 prilagodili, tako da so primerljivi z računovodskimi izkazi leta 2004. Prilagoditve so vplivale le na strukturo izkazovanja posameznih bilančnih postavk.

Konsolidirani izkaz poslovnega izida v skladu z MSRP

	v TSIT	
	2004	2003 prilagojeno
1. Čisti prihodki od prodaje	216.247.044	197.707.365
2. Sprememba vrednosti zalog	5.662.692	2.295.496
3. Drugi prihodki od poslovanja	4.672.737	3.672.107
4. Stroški blaga, materiala in storitev	-163.750.045	-147.645.343
5. Stroški dela	-39.608.326	-36.004.778
6. Amortizacija	-10.096.591	-9.271.624
7. Drugi odhodki poslovanja	-6.174.394	-3.723.991
8. Dobiček iz poslovanja	6.953.117	7.029.232
9. Neto stroški financiranja	-1.585.755	-2.235.949
10. Dobiček pred obdavčitvijo	5.367.362	4.793.283
11. Davek od dobička	-288.720	105.588
12. Dobiček po obdavčitvi	5.078.642	4.898.871
13. Dobiček manjšinskih lastnikov	24.813	68.528
14. Dobiček večinskih lastnikov	5.053.829	4.830.343

gorenje

Konsolidirana bilanca stanja v skladu z MSRP

v TSIT

	2004	2003 prilagojeno
SREDSTVA	179.232.385	159.758.129
A. Stalna sredstva	87.218.468	80.794.856
I. Opredmetena osnovna sredstva	78.225.429	73.739.635
II. Neopredmetena osnovna sredstva	3.326.700	2.420.694
III. Dolgoročne finančne naložbe	4.988.176	4.275.273
IV. Dolgoročne terjatve	608.836	293.749
V. Odloženi davek	69.327	65.506
B. Gibljava sredstva	92.013.917	78.963.273
I. Zaloge	38.458.861	29.344.376
II. Terjatve do kupcev	47.425.856	44.806.501
III. Kratkoročne finančne naložbe	4.287.385	2.110.678
IV. Denar in denarni ustrezniki	1.841.815	2.701.719
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	179.232.385	159.758.129
A. Kapital in manjšinski deleži	60.874.051	57.291.835
I. Delnice	12.200.000	12.200.000
II. Rezerve	33.533.343	29.439.315
III. Prevrednotovalni popravek kapitala	8.057.383	8.088.032
IV. Zadržan čisti dobiček	7.562.158	7.788.986
V. Lastne delnice	-669.903	-707.169
VI. Manjšinski kapital	191.070	482.668
B. Dolgoročne poslovne in finančne obveznosti	35.027.373	27.386.985
I. Rezervacije	7.323.403	6.148.806
II. Rezervacije oblikovane iz odloženih sredstev	1.777.690	1.719.259
III. Odloženi davek	330.580	593.301
IV. Dolgoročna posojila	25.589.500	18.919.501
V. Druge dolgoročne obveznosti	6.200	6.118
C. Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti	83.330.961	75.079.309
I. Obveznosti do dobaviteljev	42.047.437	39.494.444
II. Kratkoročna posojila	31.256.972	28.086.111
III. Druge kratkoročne obveznosti	7.524.078	5.581.990
IV. Vnaprej vračunani stroški	2.502.474	1.916.764
D. Zunajbilančna evidenca	25.716.817	21.757.231

Konsolidirani izkaz denarnih tokov v skladu z MSRP

v TSIT

	2004	2003 prilagojeno
A. DENARNI TOK PRI POSLOVANJU		
Dobiček pred obdavčitvijo	5.367.362	4.793.283
Prilagoditve za:		
Amortizacija	10.096.591	9.271.624
Popravek vrednosti naložb	150.227	357.858
Prihodki iz naslova tečajnih razlik	-2.118.867	-1.272.201
Odhodki iz naslova tečajnih razlik	2.264.740	1.807.965
Dobiček pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev	-522.438	-757.837
Prihodki od dividend	-123.457	-133.063
Odhodki iz naslova obresti	2.906.645	2.399.682
Prihodki iz naslova obresti	-1.484.224	-920.328
Povečanje dolgoročnih rezervacij	1.174.597	-2.209.809
Povečanje rezervacij, oblikovanih iz odloženih davkov	58.431	553.733
Dobiček iz poslovanja pred spremembo čistih obratnih sredstev	17.769.607	13.890.907
Povečanje terjatev	-3.656.679	-5.501.221
Odpisi terjatev	722.237	944.557
Povečanje zalog	-9.636.772	-3.554.537
Popravek vrednosti zalog	522.287	305.716
Znižanje odloženih davkov	258.900	420.287
Povečanje poslovnih obveznosti	5.080.873	8.895.234
Pri poslovanju pridobljena sredstva	-6.709.154	1.510.036
Plačane obresti in tečajne razlike	-1.759.808	-1.429.086
Plačani davki iz dobička	-547.621	-314.699
Čista denarna sredstva iz poslovanja	8.753.024	13.657.158
B. DENARNI TOK IZ INVESTICIJSKE DEJAVNOSTI		
Nakup opredmetenih osnovnih sredstev	-15.352.537	-24.949.853
Nakup neopredmetenih osnovnih sredstev	-1.353.537	-1.314.727
Prodaja opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev	1.468.709	865.634
Nakup delnic in ostalih vrednostnih papirjev	-2.646.889	-1.279.712
Povečanje deleža v odvisnem podjetju Tiki	-236.923	-132.685
Nakup deleža v odvisnem podjetju Kemis	-41.775	-88.045
Odkup deležev manjšinskih lastnikov in nakup odvisnih družb	-12.900	-186.176
Prodaja delnic in ostalih vrednostnih papirjev	862.760	2.460.034
Prejete dividende	123.457	133.063
Povečanje kratkoročnih in dolgoročnih finančnih naložb	-851.584	
Popravek vrednosti naložb	-9.309	-3.964
Povečanje kratkoročnih in dolgoročnih danih posojil	-253.897	
Čista denarna sredstva iz investicijske dejavnosti	-18.304.425	-24.496.431

gorenje

C. DENARNI TOK IZ FINANCIRANJA

Prejeta dolgoročna posojila	6.669.999	5.702.831
Prejeta kratkoročna posojila	3.170.861	5.370.966
Izplačilo dividend	-1.220.000	-1.188.825
Dividende za lastne delnice	25.137	
Odprodaja lastnih delnic	45.500	200.525

Čista denarna sredstva iz financiranja	8.691.497	10.085.497
-----------------------------------------------	------------------	-------------------

D. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV

Povečanje (zmanjšanje) v denarnih sredstvih	-859.904	-753.776
----------------------------------------------------	-----------------	-----------------

Denarna sredstva in depoziti na dan 1.1.	2.701.719	3.455.495
-------------------------------------------------	------------------	------------------

Denarna sredstva in depoziti na dan 31.12.	1.841.815	2.701.719
---------------------------------------------------	------------------	------------------

gorenje

Izkaz gibanja kapitala in deležev manjšinskih lastnikov v skladu z določili MSRP

v TSIT	Osnovni kapital	Rezerve iz dobička	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Lastne delnice	Prevrednotovalni in prevedbeni popravki kapitala	Manjšinski kapital	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2004	12.200.000	29.439.315	5.588.662	2.200.324	-707.169	8.088.030	482.668	57.291.835
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				5.053.829			24.813	5.078.642
Vnos zneska prevrednotovalnega in prevedbenega popravka kapitala						512.375		512.375
Prenos zneska prevrednotovalnega in prevedbenega popravka kapitala v poslovni izid						-543.024		-543.024
Sprostitev rezerv za lastne delnice		-37.266			37.266			0
Neizplačane dividende za lastne delnice			25.137					25.137
Razporeditev čistega poslovnega izida 2004 za oblikovanje statutarnih rezerv po sklepu Uprave in NS		270.651		-270.651				0
Vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic		45.500						45.500
Prenos čistega poslovnega izida iz prejšnjih let na druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine		4.166.101	-4.166.101					0
Razporeditev čistega poslovnega izida 2004 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu Uprave in NS		1.217.927		-1.217.927				0
Sprostitev drugih rezerv iz dobička v preneseni poslovni izid iz leta 1998		-1.568.885	1.568.885					0
Prenos nerazporejenega čistega poslovnega izida leta 2003			2.200.324	-2.200.324				0

gorenje

v TSIT	Osnovni kapital	Rezerve iz dobička	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Lastne delnice	Prevrednotovalni in prevedbeni popravki kapitala	Manjšinski kapital	Skupaj
Izplačilo dividend			-1.220.000					-1.220.000
Znižanje manjšinskega kapitala							-316.411	-316.411
Stanje na dan 31.12.2004	12.200.000	33.533.343	3.996.907	3.565.251	-669.903	8.057.383	191.070	60.874.051

gorenje

v TSIT	Osnovni kapital	Rezerve iz dobička	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Lastne delnice	Prevrednotovalni in prevedbeni popravki kapitala	Manjšinski kapital	Skupaj
Začetno stanje 1.1.2003	12.200.000	28.674.503	2.919.722	2.190.403	-823.941	6.417.326	771.334	52.349.348
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				4.830.342			68.528	4.898.870
Vnos zneska prevrednotovalnega in prevedbenega popravka kapitala						1.670.704		1.670.704
Vnos zneska dobička pri prodaji lastnih delnic		83.753						83.753
Neizplačane dividende za lastne delnice			29.175					29.175
Razporeditev bilančnega dobička leta 2002 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička		1.897.497	-1.897.497					0
Razporeditev čistega poslovnega izida 2003 za oblikovanje statutarnih rezerv po sklepu Uprave in NS		478.185		-478.185				0
Odprodaja lastnih delnic					116.772			116.772
Razporeditev čistega poslovnega izida 2003 za oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu Uprave in NS		2.151.833		-2.151.833				0
Sprostitev drugih rezerv iz dobička v preneseni poslovni izid		-2.334.141	2.334.141					0
Prenos nerazporejenega čistega poslovnega izida leta 2002			2.190.403	-2.190.403				0
Izplačilo dividend		-1.113.946	-104.054					-1.218.000
Znižanje manjšinskega kapitala							-357.194	-357.194
Odprava prevrednotenij preteklih let		-398.369	116.772					-281.597
Stanje na dan 31.12.2003	12.200.000	29.439.315	5.588.662	2.200.324	-707.169	8.088.030	482.668	57.291.835

Divizija Gospodinjskih aparatov

Gorenje gospodinjski aparati, d.d.

Predsednik Uprave: Franjo BOBINAC

Partizanska 12

3503 Velenje

Tel.: 03 899 10 00

Fax: 03 899 28 00

E-mail: info@gorenje.si

<http://www.gorenje.com>

BITERM,

Proizvodnja termostatov, d.o.o.

Direktor: Danilo REHER/Simon KUMER (do 31.3.2004)

Hrastje 2a

3256 Bistrica ob Sotli

Tel.: 03 800 13 00

Fax: 03 800 13 20

E-mail: danilo.reher@biterm.si

<http://www.gorenje.com>

Gorenje I.P.C.,

Invalidsko podjetniški center, d.o.o.

Direktor: Simon KUMER/Franc PLASKAN (do 31.3.2004)

Partizanska 12

3503 Velenje

Tel.: 03 899 16 47

Fax: 03 899 26 35

E-mail: vodstvo.ipc@gorenje.si

Gorenje aparati za domačinstvo, d.o.o., Valjevo

Direktor: Mirko MEŽA

VI. Nikolaja / N. Pijaca lok. 6/110

14000 Valjevo

Srbija i Črna gora

Tel.: 041 374 134

Fax: 03 899 25 11

E-mail: mirko.meza@gorenje.si

Divizija Notranje opreme

Gorenje Notranja oprema, d.d.

Direktor: Gregor VERBIČ

Partizanska 12

3320 Velenje

Tel.: 03 898 51 10

Fax: 03 898 51 13

E-mail: info@gorenje-no.si

<http://www.gorenje.com>

Gorenje Glin, d.o.o.

Direktor: Sandi VASLE/Marjan DOBROVC (do 30.6.2004)

Lesarska cesta 10

3331 Nazarje

Tel.: 03 839 31 00

Fax: 03 583 23 41

E-mail: info@gorenje-glin.si

<http://www.gorenje-glin.si>

Gorenje Kuhinje, d.o.o.

Direktor: Tomaž URLEB

Ul. Kamenolom br. 11

71215 Blažuj-Sarajevo

Bosna i Hercegovina

Tel.: +387 33 771 380

Fax: +387 33 771 390

E-mail: tomaz@gorenje.ba

<http://www.gorenje.com>

Gorenje - kuchyně spol s r.o.

Direktor: Suad HADŽIĆ

Hlavní 316

250 64 Mešice u Prahy

Česká republika

Tel.: + 420 283101929

Fax: + 420 283101927

E-mail: kuchyne@gorenje.cz

<http://www.gorenje.cz>

Gorenje Küchen GmbH

Direktor: Benedikt SKOK/Stanko KRANJC (do 1.1.2005)

Küchenmöbelerzeugung,

Werndlstraße 7+ 9

A-4240 Freistadt

Österreich

Tel.: + 43 7942 709 0

Fax: + 43 7942 709 11

E-mail: info.kuechen@gorenje.at

<http://www.gorenje-kuechen.at>

gorenje

Divizija Toplotne in strojne opreme

Gorenje Tiki
Elektrostrojno podjetje, d.o.o.
Direktor: Brane APAT
Magistrova 1
1521 Ljubljana
Tel.: 01 5005 600 / 602
Fax: 01 5005 700
E-mail: info@gorenjetiki.si

<http://www.gorenjetiki.si>

Gorenje Indop,
Projektiranje, proizvodnja in trženje
industrijske opreme, d.o.o.
Direktor: Rihard GRUDNIK
Partizanska 12 d
3503 Velenje
Tel.: 03 586 47 41
Fax: 03 586 44 79
E-mail: gorenje-indop@siol.net
<http://www.gorenje-indop.si>

Divizija Storitvev

Gorenje GTI, trgovina, inženiring, d.o.o.
Direktor: Vincenc TURK
Partizanska 12
3320 Velenje
Tel.: 03 899 13 94
Fax: 03 899 26 06
E-mail: gt@gorenje.si
<http://www.gorenje.com>

Linea,
Stanovanjsko podjetje, d.o.o.
Direktor: Franjo GJERKEŠ
Prešernova 8
3320 Velenje
Tel.: 03 586 94 35
Fax: 03 586 94 36
E-mail: info@linea.si
<http://www.linea.si>

Hyundai Auto d.o.o. Beograd
Direktor: Relja MIROVIĆ/ Nenad IGNJATOVIĆ
(do 31.5.2004)
Uzun Mirkova 3 a
11000 Beograd
Srbija i Crna gora
Tel.: + 381 11 3283 274
Fax: + 381 11 3283 174
E-mail: sekretariat@hyundai-auto.co.yu

Gorenje Orodjarna, d.o.o.
Direktor: Marjan KOVAČ
Partizanska 12 b
3503 Velenje
Tel.: 03 899 24 11
Fax: 03 899 26 33
E-mail: prodaja@gorenje-orodjarna.si
<http://www.tecos.si/gorenje-orodja/gorenje-slo.htm>

Gorenje Gostinstvo, d.o.o.
Direktorica: Saša OPREŠNIK
Partizanska 12
3320 Velenje
Tel.: 03 899 13 32
Fax: 03 899 26 67
E-mail: gorenje.gostinstvo@siol.net
<http://www.gorenjegostinstvo.com>
<http://www.hotelpaka.com>

Hyundai auto Zagreb, d.o.o.
Direktor: Boris ANTOLOVIČ
Slavonska avenija 11 B
10000 Zagreb
Hrvatska
Tel.: + 385 1 24 11 030
Fax: + 385 1 24 11 039
E-mail: sanja.toncic@hyundai-auto.hr

gorenje

Divizija Energetike in varstva okolja

ENERGYGOR, Ravnanje z odpadki, trgovina in posredništvo, d.o.o.

Direktor: Marijan PENŠEK/Vilma FECE (do
16.5.2004)
Partizanska 12
3503 Velenje
Tel.: 03 899 15 32
Fax: 03 899 25 05

OPTE PTUJ, d.o.o.

Direktor : Marjan PIŠEK
Žabjak 1
2250 Ptuj
Tel.: 02 745 90 00
Fax: 02 745 90 12
E-mail: opte@siol.net

KEMIS

Kemični izdelki, predelava in odstranjevanje odpadkov d.o.o.

Direktor: Emil NANUT
Kajuhova 4, Preserje
1235 Radomlje
Tel.: 01 729 50 30
Fax: 01 729 50 40
E-mail: info@kemis.si
<http://www.kemis.si>

GORENJE Imobilia, društvo za promet i upravljanje nekretninama Beograd, d.o.o.

Direktor: Rudolf KREBL
Uzun Mirkova br.3/4
11000 Beograd
Srbija i Crna gora
Tel.: 03 899 12 85
Fax: 03 899 25 07
E-mail: rudi.krebl@gorenje.si

Gorenje Beteiligungs GmbH

Direktor: Ivan VITEŽNIK
Keplerplatz 12
A-1100 Wien
Österreich
Tel.: +43 1 607 00 70
Fax: +43 1 607 00 709
E-mail: sekretariat@gorenje.net

Istrabenz-Gorenje, Trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.

Direktor: Iztok SOTOŠEK

Dunajska 106
1000 Ljubljana
Tel: 01 563 46 60
Fax: 01 563 46 69
E-mail: info@istrabenz-gorenje.si

<http://www.istrabenz-gorenje.si>

KEMIS, d.o.o.

Direktor: Zoran MATIĆ
Sudiščak 3
10000 Zagreb
Hrvatska
Tel.: +385 1 46 38 011
Fax: +385 1 46 38 013
E-mail: zoran.matic@kemis.hr

KEMIS BiH, d.o.o.

Direktorica: Nataša IBRAHIMAGIĆ

Kralja Tvrtka b.b.
75300 Lukavac
Bosna i Hercegovina
Tel.: +387 35 569 958
Fax: +387 35 572 764
E-mail: natasa.i@bih.net.ba

Gorenje Vertriebs GmbH

Direktor: Alojz GABROVEC
Garmischer Straße 4-6
D-80339 München
Postfach 120626, 80032
Deutschland
Tel.: +49 89 502 070
Fax: +49 89 502 07100
E-mail: info@gorenje.de
<http://www.gorenje.de>

gorenje

Gorenje Austria Handels GmbH

Direktor: Stanko KRANJC
Südbahnhofgelände, Straße C
A-1100 Wien
Österreich

Tel.: +43 1 601 31
Fax: +43 1 603 31 04

E-mail: kranjc@gorenje.at
<http://www.gorenje.at>

Gorenje real spol. s r.o.

Direktor: Suad HADŽIĆ

Pobočná 1/1395
14100 Praha 4 – Michle
Česká republika
Tel.: +420 244 104 511

Gorenje Bulgaria EOOD

Direktor: Darko MLINAR
J. Bourchier Blvd. 77
BG-1407 Sofia
Bulgaria

Tel.: +359 2 962 65 10
Fax: +359 2 962 65 11

E-mail: gorenje@techno-link.com

Gorenje Körtling Italia S.r.l.

Direktor: Andrej PUCER
Via Trento 1
I-34132 Trieste
Italia

Tel.: +39 040 37 52 111
Fax: +39 040 66 21 21

E-mail: info@kortling.it
<http://www.kortling.it>

Gorenje spol. s r.o.

Direktor: Suad HADŽIĆ
Pobočná 1/1395
14100 Praha 4 – Michle
Česká Republika

Tel.: +420 244 104 511
Fax: +420 261 217 887

E-mail: gorenje@gorenje.cz
<http://www.gorenje.cz>

Gorenje Polska Sp. z o.o.

Direktor: Uroš MAROLT
Ul. 3-Maja 8
05-800 Pruszków
Polska

Tel.: +48 22 738 32 01
Fax: +48 22 738 32 15

E-mail: gorenje@gorenje.pl
<http://www.gorenje.pl>

Gorenje UK Ltd.

Direktor: Matej ČUFER/Jure FIŠER (do 1.1.2005)
27-37 St. George's Road
London SW 19 4 DS
United Kingdom

Tel.: +44 20 82 47 39 80
Fax: +44 20 82 47 39 99

E-mail: info@gorenje.co.uk
<http://www.gorenje.co.uk>

Gorenje Budapest Kft.

Direktor: Bogdan URH/Jožef KOCON
(do 12.9.2004)

Dohány utca 20
1077 Budapest
Madyarország

Tel.: +36 1 4133140
Fax: +36 1 4133149

E-mail: info@gorenje.hu
<http://www.gorenje.hu>

Gorenje France S.A.S

Direktor: Matjaž GERATIČ
85, rue Edouard Vaillant – B.P. 228
92306 Levallois – Perret Cedex
France

Tel.: +33 1 45 19 30 08
Fax: +33 1 47 39 08 13

E-mail: gorenje.france@gorenje.fr
<http://www.gorenje.fr>

Gorenje Skandinavien A/S

Direktor: Klemen PREŠEREN
Roskildevej 290
2610 Rødovre
Denmark

Tel.: +45 36 72 11 33
Fax: +45 36 72 25 55

E-mail: salg@gorenje.dk
<http://www.gorenje.dk>

Gorenje Slovakia s r.o.

Direktor: Bogdan URH
Krajinská cesta 1
92101 Piešťany
Slovenská Republika

Tel.: +421 33 77 25 535
Fax: +421 33 77 25 947

E-mail: gorenje@gorenje.sk
<http://www.gorenje.sk>

gorenje

Gorenje USA Inc

Direktor: Darko JANJIČ
P.O.Box 670
504 Second Street-Suite 202
Castle Rock
Colorado 80104-0670
U S A
Tel.: +1 720 733 9453
Fax: +1 720 733 9452
E-mail: gorenjeusa@msn.com
http://www.gorenjeusa.com

Gorenje BELUX S.a.r.l.

Direktor: Matjaž GERATIČ/Matej ČUFER
(do 1.1.2005)
Hoevestraat 25 A 1
1755 Gooik
Belgium
Tel.: +32 54 56 97 61
Fax: +32 54 56 97 63
E-mail: gorenje.belux@busmail.net

Gorenje OY

Direktor: Klemen PREŠEREN
PL 2600 FIN
00002 Helsinki
Finland
Tel.: +358 1 080 22 33
Fax: +358 1 080 22 45
E-mail: kodinkoneet@gorenje.fi

Gorenje, d.o.o., Beograd

Direktor: Marko MRZEL
Kralja Milutina 46
11000 Beograd
Srbija i Crna gora
Tel.: +381 11 36 10 555
Fax: +381 11 36 13 215
E-mail: office@gorenje-beograd.co.yu

Gorenje Podgorica, d.o.o.

Direktor: Darko VUKČEVIĆ
Cetinjski put bb
Sitnica
81000 Podgorica
Srbija i Crna gora
Tel.: +381 81 261 152
Fax: +381 81 261 780
E-mail: gorenjepg@cg.yu

Gorenje AB

Direktor: Klemen PREŠEREN
Södergatan 24
SE – 21134 Malmö
Sweden
Tel.: +46 200 22 33 88
Fax: +46 200 22 33 89
E-mail: vitvaror@gorenje.se
http://www.gorenje.se

Gorenje AS

Direktor: Klemen PREŠEREN
Postboks 517 – Sentrum
NO-0105 Oslo
Norway
Tel.: +47 984 618 662

Gorenje Commerce, d.o.o.

Direktor: Janez KUMER
Ul. Kamenolom br. 11
71215 Blažuj-Sarajevo
Bosna i Hercegovina
Tel.: +387 33 773 050
Fax: +387 33 628 922
E-mail: amela@gorenje.ba

Gorenje Zagreb, d.o.o.

Direktor: Janez ŽIVKO
Slavonska avenija 26/4
10000 Zagreb
Hrvatska
Tel.: +385 1 241 50 00
Fax: +385 1 241 50 09
E-mail: info@gorenje.hr

gorenje

Gorenje gospodinjski aparati DOOEL Društvo za vnatrešna i nadvorešna trgovina

Direktor: Nenad JOVANOVIĆ
Partizanska odredi br. 99
1000 Skopje
Makedonija
Tel.: +389 2 3062 323 / 3061 178
Fax: +389 2 3064 177
E-mail: gorenje@gorenje.com.mk

Gorenje Romania S.r.l.

Direktor: Tone PRISLAN
Sos. Nordului nr. 24-26
Sector 1
Bucharest
Romania
Tel.: +40 21 233 33 90 / 71
Fax: +40 21 233 32 69
E-mail: gorenje@gorenje.ro

Predstavništva

Gorenje Moskva

Direktor: Marko ŠPAN
1 Smolenskij per., d.5, Str.1
121099 Moskva
Russia
Tel.: +7 095 937 97 35 / 36 / 37
Fax: +7 095 937 97 38
E-mail: info@gorenje.ru

Gorenje Ukraine

Direktor: Jan ŠTERN
15 Turgenevskaya Str., 4-th floor
Kiev, 01054
Ukraine
Tel.: +380 44 490 22 44 (8 channels)
Fax: +380 44 492 89 72
E-mail: info@gorenje.ua
<http://www.gorenje.ua>

Gorenje España

Direktor: Branko VITAMVAS
C./Nicaragua 46 3.3
ES-08029 Barcelona
España
Tel.: +34 93 363 02 17
Fax: +34 93 363 30 23
E-mail: info@gorenjespain.com

Gorenje gospodinjski aparati, d.d.

Predstavništvo v Prištini

Direktor: Roman MELANŠEK
Veterinik bb
38000 Priština
Kosovo
Srbija i Crna gora
Tel.: 041/624 995

Gorenje Athens

Direktor: Manzulur – Haque CHOWDHURY
67, Daskaroli Str.
Centrum Buildings A-6
166 75 Glyfada
Athens
Greece
Tel.: +30 2 10 96 41 666
Fax: +30 2 10 96 26 207
E-mail: gorenje@otenet.gr

Gorenje Krasnojarsk

Direktor: Roman JEGLIČ
Ul. Vzljotnaja 26g
660049 Krasnojarsk
Russia
Tel./Fax: +7 3912 70 50 60
E-mail: gorenje@online.ru

Gorenje, d.d. Velenje

Predstavništvo Beograd

Direktor: Jure TOPLAK
Uzun Mirkova 3 a
11000 Beograd
Srbija i Crna gora
Tel.: +381 11 3283 274
Fax: +381 11 3283 174
E-mail: jurij.toplak@hyundai-auto.co.yu

gorenje

gorenje